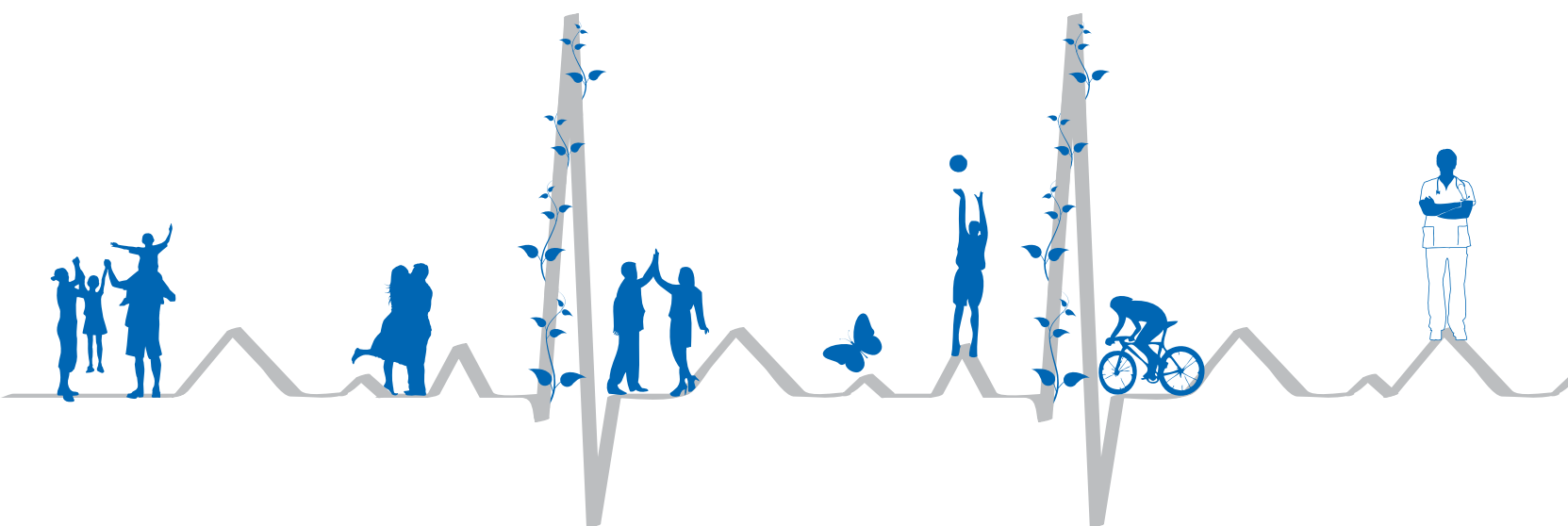




**ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ**

Ετήσιος Απολογισμός 2014







**ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ**

Ετήσιος Απολογισμός 2014



Στην κορυφή  
παροχής ολοκληρωμένων  
υπηρεσιών υγείας.



Beatific™



Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ αποτελεί τον επενδυτικό βραχίονα  
στον τομέα παροχής υπηρεσιών υγείας της **MARFIN**  
INVESTMENT GROUP



# Περιεχόμενα

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| Μήνυμα της Προέδρου .....                    | 5   |
| Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ το 2014 .....                 | 6   |
| Εταιρική Διακυβέρνηση .....                  | 20  |
| Ο κλάδος υγείας στην Ελλάδα .....            | 38  |
| Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ στην Αλβανία .....            | 96  |
| Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης ..... | 104 |
| Ετήσια Οικονομική Έκθεση .....               | 114 |





# Μήνυμα της Προέδρου



Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2014 αποτέλεσε μια ιδιαίτερα δύσκολη και αβέβαιη χρονιά, τόσο σε δημοσιονομικό επίπεδο, όσο και σε επίπεδο του κλάδου Υγείας -στον οποίο δραστηριοποιούμαστε. Σ' αυτήν τη δύσκολη συγκυρία, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ κατόρθωσε μέσα σε ένα ιδιαίτερα απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον, να συνεχίσει επιτυχημένα τη λειτουργική του κερδοφορία και παρά τις αντιξοότητες που είχε να αντιμετωπίσει, επέδειξε σημαντικές αντοχές, καταγράφοντας αύξηση εσόδων.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2014, όλοι εμείς στη Διοικητική Ομάδα του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, κατορθώσαμε να εξασφαλίσουμε τη θωράκιση της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου, προσαρμόζοντας τον στρατηγικό σχεδιασμό μας, με στόχο την επιτυχή διαχείριση της παρατεταμένης κρίσης.

Βασικοί Πυλώνες της στρατηγικής μας ήταν, η δημιουργία των κατάλληλων προϋποθέσεων που θα μας εξασφαλίσουν τη συνεχή αναπτυξιακή πορεία μας, η ενδυνάμωση της επιχειρησιακής αξίας του Ομίλου, η κεφαλαιακή του ισχυροποίηση, η εξασφάλιση επαρκούς ρευστότητας και η λειτουργική κερδοφορία για όλα τα Νοσοκομεία και τις Εταιρείες του Ομίλου, αντισταθμίζοντας τους κιν-

δύνους του κλάδου υγείας και αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά οποιαδήποτε αρνητική συνέπεια φέρει η οικονομική κρίση.

Σταθερή μας προτεραιότητα είναι, η διασφάλιση του υψηλότερου επιπέδου υπηρεσιών υγείας που παρέχουμε. Για τον σκοπό αυτό, συνεχίζουμε τον αναπτυξιακό μας σχεδιασμό, επενδύοντας σε εξοπλισμό υψηλής τεχνολογίας, με απώτερο στόχο να καλύπτουμε τις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες των συνανθρώπων μας και να εναρμονιζόμαστε με τις συνεχείς εξελίξεις της ιατρικής επιστήμης, ώστε όλες οι παρεχόμενες υπηρεσίες των νοσοκομείων μας να παραμείνουν εφάμιλλες της υψηλότερης παγκοσμίας ποιότητας.

Η επιτυχία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, ακόμη και σε περιόδους κρίσης, πηγάζει από την ικανότητά του να προσαρμόζεται, να δημιουργεί επιτυχίες στις εκάστοτε συνθήκες και να αντιμετωπίζει κάθε κρίση ως μια νέα πρόκληση και ευκαιρία.

Και στην τρέχουσα χρήση, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ θα συνεχίσει αταλάντευτος να χαράσσει την επιχειρηματική του πορεία, με γνώμονα τις θεμελιώδεις αξίες που τον χαρακτηρίζουν, διαφανείς διαδικασίες, προσήλωση στις αρχές της εταιρικής δια-

κυβέρνησης και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

Κύριο μέλημά μας είναι η ενδυνάμωση της αξίας και το μακροπρόθεσμο συμφέρον των μετόχων και όλων των συμμετεχόντων, καθώς και η ανάπτυξη του Ομίλου, τόσο σε μεσοπρόθεσμη, όσο και σε μακροπρόθεσμη βάση, φροντίζοντας με τον τρόπο αυτό την ενδυνάμωση της κοινωνικής και οικονομικής θέσης του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, αναλαμβάνουμε συστηματικά πρωτοβουλίες, με στοχευμένες και συντονισμένες δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση της καθημερινότητας του κοινωνικού συνόλου και στην ανάπτυξη της κοινωνικής ευημερίας.

Με τη διαρκή υποστήριξη του ιατρικού, νοσηλευτικού, διοικητικού προσωπικού και του βασικού μας μετόχου, την «MARFIN INVESTMENT GROUP (MIG)», συνεχίζουμε δυναμικά όλοι μαζί, να είμαστε το σημείο αναφοράς στην Ελλάδα για την παροχή υπηρεσιών υγείας υψηλής ποιότητας και ένα από τα καλύτερα νοσοκομεία διεθνώς.

Με φιλικούς χαιρετισμούς,  
*Αρετή Σουβατζόγλου*

Πρόεδρος - Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

# Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ το 2014

- ✓ 787 ενεργές κλίνες
- ✓ 55 χειρουργικές αίθουσες
- ✓ 30 αίθουσες τοκετών
- ✓ 9 Μονάδες Εντατικής Θεραπείας (65 κλίνες)
- ✓ περισσότεροι από 55.000 εσωτερικοί ασθενείς
- ✓ περίπου 460.000 εξωτερικοί ασθενείς
- ✓ περισσότερες από 9.460 γεννήσεις
- ✓ περισσότεροι από 3.000 εργαζόμενοι
- ✓ περίπου 3.800 συνεργάτες ιατροί

## 2009

ΑΜΚ με μετρητά και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων. Σύνολο αντιληθέντων κεφαλαίων: € 82.916.400,6  
Σύνολο μετοχών: 163.320.183.

## 2007

ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και ΛΗΤΩ: ολοκληρώθηκε η συγκρότηση του μεγαλύτερου και ισχυρότερου ιδιωτικού Ομίλου παροχής υπηρεσιών Υγείας.

## 2006

Ο Όμιλος MARFIN INVESTMENT GROUP εξαγοράζει το 49% του Μ.Κ. του ΥΓΕΙΑ.

## 2002

Εισαγωγή του ΥΓΕΙΑ στο Χ.Α. στην Κύρια Αγορά.

## 1970

Ίδρυση του ΥΓΕΙΑ, από μια ομάδα Ελλήνων ιατρών, με στόχο τη δημιουργία ενός προτύπου για τη χώρα μας Ιδιωτικού Νοσοκομείου.





**ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ**

# 2010

Πιστοποίηση από το Joint Commission International (JCI).

Η λειτουργία του HYGEIA HOSPITAL TIRANA Sh.A. ξεκίνησε την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2010.

ΑΜΚ με ταυτόχρονη μείωση μετοχικού κεφαλαίου με ισόποση αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής.  
Σύνολο μετοχών: 175.861.651.

# 2011

Ο Όμιλος MARFIN INVESTMENT GROUP αποκτά το 70,38% του Μ.Κ. του ΥΓΕΙΑ.

ΑΜΚ με μετρητά και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών Μετόχων. Σύνολο αντληθέντων κεφαλαίων € 64.935.392,50. Σύνολο μετοχών: 305.732.436.

# 2012

Το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ανακοινώνει την έκδοση Ομολογιακού Δανείου € 95εκ.ατ.

# 2013 & 2014

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ ολοκλήρωσε επιτυχώς την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού του. Παράλληλα, συνέχισε την στρατηγική απόφασή του να αποεπενδύσει από μη βασικές λειτουργικές δραστηριότητες και από συμμετοχές που δεν διατηρεί απόλυτο έλεγχο της ιδιοκτησίας και της διοίκησης.







### Έναρξη λειτουργίας

Το ΥΓΕΙΑ είναι το πρώτο μεγάλο Ιδιωτικό Νοσηλευτικό Ίδρυμα που λειτούργησε στην Ελλάδα το 1974 και μία από τις μεγαλύτερες ιδιωτικές Νοσοκομειακές Μονάδες της χώρας μας.



### Επενδύουμε σε τεχνολογία

Προγραμματίζουμε τον στρατηγικό σχεδιασμό μας, επενδύοντας σε τεχνολογία αιχμής, με στόχο την υγιή ανάπτυξη των νοσοκομείων και όλων των εταιρειών του Ομίλου.



### Εξετάζουμε νέες συνεργασίες

Διαβλέπουμε εγκαίρως τις εξελίξεις και τυχόν προκλήσεις στον κλάδο υγείας, ενώ παράλληλα εξετάζουμε κάθε επενδυτική ευκαιρία που προκύπτει και μπορεί να ταυτιστεί με το όραμά μας. Δέσμευσή μας η βιώσιμη και υγιής ανάπτυξη του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.





### Φροντίζουμε το περιβάλλον

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προσθέτει, κάθε χρόνο, δράσεις περιβαλλοντικής φροντίδας και βιωσιμότητας, προκειμένου να λειτουργεί με την ελάχιστη δυνατή επίπτωση στο ήδη επιβαρυνμένο περιβάλλον, διατηρώντας πάντα το καλό του ασθενή στο κέντρο του ενδιαφέροντός του.



### Αποτελούμε σημείο αναφοράς

Σταθερή μας προτεραιότητα είναι, οι παρεχόμενες υπηρεσίες των νοσοκομείων μας να παραμείνουν εφάμιλλες της υψηλότερης παγκοσμίως ποιότητας, καθιστώντας τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ κέντρο αναφοράς σε Ελλάδα και Ευρώπη, διατηρώντας την υψηλή θέση που κατέχει σε αναγνωρισιμότητα διεθνώς.



### Έμφαση στους ανθρώπους μας

Παρέχουμε περιβάλλον εμπιστοσύνης, υγιεινής και ασφάλειας στο προσωπικό μας, που προάγει την ενεργό συμμετοχή, την ποικιλία απόψεων, την προάσπιση των δικαιωμάτων, την ανοικτή επικοινωνία, την ανάληψη ευθυνών, την ασφάλεια, τον εθελοντισμό, την ομαδική εργασία, την εκπαίδευση και προσωπική ανάπτυξη, την επίτευξη στόχων και την αναγνώριση, όταν επιτυγχάνονται οι προσδοκίες.



## Σχέσεις εμπιστοσύνης

Καλλιεργούμε σχέσεις αμοιβαίας εμπιστοσύνης με τους συμμετόχους μας και στοχεύουμε στην ανάπτυξη επικοινωνίας μαζί τους, καθώς η γνώμη τους αποτελεί την βάση για την εξέλιξη των προγραμμάτων μας.



## Ενισχύουμε την κυρίαρχη θέση μας

Απώτερος στόχος της Διοίκησης είναι η περαιτέρω ενίσχυση της κυρίαρχης θέσης του Ομίλου που κατέχει στην ιδιωτική παροχή υπηρεσιών υγείας, βελτιστοποιώντας την αποδοτικότητα των επιχειρηματικών του δράσεων και τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας, όχι μόνο για τους μετόχους, αλλά και για όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας.



## Συνεχίζουμε θετικά

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ για το 2014, συνεχίζει τη θετική του πορεία, παρουσιάζοντας αντοχή και ανθεκτικότητα στα λειτουργικά του αποτελέσματα, παρά τους αυξανόμενους κινδύνους και την αβεβαιότητα του οικονομικού περιβάλλοντος στη χώρα μας.





## Συνεργαζόμαστε με υπευθυνότητα

Συμμορφωνόμαστε προς την ισχύουσα Νομοθεσία, τους κανονισμούς και τα πρότυπα που διέπουν τη λειτουργία μας.



## Μέλημά μας οι συνάνθρωποί μας

Σ' αυτήν τη δύσκολη συγκυρία, συνεχίζουμε έμπρακτα το κοινωνικό μας έργο, με στοχευμένες και συντονισμένες δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση της καθημερινότητας του κοινωνικού συνόλου και στην ανάπτυξη της κοινωνικής ευημερίας.



## Επιλέγουμε ορθές στρατηγικές

Η ανθεκτικότητα των οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, επιβεβαιώνει την επιτυχή διαχείριση της παρατεταμένης κρίσης και τις στοχευμένες ενέργειες της Διοίκησης.



# Όμιλος ΥΓΕΙΑ

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ παρέχει υψηλής ποιότητας υπηρεσίες υγείας, με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.



Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1970 από ιατρούς, που ως επί το πλείστον ήταν καθηγητές στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και έκτοτε δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης.

Το ΥΓΕΙΑ στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο που βρίσκεται επί της οδού Ερυθρού Σταυρού 4 και Λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι, το οποίο κατά καιρούς έχει εκσυγχρονιστεί και ανακαινιστεί αναλόγως, με στόχο την παροχή υπηρεσιών υγείας σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα.

Οι διοικητικές υπηρεσίες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ στεγάζονται στο Μαρούσι Αττικής, στην Ιπποκράτους 21 & Ερυθρού Σταυρού (Τ.Κ. 151 23). Η ηλεκτρονική διεύθυνση είναι [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr).

Τον Ιανουάριο του 2006 η «MARFIN INVESTMENT GROUP» απέκτησε τον έλεγχο της Εταιρείας και εντός των επόμενων μηνών προχώρησε σε μια σειρά από επενδυτικές πρωτοβουλίες (εξαγορές, συγχωνεύσεις και ίδρυση νέων εταιρειών) με στρατηγικό στόχο τη δημιουργία του μεγαλύτερου ομίλου παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών υγείας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ κατά την 31.12.2014, είχε παρουσία σε 2 χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, διαθέτοντας συνολικά 4 ιδιωτικά νοσοκομεία στην Ελλάδα και την Αλβανία, με άδειες συνολικής δυναμικότητας 1.261 κλινών, με συνολικά 55 χειρουργικές αίθουσες, 34 αίθουσες τοκετών και 9 Μονάδες Εντατικής Θεραπείας, απασχολώντας περίπου 3.000 εργαζομένους και περισσότερους από 3.800 συνεργάτες ιατρούς. Σημειώνεται ότι δεν υφίσταται σημαντική εποχικότητα στις δραστηριότητες του Ομίλου μεταξύ των περιόδων.

Η Εταιρεία διαθέτει στο χαρτοφυλάκιό της, τα εξής νοσοκομεία: το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ, τη ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ, ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ & ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΗΤΕΡΑ, το ΜΑΙΕΥΤΗΡΙΟ ΛΗΤΩ και το HYGEIA HOSPITAL TIRANA.

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ έχει παρουσία στον χώρο της πρωτοβάθμιας παροχής υγείας μέσω του Κέντρου Μοριακής Βιολογίας & Κυτταρογενετικής ΑΛΦΑΛΑΒ, του Διαγνωστικού Κέντρου ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ και του ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ\*.

Τέλος, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ διαθέτει εταιρεία εμπορίας ειδικών υλικών, αναλγησίων, φαρμακευτικών ειδών και ειδών ιατρικής γενικής χρήσης (Υ-LOGIMED Α.Ε.).

Ακόμα, από τον Μάιο του 2013 ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ δραστηριοποιείται και στον κλάδο της έρευνας, παραγωγής και εμπορίας καλλυντικών, με τη σύσταση της εταιρείας «BEATIFIC ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ, ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΩΝ».

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του σε ιδιώτες, καθώς και σε ασθενείς που επιζητούν την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας μέσω των δημοσίων ταμείων τους και ασφαλιστικών οργανισμών. Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας του, ο Όμιλος σεβόμενος τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, επεδίωξε να συνδυάσει την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ αποτελεί θυγατρική εταιρεία της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε.» (MIG).

\* Επωνυμία ΦΕΚ: BIO-CHECK Α.Ε. και ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ Α.Ε.

## Δομή Ομίλου ΥΓΕΙΑ<sup>1</sup>



1. Άμεση και έμμεση συμμετοχή την 31-12-2014.

## Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Οι ακόλουθες χρηματοοικονομικές πληροφορίες προέρχονται από τις δημοσιευμένες ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της οικονομικής χρήσης 2014, οι οποίες συντάχθηκαν από την Εταιρεία σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.).

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου ΥΓΕΙΑ με τις αναλυτικές Οικονομικές Καταστάσεις, είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr).



Οι λειτουργικές επιδόσεις του Ομίλου παρά τη μονομερή, από πλευράς Δημοσίου, νομοθετική υποχρέωση εφαρμογής μηχανισμών αυτόματης επιστροφής και εκπτώσεων claw-back και rebate, συνεχίζουν να καταγράφουν αξιοσημείωτη αύξηση παρά το εξαιρετικά δύσκολο περιβάλλον.

### ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΙΟΙΗΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

| (ΠΟΣΑ ΣΕ € '000)                                             | 2014           | 2013           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Πωλήσεις                                                     | 217.538        | 203.658        |
| Κόστος πωληθέντων                                            | -202.096       | -199.946       |
| Μικτό κέρδος                                                 | 15.442         | 3.712          |
| Έξοδα διοίκησης                                              | -23.132        | -22.382        |
| Έξοδα διάθεσης                                               | -5.471         | -4.913         |
| Λοιπά έσοδα                                                  | 7.932          | 5.467          |
| Λοιπά έξοδα                                                  | -3.312         | -6.956         |
| <b>Λειτουργικό κέρδος</b>                                    | <b>-8.541</b>  | <b>-25.072</b> |
| <b>Κέρδη προ φόρων</b>                                       | <b>-21.686</b> | <b>-37.995</b> |
| Φόρος εισοδήματος                                            | 2.227          | -1.441         |
| Κέρδη μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες       | -19.459        | -39.436        |
| <b>Διακοπείσες δραστηριότητες</b>                            |                |                |
| Αποτέλεσμα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες           | -              | -4.939         |
| <b>Κέρδη / Ζημιές περιόδου μετά από φόρους</b>               | <b>-19.459</b> | <b>-44.375</b> |
| Κατανεμημένα σε:                                             |                |                |
| Ιδιοκτήτες της μητρικής                                      | -18.753        | -38.102        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                     | -706           | -1.334         |
| Αποτελέσματα από διακοπείσες Δραστηριότητες Κατανεμημένα σε: |                |                |
| Ιδιοκτήτες της μητρικής                                      | -              | -4.196         |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                     | -              | -743           |
| Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων             | 11.830         | -6.232         |
| Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Εγκ.34)    | 11.766         | -6.389         |
| Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου, καθαρά από φόρους             | -2.568         | 57             |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων</b>      | <b>-22.027</b> | <b>-44.318</b> |
| <b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή</b>                               | <b>-0,0613</b> | <b>-0,1383</b> |

#### Σημειώσεις:

Σημειώνεται ότι τα στοιχεία της ενοποιημένης Κατάστασης Συνολικών Εσόδων για τη συγκριτική ετήσια περίοδο αναφοράς (01.01 – 31.12.2013) έχουν αναμορφωθεί προκειμένου να περιληφθούν μόνο οι συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Στις διακοπείσες δραστηριότητες περιλαμβάνονται:

- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Vallone για όλη την περίοδο 01.01-28.02.2013, μετά τη συμφωνία μεταβίβασής του την 7<sup>η</sup> Μαρτίου 2013,
- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Ευαγγελισμού για όλη την περίοδο 01.01-30.04.2013, μετά τη συμφωνία πώλησής την 30<sup>η</sup> Απριλίου 2013 και
- Τα αποτελέσματα της STEM Group για όλη την περίοδο 01.01-30.11.2013, μετά τη συμφωνία πώλησής την 15<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2013.

\*Στα συγκρίσιμα επαναλαμβανόμενα αποτελέσματα δε συμπεριλαμβάνονται οι απομειώσεις στοιχείων του ενεργητικού, τα αποτελέσματα από την πώληση θυγατρικών Εταιρειών και λοιπά έκτακτα έξοδα που συνδέονται με την αύξηση των φορολογικών συντελεστών από 01.01.2013.

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

| (ΠΟΣΑ ΣΕ € '000)                                            | 2014           | 2013           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                           |                |                |
| <b>Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού</b>            |                |                |
| Ενσώματα Πάγια                                              | 194.796        | 206.292        |
| Υπεραξία επιχείρησης                                        | 100.914        | 100.914        |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                   | 78.106         | 83.445         |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού             | 922            | 1.245          |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις                        | 7.951          | 7.128          |
| <b>Σύνολο</b>                                               | <b>382.843</b> | <b>399.180</b> |
| <b>Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού</b>               |                |                |
| Αποθέματα                                                   | 5.800          | 5.673          |
| Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                     | 57.119         | 66.363         |
| Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού                    | 11.739         | 9.274          |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα                            | 8.612          | 25.758         |
| <b>Σύνολο</b>                                               | <b>83.315</b>  | <b>107.133</b> |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                   | <b>466.158</b> | <b>506.313</b> |
| <b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ &amp; ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                      |                |                |
| <b>Ίδια Κεφάλαια</b>                                        |                |                |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                           | 125.350        | 125.350        |
| Υπέρ το άρτιο                                               | 303.112        | 303.112        |
| Λοιπά αποθεματικά                                           | 4.907          | 4.891          |
| Αποτελέσματα εις νέον                                       | -289.698       | -266.003       |
| <b>Ίδιες μετοχές</b>                                        | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής       | 143.671        | 167.350        |
| <b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>                             | <b>2.558</b>   | <b>4.664</b>   |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>                               | <b>146.229</b> | <b>172.014</b> |
| <b>Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις</b>                | <b>34.744</b>  | <b>37.091</b>  |
| Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 14.070         | 10.177         |
| Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                        | 142.859        | 150.901        |
| Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις                                   | 11.752         | 13.022         |
| Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις                           | 1.721          | 500            |
| <b>Σύνολο</b>                                               | <b>205.325</b> | <b>211.992</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>                           |                |                |
| Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις                          | 70.840         | 70.513         |
| Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι                                 | 37             | 489            |
| Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                        | 23.126         | 27.840         |
| Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                           | 20.601         | 23.465         |
| <b>Σύνολο</b>                                               | <b>114.604</b> | <b>122.307</b> |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                   | <b>319.929</b> | <b>334.299</b> |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>               | <b>466.158</b> | <b>506.313</b> |

Λεπτομερή οικονομικά στοιχεία παρέχονται στην ιστοσελίδα του Ομίλου στη διεύθυνση: [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ  
2013-2014

| ΟΜΙΛΟΣ<br>(ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ)<br>€ ΕΚΑΤ.  | 12ΜΗΝΟ<br>2014 | 12ΜΗΝΟ<br>2013 | %<br>ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Κύκλος Εργασιών                      | 217,5          | 203,7          | 6,8%          |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                | 11,8           | (6,4)          | -284,2%       |
| Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων             | (21,7)         | (38,0)         | -42,9%        |
| Καθαρά Κέρδη (Ζημίες) <sup>(2)</sup> | (18,8)         | (38,1)         | -50,8%        |

| ΟΜΙΛΟΣ<br>(ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ<br>ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΑ<br>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ)*<br>€ ΕΚΑΤ. | 12ΜΗΝΟ<br>2014 | 12ΜΗΝΟ<br>2013 | %<br>ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Κύκλος Εργασιών                                                        | 217,5          | 203,7          | 6,8%          |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                                  | 11,8           | (6,4)          | -284,2%       |
| Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων                                               | (18,6)         | (38,0)         | -51,0%        |
| Καθαρά Κέρδη (Ζημίες) <sup>(2)</sup>                                   | (16,4)         | (35,6)         | -54,0%        |

(1) Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων.

(2) Καθαρά κέρδη (ζημίες) μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας.

\* Στα συγκρίσιμα επαναλαμβανόμενα αποτελέσματα δε συμπεριλαμβάνονται οι απομειώσεις στοιχείων του ενεργητικού, απομειώσεις συμμετοχών, τα αποτελέσματα από την πώληση θυγατρικών Εταιρειών και λοιπά έκτακτα έξοδα που συνδέονται με την αύξηση των φορολογικών συντελεστών από 01.01.2013.

Λεπτομερή οικονομικά στοιχεία παρέχονται στην ιστοσελίδα του Ομίλου στη διεύθυνση: [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

Οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα και ανήλθαν στα €217,5 εκατ. παρουσιάζοντας αύξηση 6,8%.





## Επισκόπηση 2014

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ ανταποκρινόμενος στις προκλήσεις και στην αβεβαιότητα του σημερινού οικονομικού περιβάλλοντος και κατέχοντας κυρίαρχη θέση στον εγχώριο κλάδο υγείας, εξακολουθεί να δίνει έμφαση στην ενδυνάμωση και διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, σε συνδυασμό με την άριστη ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και τη χρήση σύγχρονου ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού.

Ανασταλτικός παράγοντας όμως για την περαιτέρω υγιή λειτουργική ανάπτυξη του Ομίλου, εξακολουθεί να αποτελεί η συνεχιζόμενη καθυστέρηση εξόφλησης των πληρωθέντων οφειλών των δημόσιων ασφαλιστικών ταμείων, επιβραδύνοντας αντίστοιχα τη βελτίωση των αντίστοιχων οικονομικών δεικτών του.

Το 2014, εξαιρουμένων των κυβερνητικών αποφάσεων για την εφαρμογή εκπτώσεων και μηχανισμού αυτόματης επιστρο-

φής (rebate και claw-back αντίστοιχα) του άρθρου 100 του ν.4172/2013 (ΦΕΚ 167Α/2013), χαρακτηρίζεται από τη σημαντική λειτουργική κερδοφορία της μητρικής εταιρείας και του Ομίλου, επιβραβεύοντας τις στοχευμένες επιλογές της Διοίκησης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

Οι στρατηγικές πρωτοβουλίες της Διοίκησης του Ομίλου στο επόμενο διάστημα, επικεντρώνονται κυρίως: 1) στη διατήρηση και ενίσχυση του κυρίαρχου ρόλου του Ομίλου στην Ελλάδα, παρέχοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες υγείας, 2) στη συνεχή αύξηση της λειτουργικής αποδοτικότητας των επιχειρηματικών δράσεων των εταιρειών του Ομίλου, σε συνδυασμό με τα κοστολογικά πλεονεκτήματα τα οποία πηγάζουν κυρίως από τη μεγιστοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και 3) στην εκμετάλλευση τυχόν επενδυτικών ευκαιριών που ενδέχεται να προκύψουν.



## Στρατηγικός Σχεδιασμός – Προοπτικές και Εξέλιξη του Ομίλου & της Εταιρείας

Το 2014 ήταν μια χρονιά με έντονη αβεβαιότητα και αστάθεια, τόσο σε δημοσιονομικό επίπεδο, όσο και σε επίπεδο του κλάδου Υγείας. Στο εν λόγω περιβάλλον προσαρμόζουμε τον στρατηγικό σχεδιασμό μας, με γνώμονα την υγιή ανάπτυξη όλων των εταιρειών και νοσοκομείων του Ομίλου. Οι βασικοί πυλώνες της επιχειρησιακής στρατηγικής μας είναι η δημιουργία των κατάλληλων προϋποθέσεων που θα μας εξασφαλίσουν τη συνεχή αναπτυξιακή πορεία, την κεφαλαιακή μας ισχυροποίηση, την εξασφάλιση επαρκούς ρευστότητας και τη λειτουργική κερδοφορία.

Σύμφωνα με την πολιτική του Ομίλου, διενεργείται αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του, σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων ενεργειών για τη μείωση των κινδύνων, με ταυτόχρονη εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση. Η Διοίκηση του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, παρακολουθώντας τις εξελίξεις και χρησιμοποιώντας την εμπειρία της επιτυχούς διαχείρισης της παρατεταμένης κρίσης, αξιολογεί τις υφιστάμενες συνθήκες, με πρόβλεψη και συνεχή αξιολόγηση των μελλοντικών επενδυτικών και λειτουργικών αναγκών και άμεση προσαρμογή όπου απαιτείται του Επιχειρηματικού Σχεδιασμού (business plan), με στόχο τη διατήρηση και αύξηση της λειτουργικής αποδοτικότητας των εταιρειών του Ομίλου, με περιορισμό του λειτουργικού κόστους, την επέκταση του πελατολογίου και τη μεγιστοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου.

Απώτερος στόχος της Διοίκησης είναι η περαιτέρω ενίσχυση της κυρίαρχης θέσης του Ομίλου που κατέχει στην ιδιωτική παροχή υπηρεσιών υγείας, βελτιστοποιώντας την αποδοτικότητα των επιχειρηματικών του δράσεων και τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας, όχι μόνο για τους μετόχους, αλλά και για όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας.

Σημαντική αλλαγή που επήλθε στον κλάδο Υγείας είναι η σύσταση από 01.01.2012 του Εθνικού Οργανισμού Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ), που αποτελεί το νέο ταμείο υπό την «ομπρέλα» του οποίου έχει βρεθεί η πλειονότητα των ασφαλισμένων, οι οποίοι μέχρι το τέλος του 2011 καλύπτονταν από το ΙΚΑ-ΕΤΑΜ, τον ΟΓΑ, το Ταμείο των Ελεύθερων Επαγγελματιών (ΟΑΕΕ), το ταμείο του Δημοσίου (ΟΠΑΔ-ΤΥΔΚΥ), το ΤΣΑΥ και λοιπά ταμεία. Βασικό συστατικό της νέας νομοθεσίας, βάσει της οποίας λειτουργεί ο νέος Οργανισμός, αποτελεί η σύσταση των Κλειστών Ενοποιημένων Νοσηλείων (ΚΕΝ) που διαμορφώνει μια νέα διαδικασία τιμολόγησης και διαχείρισης νοσοκομειακών νοσηλείων ασθενών, η οποία βασίζεται στα διεθνώς καθιερωμένα DRGs (Diagnosis Related Groups).

Στο πλαίσιο της συγκεκριμένης διαδικασίας, το νοσοκομείο λαμβάνει ένα προϋπολογισμένο και εγκεκριμένο ποσό για την

Τα ενοποιημένα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν σημαντική βελτίωση καταγράφοντας κέρδη ύψους €11,8 εκατ.

κάλυψη του κόστους περίθαλψης (εκτός από την αμοιβή ιατρού) και των υπηρεσιών που προσφέρει στους ασθενείς των δημοσίων και ιδιωτικών φορέων ασφάλισης υγείας. Η έναρξη συνεργασίας των ιδιωτικών νοσοκομείων με τον ΕΟΠΥΥ αντιμετωπίστηκε θετικά από τον κλάδο των ιδιωτικών κλινικών, οι οποίες προχώρησαν σε σύναψη συμβάσεων με τον νέο φορέα, γεγονός που διέυρυνε την πελατειακή βάση τους και αύξησε τον αριθμό των περιστατικών. Παράλληλα όμως, τα ελλείμματα και η αστοχία των προϋπολογισμών, προκάλεσαν μεγάλες καθυστερήσεις στην καταβολή των οφειλόμενων νοσηλείων, ταυτόχρονα με τη λήψη μέτρων μονομερών περικοπών (Rebate και Claw-back) που οδηγούν σε συμψηφισμό και ματαίωση είσπραξης των οφειλόμενων ποσών προς τον ιδιωτικό τομέα παροχής υπηρεσιών υγείας. Σε αντίθεση με τη δυσλειτουργία του ΕΟΠΥΥ, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προκειμένου να εξασφαλίζει τη συνεχή αναπτυξιακή πορεία του, έχει διευρύνει τις συνεργασίες του με τις ισχυρότερες ελληνικές και ξένες ασφαλιστικές εταιρείες, παρέχοντας ιατρικές πράξεις υψηλής τεχνολογίας, διασφαλίζοντας παράλληλα μεγάλο όγκο ασθενών και επαρκή ρευστότητα. Για την αντιμετώπιση της κρίσης, οι προτεραιότητες της Διοίκησης εστιάζονται στη διασφάλιση της υγιούς χρηματοοικονομικής διάρθρωσης του Ομίλου, στη βέλτιστη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, στην εναρμόνιση της κοστολογικής δομής με τα αναμενόμενα έσοδα, καθώς και στη μεγιστοποίηση της εκμετάλλευσης των συνεργιών εντός του Ομίλου, με σκοπό την περαιτέρω ισχυροποίηση της οικονομικής του θέσης. Παράλληλα, ο Όμιλος συνεχίζει να κινείται με γνώμονα το μακροπρόθεσμο συμφέρον των συμμετεχόντων (stakeholders) της επιχείρησης, επικεντρώνοντας το ενδιαφέρον του στην εισαγωγή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (added value services), την επένδυση σε τεχνολογία αιχμής (cutting edge technology), τη διάθεση καινοτόμων υπηρεσιών σε εξειδικευμένες αγορές (niche markets) έχοντας πάντα στο επίκεντρο την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον. Σταθερή μας προτεραιότητα είναι, οι παρεχόμενες υπηρεσίες των νοσοκομείων μας, να παραμένουν εφάμιλλες της υψηλότερης παγκοσμίως ποιότητας, καθιστώντας τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ κέντρο αναφοράς σε Ελλάδα και Ευρώπη, διατηρώντας την υψηλή θέση που κατέχει σε αναγνωρισιμότητα διεθνώς.



## Χρηματιστηριακά Στοιχεία

|                               |                             |
|-------------------------------|-----------------------------|
| Τύπος Μετοχών                 | Κοινές Ονομαστικές          |
| Αριθμός Μετοχών               | 305.732.436                 |
| Ονομαστική Αξία Μετοχών       | € 0,41                      |
| Χρηματιστήριο                 | Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.) |
| Ημερομηνία εισαγωγής στο Χ.Α. | 7/6/2002                    |
| Κατηγορία Αγοράς              | ΚΥΡΙΑ ΑΓΟΡΑ (10 Οκτ 2011)   |
| ISIN                          | GRS445003007                |
| ΟΑΣΗΣ                         | ΥΓΕΙΑ                       |
| BLOOMBERG CODE                | HYGEIA GA                   |
| REUTERS                       | HYGr.AT                     |
| Κεφαλαιοποίηση (31/12/2014)   | € 55.643.303,35             |
| Τιμή Μετοχής (31/12/2014)     | € 0,1820                    |
| Ετήσια Ανώτερη Τιμή           | € 0,5080                    |
| Ετήσια Κατώτερη Τιμή          | € 0,1470                    |

Οι μετοχές της Εταιρείας εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών την 07.06.2002. Σήμερα διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά. Τον Ιανουάριο του 2006 ο Όμιλος MARFIN INVESTMENT GROUP (MIG), εξαγόρασε το 49% του μετοχικού κεφαλαίου του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε., ενώ από τον Νοέμβριο του 2011, κατέχει έμμεσα και άμεσα το 70,38% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Κύριος στόχος μας  
η διατήρηση και η αύξηση  
της αξιοπιστίας  
του Ομίλου ΥΓΕΙΑ  
στις χρηματαγορές και  
στην επενδυτική κοινότητα.

## Μετοχική Σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα (στοιχεία Μετοχολογίου 31.12.2014):

| ΟΝΟΜΑ ΜΕΤΟΧΟΥ                | ΜΕΤΟΧΕΣ            | % Μ.Κ.         |
|------------------------------|--------------------|----------------|
| MARFIN CAPITAL*              | 115.023.960        | 37,62%         |
| MARFIN INVESTMENT GROUP S.A. | 100.165.506        | 32,76%         |
| Μέτοχοι με ποσοστό <5%       | 90.542.970         | 29,62%         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                | <b>305.732.436</b> | <b>100,00%</b> |

\* Η MARFIN CAPITAL S.A. είναι 100% θυγατρική της MARFIN INVESTMENT GROUP.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η διασπορά των μετοχών:

| 31.12.2014         |                 |                    |                |
|--------------------|-----------------|--------------------|----------------|
| ΚΛΙΜΑΚΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ % | ΜΕΤΟΧΟΙ ΑΡΙΘΜΟΣ | ΜΕΤΟΧΕΣ ΑΡΙΘΜΟΣ    | %              |
| 1-100              | 477             | 26.415             | 0,01%          |
| 101-1.000          | 2.809           | 1.523.976          | 0,50%          |
| 1.001-10.000       | 2.885           | 10.579.823         | 3,46%          |
| 10.001-100.000     | 802             | 24.200.022         | 7,92%          |
| 100.001-1.000.000  | 135             | 38.221.853         | 12,50%         |
| 1.000.001- άνω     | 7               | 231.180.347        | 75,62%         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ:</b>     | <b>7.115</b>    | <b>305.732.436</b> | <b>100,00%</b> |

Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ έχουμε ως στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους μας και πιστεύουμε ότι αυτό επιτυγχάνεται έχοντας ως κεντρικό άξονα στον στρατηγικό μας σχεδιασμό, την ενεργή υποστήριξη της κοινωνίας, του προσωπικού μας, του περιβάλλοντος και των συνανθρώπων μας, που έχουν ανάγκη τις υπηρεσίες υγείας που προσφέρουμε.

### ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΕΙΚΟΝΑ ΥΓΕΙΑ

| ΤΡΙΜΗΝΑ / ΜΗΝΑΣ | Μ. ΟΡΟΣ ΟΓΚΟΥ | Μ. ΟΡΟΣ ΤΙΜΗΣ |
|-----------------|---------------|---------------|
| Q1-14           | 200.225       | 0,45          |
| Q2-14           | 252.022       | 0,38          |
| Q3-14           | 81.020        | 0,30          |
| Q4-14           | 159.481       | 0,21          |

## Διαγράμματα Μετοχής

Στο διάγραμμα «Χρηματιστηριακή Πορεία ΥΓΕΙΑ σε Σχέση με τον Γενικό Δείκτη», απεικονίζεται η χρηματιστηριακή πορεία της μετοχής του ΥΓΕΙΑ από την αρχή του έτους συγκριτικά με τον Γενικό Δείκτη.

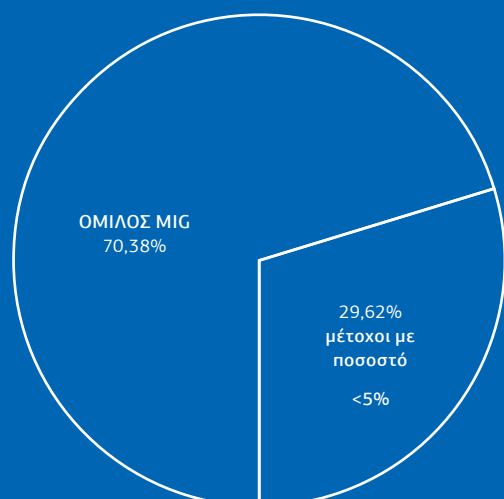
ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΥΓΕΙΑ  
ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΓΕΝΙΚΟ ΔΕΙΚΤΗ (1/1/2014-31/12/2014)



Η μετοχή του ΥΓΕΙΑ συμμετέχει στους κάτωθι δείκτες:

- Γενικός Δείκτης Τιμών Χ.Α.
- FTSE MIDCAP
- Δείκτης Συνολικής Απόδοσης Γενικού Δείκτη Χ.Α.
- FTSE ΧΑ/ Δείκτης Αγοράς
- FTSE ΧΑ/ Δείκτης ΥΓΕΙΑΣ

ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ \*



\* Στοιχεία 31/12/2014.

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΤΙΜΗΣ ΚΑΙ ΟΓΚΟΥ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΜΕΤΟΧΗΣ  
(1/1/2014-31/12/2014)





Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ θεωρεί ότι η ορθή εφαρμογή των Αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι το κλειδί, όχι μόνο για τη βιώσιμη ανάπτυξη των Εταιρειών του Ομίλου, αλλά και για την εξασφάλιση της βέλτιστης διαφύλαξης και της ικανοποίησης των έννομων συμφερόντων όλων όσων συνδέονται με τις εταιρείες του Ομίλου. Στο πλαίσιο της εφαρμογής των αρχών και κανόνων της Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο Όμιλος καταβάλλει συνεχείς προσπάθειες ενσωμάτωσης του στρατηγικού σχεδιασμού του στις διαρκώς αυξανόμενες προσδοκίες της κοινωνίας. Για τον λόγο αυτό αναπτύσσονται και εφαρμόζονται διαδικασίες που συνεισφέρουν στην επιτυχημένη Εταιρική Διακυβέρνηση, προωθώντας την εταιρική αναγνώριση και την εμπιστοσύνη, τόσο της Ιατρικής, όσο και της Επενδυτικής κοινότητας.

Οι Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει το ΥΓΕΙΑ είναι κατ' επιταγή της κείμενης νομοθεσίας και πλέον τούτου, σύμφωνες με τις γενικώς παραδεχόμενες αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται εντός των κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Οι Αρχές που έχουν υιοθετηθεί καθορίζουν:

- ✓ Τη σύνθεση και τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου.
- ✓ Τη λειτουργία συμβουλευτικών Επιτροπών και Συμβουλίων.
- ✓ Τα δικαιώματα των Μετόχων και την ισότιμη πρόσβασή τους στα εταιρικά στοιχεία.
- ✓ Τη σχέση των συμμετόχων (υπαλλήλων, προμηθευτών, πελατών, επενδυτών).
- ✓ Την τήρηση του Νομοθετικού Πλαισίου που διέπει τις δραστηριότητες της Εταιρείας.
- ✓ Τη διαφάνεια στις κάθε είδους οικονομικές συναλλαγές και αποφάσεις.

Ο όρος «Εταιρική Διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Η Εταιρική Διακυβέρνηση περιγράφεται ως ένα σύνολο σχέσεων μεταξύ της εκτελεστικής διοίκησης μιας επιχείρησης, του διοικητικού της συμβουλίου, των μετόχων και των άλλων μερών που συμμετέχουν στις δραστηριότητές της και καθορίζει τη διάρθρωση μέσω της οποίας προσδιορίζονται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της.



# Εταιρική Διακυβέρνηση

Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ η καλή διακυβέρνηση εκδηλώνεται μέσα από τις εταιρικές αξίες μας, τη δεοντολογία, τη διαφάνεια, την ανοικτή επικοινωνία, την υπευθυνότητα, την ισότητα, πληροφόρηση και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η Διοίκηση του Ομίλου ΥΓΕΙΑ λειτουργεί με γνώμονα την επιχειρηματική ηθική στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, διασφαλίζοντας τα συμφέροντα των μετόχων, αλλά και τα δικαιώματα όσων συνδέονται με τον Όμιλο.

Το ΥΓΕΙΑ έχει αυτοβούλως υιοθετήσει και εφαρμόζει Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Κ.Ε.Δ.) κατά την κατάρτιση του οποίου λήφθηκε υπόψη το σχέδιο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες που κυκλοφόρησε ο Σύνδεσμος Ελληνικών Βιομηχανιών (Σ.Ε.Β.) καθώς και οι γενικώς παραδεδωμένες Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζονται εντός των κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η καταγραφή του κώδικα αποσκοπεί:

- ✓ στη μελέτη και υιοθέτηση των βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης που πρέπει να εφαρμόζει μια σύγχρονη εταιρεία,
- ✓ στη βελτίωση της πληροφόρησης των ιδιωτών και θεσμικών μετόχων,
- ✓ στην αποτελεσματική συμμόρφωση της Εταιρείας στις επιταγές της ισχύουσας νομοθεσίας.

Οι αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης επηρεάζουν τον τρόπο λειτουργίας και τις διαδικασίες σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και επιδιώκουν τη διαφάνεια στη διαχείριση, ώστε να παρέχονται ισότιμα σε όλους τους ενδιαφερόμενους οι απαραίτητες πληροφορίες που θα τους επιτρέπουν να έχουν ενεργό ρόλο στις δραστηριότητες της Εταιρείας.



## Διοικητικό Συμβούλιο

Προαποσπστής των Αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι το Διοικητικό Συμβούλιο. Η δομή και οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. έχουν καταγραφεί στο καταστατικό. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τη χάραξη της εταιρικής στρατηγικής και τον έλεγχο της Διοίκησης, με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας της Εταιρείας και την προάσπιση των δικαιωμάτων των Μετόχων και γενικά των Συμμετόχων (stakeholders).

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία, ασκεί τη διοίκησή της και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και πολιτική ανάπτυξης αυτής, ενώ εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκτελεστικά και από μη εκτελεστικά μέλη. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ως εκτελεστικά ή μη, ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα εκτελεστικά μέλη ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοικήσεων της Εταιρείας, ασκώντας διαχειριστικά καθήκοντα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν ασκούν διαχειριστικά καθήκοντα στην Εταιρεία, αλλά

είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων.

Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν πρέπει να είναι μικρότερος του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών. Μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών υπάρχουν δυο τουλάχιστον ανεξάρτητα μέλη. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά τη διάρκεια της θητείας τους να μην κατέχουν μετοχές σε ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και να μην έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα. Τα μη εκτελεστικά μέλη παρίστανται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ενημερώνονται για τα εταιρικά θέματα και υποβάλλουν προτάσεις σχετικά με τη διαρκή επιδίωξη και προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, διαμορφώνουν και μπορούν να διατυπώνουν προς το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Γενική Συνέλευση ανεξάρτητες εκτιμήσεις, ιδίως σχετικά με τη στρατηγική της Εταιρείας, την απόδοσή της και το ενεργητικό της. Τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού του, διοικείται από 13μελές Διοικητικό Συμβούλιο όπως αυτό παρουσιάζεται παρακάτω.

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ          | ΘΕΣΗ                                |
|------------------------|-------------------------------------|
| ΑΡΕΤΗ ΣΟΥΒΑΤΣΟΓΛΟΥ     | ΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ        |
| ΑΝΔΡΕΑΣ ΒΓΕΝΟΠΟΥΛΟΣ    | ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΟΛΙΤΗΣ       | ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ |
| ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ | CEO – ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ             |
| ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ     | ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                   |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΕΥΣΤΡΑΤΙΑΔΗΣ  | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΚΑΛΑΚΩΝΑΣ     | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΧΡΗΣΤΟΣ ΜΑΡΟΥΔΗΣ       | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΝΔΡΕΟΥ        | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΖΑΧΑΡΟΠΟΥΛΟΣ  | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΔΕΔΟΥΛΗΣ     | ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ                |
| ΜΕΛΕΤΙΟΣ ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ     | ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ     |
| ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΔΙΠΙΔΗΣ    | ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ     |

(σ.σ. Η ως άνω σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει από την 02.03.2015, όπου και έλαβε χώρα η ανασυγκρότηση αυτού)

Δεσμευόμαστε για  
την υπεύθυνη επικοινωνία  
με τους μετόχους και  
την επενδυτική κοινότητα  
σύμφωνα με τις  
Αρχές της ορθής  
Εταιρικής Διακυβέρνησης.







να υποβάλλουν, ο καθένας ή από κοινού, αναφορές και ξεχωριστές εκθέσεις από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου, προς τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν να απέχουν από την επιδίωξη ιδίων συμφερόντων που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Επίσης, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη τα σημαντικά ίδια συμφέροντά τους που ενδέχεται να επηρεάζονται άμεσα από συναλλαγές ή αποφάσεις της Εταιρείας, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτή επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρθρου 43ε παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωστοποιούν τις προθέσεις τους για τη διενέργεια σημαντικών συναλλαγών και οικονομικών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την Εταιρεία, καθώς επίσης με βασικούς πελάτες ή προμηθευτές της.

Οι Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει το ΥΓΕΙΑ, είναι σύμφωνες όχι μόνο με τα όσα ορίζει ο Νόμος και οι βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αλλά και με τα όσα ορίζονται από τον Κώδικα της Ιατρικής και Επιστημονικής Ηθικής και Δεοντολογίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του. Το Διοικητικό Συμβούλιο εναλλακτικά, εκτός από την έδρα της εταιρείας, δύναται να συνεδριάζει έγκυρα σε άλλο τόπο εκτός της έδρας, είτε στην ημεδαπή είτε στην αλλοδαπή, σύμφωνα με τις σχετικές προβλέψεις του καταστατικού, ενώ δύναται να συνεδριάζει και μέσω τηλεδιάσκεψης.

Σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας, η θητεία του νέου Διοικητικού Συμβουλίου είναι διετής, αλλά παρατείνεται αυτόματα μέχρι την ετήσια Γενική Συνέλευση του έτους της εξόδου του, σε καμία όμως περίπτωση δεν μπορεί να παραταθεί πέραν των τριών (3) ετών.

Η συμμόρφωση με τη νομοθεσία, τον Κώδικα Δεοντολογίας και τις εσωτερικές Πολιτικές, είναι πολύ σημαντική για τον Όμιλο Υγεία. Η διασφάλιση της Κανονιστικής Συμμόρφωσης αποτελεί προτεραιότητα της Διοίκησης κάθε εταιρείας του Ομίλου, καθώς η λειτουργία τους διέπεται από ξεκάθαρες δεσμεύσεις στις αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας, της δικαιοσύνης, του επαγγελματισμού, του ομαδικού πνεύματος και του σεβασμού στους κανόνες.



Ακολούθως παρατίθενται σύντομα βιογραφικά των μελών του Δ.Σ.:

#### **ΑΡΕΤΗ ΣΟΥΒΑΤΖΟΓΛΟΥ**

*Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Η κα Σουβατζόγλου είναι πτυχιούχος της Γαλλικής και Ισπανικής Φιλολογίας. Είναι Πρόεδρος-Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. της «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ “ΥΓΕΙΑ” Α.Ε.», Πρόεδρος της «ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.», Αντιπρόεδρος της «ΛΗΤΩ Α.Ε.», Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής και Μέλος Δ.Σ. σε λοιπές εταιρείες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Επίσης, είναι Πρόεδρος στην «EVEREST Α.Ε.» και στην «Goody's» και μέλος Δ.Σ. στην «VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», στην «ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ» και «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ», στην «ΑΤΤΙΚΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και στο MARFIN FOUNDATION. Γνωρίζει άπταιστα Γαλλικά, Αγγλικά, Ισπανικά και Πορτογαλικά.

#### **ΑΝΔΡΕΑΣ ΒΓΕΝΟΠΟΥΛΟΣ**

*Αντιπρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Βγενόπουλος σπούδασε Νομικά στη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι Δικηγόρος και Ιδρυτής της δικηγορικής εταιρείας «ΒΓΕΝΟΠΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Διετέλεσε Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού στη «THENAMARIS SHIPPING». Σήμερα διατελεί επίσης Πρόεδρος Δ.Σ. της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (MIG), Πρόεδρος της «VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» και Πρόεδρος του «MARFIN FOUNDATION».

#### **ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΟΛΙΤΗΣ**

*Αντιπρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Πολίτης είναι απόφοιτος της Ιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Ειδικεύτηκε στη Μαιευτική Γυναικολογία στην Πανεπιστημιακή Κλινική του Νοσοκομείου «ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ» όπου παρέμεινε έως το 1986. Αναγορεύτηκε Διδάκτωρ Πανεπιστημίου Αθηνών το 1987. Εξειδικεύτηκε στην ενδοσκοπική χειρουργική. Εργάζεται στο Μαιευτήριο «ΜΗΤΕΡΑ» από το 1986.

#### **ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ**

*Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Κυπριανίδης είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός (Dipl. Ing.) και Διδάκτωρ Φυσικός (Dr. rer. nat) του Πανεπιστημίου RWTH Aachen Γερμανίας. Υπήρξε ερευνητής στο Ινστιτούτο CNRS της Γαλλίας, Ειδικός Επιστήμονας στο Πανεπιστήμιο Κρήτης και επιμελητής στο Πολυτεχνείο του Aachen Γερμανίας. Έχει εργαστεί την τελευταία 25ετία ως σύμβουλος επιχειρήσεων και από το 1993 έως το 2015 ήταν στέλεχος της εταιρείας PLANET Α.Ε. Οι τομείς ειδίκευσής του είναι ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη στρατηγικής, η οργάνωση, ο λειτουργικός ανασχεδιασμός και η βελτίωση της απόδοσης εταιρικών επιχειρησιακών λειτουργιών.



**ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ***Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Καρταπάνης είναι πτυχιούχος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της ΑΣΟΕΕ. Από το 1983 έως το 2001 εργάστηκε ως Διευθυντής Πωλήσεων και ως Οικονομικός Διευθυντής στον Ιδιωτικό Τομέα. Από το 2001 έως το 2003 ήταν Διοικητής στο Σισμανόγλειο Νοσοκομείο και από το 2003 έως το 2005 Διοικητής στο Νοσοκομείο Ευαγγελισμός, το μεγαλύτερο δημόσιο νοσοκομείο. Από το 2005 έως το 2008 ήταν Γενικός Διευθυντής της κλινικής του Π. Φαλήρου του ομίλου ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από τον Φεβρουάριο του 2008, στο οποίο σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή.

**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΕΥΣΤΡΑΤΙΑΔΗΣ***Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Ευστρατιάδης σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και έλαβε Μεταπτυχιακό Τίτλο στα Χρηματοοικονομικά και στις Επενδύσεις από το Πανεπιστήμιο του Exeter. Διετέλεσε Οικονομικός Αναλυτής και Διευθυντής στην Πρόοδος Ελληνικές Επενδύσεις και υψηλόβαθμο στέλεχος πιστοδοτήσεων στην Τράπεζα Εργασίας. Από το 1998 εργάζεται στον Όμιλο MIG κατέχοντας διευθυντικές θέσεις σε διάφορες Εταιρείες του Ομίλου.

**ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΚΑΛΑΚΩΝΑΣ***Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Καλακώνας είναι Ιατρός Αναισθησιολόγος – Εντατικολόγος, Πτυχιούχος της Ιατρικής Σχολής Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Εργάζεται ως συνεργάτης Ιατρός στο Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ από το 1989. Έχει διατελέσει στο 401 Γ.Σ.Ν.Α Διευθυντής της Μονάδας Εντατικής Θεραπείας και Διευθυντής του Αναισθησιολογικού Τμήματος. Σήμερα είναι Συντονιστής του Αναισθησιολογικού Τμήματος στο Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ.

**ΧΡΗΣΤΟΣ ΜΑΡΟΥΔΗΣ***Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Μαρουδής είναι Ιατρός Μαιευτήρας Γυναικολόγος και απόφοιτος της Ιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, ενώ έχει μετεκπαιδευτεί στη Γερμανία εις τη Μαιευτική – Γυναικολογία και τη Λαμπαροσκοπική Χειρουργική. Από το 1984 εργάζεται σαν ελεύθερος επαγγελματίας ως Μαιευτήρας-Γυναικολόγος. Από το 2006 είναι μέλος του Δ.Σ. του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ.

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΝΔΡΕΟΥ***Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Ανδρέου είναι Πτυχιούχος της Ιατρικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, Κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος και Αμ. Επικ. Καθηγητής της Ιατρικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Από

Τη Διοίκηση του Ομίλου ασκεί ένα επιτελείο Διευθυντικών στελεχών με ακαδημαϊκή κατάρτιση και επαγγελματική εμπειρία.

το 1986 είναι Διευθυντής των Απεικονιστικών Τμημάτων του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ και από το 2010 Γενικός Διευθυντής των Απεικονιστικών Τμημάτων των Νοσοκομείων ΥΓΕΙΑ –ΜΗΤΕΡΑ.

**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΖΑΧΑΡΟΠΟΥΛΟΣ***Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Ζαχαρόπουλος είναι πτυχιούχος της Ιατρικής Σχολής Πανεπιστημίου Ρώμης (La Sapienza) και κατέχει Master of Science in Nuclear Medicine από το London University, καθώς και διδακτορικό από την Ιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών.

Από το 1990 είναι συνεργάτης ιατρός του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ στο τμήμα υπερήχων και στο αιμοδυναμικό, ενώ από το 1999 είναι Διευθυντής τμήματος υπερήχων του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ.

**ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΔΕΔΟΥΛΗΣ***Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Δεδούλης είναι πτυχιούχος της Ιατρικής Σχολής Αθηνών με ειδικότητα Μαιευτήρα Γυναικολόγου. Επί σειρά ετών έχει διατελέσει επιμελητής στα Πανεπιστημιακά νοσοκομεία Chelsea and Westminster και στο All Saint's Hospital. Είναι κάτοχος Master εξειδικευμένων Υπερήχων (Nottingham University) καθώς και διπλωματούχος του Βασιλικού Κολλεγίου Μαιευτήρων Γυναικολόγων. Από το 1999 συνεργάζεται με το Μαιευτήριο ΜΗΤΕΡΑ και από το 1999 έως το 2005 έχει διατελέσει υπεύθυνος του τμήματος της Ιατρικής Εμβρύου.

**ΜΕΛΕΤΙΟΣ ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ***Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Μουστάκας είναι πτυχιούχος οικονομολόγος της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Πειραιώς, με εμπειρία στις πρώτες ύλες ζωοτροφών και το διεθνές εμπόριο. Έχει διατελέσει μέλος Δ.Σ. σε Διοικητικά Συμβούλια Ανωνύμων Εταιρειών.

**ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΔΙΠΙΔΗΣ***Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.*

Ο κ. Εδιπίδης σπούδασε Διοίκηση Ξενοδοχειακών Επιχειρήσεων στην Ελβετία και ασχολείται με τον ξενοδοχειακό κλάδο από το 1977. Οργάνωσε τη δημιουργία του πρώτου ξενοδοχείου «HOLIDAY INN» στην Ελλάδα. Από το 1977 ασχολείται με τη ναυτιλία.

## Σύντομα Βιογραφικά Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου ΥΓΕΙΑ:

### ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ

Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Είναι κάτοχος MBA από το ASTON UNIVERSITY (1994) με ειδίκευση στα χρηματοοικονομικά και είναι μέλος της ΕΑΣΕ από το 2009. Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1991 στην εταιρεία SCA GROUP ως Credit Officer. Αφού εργάστηκε το 1994 για σύντομο χρονικό διάστημα στην εταιρεία συμβούλων EUROFIN ως Corporate Finance Officer, εντάχθηκε το 1995 στο δυναμικό της Διεύθυνσης Διαχείρισης Διαθεσίμων της ALPHA BANK, όπου διετέλεσε μέχρι το 1998, Προϊστάμενος Παραγώνων Προϊόντων στην Υποδιεύθυνση Υποστήριξης. Στη συνέχεια, εργάστηκε για δύο έτη στη ΣΙΓΜΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ως Manager στη Διεύθυνση Corporate Finance. Τον Απρίλιο 2000 προσελήφθη στην ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ αρχικά ως Investment Banking Officer με ευθύνη τον τομέα Αναδοχών και Συμβούλου Έκδοσης, ενώ ένα χρόνο μετά, απασχολήθηκε ως Account Officer στον τομέα Επιχειρηματικών Δανείων. Το 2006 ανέλαβε τη διαχείριση του δανειακού χαρτοφυλακίου των Μικρών και Μεσαίων Επιχειρήσεων (ΜΜΕ) του Ομίλου Marfin, ενώ το 2007 ανέλαβε καθήκοντα Τομεάρχη στη Διεύθυνση Επιχειρηματικών Δανείων της MARFIN EGNATIA BANK με επί πλέον καθήκοντα τον συντονισμό της αναδιοργάνωσης του δικτύου των Τραπεζικών Κέντρων, όντας συγχρόνως μέλος της Επιτροπής Πιστοδοτήσεων. Από τον Ιανουάριο

2008 έως τον Απρίλιο 2012 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της MARFIN LEASING, συμμετέχοντας παράλληλα ως εκτελεστικό μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου Marfin Popular Bank. Τον Μάιο 2012 ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

### ΜΑΡΙΑ ΔΡΙΒΑ

Διευθύντρια Ποιότητας Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Είναι διπλωματούχος του Open University στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) του Kingston University, με ειδίκευση στη Στρατηγική. Είναι διαπιστευμένη Lead Auditor Συστημάτων Ποιότητας ISO 9001 και τον Ιούνιο του 2003 ανέλαβε την ανάπτυξη του Τμήματος Ποιότητας της εταιρείας. Υπήρξε η Project Manager της προετοιμασίας για τη διαπίστευση του συνόλου των υπηρεσιών του οργανισμού κατά το διεθνές πρότυπο ποιότητας υπηρεσιών υγείας JCI (Joint Commission International) το 2010 και για την επαναδιαπίστευσή του το 2013. Είναι ο σύνδεσμος από πλευράς ΥΓΕΙΑ για θέματα συνεργασίας με διεθνείς φορείς & Πανεπιστημιακά Ιδρύματα. Από τον Δεκέμβριο του 2009 ανέλαβε τη Διεύθυνση Ποιότητας του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Είναι επίσης Πρόεδρος Δ.Σ. του Hygeia Hospital Tirana. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες της από τον Ιούλιο του 1994.





#### **ΣΠΥΡΟΣ ΚΟΣΜΑΣ**

*Αναπληρωτής Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου ΥΓΕΙΑ*

Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού τμήματος της ΑΣΟΕΕ. Έχει εικοσαετή εμπειρία στον τομέα Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, με ειδίκευση στην παρακολούθηση θεμάτων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης και φορολογίας εταιρειών εισηγμένων στο Χ.Α., μέσα από αντίστοιχες θέσεις που κατείχε στον όμιλο Μαμιδάκη, SANYO και όμιλο FORTHNET-NOVA. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από τον Ιούλιο του 2010.

#### **ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΝΤΙΝΟΣ**

*Διευθυντής Ασφάλειας & Υπηρεσιών Υποστήριξης Ομίλου ΥΓΕΙΑ*

Την τελευταία 10ετία κατείχε τη θέση του Προϊσταμένου Ασφάλειας στον όμιλο ΙΑΣΩ. Στον τομέα ασφαλείας έχει εργαστεί κατά το παρελθόν σε θέση Προϊσταμένου στο ΥΓΕΙΑ και στο ξενοδοχείο INTERCONTINENTAL επί τριετία. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από τον Μάιο του 2006.

#### **ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΕΚΑΚΗΣ**

*Financial Controller Ομίλου ΥΓΕΙΑ*

Είναι Οικονομολόγος, Πτυχιούχος Οικονομικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης του Παντείου Πανεπιστημίου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) του Athens Laboratory of Business Administration (ALBA). Κατά την περίοδο 2004-2006 εργάστηκε στην ελεγκτική εταιρεία

PriceWaterhouseCoopers. Από το 2006 ως το 2010 εργάστηκε ως Εσωτερικός Ελεγκτής στον όμιλο της Τεχνικής Ολυμπιακής. Κατά την περίοδο 2010-2011 εργάστηκε ως Οικονομικός Διευθυντής στην εταιρεία Stem Health Hellas A.E. Σήμερα είναι Group Financial Controller στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ.

#### **ΚΑΤΕΡΙΝΑ ΜΠΙΣΙΑ**

*Budgeting & Reporting Ομίλου ΥΓΕΙΑ*

Είναι απόφοιτος της σχολής Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου M.S.c με εξειδίκευση στα Χρηματοοικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sheffield της Μεγάλης Βρετανίας. Εργάστηκε για περίπου 6 έτη στη Vodafone από όπου έφυγε ως προϊσταμένη στο τμήμα Treasury and Financial Control για να αναλάβει τη θέση της Διευθύντριας Οικονομικού Προγραμματισμού στη Velti. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες της από τον Σεπτέμβριο 2009. Τον Φεβρουάριο του 2011 ανέλαβε το Budgeting & Reporting του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

#### **ΠΕΤΡΟΣ ΠΑΠΑΧΡΗΣΤΟΥ**

*Διευθυντής Πληροφοριακών Συστημάτων Ομίλου ΥΓΕΙΑ*

Είναι πτυχιούχος του τμήματος Μηχανικός Παραγωγής και Διοίκησης του Πολυτεχνείου Κρήτης και Διδάκτωρ του τμήματος Ηλεκτρολόγων Ηλεκτρονικών Μηχανικών του Πανεπιστημίου του Surrey, Βρετανίας. Υπήρξε ερευνητής στο Κέντρο Ρομποτικής Όρασης & Επεξεργασία Σήματος του Πανεπιστημίου του Surrey Βρετανίας και Ειδικός Επιστήμονας για Γεωγραφικά Συστήματα

Πληροφοριών και Δορυφορικής Τηλεπισκόπησης στο Πολύτε-  
χνείο της Αγίας Πετρούπολης, Ρωσία. Από το 1996 έως το 1999  
εργάστηκε ως Διευθυντής της Διεύθυνσης Γεωγραφικών Πληρο-  
φοριακών Συστημάτων στην εταιρεία Epsilon, από το 1999 έως  
το 2010 εργάστηκε ως Διευθυντής Έρευνας και Τεχνολογίας στην

εταιρεία ATKOSoft με ενασχόληση σε Εθνικά και Διεθνή έργα Ια-  
τρικής Πληροφορικής, Τηλεϊατρικής και Κοινωνικής Ασφάλισης,  
από το 2011 έως το 2014 εργάστηκε ως Υπεύθυνος της Ομάδας  
Έργων Υγείας στην εταιρεία SingularLogic. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέ-  
ρει τις υπηρεσίες του από τον Ιούλιο του 2014.

## Επιτροπές

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ σε πλήρη εναρμόνιση με τις αρχές της Εταιρικής  
Διακυβέρνησης, έχει δημιουργήσει ειδικές Επιτροπές και Συμ-  
βούλια με σκοπό την εξασφάλιση της εμπιστοσύνης των Επεν-  
δυτών και της Ιατρικής Κοινότητας. Σύμφωνα με το Καταστατικό  
της Εταιρείας, το έργο του Διοικητικού Συμβουλίου σε περιπτώ-  
σεις επιστημονικών θεμάτων που αφορούν στη λειτουργία της,  
στην παρεχόμενη περίθαλψη, στη συμμετοχή σε επιστημονικά  
συνέδρια, στην εκλογή Επιστημονικών Διευθυντών Τμημάτων  
και στους δεοντολογικούς κανόνες, υποβοηθείται από το Εpi-  
στημονικό Συμβούλιο που είναι επταμελής με θητεία 2 ετών που  
αρχίζει από τον διορισμό τους με απόφαση του Διοικητικού Συμ-  
βουλίου.

Τα μέλη έχουν διετή θητεία και διορίζονται με απόφαση του Δ.Σ.  
Πέντε (5) από τα μέλη εκλέγονται από ιατρούς εγγεγραμμένους  
στον Ιατρικό Σύλλογο του ΥΓΕΙΑ, ενώ δύο (2) διορίζονται από  
το Δ.Σ. Σκοπός του Επιστημονικού Συμβουλίου είναι η παροχή  
συμβουλών προς το Δ.Σ. σε ιατρικά και επιστημονικά θέματα  
λειτουργίας, στελέχωσης, η εποπτεία των γενικών όρων άσκη-  
σης του ιατρικού έργου και η έγκριση νέων ιατρών συνεργατών.  
Επίσης, το Επιστημονικό Συμβούλιο μπορεί να εισηγείται προς το  
Δ.Σ. τη σύγκληση επιστημονικών συνεδρίων στο ΥΓΕΙΑ, τη συμμε-  
τοχή του σε επιστημονικά συνέδρια της ημεδαπής και αλλοδα-  
πής, την πρόσκληση Ελλήνων και ξένων επιστημόνων για τη δι-  
εξαγωγή διαλέξεων, σεμιναρίων ή συμποσίων, όπως και θέματα

Η λειτουργία του Επιστημονικού Συμβουλίου προβλέπεται από το  
Καταστατικό της Εταιρείας, απαρτίζεται από επτά (7) καταξιωμέ-  
νους ιατρούς, οι οποίοι είναι οι κ.κ.:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ         | ΘΕΣΗ         |
|-----------------------|--------------|
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΖΑΧΑΡΟΠΟΥΛΟΣ | ΠΡΟΕΔΡΟΣ     |
| ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΑΛΙΒΙΖΑΤΟΣ  | ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΗΛΙΑΣ ΠΟΛΙΤΑΚΗΣ       | ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ   |
| ΕΥΦΥΜΙΑ ΒΡΑΚΙΔΟΥ      | ΜΕΛΟΣ        |
| ΣΤΑΥΡΟΣ ΚΑΛΛΙΑΦΑΣ     | ΜΕΛΟΣ        |
| ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΝΟΜΙΚΟΣ    | ΜΕΛΟΣ        |
| ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΙΠΙΛΗΣ     | ΜΕΛΟΣ        |

Η Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας προβλέπεται από το Κατα-  
στατικό της Εταιρείας, απαρτίζεται από τρεις (3) ιατρούς αντι-  
στοίχων προσόντων με τα μέλη του Επιστημονικού Συμβουλίου  
ως εξής:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ            | ΘΕΣΗ     |
|--------------------------|----------|
| ΠΛΑΤΩΝ ΚΕΧΑΓΙΑΣ          | ΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΜΙΧΑΗΛ ΣΕΧΑΣ             | ΜΕΛΟΣ    |
| ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΣΑΚΚΕΛΑΡΙΑΔΗΣ | ΜΕΛΟΣ    |

Τα μέλη της συγκεκριμένης Επιτροπής έχουν διετή θητεία. Σκο-  
πός της είναι η εφαρμογή των κανόνων άσκησης του Ιατρικού  
Επαγγέλματος, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στο εκάστοτε θε-  
σμικό πλαίσιο.



εκπαιδεύσεως του ιατρικού προσωπικού του ΥΓΕΙΑ. Στο πλαίσιο αυτής της αρμοδιότητάς του, το Επιστημονικό Συμβούλιο εκπροσωπεί γενικά το ιατρικό δυναμικό του ΥΓΕΙΑ σε θέματα επιστημονικά, ενώ εποπτεύει των γενικών όρων ασκήσεως του ιατρικού έργου, περιλαμβανομένων και των δεοντολογικών κανόνων βάσει του παρόντος καταστατικού και του εσωτερικού κανονισμού

λειτουργίας της κλινικής και μεριμνά για την παροχή στο ΥΓΕΙΑ ιατρικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου, ενημερώνει δε σχετικά το Δ.Σ. της Εταιρείας. Τέλος, στις αρμοδιότητες της επιτροπής είναι η έγκριση των αιτήσεων γιατρών για συνεργασία με το ΥΓΕΙΑ και η διατύπωση γνώμης προς το Δ.Σ. της Εταιρείας για την εκλογή των επιστημονικών διευθυντών των τμημάτων.

## Λοιπές Επιτροπές

Για την αποτελεσματικότητα του έργου του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν θεσμοθετηθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου:

### Εκτελεστική Επιτροπή

Στο πλαίσιο της αποτελεσματικότερης λειτουργίας του Ομίλου, συγκροτήθηκε ενιαία Εκτελεστική Επιτροπή. Σκοπός της ενιαίας Εκτελεστικής Επιτροπής είναι η συστηματικότερη εκμετάλλευση των συνεργιών μεταξύ των εταιρειών, καθώς και η αποτελεσματικότερη λειτουργία του Ομίλου.

Η Εκτελεστική Επιτροπή απαρτίζεται από τρία έως επτά μέλη.

Κύριος σκοπός της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι η υποβοήθηση του έργου του Διοικητικού Συμβουλίου με την εκχώρηση αρμοδιοτήτων του.

Οι Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει το ΥΓΕΙΑ, είναι σύμφωνες όχι μόνο με τα όσα ορίζει ο Νόμος και οι βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αλλά και με τα όσα ορίζονται από τον Κώδικα της Ιατρικής και Επιστημονικής Ηθικής και Δεοντολογίας.

Η παρούσα σύνθεση της Εκτελεστικής Επιτροπής έχει ως εξής:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ          | ΘΕΣΗ     |
|------------------------|----------|
| ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ | ΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ     | ΜΕΛΟΣ    |
| ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ  | ΜΕΛΟΣ    |







## Επιτροπή Προμηθειών

Η Επιτροπή είναι τριμελής και τα μέλη της ορίζονται από την Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας, η οποία και ορίζει έναν εκ των μελών Πρόεδρο. Η Θητεία των μελών της Επιτροπής είναι ετήσια με δυνατότητα επαναδιορισμού, το δε έργο της Επιτροπής ασκείται εντός του πλαισίου αρμοδιοτήτων της σύμφωνα με τον κανονισμό της.

Η Επιτροπή Προμηθειών αποτελείται από 3 μέλη:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ                    | ΘΕΣΗ     |
|----------------------------------|----------|
| ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΝΔΡΕΟΥ                  | ΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΟΛΙΤΗΣ                 | ΜΕΛΟΣ    |
| ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ-ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ | ΜΕΛΟΣ    |

## Επιτροπή Ελέγχου

Αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στην εκπλήρωση της αποστολής του αναφορικά με τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των ελεγκτικών μηχανισμών, τη λογιστική αποτύπωση των οικονομικών αποτελεσμάτων, τη λειτουργία των συστημάτων διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων, τη συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και την αποτελεσματική εφαρμογή των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η Επιτροπή Ελέγχου απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ         | ΘΕΣΗ     |
|-----------------------|----------|
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΕΥΣΤΡΑΤΙΑΔΗΣ | ΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΔΙΠΙΔΗΣ   | ΜΕΛΟΣ    |
| ΜΕΛΕΤΙΟΣ ΜΟΥΣΤΑΚΑΣ    | ΜΕΛΟΣ    |

(σ.σ. Η ως άνω σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου ισχύει από την 02.03.2015, όπου και έλαβε χώρα η ανασυγκρότηση αυτής)



## Εσωτερικός Έλεγχος

### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Βασικό μέλημα της Εταιρείας αποτελεί η ανάπτυξη και συνεχής αναβάθμιση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο αποτελεί σύνολο λεπτομερώς καταγεγραμμένων ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που καλύπτουν σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα και συναλληλαγή και συντελούν στην αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία της.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διατήρηση του συστήματος, την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικής εφαρμογής του.

Υπεύθυνοι για την τήρηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου είναι:

- Η Επιτροπή Ελέγχου, αποτελούμενη από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου.

### Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου υποβοηθά το Διοικητικό Συμβούλιο στην άσκηση των καθηκόντων του που σχετίζονται με τον εσωτερικό έλεγχο. Απαρτίζεται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα οποία ορίζονται από αυτό. Ένα εκ των μελών ορίζεται ως Πρόεδρος. Τα μέλη της Επιτροπής συλλογικά διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία για την επίβλεψη των ελεγκτικών διαδικασιών και των λοιπών θεμάτων που απασχολούν την Επιτροπή. Η Επιτροπή Ελέγχου διαπιστώνει τη νόμιμη, αποτελεσματική και ανεπηρέαστη διεξαγωγή εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων στην Εταιρεία και εξασφαλίζει την επικοινωνία μεταξύ ελεγκτικών οργάνων και Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή λειτουργεί προς το συμφέρον όλων των μετόχων και επενδυτών της Εταιρείας.

### Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου

Ο Εσωτερικός Έλεγχος αποτελεί μία ανεξάρτητη και αντικειμενική επιβεβαιωτική και συμβουλευτική δραστηριότητα, σχεδιασμένη να προσθέτει αξία και να βελτιώνει τις διαδικασίες της Εταιρείας. Βοηθά την Εταιρεία να επιτύχει τους στόχους της, παρέχοντας μια συστηματική και δομημένη προσέγγιση για την αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας αναφέρει τα αποτελέσματα των εργασιών της στην Επιτροπή Ελέγχου, που αποτελεί το εποπτικό όργανο του εσωτερικού ελέγχου. Ο επικεφαλής

της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και είναι πρόσωπο με επαρκή προσόντα και εμπειρία. Βασικός στόχος της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου είναι η παροχή λογικής επιβεβαίωσης προς τη Διοίκηση και τους μετόχους, ως προς την επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα της δομής των συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και την ποιότητα της απόδοσης των λοιπών μηχανισμών και συστημάτων στην επίτευξη των καθορισμένων στόχων της Εταιρείας. Σύμφωνα με τον Ν. 3016/2002 αρ. 8 και τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί την εφαρμογή και συνεχή τήρηση του Εσωτερικού Κανονισμού και του καταστατικού της Εταιρείας, της εν γένει νομοθεσίας και των αποφάσεων των εποπτικών αρχών, οι οποίες αφορούν στη λειτουργία της Εταιρείας, αναφέρει στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ της Εταιρείας και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των Διευθυντικών στελεχών, παρέχει εκθέσεις, στοιχεία και εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με όλες τις πτυχές της λειτουργίας της Εταιρείας και της συνεργασίας της με οποιαδήποτε επιβλέπουσα αρχή.

Οι εσωτερικοί ελεγκτές είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης. Δεν μπορούν να οριστούν ως εσωτερικοί ελεγκτές μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντικά στελέχη τα οποία έχουν και άλλες εκτός του εσωτερικού ελέγχου αρμοδιότητες, ή συγγενείς των παραπάνω μέχρι δευτέρου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας. Οι εσωτερικοί ελεγκτές εκτελούν τα καθήκοντά τους σύμφωνα με τον κώδικα δεοντολογίας του ελεγκτικού επαγγέλματος, που σημαίνει ότι διέπονται από τις αρχές της ανεξαρτησίας, αντικειμενικότητας και εμπιστευτικότητας. Οι εσωτερικοί ελεγκτές έχουν πλήρη πρόσβαση σε όλα τα βιβλία και τα στοιχεία, τους εργαζόμενους, τους χώρους και τις δραστηριότητες της Εταιρείας που είναι απαραίτητα για την υλοποίηση του ελεγκτικού τους έργου. Οι εσωτερικοί ελεγκτές έχουν την ευθύνη της απόλυτης διαφύλαξης του απόρρητου των στοιχείων και της εν γένει εχεμύθειας. Από τις 13 Σεπτεμβρίου 2007 καθήκοντα Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας έχει αναλάβει ο κ. Γεράσιμος Μπελεβώνης.

### ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΜΠΕΛΕΒΩΝΗΣ

#### Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου

Ο κ. Μπελεβώνης είναι πτυχιούχος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και διαθέτει ποικιλητή ελεγκτική εμπειρία. Έχει εργαστεί επί σειρά ετών ως εξωτερικός και εσωτερικός ελεγκτής στην PriceWaterhouseCoopers, παρέχοντας υπηρεσίες σε μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το εξωτερικό και διαθέτει σημαντική εμπειρία στον κλάδο Υγείας.

## Επενδυτικές Σχέσεις, Εξυπηρέτηση Μετόχων

### Τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων & Εξυπηρέτησης Μετόχων

Στο πλαίσιο τήρησης των ποιοτικών κριτηρίων εισηγμένων εταιρειών, των σύγχρονων κανονισμών Εταιρικής Διακυβέρνησης και το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο και πάντα με κεντρικό κινητήριο άξονα τον Κώδικα Δεοντολογίας Εισηγμένων Εταιρειών και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, η Εταιρεία δημιούργησε Τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων & Εξυπηρέτησης Μετόχων, στο οποίο ενσωματώνεται, σύμφωνα με το Ν. 3016/2002 (αρ. 6 παρ. 2α) η υπηρεσία Εταιρικών Ανακοινώσεων.

Από κάθε μετοχή της Εταιρείας ΥΓΕΙΑ απορρέουν ίσα δικαιώματα και υποχρεώσεις, για όλους τους μετόχους.

Το τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων φροντίζει για την έγκαιρη & έγκυρη, με σαφήνεια και διαφάνεια, πληροφόρηση για τα οικονομικά στοιχεία, τις επιχειρηματικές εξελίξεις, τη στρατηγική και τους στόχους του Ομίλου, εξασφαλίζοντας την ισότιμη πληροφόρηση όλων των μετόχων και της επενδυτικής κοινότητας.

Το τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων προωθεί και στηρίζει τις καλές πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης:

- ▶ Παρέχει Έγκυρη-Έγκαιρη, ορθή, άμεση και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της εταιρείας και της επενδυτικής κοινότητας γενικά, σε θέματα που σχετίζονται με την επιχείρηση.
- ▶ Μεριμνά τόσο για την ισότιμη μεταχείριση των μετόχων, όσο και για την εξυπηρέτησή τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους.
- ▶ Φροντίζει για τη συνεχή συμμόρφωση της Εταιρείας προς τις νομικές και ρυθμιστικές διατάξεις.
- ▶ Έχει την αρμοδιότητα για την επικοινωνία με το Χρηματιστήριο Αθηνών και τις εποπτικές αρχές.
- ▶ Έχει την ευθύνη για την τήρηση του μετοχολογίου και της επικοινωνίας με το κεντρικό αποθετήριο τίτλων.
- ▶ Επιμελείται για τη διανομή μερισμάτων, πράξεις έκδοσης νέων μετοχών, διανομής, εγγραφής, παραιτήσεως και μετατροπής, χρονική περίοδο άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων ή μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια (π.χ. επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων).



➤ Στο πλαίσιο της επικοινωνίας με την επενδυτική κοινότητα και την έγκυρη και έγκαιρη ενημέρωσή της, φροντίζει για τη συμμετοχή της Εταιρείας σε ημερίδες, συνέδρια, roadshows, συνευτύξεις τύπου σε Ελλάδα και εξωτερικό.

➤ Προβαίνει στις απαραίτητες γνωστοποιήσεις και αναγγελίες συναλλαγών (αγορά ιδίων μετοχών, συναλλαγές υπόχρεων προσώπων κ.λπ.) στο Χ.Α. με σκοπό την ενημέρωση των επενδυτών.

➤ Φροντίζει για τη διοργάνωση της Γενικής Συνέλευσης.

➤ Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, θα πρέπει να είναι διαθέσιμα τα καθορισμένα από την ισχύουσα νομοθεσία έντυπα, καθώς και να αποστέλλονται σε κάθε ενδιαφερόμενο (σε έγγραφη ή ηλεκτρονική μορφή) όλες οι δημοσιευμένες εταιρικές εκδόσεις (Ετήσια Οικονομική Έκθεση, Απολογισμός Χρήσης, Ενημερωτικό Δελτίο, περιοδικές και Οικονομικές Καταστάσεις, Εκθέσεις Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών).

Προϊστάμενη Επενδυτικών Σχέσεων & Εξυπηρέτησης Μετόχων έχει ορισθεί η κα Μαρίνα Μαντζουράνη.

Κύριος στόχος του Τμήματος Επενδυτικών Σχέσεων είναι η ορθή, άμεση και ισότιμη πληροφόρηση όλων των μετόχων, εφασφαλίζοντας μια μακροχρόνια και αξιόπιστη σχέση με την Επενδυτική Κοινότητα.

#### **MARINA MANTZOURANΗ**

*Προϊστάμενη Επενδυτικών Σχέσεων & Εξυπηρέτησης Μετόχων*

Είναι κάτοχος BSc in Economics & Finance από το Hertfordshire University, έχει παρακολουθήσει προγράμματα του Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών με θέμα «Οργάνωση & Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας» & «Εταιρική Διακυβέρνηση», ενώ κατέχει τις ανάλογες πιστοποιήσεις Αντικριστή Μετοχών από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και του Ειδικού Διαπραγματευτή στα Ελληνικά Παράγωγα από το Χρηματιστήριο Παραγώγων. Έχει εργαστεί στην EUROCORP AXE ως Αντικριστής στο Χρηματιστήριο Αθηνών και ως Sales Trader σε Μετοχές και Παράγωγα Προϊόντα των Διεθνών Αγορών για 6 έτη, ενώ κατείχε και τη θέση του I.R.O στην εταιρεία Καρδασιλήρης & ΥΙΟΙ Α.Ε. Στο ΥΓΕΙΑ προσφέρει τις υπηρεσίες της από τον Αύγουστο του 2007.

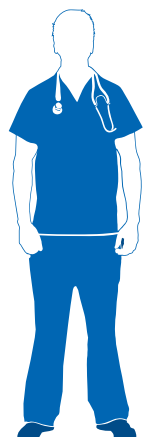


# Στοιχεία Προσωπικού Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ η σχέση με τους ανθρώπους μας βασίζεται στην αμοιβαία εμπιστοσύνη, την ακεραιότητα και την εντιμότητα.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή ανά ειδικότητα του προσωπικού του Ομίλου ΥΓΕΙΑ για τις χρήσεις 2014 και 2013:

| ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ                 | 2014         | % ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ | 2013         | % ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ |
|---------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|
| Ιατρικό                   | 333          | 11%               | 317          | 10%               |
| Νοσηλευτικό & Παραϊατρικό | 1.646        | 54%               | 1.661        | 55%               |
| Διοικητικό & Λοιπό        | 1.074        | 35%               | 1.056        | 35%               |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>             | <b>3.053</b> | <b>100%</b>       | <b>3.034</b> | <b>100%</b>       |



## Οι Άνθρωποι του Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, με κοινό όραμα υλοποιεί τους επιχειρηματικούς στόχους και μας φέρνει πάντα στην κορυφή των εξελίξεων.

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ είναι ένας ταχύτατα αναπτυσσόμενος οργανισμός υγείας, ο οποίος παρέχει στους εργαζομένους του ένα σύγχρονο και δημιουργικό περιβάλλον, όπου έχουν τη δυνατότητα να επιτύχουν επαγγελματική ανέλιξη και απασχόληση σε διαφορετικές ειδικότητες.

Από το 2006 που η MARFIN INVESTMENT GROUP (MIG) είναι ο βασικός μέτοχος του ΥΓΕΙΑ, το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου έχει τριπλασιαστεί. Ο τρόπος λειτουργίας του Ομίλου ΥΓΕΙΑ διακρίνεται από σαφείς διαδικασίες και ανθρωποκεντρικά συστήματα, τα οποία διευκολύνουν το προσωπικό στην εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Η συνεχής μέριμνα για το προσωπικό μας αλλά και τις οικογένειές τους, έχει δημιουργήσει ένα βραβευμένο εργασιακό περιβάλλον, σ' έναν αντικειμενικά δύσκολο κλάδο δραστηριότητας.

Στο διπλανό διάγραμμα «Εξέλιξη Προσωπικού» παρουσιάζεται η εξέλιξη του αριθμού του προσωπικού του Ομίλου από το 2006.

Περισσότεροι από 3.800 γιατροί, προσέφεραν τις υπηρεσίες τους στα νοσοκομεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ το 2014.

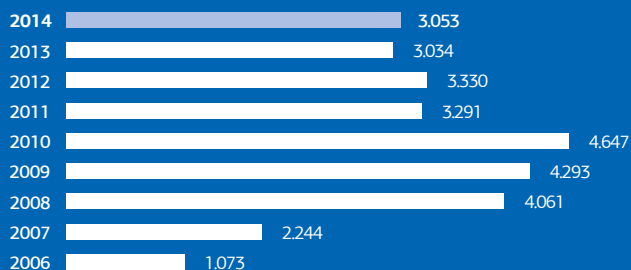
Το 2014 το προσωπικό του Ομίλου περιλαμβάνει το προσωπικό των εταιρειών Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε., ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε., ΛΗΤΩ Α.Ε., ΑΝΙΖ Α.Ε., ΗΥΓΕΙΑ TIRANA Sh.A., Y-PHARMA Α.Ε., STEM-HEALTH Α.Ε., Y-LOGIMED Α.Ε., ΑλφαLab Α.Ε., ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ, ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ\* και BEATIFIC.

Στο διπλανό διάγραμμα «Κατανομή Προσωπικού Ομίλου» παρουσιάζεται η κατανομή του προσωπικού του Ομίλου ΥΓΕΙΑ ανά εταιρεία το 2014. Η σύνθεση του Προσωπικού του Ομίλου ΥΓΕΙΑ για το 2014 παρουσιάζεται στο διάγραμμα «Σύνθεση Προσωπικού Ομίλου» στη διπλανή σελίδα.

\* Επωνυμία ΦΕΚ: BIO-CHECK Α.Ε. και ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ Α.Ε.



## ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΥΓΕΙΑ



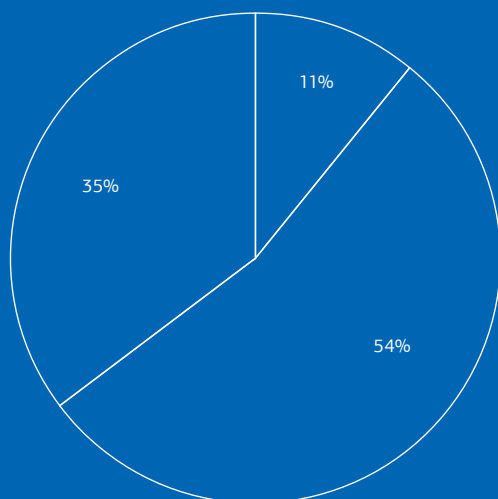
Οι μεγάλες μειώσεις στον αριθμό προσωπικού του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, οφείλονται στην στρατηγική απόφαση του Ομίλου να αποεπενδύσει από μη βασικές λειτουργικές δραστηριότητες και από συμμετοχές που δεν διατηρεί απόλυτο έλεγχο της ιδιοκτησίας και της διοίκησης.



## ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ

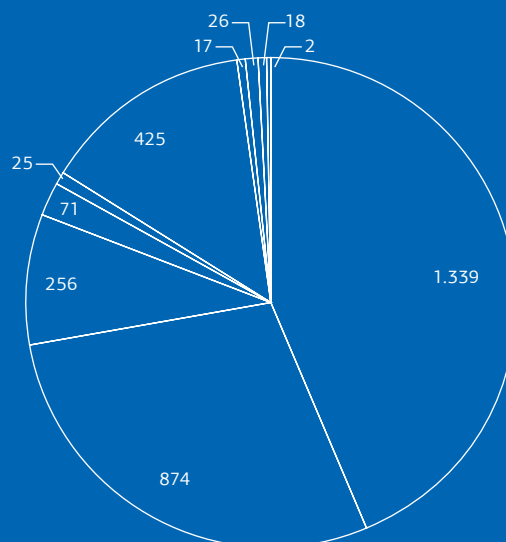
Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ οι άνθρωποί μας βρίσκονται διαρκώς στο επίκεντρο των υπηρεσιών μας και αποτελούν το σημαντικότερο περιουσιακό μας κεφάλαιο.

## ΣΥΝΘΕΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| Εμμβισθοί Ιατροί          | 333 (11%)   |
| Νοσηλευτικό & Παραϊατρικό | 1.646 (54%) |
| Διοικητικό & Λοιπό        | 1.074 (35%) |

## ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΟΜΙΛΟΥ



|       |                |     |                      |
|-------|----------------|-----|----------------------|
| 1.339 | Δ.Ο.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ | 425 | HYGEIA TIRANA        |
| 874   | ΜΗΤΕΡΑ         | 17  | ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ      |
| 256   | ΛΗΤΩ           | 26  | ΑλφαLab              |
| 71    | Υ-LOGIMED      | 18  | ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ |
| 25    | ΑΝΙΖ           | 2   | BEATIFIC             |

Η Διοίκηση νοιάζεται ουσιαστικά για τους ανθρώπους της και ενθαρρύνει την ανοικτή επικοινωνία μαζί τους, με σκοπό τη βελτίωση των επιχειρηματικών και μη πρακτικών της Εταιρείας.

## Οι Δεσμεύσεις μας

Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ αναγνωρίζουμε την ουσιαστική συμβολή του προσωπικού στην αναπτυσσόμενη πορεία μας και δίνουμε ιδιαίτερη βαρύτητα στη διατήρηση του άριστου εργασιακού περιβάλλοντος, με στόχο την παροχή ιατρικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου, χτίζοντας ένα εργασιακό κλίμα βασισμένο στην αξιοκρατία και την ισότητα. Επενδύουμε στον ανθρώπινο παράγοντα και στην επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων, προσφέροντας ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον όπου η υγιεινή και η ασφάλεια των εργαζομένων μας αποτελούν μέγιστη προτεραιότητά μας. Η προσπάθεια της υγείας και της ασφάλειας στην εργασία, είναι γραμμή ευθύνης που ξεκινά από τη Διοίκηση και φθάνει σε κάθε εργαζόμενο, σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Μέλημά μας να

διασφαλίζουμε την πλήρη συμμόρφωση με την ισχύουσα εργατική νομοθεσία, σεβόμενοι τα ανθρώπινα δικαιώματα. Η διατήρηση ανοικτής, τακτικής και αμφίδρομης επικοινωνίας μεταξύ της Διοίκησης και των εργαζομένων, αποτελεί θεμελιώδη πτυχή της Πολιτικής Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Φερόμαστε με σεβασμό στον άνθρωπο και στον εργαζόμενο και καταδικάζουμε κάθε είδους παρενόχληση ή εκφοβισμό.

Ένας εκ των πολλών στόχων της Διοίκησης του Ομίλου, είναι η προσέλευση και διατήρηση στελεχών υψηλής απόδοσης, με σύγχρονη επαγγελματική αντίληψη, υψηλή κατάρτιση, πίστη στην ομαδική εργασία, τα οποία είναι διατεθειμένα να μοιραστούν τις αξίες και το όραμα του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ καλλιεργούμε





μακροχρόνιες σχέσεις με τους εργαζομένους μας και στο πλαίσιο μιας στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, είμαστε έτοιμοι να αντιμετωπίσουμε επιτυχώς, κάθε είδους νέες προκλήσεις.

Εφαρμόζοντας στην πράξη τις αρχές της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, αναγνωρίζουμε και ενθαρρύνουμε την έννοια του εθελοντισμού στους εργαζόμενους του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Στόχος μας η εξάπλωση του επιχειρηματικού οράματός μας, με την ενεργή εθελοντική δράση των ανθρώπων μας σε δράσεις που προωθούν την κοινωνική ευημερία.

Η συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού μας αποτελεί στρατηγικό στόχο του Ομίλου και συγκριτικό πλεονέκτημά μας στον κλάδο υγείας. Φροντίζουμε, μεταξύ άλλων, να εκπληρώνονται όλες οι

ανάγκες εκπαίδευσης των εργαζομένων, ώστε να ανταποκρίνονται με επιτυχία στην παροχή υπηρεσιών υγείας στην πλέον σύγχρονη τεχνολογία που εφαρμόζεται στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ.

Η Διοίκηση του Ομίλου, στοχεύοντας στην καλύτερη ποιότητα ζωής των εργαζομένων, έχει χορηγήσει οικειοθελώς, πρόσθετες παροχές στο προσωπικό του και συγκεκριμένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, καθώς και ασφαλιστική κάλυψη στους ίδιους τους υπαλλήλους αλλά και στις οικογένειες αυτών, δωρεάν μετακίνηση προσωπικού, παροχή βρεφονηπιακού σταθμού, δαπάνες εκπαίδευσης, χρηματικά βραβεία κ.ά. Επί πλέον, χορηγούνται σε υπαλλήλους άτοκα δάνεια προς αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών αυτών.

Οι εργαζόμενοι του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, ως μέλη του μεγαλύτερου επιχειρηματικού Ομίλου στην Ελλάδα, της MARFIN INVESTMENT GROUP, απολαμβάνουν επιπρόσθετα διάφορες παροχές και εκπτώσεις από τις εταιρείες που τον απαρτίζουν.



# Ο κλάδος υγείας στην Ελλάδα

Οι στρατηγικές επιλογές της Διοίκησης, η αφοσίωση όλων των συνεργατών του Ομίλου, καθώς και η βαθιά συναίσθηση ευθύνης απέναντι στους συνανθρώπους μας, είναι τα στοιχεία εκείνα που καθιστούν τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ ηγέτη στον κλάδο του.

Ένας από τους πιο νευραλγικούς και απαιτητικούς τομείς της λειτουργίας κάθε σύγχρονης και με κοινωνική ευαισθησία κρατικής οντότητας, είναι ο τομέας της Υγείας. Το ίδιο ισχύει και στην Ελλάδα. Σε διεθνές επίπεδο, οι προσπάθειες επικεντρώνονται στη δημιουργία ενός οργανωμένου συνόλου παροχής υπηρεσιών υγείας. Το Ελληνικό Σύστημα Υγείας χαρακτηρίζεται από τη συνύπαρξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας, υποχρεωτικής κοινωνικής ασφάλισης και την ιδιωτική ασφάλιση. Η διάρθρωσή του στα βασικά επίπεδα φροντίδας υγείας, διαμορφώνεται στην Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας, τη Δευτεροβάθμια και Τριτοβάθμια, την Προνοσοκομειακή Φροντίδα και την Ψυχιατρική περίθαλψη. Η πρωτοβάθμια περίθαλψη καλύπτει τις υπηρεσίες εκείνες που δεν απαιτούν την παραμονή του ασθενή σε νοσοκομείο, ενώ η δευτεροβάθμια και τριτοβάθμια περίθαλψη, καλύπτει τις υπηρεσίες προς ασθενείς που νοσηλεύονται σε κλινικές ή νοσοκομεία.

Τα κρατικά νοσοκομεία αποτέλεσαν στο παρελθόν το βασικό κορμό των παρεχόμενων νοσηλευτικών υπηρεσιών,

ωστόσο, ο τομέας της δημόσιας παροχής υπηρεσιών υγείας στην τεχνολογική υποδομή, στο επιστημονικό επίπεδο του προσωπικού του και στην αναβάθμιση των υπηρεσιών του, δεν είναι ακόμα σε θέση να καλύψει πλήρως ή έστω στο μεγαλύτερο βαθμό, την αυξανόμενη ζήτηση για περισσότερο ποιοτικές υπηρεσίες υγείας.

Η γενικότερη δυσλειτουργία και η χαμηλή ποιότητα υπηρεσιών των περισσότερων νοσοκομείων του ΕΣΥ, έχουν αποτελέσει διαχρονικά τον κυριότερο παράγοντα που έχει μετατοπίσει τη νοσηλευτική κίνηση στον ιδιωτικό τομέα πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας υγείας. Παράλληλα, η έντονη ζήτηση για εξειδικευμένες και αναβαθμισμένες διαγνωστικές υπηρεσίες, οδήγησε τις μεγάλες μονάδες του κλάδου στην υλοποίηση σημαντικών επενδυτικών σχεδίων για τον εξοπλισμό τους. Η στροφή των πολιτών προς τις υπηρεσίες υγείας του δημόσιου τομέα, λόγω των οικονομικών συνθηκών, έχει εντείνει τον ανταγωνισμό μεταξύ των επιχειρήσεων του κλάδου ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας, καθώς έχει περιοριστεί το μερίδιό τους στη συνολική αγορά.



Στην Ελλάδα, το προσδόκιμο ζωής αγγίζει τα 80 έτη, ενώ σύμφωνα με στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ, από το 1960 μέχρι σήμερα, το προσδόκιμο ζωής στη χώρα μας βαίνει αυξανόμενο. Ο δείκτης γήρανσης του πληθυσμού στην Ελλάδα υπολογίζεται το 2050 να έχει αυξηθεί από το σημερινό 9,9% σε 17,8%.<sup>(1)</sup>

Επίσης, σύμφωνα με τον Π.Ο.Υ., τουλάχιστον 2,8 εκατ. ενήλικες χάνουν τη ζωή τους κάθε χρόνο εξαιτίας της παχυσαρκίας (οι υπέρβαροι άνδρες στην Ελλάδα αγγίζουν το 53%, ενώ οι γυναίκες το 31%) αριθμός τριπλάσιος από τους θανάτους από τον καρκίνο του μαστού και του παχέος εντέρου μαζί, ενώ το 2013, το 38,2% των Ελλήνων καπνίζει 19,8 τσιγάρα ανά ημέρα.<sup>(2)</sup>

Σύμφωνα με στοιχεία του Υπουργείου Υγείας, το 2012 λειτουργούσαν στη χώρα 323 δημόσια νοσοκομεία και ιδιωτικές κλινικές, δυναμικότητας 54.095 κλινών, ενώ από τις μονάδες αυτές, οι 137 (περίπου 42,41%) ήταν δημόσια νοσοκομεία, οι 3 θεραπευτήρια μορφής ΝΠΔ και οι 183 (56,65% του συνόλου) ιδιωτικές κλινικές.<sup>(1)</sup> Τα δημόσια νοσοκομεία διέθεταν

36.035 κλίνες εκ του συνολικού αριθμού κλινών, συγκεντρώνοντας περίπου το 67% του συνόλου και οι ιδιωτικές κλινικές είχαν συνολικά, δυναμικότητα 16.718 κλινών, αγγίζοντας το 31% του συνόλου. Ενώ το 53% των ιδιωτικών και δημοσίων νοσοκομείων αφορούν γενικές κλινικές, το 42% αφορά μικτές κλινικές οι οποίες διαθέτουν τμήματα αμιγώς παθολογικού και χειρουργικού τομέα και το 5% αφορά ειδικές κλινικές, οι οποίες διαθέτουν τμήματα νοσηλεία κυρίως μιας ειδικότητας.<sup>1</sup>

Αναφορικά με τη γεωγραφική διασπορά των ιδιωτικών κλινικών στη χώρα, τα περισσότερα ιδιωτικά νοσοκομεία είναι συγκεντρωμένα κυρίως στα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας. Σύμφωνα με στοιχεία του Υπουργείου Οικονομίας, το 2012 το μεγαλύτερο ποσοστών αυτών (περίπου 40%) βρισκόταν στην Αττική, ενώ ακολουθούν η Μακεδονία με 19,1% και η Θεσσαλία με 17,5%.<sup>(1)</sup>

Σύμφωνα με την ανάλυση των υπηρεσιών Υγείας της Εταιρείας STOCHASIS, η συνολική δαπάνη υγείας στην Ελλάδα βρίσκεται πάνω από το μέσο όρο της ΕΕ-28, που διαμορφώνεται στο 8,7% του ΑΕΠ, για το 2012.

Το Λουξεμβούργο και η Ολλανδία είναι οι χώρες με την υψηλότερη κατά κεφαλή δαπάνη υγείας, με την Αυστρία και τη Δανία να ακολουθούν. Επίσης, η Ελλάδα σημειώνει υψηλότερο του μέσου όρου της ΕΕ-28 ποσοστό ιδιωτικής δαπάνης υγείας.

Σύμφωνα με στοιχεία του Π.Ο.Υ (WHO) για τις χώρες μέλη της Ε.Ε., η ιδιωτική δαπάνη υγείας ως ποσοστό στο σύνολο των δαπανών υγείας, κυμάνθηκε το 2012 από 13,4% (Ολλανδία) έως 56,9% (Κύπρος), ενώ η δημόσια δαπάνη υγείας ως ποσοστό επί του ΑΕΠ, κυμάνθηκε από 84,8% (Τσέχικη Δημοκρατία) έως 43,1% (Κύπρος).



Σύμφωνα με την ΕΛ.ΣΤΑΤ οι σχετιζόμενες με την υγεία μηνιαίες αγορές των νοικοκυριών, ως ποσοστό επί των συνολικών μηνιαίων αγορών, σημειώνουν «υψηλό πενταετίας» το 2013, στο 6,9%. (ΕΛ.ΣΤΑΤ – Οικογενειακοί Προϋπολογισμοί).

Σημειώνεται ότι το 20,13% των δαπανών υγείας των νοικοκυριών, αφορούν στην ιδιωτική νοσοκομειακή περίθαλψη και το 6,53% σε υπηρεσίες μικροβιολογικών εργαστηρίων και ακτινολογικών κέντρων. Ενώ το μεγαλύτερο ποσό μηνιαίας δαπάνης υγείας στο σύνολο των αντίστοιχων οικογενειακών δαπανών, παρατηρείται στα νοικοκυριά με μηνιαίο εισόδημα μεγαλύτερο των €3.501, ενώ τα νοικοκυριά με μηνιαίο εισόδημα μικρότερο των €750 έχουν την υψηλότερη αναλογία δαπάνης υγείας στο σύνολο των οικογενειακών τους δαπανών.

(Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛ.ΣΤΑΤ., Οικογενειακοί Προϋπολογισμοί, 2013)<sup>(1)</sup>

Στην Ελλάδα η συνολική τρέχουσα δαπάνη υγείας κατά την τετραετία 2009-2012 παρουσιάζει έντονη μείωση -23,6%, η οποία στο μεγαλύτερο ποσοστό της αποδίδεται στη μείωση της δημόσιας δαπάνης υγείας, -25,3%. Χαρακτηριστική είναι και η μειωμένη δαπάνη υγείας που προέρχεται από ιδιωτικές πληρωμές.

Στον κλάδο υγείας στην Ελλάδα, τα ιδιωτικά θεραπευτήρια διακρίνονται σε μεγάλες πολυδύναμες κλινικές, σε μεσαίες και μικρότερες μονάδες, ενώ ξεχωριστή κατηγορία αποτελούν τα νευροψυχιατρικά θεραπευτήρια και οι μαιευτικές κλινικές.

Ανοδική πορεία ακολούθησε η αξία της συνολικής αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας την περίοδο 1998-2009, με μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής 12,7%. Ωστόσο, ο ρυθμός αύξησης ήταν μειούμενος, ιδιαίτερα την περίοδο 2008-2009 με αύξηση μόλις 4,5%. Η εικόνα διαφοροποιείται τα επόμενα έτη, καθώς η συνολική αξία της αγοράς κατέγραψε μείωση σε ποσοστό -13% για την περίοδο 2009-2010 και -10% την περίοδο 2010-2011.

Παρόλα αυτά, η αγορά εμφανίζει ανάκαμψη το 2012 σε σχέση με το 2011, η αξία της οποίας εκτιμάται σε €1.778 εκατ. σημειώνοντας αύξηση +6,5%. (πηγή: ICAP Ιούλιος 13, σελ. 230).



Κλάδος Υγείας 2012:

|                                      | ΑΡ. ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ | ΑΡ. ΚΛΙΝΩΝ    |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|
| Νοσοκομεία του Δημοσίου              | 137             | 36.035        |
| Ιδιωτικές κλινικές                   | 183             | 16.718        |
| Θεραπευτήρια που λειτουργούν ως ΝΠΙΔ | 3               | 1.342         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                        | <b>323</b>      | <b>54.095</b> |
| Κέντρα υγείας*                       | 202             |               |

\* Πρόκειται για μικρές νοσηλευτικές μονάδες πρωτοβάθμιας υγειονομικής περίθαλψης σε μικρές κωμοπόλεις και χωριά της Ελλάδας, με σκοπό την αποσυμφόρρηση των νοσοκομείων των πόλεων. Εφημερεύουν σε 24ωρη βάση, διαθέτουν μικρό αριθμό ειδικευμένων γιατρών, ιατρικά εργαστήρια και παρέχουν βραχεία νοσηλεία.

Πηγή: Υπουργείο Υγείας, στοιχεία 2012

Το μέγεθος της εγχώριας αγοράς ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας υπολογίζεται σε €1.365 εκατ. το 2013, παρουσιάζοντας μείωση (-18,7%) σε σχέση με το 2012 και ο Μέσος Ετήσιος Ρυθμός Μεταβολής (ΜΕΡΜ) διαμορφώθηκε αρνητικός (-3,6%) την περίοδο 2007-2013, ενώ την περίοδο της κρίσης (2009-2013) διαμορφώθηκε σε -9,2%.<sup>(1)</sup>

Αναφορικά με το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας του τομέα υγείας, στις αρχές του 2012 τα 4 μεγαλύτερα ασφαλιστικά ταμεία (ΙΚΑ, ΟΑΕΕ, ΟΓΑ και ΟΠΑΔ) συνενώθηκαν σχηματίζοντας αρχικά τον Ενιαίο Οργανισμό Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ), σήμερα το Πρωτοβάθμιο Εθνικό Δίκτυο Υγείας (ΠΕΔΥ). Ο νέος φορέας λειτουργεί βάσει των Κλειστών Ενοποιημένων Νοσηλίων (ΚΕΝ), τα οποία συνιστούν νέα διαδικασία τιμολόγησης και διαχείρισης των νοσοκομειακών νοσηλίων. Η κίνηση της σύστασης του ΠΕΔΥ αντιμετωπίστηκε θετικά από τις ιδιωτικές κλινικές, οι οποίες προέβλεπαν σε σύναψη συμβάσεων με τον νέο φορέα, γεγονός που διευρυνε την πελατειακή τους βάση και αύξησε τον αριθμό των περιστατικών.

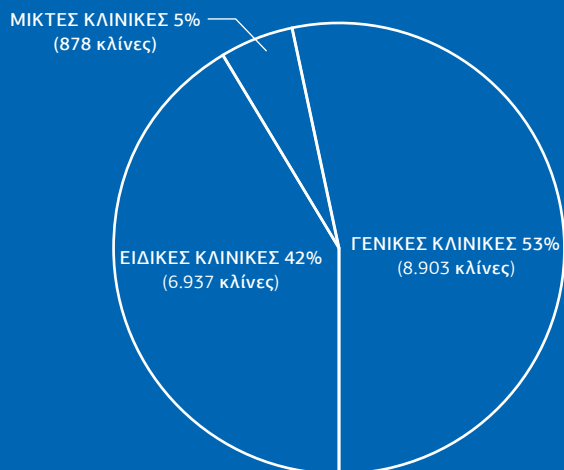
Η αγορά των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας επλήγη όμως από την οικονομική κρίση, καθώς είναι άμεσα εξαρτώμενη από την επιβαρυντική πορεία των δημόσιων ασφαλιστικών ταμείων και τη μείωση της αγοραστικής δύναμης των νοικοκυριών. Περαιτέρω επιβάρυνση στον κλάδο δημιούργησε η έκτακτη απόφαση για επιβολή εκπτώσεων (clawback), καθώς και ο μηχανισμός αυτόματης επιστροφής (rebate).

Πηγές κειμένου: ΕΛΣΤΑΤ, Ο.Ο.Σ.Α., ICAP.

(1) Κλαδικές Στοιχεύσεις: Ιδιωτικές Υπηρεσίες Υγείας, Δεκέμβριος 2014

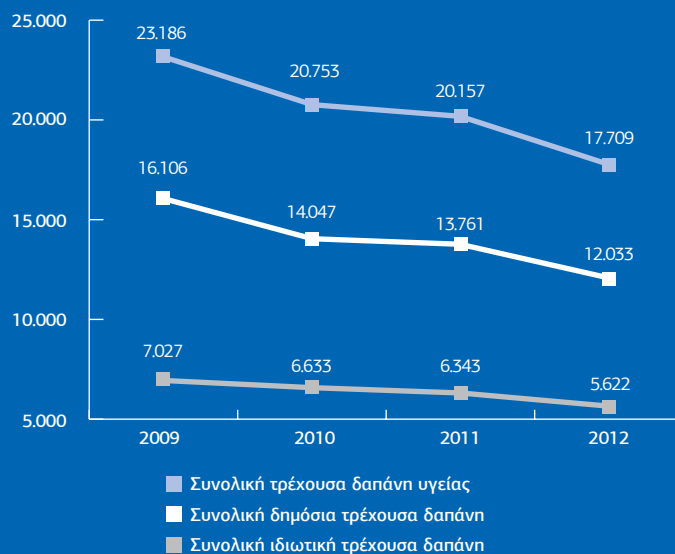
(2) Πηγή: Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας (WHO)

### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΛΙΝΩΝ ΑΝΑ ΕΙΔΟΣ ΚΛΙΝΙΚΗΣ (2012)

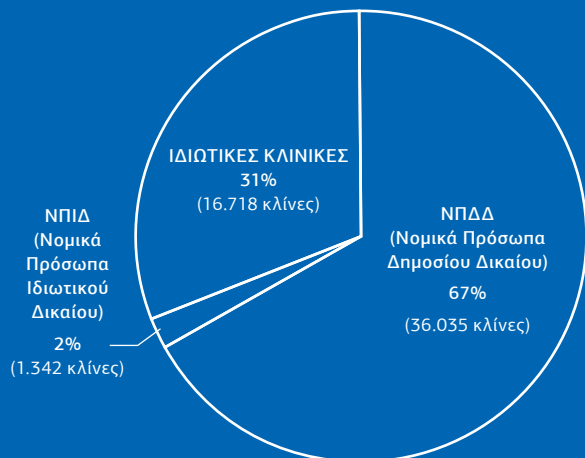


**ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ:** διαθέτουν οποιοδήποτε τμήματα νοσηλείας παθολογικού και χειρουργικού τομέα. **ΕΙΔΙΚΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ:** διαθέτουν τμήματα νοσηλείας, κυρίως μίας μόνο ειδικότητας. **ΜΙΚΤΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ:** διαθέτουν τμήματα αμιγώς παθολογικού και αμιγώς χειρουργικού τομέα.

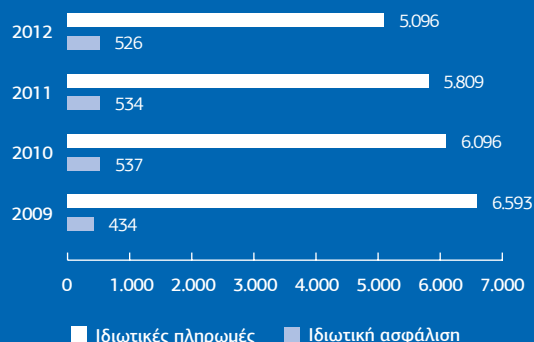
### ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΔΑΠΑΝΗ ΥΓΕΙΑΣ 2009-2012 (σε εκατ. €)



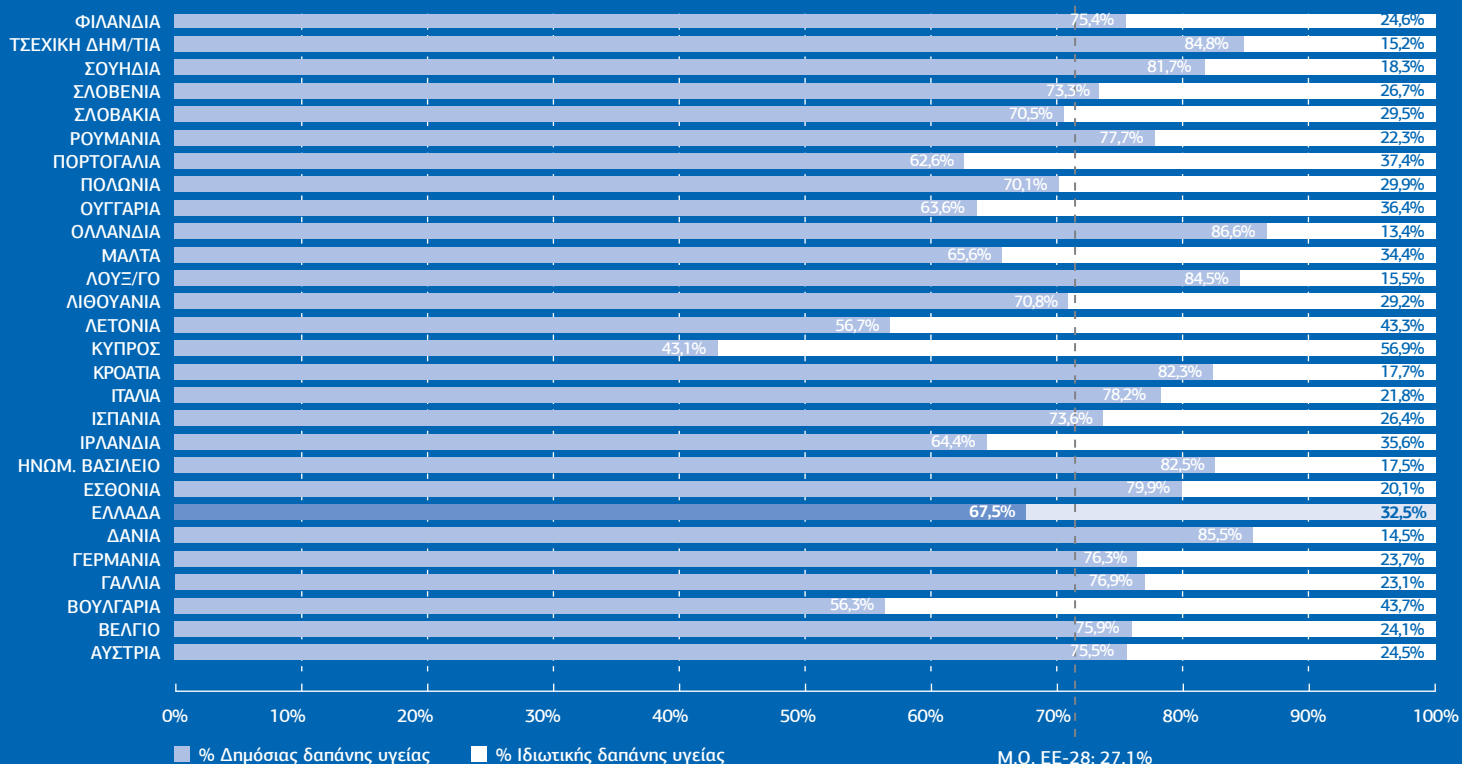
### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΚΛΙΝΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΩΝ ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΩΝ (2012)



### ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΤΡΕΧΟΥΣΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ (σε εκατ. €)



### ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ (%) ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΥΓΕΙΑΣ 2012



■ % Δημόσιας δαπάνης υγείας ■ % Ιδιωτικής δαπάνης υγείας

Μ.Ο. ΕΕ-28: 27,1%

Πηγή: WHO







Όραμά μας... Να είμαστε το σημείο αναφοράς στην Ελλάδα για την παροχή υπηρεσιών υγείας υψηλής ποιότητας και να είμαστε ένα από τα καλύτερα νοσοκομεία της Ευρώπης.

## Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ

Το «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ ΥΓΕΙΑ Α.Ε.» είναι το πρώτο μεγάλο Ιδιωτικό Νοσηλευτικό Ίδρυμα που λειτούργησε στην Ελλάδα, μία από τις μεγαλύτερες ιδιωτικές Νοσοκομειακές Μονάδες της χώρας μας, ενώ είναι το Πρώτο & Μοναδικό Ιδιωτικό Νοσοκομείο στην Ελλάδα που έχει διαπιστευθεί σύμφωνα με το Διεθνές πρότυπο ποιότητας Joint Commission International (JCI), την κορυφαία διαπίστευση στον κόσμο για την Ποιότητα και Ασφάλεια στις υπηρεσίες υγείας.

Στα 40 χρόνια ανελλιπούς, καινοτόμου και αδιαπραγμάτευτης ποιότητας υπηρεσιών και ασφάλειας ασθενών, το ΥΓΕΙΑ πρωτοπορεί και ενισχύει συνεχώς και αδιαλείπτως τις υπηρεσίες του, τόσο σε επίπεδο υποδομής όσο και οργάνωσης, με κύριο στόχο την πλήρη ανταπόκρισή του στις υψηλές απαιτήσεις των ασθενών και την εναρμόνισή του με την τεχνολογική εξέλιξη στον τομέα της ιατρικής επιστήμης, δικαιολογώντας απόλυτα τον τίτλο του κύριου πρωταγωνιστή στη διαμόρφωση ενός υγιούς τοπίου στο οποίο κυριαρχεί η αξιοπιστία, η πρωτοπορία και ο σεβασμός στον άνθρωπο και τη ζωή.

### Αντικείμενο Εργασιών

Οι υπηρεσίες της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης στις οποίες δραστηριοποιείται το ΥΓΕΙΑ, προϋποθέτουν την παροχή ενός εκτεταμένου φάσματος παροχής υπηρεσιών, προκειμένου να καλύπτει όχι μόνο τις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες, αλλά και να εναρμονίζεται πλήρως με τις συνεχείς εξελίξεις της ιατρικής τεχνολογίας. Στο πλαίσιο αυτό, το ΥΓΕΙΑ διαθέτοντας μια σειρά από άρτια εξοπλισμένες κλινικές, διαγνωστικά τμήματα, καθώς και εκπαιδευμένο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, καλύπτει όλες τις ανάγκες περίθαλψης.

### Η αποστολή μας

Να εργαζόμαστε διαρκώς με συνέπεια και επιμονή για την υλοποίηση του οράματός μας μέσω:

- ✓ Της παροχής άριστης ποιότητας υπηρεσιών, με διεθνή διαπίστευση και για το σύνολο αυτών.
- ✓ Της εκπαίδευσης και της συνεχούς ενημέρωσης του επιστημονικού και λοιπού προσωπικού μας, καθώς και των άμεσων συνεργατών μας.
- ✓ Της επένδυσης σε νέες τεχνολογίες και τεχνικές βασισμένες σε διεθνείς αναγνωρισμένες πρακτικές.
- ✓ Των πρακτικών άριστου εργοδότη για το προσωπικό μας.
- ✓ Της εταιρικής μας υπευθυνότητας και των στοχευμένων δράσεων που την αποδεικνύουν, αναλαμβάνοντας ευθύνη για το ρόλο μας στην αγορά, το περιβάλλον, το προσωπικό και τη χώρα μας.
- ✓ Της διάχυσης των καλών μας πρακτικών όπου και όποτε κρίνουμε χρήσιμο ή αναγκαίο.

### Για το 2014

- ✓ Πληρότητα: 69,41%
- ✓ Εσωτερικοί ασθενείς: 18.073
- ✓ Εξωτερικοί ασθενείς: 160.147
- ✓ Χειρουργεία: 14.847





## Ιστορική Αναδρομή και Επιχειρηματική Δραστηριότητα ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

**Το 1970** ιδρύεται το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. από ιατρούς που στην πλειοψηφία τους είναι καθηγητές στο Πανεπιστήμιο Αθηνών. Επικεφαλής της ιδρυτικής ομάδας των εν λόγω ιατρών ήταν ο καθηγητής κ. Ν. Χρηστέας και στόχος η δημιουργία μιας μεγάλης, πρότυπης και σύγχρονης ιδιωτικής κλινικής στην Ελλάδα.

**Το 1975** χορηγείται στην Εταιρεία άδεια λειτουργίας Γενικής Κλινικής, δυναμικότητας 311 κλινών βάσει της υπ' αριθμ. Κ.Υ. 5468/10.05.1975 απόφασης της Νομαρχίας Αττικής (Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών).

**Το 2001** ιδρύονται νέα τμήματα και ο αριθμός των κλινών ανέρχεται σε 369 κλίνες.

**Το 2002** το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. εισάγει τις μετοχές του στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου

Αθηνών, την 7<sup>η</sup> Ιουνίου 2002. Με την εισαγωγή των μετοχών της στο Χ.Α., η Εταιρεία άντλησε κεφάλαια συνολικού ύψους €18,78 εκατ. περίπου, για την υλοποίηση ενός σημαντικού επενδυτικού προγράμματος συνολικού ύψους €22,27 εκατ. περίπου, το οποίο συνίστατο στην αγορά νέων προϊόντων ιατρικών μηχανημάτων και εξοπλισμού και στην ανανέωση λογισμικού διαχείρισης πληροφοριών.

**Την 24<sup>η</sup> Ιανουαρίου του 2006** ο Όμιλος MARFIN INVESTMENT GROUP (MIG), εξαγοράζει το 49% του μετοχικού κεφαλαίου του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

**Τον Απρίλιο του 2006** το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. στο πλαίσιο της συσπείρωσης των δυνάμεων στο χώρο της ιδιωτικής υγείας, προχώρησε στη στρατηγική επιλογή της εξαγοράς

ποσοστού 24,83% του μετοχικού κεφαλαίου του ΓΕΝΙΚΗ, ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ – ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ & ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΗΤΕΡΑ (ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.).

**Τον Ιούλιο 2007** ανακοινώνεται η σύσταση της Εταιρείας HYGEIA HOSPITAL TIRANA στα Τίρανα της Αλβανίας, η οποία θα ανεγείρει και θα λειτουργήσει την πρώτη ιδιωτική κλινική της Αλβανίας.

**Τον Δεκέμβριο του 2007** ολοκληρώθηκε η συγκρότηση του ισχυρότερου Ομίλου Παροχής Υπηρεσιών Υγείας στην Ελλάδα, μέσω Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. και ανταλλαγής μετοχών με σχέση ανταλλαγής 2,3 μετοχές Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. για κάθε μία μετοχή του ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. Οι 61.430.910 νέες μετοχές οι οποίες προέκυψαν, εισήχθησαν στο Χ.Α. την 17<sup>η</sup>



Το ΥΓΕΙΑ εκτείνεται σε 17 ορόφους.  
Διαθέτει συνολικά 440 κλίνες εκ των οποίων  
οι 294 είναι ενεργές (Στοιχεία της 31.12.2014)

|                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| 15 τρίκλινα δωμάτια  | Χειρουργεία              |
| 54 δίκλινα δωμάτια   | μίας ημέρας (ODS)        |
| 73 μονόκλινα δωμάτια | Μονάδα Μεταμόσχευσης     |
| 18 μικρές σουίτες    | Μυελού Οστών (MMMO)      |
| 3 μεγάλες σουίτες    | 18 Κλινικές Παθολογικού  |
| 1 V.V.I.P. σουίτα    | Τομέα                    |
| 2 μονόκλινα A-LUX    | 26 Κλινικές Χειρουργικού |
| Μονάδα Εντατικής     | Τομέα                    |
| Θεραπείας (ΜΕΘ)      | 6 Διαγνωστικά Εργαστήρια |
| Μονάδα Αυξημένης     | 8 Απεικονιστικά          |
| Φροντίδας (ΜΑΦ)      | Εργαστήρια               |
| Μονάδα Ημερήσιας     | 18 Χειρουργικές Αίθουσες |
| Θεραπείας (ΜΗΘ)      | 10 Εξωτερικά             |
|                      | Ιατρεία-ΤΕΠ.             |

Δεκεμβρίου 2007. Πλέον, το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. κατέχει περίπου το 98,6% του μετοχικού κεφαλαίου του ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.

**Τον Ιανουάριο 2008** ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 56,7% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΧΡΥΣΑΦΙΛΙΩΤΙΣΣΑ ΔΗΜΟΣΙΑ Λτδ, στην οποία ανήκει το ιδιωτικό Νοσοκομείο ΑΧΙΛΛΕΙΟΝ στη Λεμεσό της Κύπρου. Το τελικό τίμημα εξαγοράς ανήλθε σε περίπου €13,7 εκατ.

**Τον Ιούλιο του 2008** ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΜΟΣ Λτδ, στην οποία ανήκει το 60% του ιδιωτικού Νοσοκομείου ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΜΟΣ στην Πάφο της Κύπρου, στο ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ & ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ ΥΓΕΙΑ Α.Ε. Το τελικό τίμημα εξαγοράς ανήλθε σε περίπου €7,1 εκατ.

**Τον Ιούλιο του 2008** το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ανακοίνωσε την έναρξη λειτουργίας του εργαστηρίου για την επεξεργασία ομφαλοπληκουντιακού αίματος και τη φύλαξη βλαστοκυττάρων της εταιρείας STEMHEALTH HELLAS S.A. που είναι εγκατεστημένο εντός του ΥΓΕΙΑ.

**Τον Ιούλιο του 2008** το ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ & ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ανακοίνωσε την αύξηση συμμετοχής του κατά 9,06% σε 65,75% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΧΡΥΣΑΦΙΛΙΩΤΙΣΣΑ ΔΗΜΟΣΙΑ Λτδ, στην οποία ανήκει το ιδιωτικό Νοσοκομείο ΑΧΙΛΛΕΙΟΝ στη Λεμεσό της Κύπρου, έναντι τιμήματος €1,92 εκατ.

**Τον Ιούνιο του 2009** το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε ότι η 100% θυγατρική εταιρεία Υ-LOGIMED Α.Ε. απέκτησε το 70% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας BIO-CHECK INTERNATIONAL ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε. έναντι τιμήματος €1,05 εκατ.,

ενώ τον Ιανουάριο του 2010 εξαγόρασε το υπόλοιπο 30% του μετοχικού κεφαλαίου έναντι τιμήματος €450.000, με αποτέλεσμα να ελέγχει πλέον το 100% της εν λόγω εταιρείας.

**Τον Οκτώβριο του 2009** πιστοποιήθηκε η Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου (Α.Μ.Κ.) της Εταιρείας με μετρητά και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων, με την έκδοση 37.689.273 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,41, οι οποίες διατέθηκαν υπέρ το άρτιο στην τιμή των €2,20 ανά μετοχή. Το σύνολο των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από την Α.Μ.Κ., ανήλθαν στο ποσό των €82.916.400,60 ευρώ και χρησιμοποιήθηκαν για να καλύψουν μέρος των κεφαλαίων ύψους €306 εκατ. ευρώ, τα οποία κατεβλήθησαν στους ομολογιούχους επενδυτές για την πρόωγη αποπληρωμή του Μ.Ο.Δ. Οι 37.689.273 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της



Εταιρείας οι οποίες προέκυψαν από την Α.Μ.Κ., ξεκίνησαν να διαπραγματεύονται στο Χ.Α. την 6<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2009.

**Τον Ιούλιο του 2010** η 100% θυγατρική εταιρεία ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, απέκτησε το 49% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΟΛΥΓΙΑΤΡΕΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε.

**Τον Ιούλιο του 2010** ξεκινά μια νέα εποχή στην παροχή υπηρεσιών υγείας στην Αλβανία. Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA αποτελεί τη μεγαλύτερη ιδιωτική επένδυση (συνολικού ύψους €60 εκατ.) στον τομέα παροχής υπηρεσιών υγείας στην Αλβανία, είναι εξοπλισμένο με τεχνολογία αιχμής και αναμένεται να αποτελέσει πρότυπο αναφοράς για την περιοχή, παρέχοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες υγείας στην Αλβανία, αλλήλα και στις γειτονικές χώρες.

**Τον Σεπτέμβριο του 2010** ξεκίνησε η διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών των 12.541.468 νέων κοινών ονομαστικών

μετοχών της Εταιρείας, οι οποίες προέκυψαν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας λόγω επανεπένδυσης της επιστροφής κεφαλαίου.

**Τον Ιούνιο του 2011** η Εταιρεία ανακοινώνει την ολοκλήρωση της αποεπένδυσης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ από την Τουρκία, ανταποκρινόμενη στη στρατηγική επιλογή του ΥΓΕΙΑ να διατηρεί απόλυτο έλεγχο της ιδιοκτησίας και της διοίκησης σε όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται το υψηλό επίπεδο παροχής νοσοκομειακών υπηρεσιών.

**Τον Σεπτέμβριο του 2011** ολοκληρώθηκε η αύξηση της εταιρείας με κάλυψη σε ποσοστό 73,85%, με την άντληση ποσού 64.935.392,50 ευρώ.

**Τον Οκτώβριο του 2011** ξεκινάει η διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών των 129.870.785 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας, ονομαστικής αξίας €0,41 εκάστης, που προέκυψαν από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με

καταβολή μετρητών, όπως αποφασίσθηκε από την Α' Επαναληπτική Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας της 23.05.2011.

**Τον Οκτώβριο του 2012** η εταιρεία ανακοινώνει τη σύναψη συμφωνίας με τις πιστώτριες τράπεζες για έκδοση κοινού εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου ύψους €95 εκατ. Το προϊόν του ομολογιακού δανείου θα χρησιμοποιηθεί για την αναχρηματοδότηση του συνολικού υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας και θα έχει ως συνέπεια για τους σκοπούς των οικονομικών της καταστάσεων, την αναταξινόμηση ισόποσων δανείων της Εταιρείας από τη γραμμή της Κατάστασης Οικονομικής θέσης «Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις» στη γραμμή «Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις».

**Τον Νοέμβριο του 2012** το ΥΓΕΙΑ εγκαινιάζει την πρώτη στην Ελλάδα υβριδική Χειρουργική αίθουσα τελευταίας γενιάς, με τον πλέον σύγχρονο απεικονιστικό και μηχανολογικό εξοπλισμό για τη διενέρ-



Αίθουσα αναμονής κεντρικών χειρουργείων

## Όμιλος ΥΓΕΙΑ μηδενίζει τις αποστάσεις... στην ΥΓΕΙΑ!

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προχώρησε στη δημιουργία εφαρμογής (application) για κινητά & tablets με στόχο την άμεση, σωστή και υπεύθυνη ενημέρωση του κοινού για όλες τις ιατρικές υπηρεσίες και θέματα υγείας. Με ένα μόνο κλικ, ο χρήστης μπορεί να «εισεέλθει» στην πληρέστερη πύλη υγείας και να μάθει όλες τις χρήσιμες και απαραίτητες πληροφορίες που αφορούν τόσο στην υγεία του, όσο και στην υγεία της οικογένειάς του. Η εφαρμογή έχει δημιουργηθεί για λειτουργικά συστήματα iOS (iPhone, iPod, iPad και iPad mini, έκδοση 4.3 και ανώτερες) και Android (phones και tablets, έκδοση 3.2 και ανώτερες).



γεια πολύπλοκων χειρουργικών επεμβάσεων, σε συνθήκες ύψιστης ασφάλειας, ταχύτητας και αξιοπιστίας.

**Την 8<sup>η</sup> Μαρτίου 2013** το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της συμφωνίας για την πώληση του Ομίλου «VALLONE», στον οποίο ανήκει το νοσοκομείο «ΑΧΙΛΛΕΙΟΝ», στον ιατρό συνεργάτη του νοσοκομείου Ανδρέα Παναγιώτου και την εταιρεία «CIRCLESERVUS LIMITED». Το τίμημα συμφωνήθηκε στο 1 ευρώ και οι αγοραστές ανέλαβαν δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VALLONE ύψους 7,7 εκατ. ευρώ περίπου και λοιπές υποχρεώσεις ύψους 3,4 εκατ. ευρώ περίπου.

**Την 30<sup>η</sup> Απριλίου 2013** το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της συμφωνίας για την πώληση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας «ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ “ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΜΟΣ” ΛΙΜΙΤΕΔ» που ελέγχει το νοσοκομείο «ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΜΟΣ» στην Πάφο Κύπρου (εφεξής «το Νοσοκομείο») στις εταιρίες «ELEONORA M. ENTERPRISES LIMITED» και «ΚΕΝΤΡΟ ΕΙΣΩΣΩΜΑΤΙΚΗΣ ΓΟΝΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΜΟΣ ΛΙΜΙΤΕΔ», συμφερόντων των συνεργατών ιατρών του Νοσοκομείου κ. Νέστορα Μιχαήλ και Μιχάλη Χρυσοστόμου αντίστοιχα. Το τίμημα συμφωνήθηκε στο 1 ευρώ και οι αγοραστές ανέλαβαν δανειακές και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου του Νοσοκομείου, οι οποίες κατά την 31/3/2013 ανέρχονταν στο ποσό των 3,8 εκατ. ευρώ περίπου.

**Την 10<sup>η</sup> Ιουνίου 2013** το ΥΓΕΙΑ κατέκτησε το 1<sup>ο</sup> βραβείο στην κατηγορία “Employer of the year” για τον καλύτερο εργοδότη της χρονιάς στην Ευρώπη, σύμφωνα με τα τελικά αποτελέσματα του έγκριτου πανευρωπαϊκού διαγωνισμού «European Business Awards 2012/13». Το ΥΓΕΙΑ, μετά την απόκτηση των τίτλων «National Finalist» και «National Champion», έφτασε στον τελικό του διαγωνισμού και εκπροσώπησε επάξια την Ελλάδα, έχοντας ήδη κατακτήσει τον τίτλο «Ruban D’ Honneur» που το ανέδειξε ανάμεσα στους 10 κορυφαίους εργοδότες της Ευρώπης και ως μία από τις 100 πιο δυναμικές εταιρείες πανευρωπαϊκά, που διακρίνονται για την επιχειρησιακή τους υπεροχή, την καινοτομία, τη βιωσιμότητα και την προσήλωση στις ηθικές αρχές διακυβέρνησης.

**Την 15<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2013** ολοκληρώθηκε η συμφωνία πώλησης του συνόλου της συμμετοχής (ποσοστό 76%), που κατέχει το ΥΓΕΙΑ στην εταιρεία «ΙΑΤΡΙΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΒΛΑΣΤΟΚΥΤΤΑΡΩΝ Α.Ε» με δ.τ. «Stem Health SA», και την πώληση του συνόλου της συμμετοχής (ποσοστό 42%), που κατέχει το ΜΗΤΕΡΑ στην εταιρεία «ΙΑΤΡΙΚΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΒΛΑΣΤΟΚΥΤΤΑΡΩΝ ΑΕ» με δ.τ. «Stem Health Hellas AE» (εφεξής εταιρείες «Ομίλου Stem») αντί συνολικού συμβολικού τιμήματος €1 (εκάστη συναλλαγή).

**Στις 13 Δεκεμβρίου 2013**, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ εγκαινίασε και παρουσίασε την εξειδι-

κευμένη εταιρεία καθλητικών BEATIFIC, με την οποία εντάσσεται πλέον δυναμικά στον χώρο της ιατρικής κοσμετολογίας.

**Τον Ιανουάριο του 2014** ανακοινώθηκε ότι τα νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και ΥΓΕΙΑ Τιράνων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, περιλαμβάνονται από το Diplomatic Council (DC), διεθνή οργανισμό που λειτουργεί υπό την αιγίδα του ΟΗΕ, στον κατάλογο των “Best Hospitals Worldwide 2014”.

**Τον Μάιο του 2014**, η εταιρεία ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε την ανάληψη διαχείρισης υπηρεσιών υγείας του μη-κερδοσκοπικού Κοινωφελούς Ιδρύματος «ΕΡΡΙΚΟΣ ΝΤΥΝΑΝ», κατόπιν ομόφωνης απόφασης του Δ.Σ. του Ιδρύματος.

**Την 8<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2014** η εταιρεία «ΥΓΕΙΑ Α.Ε» («η Εταιρεία») ανακοίνωσε ότι μετά την ολοκλήρωση του σχετικού πλειστηριασμού έληξε αυτοδίκαια η διαχείριση λειτουργίας του «ΕΡΡΙΚΟΣ ΝΤΥΝΑΝ» που είχε συμφωνηθεί με το ομώνυμο μη-κερδοσκοπικό Κοινωφελές Ίδρυμα.

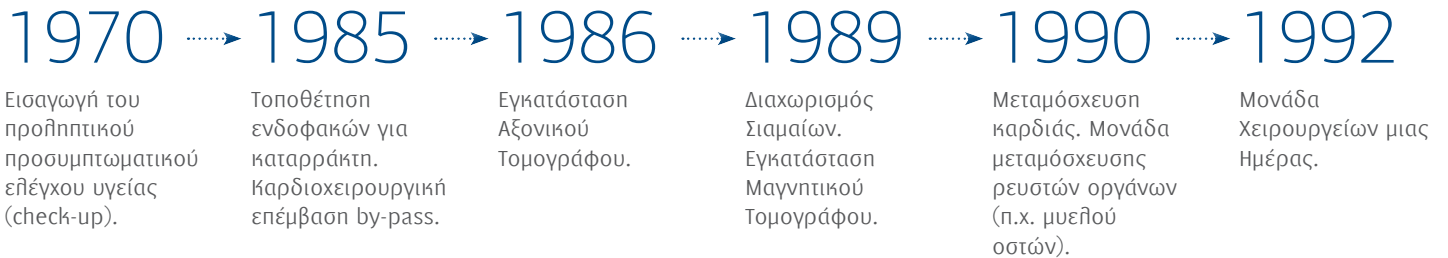
**Την 17<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2014** η εταιρεία «ΥΓΕΙΑ Α.Ε» ανακοίνωσε την απόκτηση του υπολοίπου 12,14% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας στην Αλβανία «HYGEIA TIRANA Sh.A.» που λειτουργεί το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA, έναντι τιμήματος €3,8 εκ., με αποτέλεσμα να κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής.



## Επιτεύγματα ΥΓΕΙΑ

Το ΥΓΕΙΑ από τον πρώτο χρόνο λειτουργίας του μέχρι σήμερα, έχει θέσει ως πρωταρχικό του στόχο τη δημιουργία, οργάνωση και συνεχή βελτίωση ενός υποδειγματικού και υψηλού επιστημονικού επιπέδου, διαγνωστικού και θεραπευτικού κέντρου στο λεκανοπέδιο της Αττικής που θα παρέχει υψηλού επιπέδου ιατρικές υπηρεσίες.

Ορισμένα από τα σημαντικότερα επιτεύγματα του ΥΓΕΙΑ στον χώρο της υγείας στην Ελλάδα είναι:



Διαδερμική σπονδυλοπλαστική. Πρότυπη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας.

Επεμβατική νευροακτινολογία, εμβολισμός ανευρύσματος εγκεφάλου. Εμβολισμός αγγειώματος εγκεφάλου. Θεραπεία ανευρυσμάτων αορτής με διχαλωτή ενδαυλική αρτηριακή πρόθεση.

Ίδρυση Κέντρου Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας - Κ.Α.Ο.

Βραχυθεραπεία του προστάτη.

Μικρογονιμοποίηση.



Ενδοαγγειακή Βραχυθεραπεία Περιφερικών Αγγείων.

Διασύνδεση με Harvard Medical International (έληξε το 2008). Μαγνητική τομογραφία καρδιάς.

Ακτινοθεραπεία I.M.R.T.

Ακτινοχειρουργική με Gamma Knife® Perfexion™. Τομογραφία PET/CT.

Εν τω βάθει Εγκεφαλική Διέγερση (DBS).

Κρανιοτομία ασθενούς εν αφυπνίσει με χαρτογράφηση κέντρων ομιλίας και κίνησης του εγκεφάλου.



2008

Πρωτοποριακές επεμβάσεις με το Σύστημα Ρομποτικής Χειρουργικής Da Vinci. – Καρδιοχειρουργική επέμβαση by-pass – Γαστρικό by-pass – Ολική υστερεκτομή – Επεμβάσεις επιδιόρθωσης μιτροειδούς βαλβίδας – Χειρουργική Προστάτου. Μέθοδος Διέγερσης του Πνευμονογαστρικού Νεύρου (VNS) και εφαρμογή της «Έν τω Βάθει Εγκεφαλικής Διέγερσης (DBS)» για τη συμπληρωματική θεραπεία ασθενών με ανθεκτική κατάθλιψη. Επέμβαση για σταθεροποίηση της σπονδυλικής στήλης (σπονδυλοδεσία) με το σύστημα νευροπλοήγησης (neuronavigation) τελευταίας γενιάς. Επέμβαση «Διαστοματικής Θωλοπ्लाστικής Χωρίς Τομή EsophyX». Επέμβαση Μεταβολικής Χειρουργικής για την αντιμετώπιση της Παχυσαρκίας και του Διαβήτη τύπου 2. Επέμβαση με Ρομποτικά Καθοδηγούμενο Μικροσκοπίο: Νευροχειρουργική για αφαίρεση όγκου στον εγκέφαλο.

2009

Αφαίρεση ινομυωμάτων με το Da Vinci. Ρομποτική Αφαίρεση θυρεοειδούς χωρίς τομή στο λαιμό με το Da Vinci. Ρομποτική χειρουργική σταδιοποίηση για καρκίνο της μήτρας. Εμφύτευση επαναφορτιζόμενου νευροδιεγέρτη σε ασθενείς με κινητικά προβλήματα.

2010

Εφαρμογή των νέων Ενδοαγγειακών τεχνικών για τη θεραπεία των κάτω άκρων των διαβητικών ασθενών. Η πρώτη στερεοτακτική ακτινοχειρουργική θεραπεία όγκου εγκεφάλου με γ-knife χωρίς χρησιμοποίηση στερεοτακτικής στεφάνης ή ακτινοθεραπευτικής μάσκας που στερεώνονται στο κεφάλι.

2011

Διόρθωση συγγενούς σκολίωσης με εφαρμογή ψηφιακής νευροπλοήγησης. Πρωτοποριακή διαδερμική μέθοδος για την επιδιόρθωση της μιτροειδούς βαλβίδας, χωρίς ανοιχτό χειρουργείο, με το σύστημα Mitraclip. Η πρώτη στην Ελλάδα ρομποτική θωρακοχειρουργική επέμβαση με το Σύστημα Da Vinci.

2012

Οι πρώτες στην Ελλάδα επεμβάσεις με το σύστημα Da Vinci – αφαίρεση όγκου από μονήρη νεφρό (μερική νεφρεκτομή) – επέμβαση αφαίρεσης θύμου αδένος (θυμεκτομή) – κάθετη μερική λαρυγγεκτομή.

2013

Λειτουργήσε η πρώτη στην Ελλάδα, Υβριδική Χειρουργική αίθουσα τελευταίας γενιάς. Νέα μέθοδος διαδερμικής εμφύτευσης βαλβίδας προσφέρει θεραπεία σε ασθενείς υψηλού κινδύνου με ανεπάρκεια αορτικής βαλβίδας.

2014

Στο Κέντρο Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας (ΚΑΟ) του ΥΓΕΙΑ νέος υπερσύγχρονος γραμμικός επιταχυντής VERSA της εταιρείας Elekta. Σκοπός της επένδυσης είναι η αντιμετώπιση κάθε μορφής καρκίνου με μέγιστη ακρίβεια, ασφάλεια, ταχύτητα και η περαιτέρω αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των ασθενών.



## Η “Ερατώ” στην εξυπηρέτηση του ασθενή Νέο υπερσύγχρονο ρομπότ στα εξωτερικά ιατρεία του ΥΓΕΙΑ

Στο ΥΓΕΙΑ, οι ασθενείς και οι συνοδοί τους έχουν πλέον η δυνατότητα να επικοινωνούν διαδραστικά με το νέο υπερσύγχρονο ρομπότ, την Ερατώ, η οποία υποδέχεται, εξυπηρετεί και καθοδηγεί τους ασθενείς και τους συνοδούς τους, καθ’ όλη τη διάρκεια της παραμονής τους στον χώρο. Πρόκειται για ένα Ρομπότ Virtual Presence (τηλεπαρουσίας) το οποίο κινείται, μιλάει, και επικοινωνεί μέσω του ασύρματου δικτύου του νοσοκομείου με το διαδίκτυο. Η Ερατώ φέρει κάμερα, μικρόφωνα, και αισθητήρες σε μία μηχανοκίνητη τηλεκατευθυνόμενη πλατφόρμα, η οποία διαθέτει σύστημα εξισορρόπησης που της επιτρέπει να κινείται με απόλυτη ασφάλεια στον χώρο του ΥΓΕΙΑ.



Επεμβατική Νευροακτινολογία

## Ιατρικές Υπηρεσίες στο ΥΓΕΙΑ

### Τμήματα

- › ΡΕΤ/CT
- › ΑΚΤΙΝΟΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ
- › ΑΚΤΙΝΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ ΕΓΚΕΦΑΛΟΥ  
GAMMA-KNIFE
- › ΑΞΟΝΙΚΟΥ – ΜΑΓΝΗΤΙΚΟΥ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟΥ
- › ΒΛΕΦΑΡΩΝ, ΔΑΚΡΥΙΚΗΣ ΣΥΣΚΕΥΗΣ &  
ΚΟΓΧΟΥ
- › ΒΡΟΓΧΟΣΚΟΠΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΓΑΣΤΡΕΝΤΕΡΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΓΕΝΙΚΟΙ ΥΠΕΡΧΟΙ
- › ΔΕΡΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΔΙΑΔΕΡΜΙΚΩΝ ΒΑΛΒΙΔΩΝ
- › ΕΠΕΙΓΟΝΤΩΝ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΩΝ – ΕΞΩΤΕΡΙΚΑ  
ΙΑΤΡΕΙΑ
- › ΕΠΕΜΒΑΤΙΚΗΣ ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΑΙΜΟΔΥΝΑΜΙΚΩΝ  
ΕΠΕΜΒΑΣΕΩΝ
- › ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΑΝΑΠΝΕΥΣΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
- › ΕΡΕΥΝΑΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΜΑΓΝΗΤΙΚΗΣ  
ΤΟΜΟΓΡΑΦΙΑΣ ΚΑΡΔΙΑΣ
- › ΗΛΕΚΤΡΟΦΥΣΙΟΛΟΓΙΑΣ, ΒΗΜΑΤΟΔΟΤΩΝ –  
ΑΠΙΝΙΔΩΤΩΝ
- › ΗΠΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΘΕΡΑΠΕΙΑ ΥΠΕΡΤΡΙΧΩΣΗΣ & LASER
- › ΙΑΤΡΕΙΟ ΔΙΑΚΟΠΗΣ ΚΑΠΝΙΣΜΑΤΟΣ
- › ΙΑΤΡΕΙΟ ΕΝΔΟΚΡΙΝΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΙΑΤΡΕΙΟ ΠΟΝΟΥ
- › ΙΑΤΡΕΙΟ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΟΣΤΙΚΗΣ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑΣ  
& ΟΣΤΕΟΠΩΡΩΣΗΣ
- › ΙΑΤΡΕΙΟ ΣΤΟΜΑΤΙΚΗΣ &  
ΓΝΑΘΟΠΡΟΣΩΠΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΙΑΤΡΙΚΗΣ ΦΥΣΙΚΗΣ
- › ΚΑΤ' ΟΙΚΟΝ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ
- › ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ
- › ΚΕΝΤΡΟ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΗΣ ΟΓΚΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΚΕΝΤΡΟ ΒΡΑΧΥΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΠΡΟΣΤΑΤΗ
- › ΚΕΝΤΡΟ ΛΙΘΟΤΡΙΨΙΑΣ
- › ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΣΤΟΥ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΔΙΑΙΤΟΛΟΓΙΑ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΝΕΥΡΟΦΥΣΙΟΛΟΓΙΑ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΨΥΧΟΛΟΓΙΑ
- › ΚΙΝΗΤΙΚΩΝ ΔΙΑΤΑΡΑΧΩΝ
- › ΚΥΤΤΑΡΟΛΟΓΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΚΕΝΤΡΟ ΜΕΛΕΤΗΣ ΔΙΑΤΑΡΑΧΩΝ ΥΠΝΟΥ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΓΕΝΕΤΙΚΗΣ ΟΓΚΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΝΕΥΡΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ & ΠΑΡΕΜΒΑΤΙΚΗ  
ΝΕΥΡΟΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΑ
- › ΝΕΥΡΟΕΚΦΥΛΙΣΤΙΚΩΝ ΠΑΘΗΣΕΩΝ  
ΕΓΚΕΦΑΛΟΥ - ΙΑΤΡΕΙΟ ΜΝΗΜΗΣ
- › ΟΔΟΝΤΙΚΩΝ ΕΜΦΥΤΕΥΜΑΤΩΝ & ΙΣΤΙΚΗΣ  
ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗΣ
- › ΟΥΡΟΔΥΝΑΜΙΚΟ
- › ΟΦΘΑΛΜΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΠΑΘΗΣΕΩΝ ΣΠΟΝΔΥΛΙΚΗΣ ΣΤΗΛΗΣ  
ΚΑΙ ΣΚΟΛΙΩΣΗΣ
- › ΠΑΘΟΛΟΓΟΑΝΑΤΟΜΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΥΓΕΙΑΣ
- › ΠΥΡΗΝΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ
- › ΡΕΥΜΑΤΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΥΠΕΡΧΟΙ ΚΑΡΔΙΑΣ
- › ΦΥΣΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ & ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- › ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ ΗΠΑΤΟΣ - ΧΟΛΗΦΟΡΩΝ
- › Ω.Ρ.Λ.



## Κλινικές

Ο Παθολογικός και ο Χειρουργικός Τομέας περιλαμβάνουν τις ακόλουθες κλινικές:

### Χειρουργικός Τομέας:

- › Α΄ ΑΓΓΕΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ ΚΑΡΔΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ - Δ΄ - Ε΄ - ΣΤ΄ ΟΡΘΟΠΕΔΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ ΟΥΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ - Δ΄ - Ε΄ - ΣΤ΄ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ ΟΦΘΑΛΜΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΘΩΡΑΚΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΚΕΦΑΛΗΣ & ΤΡΑΧΗΛΟΥ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΚΑΡΔΙΑΣ & ΑΓΓΕΙΩΝ
- › ΝΕΥΡΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΠΛΑΣΤΙΚΗΣ & ΕΠΑΝΟΡΘΩΤΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΠΛΑΣΤΙΚΗΣ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ & LASER
- › ΩΡΛ ΚΛΙΝΙΚΗ

### Παθολογικός Τομέας:

- › Α΄ - Β΄ ΓΑΣΤΡΕΝΤΕΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ ΚΑΡΔΙΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ ΠΑΘΟΛΟΓΙΚΗ-ΟΓΚΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ - Γ΄ - Δ΄ - Ε΄ - ΣΤ΄ ΠΑΘΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › Α΄ - Β΄ ΠΝΕΥΜΟΝΟΛΟΓΙΚΗ
- › ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ -ΑΙΜΑΦΑΙΡΕΣΗ
- › ΔΙΑΒΗΤΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΝΕΥΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ

## Κεντρικά Εργαστήρια

Τα Κεντρικά Εργαστήρια της Εταιρείας στελεχώνονται από ιατρούς Βιοπαθολόγους, Βιοχημικούς, Βιολόγους, παρασκευαστές και διοικητικό προσωπικό και περιλαμβάνουν τα ακόλουθα τμήματα που λειτουργούν σε 24ωρη βάση:

- › ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΟΥΡΟΧΗΜΙΚΟ
- › ΑΙΜΟΔΟΣΙΑΣ
- › ΑΝΟΣΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΒΙΟΧΗΜΙΚΟ
- › ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ
- › ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΟ

## Μονάδες

- › ΜΟΝΑΔΑ ΕΝΤΑΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΑΥΣΗΜΜΕΝΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΜΕΤΑΜΟΣΧΕΥΣΗΣ ΜΥΕΛΟΥ ΤΩΝ ΟΣΤΩΝ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΩΝ ΜΙΑΣ ΗΜΕΡΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ



Το ΥΓΕΙΑ δραστηριοποιείται στον τομέα της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης μέσω της διαχείρισης και εκμετάλλευσης της Ιδιωτικής Γενικής Κλινικής, συνολικής επιφάνειας 30.144 τ.μ. σε ιδιόκτητο κτίριο, στον δήμο Αμαρουσίου.

Το ΥΓΕΙΑ καλύπτει το σύνολο των αναγκών της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης. Η διάγνωση και θεραπεία των ασθενών, βασίζεται στις πλέον σύγχρονες και αποτελε-

σματικές εξελίξεις και μεθόδους της Ιατρικής Επιστήμης, έχοντας πάντα σαν γνώμονα την πλήρη ικανοποίηση των πελατών-ασθενών.

Στο πλαίσιο αυτό, προβαίνει συνεχώς στην υλοποίηση νέων επενδύσεων στην υλικοτεχνική υποδομή και στη σύγχρονη ιατρική τεχνολογία, καθώς και στη δημιουργία συνεργασιών με ιατρούς αναγνωρισμένης επιστημονικής κατάρτισης.

## Υψηλού Επιπέδου Υπηρεσίες Υγείας

Κορυφαίοι ιατροί, άρτια εκπαιδευμένο προσωπικό και ο πιο σύγχρονος τεχνολογικός εξοπλισμός, συγκροτούν τα πλέον αξιόπιστα και καινοτόμα Τμήματα του ΥΓΕΙΑ:

### Υβριδικό Χειρουργείο Πολλαπλών Ειδικοτήτων Τελευταίας Γενιάς

Το Υβριδικό Χειρουργείο του ΥΓΕΙΑ χαρακτηρίζεται ως “Τελευταίας γενιάς Υβριδικό Χειρουργείο Πολλαπλών Ειδικοτήτων” (Last Generation Multidisciplinary Hybrid Operating Room). Ο πρωτοποριακός σχεδιασμός και ο υπερσύγχρονος

εξοπλισμός πολλαπλών δυνατοτήτων, επιτρέπουν την ταυτόχρονη διενέργεια των πιο εξελιγμένων ενδαγγειακών και ανοικτών επεμβάσεων σε οποιοδήποτε σημείο του καρδιαγγειακού συστήματος όπως: αγγειοχειρουργική, επεμβατική καρδιολογία, καρδιοχειρουργική, νευροχειρουργική, επεμβατική ακτινολογία. Επίσης, επιτρέπει τη διενέργεια όλων των ελάχιστα επεμβατικών πράξεων από

όλες τις υπόλοιπες ιατρικές ειδικότητες, όπως ορθοπαιδική, γενική χειρουργική, χειρουργική τραύματος, ουρολογία. Το Υβριδικό Χειρουργείο του ΥΓΕΙΑ, καλύπτει επιφάνεια 87 τ.μ., διαθέτει τον πλέον σύγχρονο απεικονιστικό και μηχανολογικό εξοπλισμό για τη διενέργεια πολυπλοκών χειρουργικών επεμβάσεων σε συνθήκες ύψιστης ασφάλειας, ταχύτητας και αξιοπιστίας.



Υβριδικό Χειρουργείο



Το 2014 συμπληρώθηκαν δέκα χρόνια από την πρώτη γ-knife θεραπεία ασθενούς στην Ελλάδα, στο ΥΓΕΙΑ. Τη δεκαετία αυτή, πραγματοποιήθηκαν 2.000 θεραπείες για παθήσεις του εγκεφάλου, κρανίου ή αυχένα.



### Τμήμα Ακτινοχειρουργικής Εγκεφάλου Gamma-Knife (το μοναδικό στην Ελλάδα)

Η πιο ακριβής και ασφαλή ακτινοχειρουργική θεραπεία εγκεφάλου παγκοσμίως, με το πρωτοποριακό ακτινοχειρουργικό μηχάνημα Leksell Gamma Knife Perfexion™. Το Leksell Gamma Knife Perfexion™ θεραπεύει περιοχές στη βάση του κρανίου, της κεφαλής και του τραχήλου. Η χειρουργική Gamma-Knife ή «χειρουργική χωρίς νυστέρι», είναι μη επεμβατική και αντικειμενικά ανώδυνη και παρέχει υψηλό ποσοστό επιτυχίας 95% και άνω για τις περισσότερες διαγνώσεις.

### Ρομποτική Χειρουργική Τελευταίας Γενιάς

**A. Σύστημα Da Vinci:** Ρομποτική επανάσταση στη λαπαροσκοπική χειρουργική. Το Da Vinci αποτελεί σημαντικό εργαλείο για τον χειρουργό και βρίσκει εφαρμογή σε ένα ευρύ φάσμα χειρουργικών ειδικοτήτων. Ο χειρουργός κάθεται σε μια κονσόλα μέσα στη χειρουργική αίθουσα και από απόσταση χειρίζεται τα χειρουργικά εργαλεία, τα οποία εισάγονται με μικροτομές λίγων χιλιοστών στο σώμα του ασθενούς. Το Da Vinci με το σύστημα φακών τρισδιάστατης (3D) απεικόνισης που διαθέτει, παρέχει τη δυνατότητα μεγέθυνσης έως και 15 φορές του χειρουργικού πεδίου για πολύ ακριβείς, σταθερές και λεπτομερείς κινήσεις. Με τον τρόπο αυτό, διασφαλίζεται μειωμένος κίνδυνος μόλυνσης ή απώλειας αίματος, ελαχιστοποίηση του μετεγχειρητικού πόνου, σημαντική μείωση της περιόδου νοσηλείας, καθώς και γρήγορη επάνοδος στις καθημερινές δραστηριότητες.

**B. Ρομποτικά καθοδηγούμενο Μικροσκόπιο.** Αποτελεί την τελευταία λέξη στη σύγχρονη νευροχειρουργική για αφαίρεση όγκου στον εγκέφαλο, με το αυτοματοποιημένο σύστημα νευροπλοήγησης STEALTH STATION, ηλεκτρονικά συνδεδεμένο με το χειρουργικό μικροσκόπιο PENTERO, για ασφαλέστερες, ταχύτερες και πιο επιτυχημένες χειρουργικές επεμβάσεις.



Σύστημα ρομποτικής χειρουργικής Da Vinci

## Τον Ιούνιο του 2014 συμπληρώθηκαν 10 χρόνια αδιάλειπτης και συνεχούς επιτυχημένης εφαρμογής της μεθόδου PET/CT

### Τμήμα PET/CT

Πρόκειται για το πρώτο PET/CT-Τμήμα Τομογραφίας Εκπομπής Ποζιτρονίων που λειτούργησε στη χώρα μας για τη διάγνωση του καρκίνου με πολύ μεγάλη ευαισθησία και ακρίβεια. Με τον Τομογράφο Εκπομπής Ποζιτρονίων (PET) τελευταίας τεχνολογίας, παρέχεται η δυνατότητα όχι μόνο της ανατομικής απεικόνισης των οργάνων, αλλά επιπλέον της λειτουργικής και μεταβολικής δραστηριότητας αυτών, με αποτέλεσμα την πιο έγκυρη διάγνωση ογκολογικών παθήσεων (σε περιπτώσεις κακοηθειών).

Το PET/CT χρησιμοποιείται πρωταρχικά για την καλύτερη διερεύνηση ογκολογικών παθήσεων και επί ορισμένων ενδείξεων σε νευρολογικές παθήσεις, αλλά και στη διάγνωση βιωσιμότητας του ισχαιμικού μυοκαρδίου. Στις ογκολογικές παθήσεις, ο Τομογράφος PET/CT χρησιμοποιείται στη σταδιοποίηση του κακοήθους όγκου (δηλ. στο πόσο εκτεταμένη είναι η νόσος

και αν επιδέχεται ή όχι χειρουργική θεραπεία) καθώς και στην αξιολόγηση της ανταπόκρισης στη θεραπεία (ακτινο-ή και χημειοθεραπεία). Επιπλέον, η Τομογραφία PET/CT σε ειδικές περιπτώσεις συμβάλλει ουσιαστικά στη διάγνωση διαφόρων τύπων ανοιχτών και επιληπτικών εστιών, προκειμένου να επιλεγεί η κατάλληλη αγωγή, αλλά και η πρωιμότερη έναρξη θεραπείας. Το Τμήμα είναι πιστοποιημένο κατά ISO 9000:2008.

### Κέντρο Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας (Κ.Α.Ο.)

Στο πιο σύγχρονο και μεγαλύτερο στην Ελλάδα Κέντρο Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας εφαρμόζονται όλες οι σύγχρονες τεχνικές Ακτινοθεραπείας. Το Κέντρο διαθέτει, μεταξύ άλλων, 3 ρομποτικούς γραμμικούς επιταχυντές τελευταίας γενιάς, για ακτινοβολία όγκων με ακρίβεια χιλιοστού: 1) Elekta Synergy 6δ18MV με MLC, CBCT,

EPID, 2) Elekta AXESSE 6MV (εξειδικευμένος για στερεοτακτικές εφαρμογές κεφαλής και σώματος) και 3) Elekta VERSA HD 6, 10 ή 15MV (ενσωματώνει την πλέον σύγχρονη τεχνολογία στους γραμμικούς επιταχυντές διαθέτοντας επιπρόσθετα τη μοναδική δυνατότητα πολύ υψηλού ρυθμού δόσης). Οι 3 αυτοί γραμμικοί επιταχυντές εφαρμόζουν τις πλέον εξελιγμένες τεχνικές ακτινοθεραπείας, με χρήση πεδίων ακτινοβολίας διαμορφωμένης έντασης (Intensity Modulated Radiation Therapy) συμπεριλαμβανομένων περιστροφικών θεραπειών (Volumetric Modulated Arc Therapy-VMAT). Διαθέτουν επίσης ενσωματωμένο αξονικό τομογράφο (Cone Beam CT - CBCT) για την καθοδήγηση της ακτινοθεραπείας με εικόνες (Image Guided Radiation Therapy - IGRT) εξασφαλίζοντας με ακρίβεια την εφαρμογή των θεραπειών τρισιδιάστατα. Ειδικότερα, ο Γραμμικός Επιταχυντής AXESSE της Elekta, αποτελεί την τελευταία εξέλιξη της Ρομποτικής Ακτινοχειρουργικής-Στερεοτακτικής Ακτινοθεραπείας σώματος και κεφαλής, ενώ πρόσφατα εγκαταστάθηκε και λειτουργεί ο μοναδικός



PET/CT



**ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**  
(εκατ. €)**ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA**  
(εκατ. €)

Λεπτομερή οικονομικά στοιχεία παρέχονται στην ιστοσελίδα του Ομίλου στη διεύθυνση: [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**  
**ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2013-2014**

| ΜΗΤΡΙΚΗ (ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΑ)<br>€ ΕΚΑΤ.    | 12ΜΗΝΟ<br>2014 | 12ΜΗΝΟ<br>2013 | %<br>ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Κύκλος Εργασιών                      | 131,8          | 121,9          | 8,1%          |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                | 16,6           | 5,1            | 228,1%        |
| Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων             | (25,3)         | (18,0)         | 41,0%         |
| Καθαρά Κέρδη (Ζημίες) <sup>(2)</sup> | (24,8)         | (19,2)         | 29,6%         |

| ΜΗΤΡΙΚΗ (ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ<br>ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΑ<br>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ)* € ΕΚΑΤ. | 12ΜΗΝΟ<br>2014 | 12ΜΗΝΟ<br>2013 | %<br>ΜΕΤΑΒΟΛΗ |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Κύκλος Εργασιών                                                   | 131,8          | 121,9          | 8,1%          |
| EBITDA <sup>(1)</sup>                                             | 16,6           | 5,1            | 228,1%        |
| Κέρδη (Ζημίες) προ Φόρων                                          | 1,7            | (12,5)         | -113,3%       |
| Καθαρά Κέρδη (Ζημίες) <sup>(2)</sup>                              | 2,2            | (11,9)         | -118,2%       |

(1) Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων.

(2) Καθαρά κέρδη (ζημίες) μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας.

\* Στα συγκρίσιμα επαναλαμβανόμενα αποτελέσματα δε συμπεριλαμβάνονται οι απομειώσεις στοιχείων του ενεργητικού, απομειώσεις συμμετοχών, τα αποτελέσματα από την πώληση θυγατρικών Εταιρειών και λοιπά έκτακτα έξοδα που συνδέονται με την αύξηση των φορολογικών συντελεστών από 01.01.2013.

Για να επιτύχουμε μακροπρόθεσμα  
δεν αρκεί να εξασφαλίζουμε  
τη βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων  
μας, αλλά επιπλέον οφείλουμε  
να δημιουργούμε αξία για την κοινωνία.

στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια τελευταίας γενιάς γραμμικός επιταχυτής VERSA HD, με μοναδικές δυνατότητας εφαρμογής των πλέον σύγχρονων τεχνικών ακτινοθεραπείας σε εξαιρετικά μικρούς χρόνους και με εξαιρετική αποτελεσματικότητα. Με τους επιταχυτές αυτούς, είναι δυνατή η ίαση της νόσου σε ποσοστό 85% των καρκίνων που δεν έχουν κάνει μεταστάσεις, αλλά και σημαντικό ποσοστό περιπτώσεων ασθενών με λίγες μεταστάσεις.

**Τμήμα Πυρηνικής Ιατρικής**

Οι διαγνωστικές εξετάσεις γίνονται με δύο (2) υπερσύγχρονες τομογραφικές γ-camera (Bright View και Bright View XCT της Philips) επιτυγχάνοντας μεγαλύτερη ευκρίνεια της λαμβανόμενης εικόνας και υποδιπλασιασμό του χρόνου συλλογής των δεδομένων, μικρότερη ακτινική επιβάρυνση για τους ασθενείς, αλλά και μικρότερη διάρκεια της εξέτασης. Επισημαίνεται ότι το Τμήμα Πυρηνικής Ιατρικής του ΥΓΕΙΑ λειτουργεί ως Κέντρο Αναφοράς της Philips για τη Ν. Ευρώπη και Μέση Ανατολή. Οι διαγνωστικές εφαρμογές χωρίζονται σε IN VIVO (παρουσία του εξεταζομένου) και σε IN VITRO (σε βιολογικά υγρά του σώματος, π.χ. αίμα, ούρα).

**Τμήμα Διαδερμικών Βαλβίδων**

Στο Τμήμα Διαδερμικών Βαλβίδων του ΥΓΕΙΑ πραγματοποιούνται με μεγάλη επιτυχία διαδερμικές εμφυτεύσεις και των δύο τύπων βαλβίδων που υπάρχουν σήμερα διαθέσιμες (SAPIEN XT, Edwards Lifesciences, CoreValve, Medtronic) και με όλες τις δυνατές μεθόδους εμφύτευσης (διηθητική, διαορτική, διαθωρακική, δια της υποκλειδίου κ.λπ.) καθώς και επιδιόρθωσης ανεπάρκειας μιτροειδούς βαλβίδας με το MitraClip.

**Τμήμα Νευροχειρουργικής & Παρεμβατικής Νευροακτινολογίας**

Αντιμετωπίζονται όλες οι παθήσεις του εγκεφάλου και του νωτιαίου μυελού (π.χ. όγκοι, αιματώματα, αποστήματα, αγγειακές βλάβες, υδροκεφαλία κ.λπ.) που απαιτούν χειρουργική θεραπεία, είτε με τη μορφή της ανοικτής χειρουργικής επέμβασης (κρानιοτομίας-κρानιοανάτρησης) είτε με τη μορφή της ενδοαγγειακής χειρουργικής (γνωστότερης και ως εμβολισμός) είτε με τη μέθοδο της ακτινοχειρουργικής γ-knife. Αν και η δραστηριότητα του Τμήματος καλύπτει όλο το φάσμα των χειρουργικών παθήσεων του Κεντρικού Νευρικού Συστήματος (ΚΝΣ, δηλ. Εγκέφαλος και Νωτιαίος Μυελός) οι ιατροί του Τμήματος είναι επιπλέον εξειδικευμένοι στην αντιμετώπιση των αγγειακών βλαβών του ΚΝΣ, διενεργώντας μεγάλο αριθμό επεμβάσεων κατ' έτος, με αποτέλεσμα το Τμήμα να συγκαταλέγεται μεταξύ των μεγαλύτερων και πλέον έμπειρων Τμημάτων Αγγειακής Νευροχειρουργικής παγκοσμίως.

Τμήμα Επεμβατικής Καρδιολογίας

Στο Τμήμα πραγματοποιούνται διαγνωστικές και επεμβατικές πράξεις για όλο το φάσμα της επεμβατικής καρδιολογίας. Αντιμετωπίζονται τα οξεία στεφανιαία σύνδρομα (έμφραγμα μυοκαρδίου, ασταθής στηθάγχη) με άμεση αγγειοπλαστική/stent και οι αρρυθμολογικές παθήσεις με ηλεκτροφυσιολογικό έλεγχο, κατάλυση αρρυθμιών, βηματοδότες/απινιδωτές. Το Τμήμα είναι σε διαρκή ετοιμότητα με τεχνολογική υποστήριξη τελευταίας γενιάς.

**Τμήμα Επεμβατικής Καρδιολογίας**

Κέντρο Μαστού

Το Κέντρο διαθέτει ψηφιακό μαστογράφο και εξειδικευμένο υπερηχοτομογράφο

## Διακρίσεις – Βραβεία:

### Το ΥΓΕΙΑ βραβεύεται στην κατηγορία ΒΡΑΒΕΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ για το 2014

Το 2<sup>ο</sup> βραβείο στην κατηγορία «ΒΡΑΒΕΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» για το 2014 απένειμαν στο «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ ΥΓΕΙΑ» το περιοδικό ΧΡΗΜΑ και η εταιρεία Ethos Media S.A. Στην κατηγορία Επιχειρηματική Καινοτομία

αξιολογούνται οι καινοτόμες επενδύσεις, η ανάδειξη νέων ιδεών, μεθοδολογιών, υπηρεσιών και προϊόντων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτόν στο επιθυμητό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της επιχείρησης.

μαστού για έγκαιρη διάγνωση. Ασχολείται με τον προληπτικό έλεγχο, τη διάγνωση και τη χειρουργική αντιμετώπιση των παθήσεων του μαστού.

### Μονάδα Χειρουργείων Μίας Ημέρας (ODS)

Πρωτοποριακή Μονάδα στην οποία αντιμετωπίζονται πολλαπλά χειρουργικά περιστατικά χωρίς να χρειάζεται παραμονή στο νοσοκομείο για νοσηλεία. Οι χειρουργικές επεμβάσεις πραγματοποιούνται σ' ένα άριστα οργανωμένο χώρο, εξοπλισμένο με σύγχρονα ιατρικά μηχανήματα υψηλής τεχνολογίας. Η λειτουργία Τμήματος Υποδοχής & Εξυπηρέτησης Ασθενών στον χώρο των ODS, εξυπηρετεί την ταχύτατη διεκπεραίωση των περιστατικών που αντιμετωπίζονται καθημερινά.

### Μονάδα Ημερήσιας Θεραπείας

Στη Μονάδα Ημερήσιας Θεραπείας του ΥΓΕΙΑ νοσηλεύονται ασθενείς, που δεν χρήζουν 24ωρης ιατρικής παρακολούθησης (συνήθως ασθενείς με ογκολογικά, αιματολογικά, νευρολογικά προβλήματα ή/και ασθενείς που χρήζουν μεταγγίσεων). Στις 27 θέσεις θεραπείας, ο κάθε ασθενής έχει αυτονομία χώρου, με τηλεόραση, ραδιόφωνο, τηλέφωνο και πολυθρόνα συνοδού. Η Μονάδα είναι εξοπλισμένη με 3 μηχανήματα κάθετης νηματικής ροής αέρα για την προπαρασκευή των κυτταροστατικών φαρμάκων, καθώς και με σύστημα συνεχούς παρακολούθησης των ασθενών. Παρέχεται η δυνατότητα εφαρμογής κάσκας υποθερμίας για αποφυγή της απώλειας των μαλλιών. Η Μονάδα Ημερήσιας Θεραπείας του ΥΓΕΙΑ είναι πλήρως επανδρωμένη από προσωπικό με πολυετή εμπειρία, εξειδικευμένο στη χορήγηση των κυτταροστατικών φαρμάκων.

### Απεικονιστικά Τμήματα

Το ενοποιημένο Απεικονιστικό Τμήμα ΥΓΕΙΑ-ΜΗΤΕΡΑ διαθέτει: Μαγνητικό Τομογράφο μεγάλης ισχύος τελευταίας γενιάς (3 Tesla), τον μεγαλύτερο σε ισχύ ανοικτό Μαγνήτη σύγχρονης τεχνολογίας (1 Tesla), σύστημα ισχύος 1,5 Tesla, καθώς και χαμηλής ισχύος Μαγνητικό τομογράφο 0,5 Tesla, 4 πολυτομικούς αξονικούς τομογράφους όλων των δυνατοτήτων (128 τομών διπλής fluxίας, καθώς και 64, 16 και 4 τομών), 2 γ-camera νεοτάτου τύπου, υβριδικό σύστημα Ποζιτρονικής και Αξονικής Τομογραφίας 16 τομών (PET-CT), 25 μηχανήματα υπερήχων και βέβαια, πλήρως εξοπλισμένους θαλάμους κηλυστικής και επεμβατικής ακτινολογίας, καθώς και 5 αίθουσες αγγειογραφικών εξετάσεων με μηχανήματα νεοτάτου τύπου.

### Τμήμα Προληπτικού Ελέγχου (Check-Up)

Στους σύγχρονους, εξοπλισμένους με την τελευταία λέξη της ιατρικής τεχνολογίας χώρους του Τμήματος, διενεργείται ολοκληρωμένος προσυμπτωματικός έλεγχος σε διάστημα τριών (3) περίπου ωρών. Όλα τα απαραίτητα για τον έλεγχο ιατρικά τμήματα είναι συγκεντρωμένα στον ίδιο χώρο και υπάρχει απόλυτος προγραμματισμός και συντονισμός, ώστε να ελαχιστοποιούνται τα διαστήματα άσκησης αναμονής μεταξύ δύο εξετάσεων. Έτσι, τα αποτελέσματα του Check-up δίνονται στον ενδιαφερόμενο ή στο γιατρό του, μέσα σε τρεις (3) ημέρες, μαζί με ιατρική έκθεση για την κατάσταση της υγείας του από εξειδικευμένο ιατρό παθολόγο και συγκεκριμένες οδηγίες, εάν και εφόσον χρειάζονται.

### Τμήμα Κατ' Οίκον Νοσηλείας

Το Τμήμα κατ' οίκον Νοσηλείας του ΥΓΕΙΑ προσφέρει υψηλού επιπέδου νοσηλευτικές

υπηρεσίες σε κάθε ενδιαφερόμενο, σε όλο το λεκανοπέδιο της Αττικής. Το έμπειρο και εξειδικευμένο διοικητικό, νοσηλευτικό και παραϊατρικό προσωπικό δίνει λύσεις σε όσους έχουν ανάγκη για υποστήριξη και παρακολούθηση στο σπίτι. Η νοσηλεία στο σπίτι είναι ευρύτατα διαδεδομένη στην Ευρώπη και στις ΗΠΑ, καθώς δίνει τη δυνατότητα στους ασθενείς να απολαμβάνουν υπηρεσίες υγειονομικής φροντίδας στο οικείο και άνετο περιβάλλον τους.

Η παροχή υψηλού επιπέδου νοσηλευτικών υπηρεσιών κατ' οίκον συμβάλλει σημαντικά στη θεραπεία του ασθενούς, υποστηρίζει ψυχολογικά τον ίδιο και την οικογένειά του και βελτιώνει αισθητά την ποιότητα ζωής του.

### Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Διεθνών Ασθενών

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προχώρησε στη δημιουργία εξειδικευμένης Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Διεθνών Ασθενών για την καλύτερη κάλυψη των αναγκών των ασθενών και των οικείων τους, κάλυπτοντας τις απαιτήσεις όλων των ενδιαφερομένων στον Ιατρικό Τουρισμό και τη Διασυννοριακή φροντίδα, με στόχο την αναβάθμιση της διαχείρισης του Διεθνούς Ασθενή.

### Το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ έχει συνάψει συνεργασία με τις παρακάτω ασφαλιστικές εταιρείες:

- |                      |                        |
|----------------------|------------------------|
| • METLIFE            | • INTERNATIONAL LIFE   |
| • ING                | • EUROLIFE             |
| • ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ | • ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ |
| • GENERALI           | • INTERASCO            |
| • GROUPAMA           | • ERGO                 |
| • ALLIANZ            | • INTERGLOBAL          |
| • BUPA               | • ΑΤΛΑΝΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ      |
| • AXA ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ    | • ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ      |
| • INTERAMERICAN      |                        |

## Πρόγραμμα Διαχείρισης Ποιότητας

Η Ποιότητα στην υγεία επιτυγχάνεται με την παροχή σωστής φροντίδας, στο σωστό ασθενή, από το σωστό άτομο, τη σωστή χρονική στιγμή. Η ασφάλεια των ασθενών αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της ποιότητας. Έτσι, καθώς αποτελούμε τον ηγέτη στον κλάδο της παροχής υπηρεσιών υγείας στην Ελλάδα, ο πρωταρχικός στόχος μας είναι διττός:

- **υψηλής ποιότητας υγειονομική περίθαλψη στους ασθενείς μας και τις οικογένειές τους**, παρέχοντας όλους τους απαραίτητους πόρους, ικανό και εκπαιδευμένο προσωπικό και τεχνολογία αιχμής.
- **περιβάλλον εμπιστοσύνης και κουλτούρα ασφάλειας**, που προάγει την ενεργό συμμετοχή, την ποικιλία των απόψεων, την προάσπιση των δικαιωμάτων, την ανοικτή επικοινωνία, την ανάληψη ευθυνών, την περιβαλλοντική υπευθυνότητα, την ομαδική εργασία, την εκπαίδευση και προσωπική ανάπτυξη, την επίτευξη στόχων και την αναγνώριση.

Η δέσμευση για την ασφάλεια διατυπώνεται στα υψηλότερα επίπεδα του οργανισμού μας και μεταφράζεται σε κοινές

αξίες, πεποιθήσεις, και πρότυπα συμπεριφοράς σε όλα τα επίπεδα.

Δεσμευόμαστε για **καθολική συνεχή βελτίωση** καθορίζοντας στόχους, εφαρμόζοντας κατάλληλους μηχανισμούς παρακολούθησης και ελαχιστοποιώντας τις αποκλίσεις από τα επιχειρησιακά μας πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές, ενώ ταυτόχρονα επιτυγχάνουμε τις στρατηγικές μας προτεραιότητες για επιχειρηματική αριστεία και ανάπτυξη εργασιών.

Ως επικύρωση αυτής της αδιαμφισβήτητης στρατηγικής δέσμευσης για βελτίωση της ποιότητας και της ασφάλειας των ασθενών, έχουμε επιλέξει να επιδιώκουμε, σε εθελοντική βάση, διεθνείς διαπιστεύσεις και πιστοποιήσεις, όπως των οργανισμών Joint Commission International (JCI), International Organization for Standardization (ISO), OHSAS Project Group, British Standards Institution (BSI), καθώς και εθνικά συστήματα διαπίστευσης.

Το ΥΓΕΙΑ, είναι το πρώτο και μέχρι σήμερα, το μοναδικό νοσοκομείο στην Ελλάδα,

που έχει λάβει διαπίστευση από τον οργανισμό **Joint Commission International (JCI)**, ο οποίος θεωρείται το χρυσό πρότυπο στην υγειονομική περίθαλψη παγκοσμίως. Ο οργανισμός JCI είναι ο παγκόσμιος ηγέτης στη διαπίστευση υπηρεσιών υγείας και συντάκτης και αξιολογητής των πιο αυστηρών διεθνών προδιαγραφών για την ποιότητα και την ασφάλεια των ασθενών. Η προετοιμασία και η διαδικασία της επιθεώρησης άλλαξαν εξ' ολοκλήρου το νοσοκομείο και το έφεραν στα υψηλότερα κλίμακα των διεθνών παρόχων υγειονομικής περίθαλψης. Αυτό αποδεικνύεται και από τα σχόλια των διεθνών ασθενών μας, οι οποίοι αναφέρουν ότι διαπιστώνουν αντίστοιχη και μερικές φορές καλύτερη ποιότητα συγκρίνοντας το ΥΓΕΙΑ με τα καλύτερα νοσοκομεία των ΗΠΑ (διαθέσιμα στη σελίδα σχολίων από ασθενείς στον ιστότοπο του ΥΓΕΙΑ).

Το ΥΓΕΙΑ έχει πραγματοποιήσει σημαντική επένδυση στον τομέα της πιστοποίησης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, η οποία παρουσιάζεται με σαφήνεια στον ακόλουθο πίνακα:

## Πιστοποιήσεις / Διαπιστεύσεις ΥΓΕΙΑ

| ΠΡΟΤΥΠΟ                                                            | ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ                                                                                                                                               | ΤΥΠΟΣ                    | ΑΠΟ                         |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| JOINT COMMISSION INTERNATIONAL                                     | ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΑΣΘΕΝΩΝ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ                                                                                                                      | ΔΙΑΠΙΣΤΕΥΣΗ              | 28.01.2010                  |
| EN ISO 9001:2008                                                   | ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ & ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΥΓΕΙΑΣ                                                                                               | ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ              | 28.05.2014                  |
| EN ISO 14001:2004                                                  | ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ & ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΥΓΕΙΑΣ                                                                                               | ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ              | 28.05.2014                  |
| OHSAS 18001:2007                                                   | ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ & ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΥΓΕΙΑΣ                                                                                               | ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ              | 28.05.2014                  |
| TECHNICAL SPECIFICATION PASS 99:2012 (BRITISH STANDARDS INSTITUTE) | ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ & ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΥΓΕΙΑΣ                                                                                               | ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ              | 28.05.2014                  |
| EN ISO 15189:2012                                                  | ΚΛΙΝΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ: ΒΙΟΧΗΜΙΚΟ, ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ, ΑΝΟΣΟΛΟΓΙΚΟ - ΟΡΜΟΝΟΛΟΓΙΚΟ, ΠΑΘΟΛΟΓΟΑΝΑΤΟΜΙΚΟ, ΚΥΤΤΑΡΟΛΟΓΙΚΟ, ΠΥΡΗΝΙΚΗ ΙΑΤΡΙΚΗ (IN VITRO)                        | ΔΙΑΠΙΣΤΕΥΣΗ (ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ) | ΥΠΟ ΕΚΔΟΣΗ (ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ 2015) |
| EN ISO 22000:2005                                                  | ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΙΤΙΣΗΣ ΣΕ ΑΣΘΕΝΕΙΣ & ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ, ΣΥΛΛΟΓΗ, ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ, ΠΑΡΑΓΩΓΗ, ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ & ΔΙΑΝΟΜΗ) (OLYMPIC CATERING) | ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ              | 22.03.2011                  |



## Επιτροπές Ποιότητας & Ομάδες Εργασίας που λειτουργούν στο ΥΓΕΙΑ

Για την παρακολούθηση και τη βελτίωση των κλινικών λειτουργιών έχουν δημιουργηθεί Επιτροπές Ποιότητας. Ανάλογα με το αντικείμενό της, κάθε Επιτροπή έχει ως κύριο στόχο την έρευνα, ανάλυση και γνωμοδότηση επί θεμάτων που την αφορούν, αφ' ενός για την επίλυση κλινικών θεμάτων που προκύπτουν και αφ' ετέρου για την ώθηση των υπηρεσιών σε υψηλότερα επίπεδα ποιότητας.

Ο συντονισμός και η εποπτεία των Επιτροπών Ποιότητας γίνεται από το Συμβούλιο Ποιότητας, βασικός σκοπός του οποίου είναι να θέτει τις στρατηγικές προτεραιότητες για τα θέματα

ποιότητας, προσδιορίζοντας συγκεκριμένους αντικειμενικούς σκοπούς, μετρήσεις και απαιτούμενους πόρους, ενώ παράλληλα τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, τις απαιτήσεις της διαπίστευσης κατά Joint Commission International, καθώς και τη συμμόρφωση με την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία.

Οι Επιτροπές, μέσω του Συμβουλίου Ποιότητας, συνεργάζονται με τα υπόλοιπα όργανα του Νοσοκομείου για την επίλυση και τη βελτίωση με όσο το δυνατό περισσότερη συναίνεση και ευρύτερη κλίμακα εφαρμογής. Οι επιτροπές αυτές, είναι:

**1. Συμβούλιο Ποιότητας.** Είναι το εποπτικό όργανο όλων των επιτροπών. Πρόεδρος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος, Αντιπρόεδρος ο Γενικός Διευθυντής και μέλη οι Διευθυντές Διευθύνσεων.

**2. Επιτροπή Ελέγχου Λοιμώξεων.** Σκοπός της είναι να αναπτύσσει, να παρακολουθεί και να βελτιώνει συνεχώς το πρόγραμμα ελέγχου λοιμώξεων του ΥΓΕΙΑ, να παρακολουθεί και να προλαμβάνει τις νοσοκομειακές λοιμώξεις, τους ανθεκτικούς μικροοργανισμούς και την έκθεση των εργαζομένων σε παθογόνα που μεταδίδονται με αίμα. Σε περιπτώσεις που απαιτείται, παρεμβαίνει με προτάσεις και δράσεις για τον περιορισμό του κινδύνου λοιμώξεων σε όλο το Νοσοκομείο.

**3. Επιτροπή Αξιολόγησης Ιατρών.** Σκοπός της είναι η αρχική αξιολόγηση των νέων ιατρών (συνεργατών & εμμίσθων) μέσω του ελέγχου και της επικύρωσης των κατατεθειμένων εγγράφων/διαπιστευτηρίων για την ανάθεση των προνομίων σε αυτούς, καθώς και την επανααξιολόγηση των ιατρών σύμφωνα με την ισχύουσα διαδικασία του Νοσοκομείου.

**4. Επιτροπή Διαχείρισης Πληροφοριών Υγείας.** Σκοπός της είναι να αξιολογεί και να βελτιώνει τη σύνθεση και την πληρότητα του ιατρικού φακέλου και την έγκαιρη και σωστή διαθεσιμότητα των πληροφοριών του ασθενή.

**5. Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων & Ασφάλειας.** Σκοπός της είναι ο προσδιορισμός, η καταγραφή και μείωση της επικινδυνότητας με ταυτόχρονη αύξηση της παροχής ασφάλειας στους ασθενείς, συγγενείς και εργαζόμενους του Νοσοκο-

μείου και ο συντονισμός όλων των προσπαθειών για την αξιολόγηση και βελτίωση θεμάτων ασφαλείας.

**6. Επιτροπή Φαρμάκων και Θεραπευτικής Αγωγής.** Σκοπός της είναι η συνεχής αξιολόγηση της διεργασίας των φαρμάκων, η χρήση τους, η διαχείριση και ασφάλεια της φαρμακευτικής αγωγής και η συνεχής βελτίωση της λειτουργίας του Φαρμακείου.

**7. Επιτροπή Χειρουργικής & Αναισθησιολογικής Φροντίδας.** Σκοπός της είναι να προτείνει και να εφαρμόζει κανόνες και πολιτικές για την αποτελεσματική λειτουργία του Χειρουργείου, ώστε να παρέχεται ασφαλής και υψηλού επιπέδου χειρουργική & αναισθησιολογική φροντίδα στους ασθενείς.

**8. Επιτροπή Κλινικής Φροντίδας.** Σκοπός της είναι η ανάπτυξη πλάνου και κριτηρίων για την αποτελεσματικότερη κλινική φροντίδα των ασθενών με τρόπο ώστε να βελτιώνονται συνεχώς τα κλινικά αποτελέσματα.

**9. Επιτροπή Κλινικών Εργαστηρίων.** Σκοπός της είναι να αναπτύξει έναν ενιαίο τρόπο παροχής υπηρεσιών των Εργαστηρίων, που να συνδυάζει την ταχύτερη και ασφαλέστερη διακίνηση των εξετάσεων των ασθενών με τα καλύτερα δυνατά κλινικά αποτελέσματα.

**10. Επιτροπή Απεικονιστικών Τμημάτων, Πληροφορικής & Βιοϊατρικής Τεχνολογίας.** Σκοπός της είναι να αναπτύξει ένα σύστημα διενέργειας και ελέγχου των απεικονιστικών εξετάσεων που να διασφαλίζουν άμεσα, ασφαλή και αξιόπιστα αποτελέσματα κλινικής αξιολόγησης των

ασθενών. Επίσης, η ενσωμάτωση της τεχνολογίας κατά τέτοιο τρόπο, ώστε να επιτυγχάνεται η αποδοτική και παραγωγική λειτουργία των απεικονιστικών τμημάτων.

**11. Επιτροπή Εκπαίδευσης Ιατρών.** Σκοπός της είναι η εφαρμογή της συνεχιζόμενης εκπαίδευσης των ιατρών του Νοσοκομείου και υλοποίηση εκδηλώσεων και σεμιναρίων πάνω στις τελευταίες εξελίξεις στην ιατρική επιστήμη και στις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

**12. Επιτροπή Ιατρικής των Μεταγγίσεων.** Σκοπός της είναι η ορθολογική χρήση του αίματος και των προϊόντων του από τα τμήματα του Νοσοκομείου και ο περιορισμός των ανεπιθύμητων συμβάντων κατά τη μεταγγισιοθεραπεία περιλαμβανομένων και των λοιμώξεων που πιθανόν μεταγγίζονται με το αίμα.

**13. Επιτροπή Ογκολογίας.** Αρμοδιότητες της είναι να λειτουργεί για την εφαρμογή της αντικαρκινικής πολιτικής του Υπ. Υγείας & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, να σχεδιάζει, να συντονίζει και να επιβλέπει όλες τις σχετιζόμενες με το αντικείμενο της ογκολογίας σε συνεργασία με την επιτροπή ογκολογίας του ΚΕΣΥ, ενώ έχει την ευθύνη της ορθής λειτουργίας του Εθνικού Αρχείου Νεοπλασιών (Ε.Α.Ν).

**14. Επιτροπή Διαχείρισης Αποβλήτων.** Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4042/2012, σκοπός της είναι η εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των αστικών και επικίνδυνων αποβλήτων, λαμβάνοντας υπόψη τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις της λειτουργίας του νοσοκομείου.

Τη Διοίκηση του Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε., ασκεί ένα επιτελείο Διευθυντικών Στελεχών με ακαδημαϊκή κατάρτιση και επαγγελματική εμπειρία, το οποίο αποτελείται από τους κάτωθι:

#### ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ

Διευθύνων Σύμβουλος Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός (Dipl. Ing.) και Διδάκτωρ Φυσικός (Dr. rer. nat) του Πανεπιστημίου RWTH Aachen Γερμανίας. Υπήρξε ερευνητής στο Ινστιτούτο CNRS της Γαλλίας, Ειδικός Επιστήμονας στο Πανεπιστήμιο Κρήτης και επιμελητής στο Πολυτεχνείο του Aachen Γερμανίας. Έχει εργαστεί την τελευταία 25ετία ως σύμβουλος επιχειρήσεων και από το 1993 έως το 2015 ήταν στέλεχος της εταιρείας PLANET Α.Ε. Οι τομείς ειδικεισής του είναι ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη στρατηγικής, η οργάνωση, ο λειτουργικός ανασχεδιασμός και η βελτίωση της απόδοσης εταιρικών επιχειρησιακών λειτουργιών.

#### ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ

Γενικός Διευθυντής Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι πτυχιούχος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων της ΑΣΟΕΕ. Από το 1983 ως το 2001 εργάστηκε ως Διευθυντής Πωλήσεων και ως Οικονομικός Διευθυντής στον Ιδιωτικό Τομέα. Από το 2001 ως το 2003 ήταν Διοικητής στο Σισμανόγλειο Νοσοκομείο και από το 2003 ως το 2005 Διοικητής στο Νοσοκομείο Ευαγγελισμός, το μεγαλύτερο δημόσιο νοσοκομείο. Από το 2005 ως το 2008 ήταν Γενικός Διευθυντής της κλινικής του Π. Φαλήρου του ομίλου ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από τον Φεβρουάριο του 2008.

#### ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ ΨΩΝΗ

Διευθύντρια Διοικητικών Υπηρεσιών Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι πτυχιούχος του Πάντειου Πανεπιστημίου του τμήματος Οικονομικής & Περιφερειακής Ανάπτυξης. Στο Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ εργάζεται από το 2001 και έχει στελεχώσει μεταξύ άλλων το Λογιστήριο Ασθενών για την περίοδο 2005-2008, ενώ από τον Μάρτιο του 2010 κατείχε τη θέση της Προϊσταμένης Διοικητικής Διεύθυνσης. Είναι Διευθύντρια Διοικητικής Διεύθυνσης από τον Μάιο του 2012.

#### ΚΑΤΕΡΙΝΑ ΠΑΝΟΥΤΣΟΠΟΥΛΟΥ

Διευθύντρια Νοσηλευτικής Διεύθυνσης Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι πτυχιούχος του ΤΕΙ Πατρών τμήματος Νοσηλευτικής, με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Μονάδων Υγείας του Γαλλικού Πανεπιστημίου Conservatoire National Des Arts Et Metiers. Το 1995 παρακολούθησε ειδικό training κλινικής εκπαίδευσης στην Mayo Clinic στο Rotsester της Minnesota U.S.A. Εργάζεται στο Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ από το 1991 και έχει διατελέσει μεταξύ άλλων προϊσταμένη τμήματος, προϊσταμένη κλινικής εκπαίδευσης και υποδιευθύντρια Νοσηλευτικής Διεύθυνσης. Είναι Διευθύντρια της Νοσηλευτικής Διεύθυνσης του ΥΓΕΙΑ από τον Σεπτέμβριο του 2010.

Προσπλωμένοι στη  
ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ζωής  
του ανθρώπου.

#### ΔΕΣΠΟΙΝΑ ΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟΥ

Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι απόφοιτος του τμήματος Οικονομικής Επιστήμης του Πανεπιστημίου Πειραιώς. Έχει εργαστεί στην Οικονομική Διεύθυνση του ΥΓΕΙΑ, στο τμήμα Δημοσίων Σχέσεων και από το 2000 στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού. Από τον Μάιο του 2009 ανέλαβε Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού του ΥΓΕΙΑ. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες της από τον Ιούνιο του 1997.

#### ΕΛΕΟΝΩΡΑ ΚΕΛΕΠΟΥΡΗ

Οικονομική Διευθύντρια Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Έχει εργαστεί ως Οικονομική & Διοικητική Διευθύντρια στις εμπορικές εταιρείες ΠΑΠΑΠΟΛΙΤΗΣ Α.Ε. και ΣΑΜ ΝΑΤΑΝ Α.Ε. και ως Οικονομική Διευθύντρια στη βιομηχανική εταιρεία FANCO Α.Ε. επί 10ετία. Επίσης, έχει διατελέσει Διευθύντρια Λογιστηρίου στην εμπορική εταιρεία ELMEC SPORT ΑΕΒΕΤΕ επί 10ετία και Προϊσταμένη Λογιστηρίου στη MINION Α.Ε. επί 2ετία. Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες της από τον Οκτώβριο του 2006.

#### ΧΑΡΙΛΑΟΣ ΧΗΝΙΑΔΗΣ

Διευθυντής Τεχνικής Υποστήριξης Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Είναι πτυχιούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσοβίου Πολυτεχνείου. Έχει εργασθεί ως διαχειριστής εμπορευματοκιβωτίων σε ναυτιλιακή εταιρεία, έχει ασχοληθεί με τη μελέτη, επιβίωση, κοστολόγηση και παρακολούθηση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων τεχνικών έργων στον δημόσιο και ιδιωτικό τομέα επί 17 έτη. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από τον Οκτώβριο του 2007.

#### ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΔΗΜΟΠΟΥΛΟΣ

Διευθυντής Τμήματος Υποδοχής & Εξυπηρέτησης Ασθενών Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Απόφοιτος της Σιβιτανειδίου Σχολής, Τομέα Κοινωνικών Υπηρεσιών με συμμετοχή σε μεγάλο αριθμό σεμιναρίων & συνεδρίων Διοίκησης Υπηρεσιών Υγείας. Από το 1992 έως το 1995 εργάστηκε ως υπεύθυνος προμηθειών & εξυπηρέτησης φοιτητών στο COLLEGE OF SPORTS SCIENCE. Στο ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του από το 1995 όπου εργάστηκε στη Διεύθυνση Marketing της εταιρείας, ενώ τα τελευταία 10 χρόνια προϊστάται των υπηρεσιών Υποδοχής & Εξυπηρέτησης Ασθενών, καθώς και του Γραφείου Κινήσεως. Το 2010 του ανατέθηκε η διοικητική υποστήριξη των Νοσηλευτικών Ορόφων και των Εξωτερικών Ιατρείων, με το συντονισμό ομάδας 30 διοικητικών υπαλλήλων.





ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ



ΜΗΤΕΡΑ

ΜΗΤΕΡΑ

Όραμά μας... Η παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών υγείας υψηλών προδιαγραφών, καθιερώνοντας το ΜΗΤΕΡΑ, ως κέντρο αναφοράς για όλη την οικογένεια και για κάθε ηλικία.

## Νοσοκομείο ΜΗΤΕΡΑ

Το ΜΗΤΕΡΑ αποτελεί μέλος του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και είναι το μεγαλύτερο Ιδιωτικό Νοσοκομείο της Ελλάδας με 501 κλίνες. Η Μαιευτική-Γυναικολογική Κλινική, η Γενική Κλινική και η Παιδιατρική Κλινική, διαθέτουν την υποδομή, τόσο σε κτιριακό και μηχανολογικό εξοπλισμό, όσο και σε ανθρώπινο δυναμικό, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν άμεσα και αποτελεσματικά σε οποιασδήποτε ανάγκης ιατρικό περιστατικό.

### Αποστολή μας...

- ✓ Η διαρκής ανάπτυξη & εξέλιξή μας, με σκοπό την παροχή άριστης ποιότητας υπηρεσιών υγείας, σύμφωνα με διεθνείς προδιαγραφές.
- ✓ Η συνεχιζόμενη εκπαίδευση και ενημέρωση του ιατρικού, νοσηλευτικού και διοικητικού προσωπικού μας.
- ✓ Η συνεργασία με διεθνώς αναγνωρισμένους ιατρούς όλων των ειδικοτήτων.
- ✓ Οι επενδύσεις σε τεχνολογία αιχμής και στον εκσυγχρονισμό των υποδομών του νοσοκομείου.
- ✓ Η συνεχής βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας, εξασφαλίζοντας τις απαραίτητες πιστοποιήσεις και διαπιστεύσεις.
- ✓ Η ενίσχυση της οικονομικής αξίας και της υγιούς ανάπτυξης της εταιρείας.
- ✓ Η δέσμευσή μας στις αρχές και τις αξίες της εταιρικής υπευθυνότητας, που αποδεικνύεται μέσω των συνεχών δράσεών μας, για την κοινωνία, τους εργαζόμενους, την αγορά και το περιβάλλον.

Κορυφαίοι ιατροί, άρτια εκπαιδευμένο προσωπικό και ο πιο σύγχρονος τεχνολογικός εξοπλισμός, συγκροτούν τα πλέον αξιόπιστα και καινοτόμα Τμήματα του ΜΗΤΕΡΑ.

### Ολοκληρωμένη αντιμετώπιση των παθήσεων του μαστού

Στο ΜΗΤΕΡΑ λειτουργεί οργανωμένη Μονάδα Μαστού, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, με σκοπό την παροχή διαγνωστικών και θεραπευτικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου. Το Απεικονιστικό Τμήμα διαθέτει δύο ψηφιακούς μαστογράφους τελευταίας γενιάς, εξασφαλίζοντας μεγαλύτερη ευκρίνεια στην απεικόνιση, με μικρότερη (έως 30%) δόση ακτινοβολίας συγκριτικά με τα αναλογικά μηχανήματα. Η ψηφιακή απεικόνιση είναι η πλέον ενδεδειγμένη σε νέες γυναίκες/γυναίκες με αυξημένη πυκνότητα μαστών, ενώ παράλληλα παρέχει τη δυνατότητα της ψηφιακής βάσης δεδομένων, για εύκολη μελλοντική σύγκριση και παρακολούθηση. Η υπερηχογραφική προσέγγιση των μαστογραφικών ή/και ψηλαφητικών ευρημάτων, εξασφαλίζεται με μηχανήματα υπερήχων σύγχρονης τεχνολογίας, με ενσωματωμένες τεχνικές όπως Color Doppler και Ελαστογραφία για λεπτομερέστερο χαρακτηρισμό βλαβών. Πέραν του προληπτικού ελέγχου, το Τμήμα είναι πλήρως εξοπλισμένο ώστε να πραγματοποιούνται όλες οι διαγνωστικές προσεγγίσεις (διαδερμικές βιοψίες και προεγχειρητικοί εντοπισμοί) μη ψηλαφητών και ψηλαφητών αλλοιώσεων (με υπερηχογραφική ή στερεοτακτική καθοδήγηση). Η απεικόνιση με Μαγνητική Μαστογραφία εξασφαλίζεται σε 1,5 και 3 Tesla Μαγνητικούς Τομογράφους σε συνεργασία με το ΥΓΕΙΑ.



Το Κλινικό Τμήμα επανδρώνεται από έμπειρους Χειρουργούς Μαστού, Ογκολόγους, Παθολογοανατόμους, Κυτταρολόγους, Ακτινοθεραπευτές, Εξειδικευμένο Νοσηλευτικό Προσωπικό και Ψυχολόγους για τη ψυχολογική υποστήριξη των γυναικών με πρωτοδιάγνωση ή ιστορικό καρκίνου μαστού.

### ΜΗΤΕΡΑ... στο σπίτι

Ολοκληρωμένη παροχή Υπηρεσιών Υγείας στο Σπίτι. Οι Υπηρεσίες Υγείας & Φροντίδας στο Σπίτι έχουν αναδειχθεί απαραίτητος και σημαντικός κρίκος στην Ολοκληρωμένη Παροχή Υπηρεσιών Υγείας, προσφέροντας λύσεις σε όσους έχουν ανάγκη για φροντίδα και παρακολούθηση στο οικείο και άνετο περιβάλλον του σπιτιού τους. Η υπηρεσία παρέχεται από εξειδικευμένο & έμπειρο προσωπικό, σε διαρκή συνεργασία με όλα τα τμήματα του μαιευτηρίου. Επί πλέον, λειτουργεί τηλεφωνική γραμμή ώστε να εξασφαλίζεται άμεση εξυπηρέτηση και 24ωρη κάλυψη.

### IVF ΜΗΤΕΡΑ

Η Μονάδα Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής του ΜΗΤΕΡΑ δημιουργήθηκε με σκοπό τη διάγνωση και αντιμετώπιση του προβλήματος της Υπογονιμότητας, έχοντας να επιδείξει υψηλά ποσοστά επιτυχίας και εφαρμόζοντας παράλληλα πρωτοποριακές

μεθόδους στη χώρα μας. Λειτουργεί, όπως οι μεγαλύτερες μονάδες της Ευρώπης και των Η.Π.Α. μέσα στο ΜΗΤΕΡΑ, εξασφαλίζοντας με αυτό τον τρόπο μεγαλύτερη ασφάλεια και κάλυψη με ιατρούς όλων των ειδικοτήτων. Η Μονάδα Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής του ΜΗΤΕΡΑ το 2012 πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2008.

### Τμήμα γυναικολογικών υπερήχων/ιατρικής εμβρύου

Το τμήμα γυναικολογικών υπερήχων / ιατρικής εμβρύου αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα τμήματα της κλινικής του ΜΗΤΕΡΑ, καθώς είναι εξοπλισμένο με υπερσύγχρονα μηχανήματα έγχρωμης απεικόνισης και διαθέτει πλήρως εκπαιδευμένο & εξειδικευμένο ιατρικό προσωπικό. Στο τμήμα γυναικολογικών υπερήχων / ιατρικής εμβρύου πραγματοποιούνται Μαιευτικοί & Γυναικολογικοί Υπέρηχοι για τον εντοπισμό παθήσεων της μήτρας, των σαλπιγγών, των ωοθηκών, Υπέρηχοι Ιατρικής Εμβρύου για την παρακολούθηση της πορείας της κύησης με τη διενέργεια αυθεντικής διαφάνειας, βιοφυσικού προφίλ, καρδιοτοκογραφία κ.ά., ενώ παράλληλα υπάρχει η δυνατότητα πραγματοποίησης προγεννητικών διαγνωστικών και θεραπευτικών ενδομήτριων επεμβάσεων (π.χ. αμνιοπαρακέντηση, λήψη τροφοβλάστης, μείωση πολύδυμου κύησης κ.ά.).

## Ημερομηνίες σταθμοί στη λειτουργία του ΜΗΤΕΡΑ

1979 → 1994 → 1995 → 1996 → 1999 →

- Έναρξη λειτουργίας ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.

- Το ΜΗΤΕΡΑ ξεκίνησε τη λειτουργία του ως Μαιευτική-Γυναικολογική Κλινική, ενώ πολύ γρήγορα επεκτάθηκε και σε άλλους τομείς της ιατρικής.

Επέκταση της κλινικής με τη δημιουργία νέας πτέρυγας.

Ξεκίνησε η λειτουργία του εργαστηρίου της Μοριακής Βιολογίας και Κυτταρογενετικής με ειδικό τμήμα DNA.

Το ΜΗΤΕΡΑ εγκαινιάζει τη λειτουργία της Μονάδας Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής, ενώ παράλληλα εντάσσει τις εξής κλινικές: Ωτορινολαρυγγολογική, Οφθαλμολογική, Γενική Χειρουργική και Ουρολογία.

Η Εταιρεία λαμβάνει άδεια λειτουργίας Εργαστηρίου Μαγνητικής Τομογραφίας.



## Τμήμα Μητρικού Θηλασμού

Το ΜΗΤΕΡΑ, σύμφωνα με την Αριθμ. Πρωτ. ΥΙΓΠ/οικ.79023 απόφαση του Υπουργείου Υγείας αναγνωρίστηκε ως «Νοσοκομείο Φιλικό προς τα Βρέφη» (Baby Friendly Hospital), εφαρμόζοντας τις αρχές που απαιτούνται από την UNICEF και τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.) για τον Μητρικό Θηλασμό.

Το ΜΗΤΕΡΑ, με αφοσίωση στην άριστη παροχή μαιευτικών υπηρεσιών, με σεβασμό στη μητέρα και το παιδί, εφαρμόζει όλες τις προϋποθέσεις της Πρωτοβουλίας BFH, οι οποίες περιλαμβάνονται στην Γραπτή Πολιτική του για τον Μητρικό Θηλασμό και υλοποιούνται από το άρτια εκπαιδευμένο προσωπικό του. Μαζί με τους εργαζόμενους, το νοσηλευτικό και ιατρικό δυναμικό, συνεχίζουμε τη μεγάλη προσπάθεια, με βασικό γνώμονα την καλύτερη δυνατή υποστήριξη στις μητέρες και τα παιδιά τους.

Πιο συγκεκριμένα, η εφαρμογή της συνδιαμονής μητέρας-παιδιού [rooming-in], η εκπαίδευση των εγκύων και των λεχωίδων στα θέματα μητρικού θηλασμού, η άμεση τοποθέτηση του νεογνίσκου σε επαφή με το δέρμα της μητέρας του, ο πρώτος θηλασμός αμέσως μετά τον τοκετό, χωρίς αποχωρισμό μητέρας-παιδιού, η επίδειξη των τεχνικών του μητρικού θηλασμού, καθώς και η ολοκληρωμένη φροντίδα στις

λεχωίδες από την εξειδικευμένη ομάδα μητρικού θηλασμού, η 24ωρη Ανοιχτή Γραμμή για την επίλυση αποριών και παροχή πληροφοριών, είναι, μεταξύ πολλών άλλων, ορισμένα κύρια σημεία τα οποία βοηθούν στο καλύτερο ξεκίνημα για την ζωή των ανθρώπων.

## Μ.Η.Θ. Μονάδα Ημερήσιας Θεραπείας

Στο πλαίσιο της βέλτιστης εξυπηρέτησης των ογκολογικών ασθενών στο ΜΗΤΕΡΑ, λειτουργεί άρτια εξοπλισμένη Μονάδα Ημερήσιας Θεραπείας, όπου γίνεται χρήση καινοτόμων τρόπων χορήγησης χημειοθεραπευτικών φαρμάκων, με βάση τις τελευταίες εξελίξεις στην Ογκολογία. Στη ΜΗΘ νοσηλεύονται ασθενείς για τους οποίους δεν κρίνεται απαραίτητη η εισαγωγή για νοσηλεία. Βασικός στόχος είναι η ολιγόωρη παραμονή του ασθενή σε ένα άνετο και φιλικό περιβάλλον (αυτονομία χώρου με τηλεόραση και πολυθρόνα συνοδού) στο οποίο το ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό θα είναι δίπλα στον ασθενή, για την καλύτερη φροντίδα του.

Για τη διευκόλυνση των ασθενών, η ΜΗΘ διαθέτει γραμματεία που φροντίζει έτσι ώστε οι ασθενείς να ενημερώνονται τηλεφωνικά από την προηγούμενη ημέρα σχετικά με την ακριβή ώρα της θεραπείας τους, ενώ την ημέρα της θεραπείας, η γραμματεία φροντίζει για τις διαδικασίες εισαγωγής.

2000 → 2003 → 2006 → 2008 → 2010 →

Το ΜΗΤΕΡΑ εξαγοράζει το 34% των μετοχών του ΛΗΤΩ Μαιευτικό και Χειρουργικό Κέντρο Α.Ε.

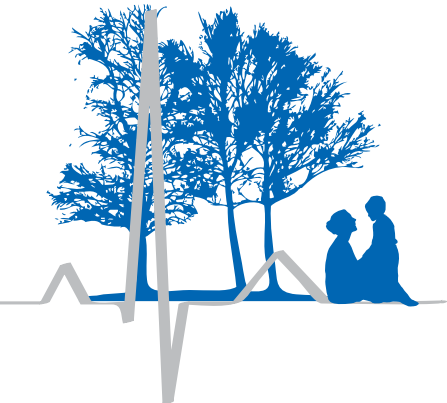
Χορηγείται άδεια ίδρυσης και λειτουργίας της Γενικής και Παιδιατρικής Κλινικής.

Το ΜΗΤΕΡΑ εξαγοράζει ποσοστό άνω του 86% των μετοχών με δικαίωμα ψήφου του Μαιευτικού και Χειρουργικού Κέντρου ΛΗΤΩ Α.Ε. Η νεοδημιουργηθείσα συμμαχία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. - ΛΗΤΩ Α.Ε., προσφέρει πλήρεις διαγνωστικές και νοσηλευτικές υπηρεσίες Μαιευτικής, Γενικής και Παιδιατρικής Κλινικής σε δύο αυτόνομες υπερσύγχρονες κλινικές στην Αττική, συνολικής δυναμικότητας άνω των 570 κλινών.

Το ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. ιδρύει την 1<sup>η</sup> Ιδιωτική ΠαιδοΚαρδιολογική-ΠαιδοΚαρδιο-Χειρουργική Κλινική, η λειτουργία της οποίας καλύπτει ένα μεγάλο κενό στην παροχή υπηρεσιών υγείας στα παιδιά.

• Πλήρης ανακαίνιση του 5<sup>ου</sup> - 6<sup>ου</sup> - 7<sup>ου</sup> νοσηλευτικών ορόφων, καθώς και των χειρουργικών αιθουσών της κλινικής με στόχο την καλύτερη ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας.

• Δημιουργία υπηρεσίας «Μντέρα στο σπίτι».



Θεαματική αύξηση στα ποσοστά επιβίωσης τόσο των νεογνών που γεννήθηκαν στο ΜΗΤΕΡΑ, όσο και αυτών που νοσηλεύτηκαν στη Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών (MENN) σημειώθηκε τα τελευταία 35 χρόνια στο Νοσοκομείο. Την ίδια περίοδο σημειώθηκε αντίστοιχη μείωση ρεκόρ στα ποσοστά περιγεννητικής και νεογνικής θνησιμότητας, καθώς και κατακόρυφη μείωση των λοιμώξεων στη MENN. Τα εξαιρετικά αυτά αποτελέσματα κατατάσσουν την MENN του ΜΗΤΕΡΑ -την πρώτη οργανωμένη Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών που λειτούργησε εντός ιδιωτικού μαιευτηρίου- ανάμεσα στις καλύτερες παγκοσμίως.

### Συνεργασίες με ασφαλιστικές εταιρείες:

- Metlife
- ING
- Εθνική Ασφαλιστική
- Generali
- Groupama
- BUPA
- AXA ασφαλιστική
- Interamerican
- Internanional Life
- Eurolife
- Αγροτική Ασφαλιστική
- Interasco
- ERGO
- Interglobal
- Ατλαντική Ένωση
- Ευρωπαϊκή Ένωση



## 2011 → 2012 → 2013 → 2014

Το ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. εισέρχεται στη Διεθνή Αγορά του Ιατρικού Τουρισμού με τη δημιουργία του Τμήματος Διεθνών Ασθενών (IPS).

- Πιστοποιήθηκε κατά ISO 9001:2008 από την TÜV Austria Hellas, η Μονάδα Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής (IVF) του ΜΗΤΕΡΑ.
- Το ΜΗΤΕΡΑ, τιμήθηκε με το βραβείο Corporate Superbrands Greece, καθώς συγκέντρωσε την υψηλότερη συνολική βαθμολογία στην κατηγορία “Νοσηλευτικά Ιδρύματα-Διαγνωστικά Κέντρα”.
- Δημιουργήθηκε το υπεσύγχρονο Do Care/ Τμήμα Αισθητικής Δερματολογίας και Αντιγήρανσης του ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.

Πιστοποιήθηκαν με το πρότυπο ISO 9001:2008 που αφορά στα συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας από τον Φορέα Πιστοποίησης TÜV Austria Hellas, το Ακτινοδιαγνωστικό Τμήμα και τα Τμήματα Μαστογραφίας και Μέτρησης Οστικής Πυκνότητας του Νοσοκομείου ΜΗΤΕΡΑ.

- Άδεια λειτουργίας Μονάδας Εφαρμογής Ιστών Κερατοειδούς Ενηλίκων.
- Το ΜΗΤΕΡΑ, σύμφωνα με απόφαση του Υπουργείου Υγείας αναγνωρίστηκε ως «Νοσοκομείο Φιλικό προς τα Βρέφη» (Baby Friendly Hospital), εφαρμόζοντας τις αρχές που απαιτούνται από την UNICEF και τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.) για τον Μητρικό Θηλασμό.
- Τον Μάιο του 2014, ανακοινώθηκε η έκδοση του κοινού ομολογιακού δανείου της θυγατρικής εταιρείας του ΥΓΕΙΑ με την επωνυμία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. συνολικού ποσού €42,1 εκατ.
- Τον Ιούνιο του 2014 πιστοποιήθηκε η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. που είχε αποφασιστεί με την από 26/05/2014 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, κατά το ποσό των €20.645.000, με καταβολή μετρητών και κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της μητρικής Εταιρείας. Το ανωτέρω ποσό που προέκυψε από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά, χρησιμοποιήθηκε προς μερική εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων.





M.E.N.N.

## Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών 3 Επιπέδων

Η Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών λειτούργησε για πρώτη φορά τον Απρίλιο του 1979 και ήταν η πρώτη στον χώρο της ιδιωτικής πρωτοβουλίας και μία από τις πρώτες στην Ελληνική επικράτεια. Στα 35 χρόνια λειτουργίας της, πρωτοστάτησε με την παροχή υψηλών υπηρεσιών υγείας στα νοσηλευόμενα νεογνά, με αποτέλεσμα την θεαματική μείωση της περιγεννητικής (5,11‰) και νεογνικής (1,75‰) θνησιμότητας στο ΜΗΤΕΡΑ ώστε να κατατάσσεται ανάμεσα στις καλύτερες ΜΕΝΝ παγκοσμίως.

Η ΜΕΝΝ βρίσκεται στο ισόγειο του Μαιευτηρίου, δίπλα από τις αίθουσες τοκετών και το χειρουργείο και περιλαμβάνει 3 επίπεδα. Στη Μονάδα νοσηλεύονται κυρίως πρόωρα νεογνά αληλά και τελειόμηνια, με ποικίλα προβλήματα. Επίσης, νεογνά με χειρουργικά, νευροχειρουργικά και καρδιολογικά προβλήματα, καθώς και καρδιοχειρουργικά, προεγχειρητικά ή και μετεγχειρητικά.

Έμπειροι Νεογνολόγοι καλύπτουν τη ΜΕΝΝ, καθώς και τις Αίθουσες Τοκετών και το Χειρουργείο, επί 24ώρου βάσεως και προσφέρουν με υπευθυνότητα υψηλές υπηρεσίες υγείας στους μικρούς ασθενείς. Παράλληλα, ιατροί όλων των υποει-

δικοτήτων προσφέρουν τις υπηρεσίες τους στη Μονάδα όποτε αυτό κριθεί αναγκαίο. Τέλος έμπειρες νοσηλεύτριες φροντίζουν τα νεογνά υπό την επίβλεψη και τον συντονισμό των Προϊσταμένων και σύμφωνα με τις οδηγίες των Παιδιατρών-Νεογνολόγων.

## DoCare / Τμήμα Αισθητικής Δερματολογίας – Αντιγήρανσης

Το DoCare/Τμήμα Αισθητικής Δερματολογίας-Αντιγήρανσης του ΜΗΤΕΡΑ είναι η απάντηση στην επιθυμία της κάθε γυναίκας για ολοκληρωμένες υπηρεσίες ομορφιάς και υγείας, που εγγυώνται την επιστημονική επάρκεια και επαγγελματική συνέπεια στον μέγιστο βαθμό. Στόχος του τμήματος είναι να ορίσει ξανά την έννοια της υπεροχής και της αποτελεσματικότητας στο πεδίο της Αισθητικής Δερματολογίας και της Αντιγήρανσης. Με άρτια εκπαιδευμένο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, με διαρκή επιστημονική ενημέρωση, με σύγχρονες μεθόδους και με πρωτοποριακό εξοπλισμό, που αποτελεί το “gold standard” στον τομέα της Αισθητικής Δερματολογίας, το Τμήμα προσφέρει ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών αισθητικής αποκατάστασης σε γυναίκες και άνδρες.



## Επιτροπές

**Επιτροπή Ελέγχου Λοιμώξεων** Σκοπός της είναι να αναπτύσσει, να παρακολουθεί και να βελτιώνει συνεχώς το πρόγραμμα ελέγχου λοιμώξεων του ΜΗΤΕΡΑ, να παρακολουθεί και να προλαμβάνει τις νοσοκομειακές λοιμώξεις, τους ανθεκτικούς μικροοργανισμούς και την έκθεση των εργαζομένων σε παθογόνα που μεταδίδονται με αίμα. Σε περιπτώσεις που απαιτείται, παρεμβαίνει με προτάσεις και δράσεις για τον περιορισμό του κινδύνου λοιμώξεων σε όλο το Νοσοκομείο.

**Επιτροπή Φαρμάκων και Θεραπευτικής Αγωγής** Σκοπός της είναι η συνεχής αξιολόγηση της διεργασίας των φαρμάκων, η χρήση τους, η διαχείριση και ασφάλεια της φαρμακευτικής αγωγής και η συνεχής βελτίωση της λειτουργίας του Φαρμακείου.

**Επιτροπή Χειρουργείου** Σκοπός της είναι να προτείνει και να εφαρμόζει κανόνες και πολιτικές για την αποτελεσματική λειτουργία του Χειρουργείου, ώστε να παρέχεται ασφαλή και υψηλού επιπέδου χειρουργική & αναισθησιολογική φροντίδα στους ασθενείς.

**Επιτροπή Ιατρικής των Μεταγγίσεων** Σκοπός της είναι η ορθολογική χρήση του αίματος και των προϊόντων του από τα τμήματα του Νοσοκομείου και ο περιορισμός των ανεπιθύμητων συμβάντων κατά τη μεταγγισιοθεραπεία, περιλαμβανομένων και των λοιμώξεων που πιθανόν μεταγγίζονται με το αίμα.

**Ογκολογικό Συμβούλιο** Αρμοδιότητές του είναι να λειτουργεί για την εφαρμογή της αντικαρκινικής πολιτικής του Υπ. Υγείας & Κοινωνικής αλληλεγγύης, να σχεδιάζει, να συντονίζει και να επιβλέπει όλες τις σχετιζόμενες με το αντικείμενο της ογκολογίας σε συνεργασία με την επιτροπή ογκολογίας του ΚΕΣΥ, ενώ έχει την ευθύνη της ορθής λειτουργίας του Εθνικού Αρχείου Νεοπλασιών (Ε.Α.Ν).

**Επιτροπή Διαχείρισης Αποβλήτων** Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4042/2012.

**Επιστημονικό Συμβούλιο** το οποίο προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και απαρτίζεται από έντεκα (11) καταξιωμένους ιατρούς. Τα μέλη έχουν διετή θητεία και διορίζονται με απόφαση του Δ.Σ. Σκοπός του Επιστημονικού Συμβουλίου είναι η παροχή συμβουλών προς το Δ.Σ. σε ιατρικά και επιστημονικά θέματα λειτουργίας, στελέχωσης, η εποπτεία των γενικών όρων άσκησης του ιατρικού έργου και η έγκριση νέων ιατρών συνεργατών.

**Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας** προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας απαρτίζεται από τρεις (3) ιατρούς αντιστοίχων προσόντων με τα μέλη του Επιστημονικού Συμβουλίου. Σκοπός της είναι η εφαρμογή των κανόνων άσκησης του Ιατρικού Επαγγέλματος, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στο εκάστοτε θεσμικό πλαίσιο.



Μονόκλινο VIP Δωμάτιο Νοσηλείας

Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο απαρτίζεται από επτά (7) έως δέκα τρία (13) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για τριετή θητεία, η οποία παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους και δεν δύναται να υπερβεί την τετραετία.

Η σύνθεση του Δ.Σ. της εταιρείας κατά την 31.12.2014 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ                     | ΘΕΣΗ                       |
|-----------------------------------|----------------------------|
| ΑΡΕΤΗ ΣΟΥΒΑΤΖΟΓΛΟΥ                | ΠΡΟΕΔΡΟΣ                   |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΟΛΙΤΗΣ                  | ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ               |
| ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ                | ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ        |
| ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ ΠΑΠΑΘΕΟΔΩΡΟΥ            | ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ - ΜΕΛΟΣ |
| ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΕΔΙΠΙΔΗΣ               | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΙΩΑΝΝΗΣ ΑΝΔΡΕΟΥ                   | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ            | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΔΗΜΗΤΡΗΣ - ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΔΕΔΟΥΛΗΣ                | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΧΑΝΔΑΚΑΣ                 | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΙΩΑΝΝΗΣ ΧΡΙΣΤΟΠΟΥΛΟΣ              | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ ΛΑΓΚΩΝΑ                 | ΜΕΛΟΣ                      |
| ΗΛΙΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΑΔΗΣ                 | ΜΕΛΟΣ                      |

Η μετοχική σύνθεση του ΜΗΤΕΡΑ την 31.12.2014 είχε ως εξής:

| ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΟΥ                                | ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ   | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| ΥΓΕΙΑ Α.Ε.                                      | 84.701.151        | 94,64%             |
| Α.Ε. ΜΗΤΕΡΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΥΠΗΡ.ΥΓΕΙΑΣ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ | 4.274.704         | 4,78%              |
| Λοιποί μέτοχοι                                  | 522.485           | 0,58%              |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                   | <b>89.498.340</b> | <b>100,00%</b>     |

#### ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (εκατ. €)

|      |       |
|------|-------|
| 2014 | 53,13 |
| 2013 | 51,83 |

#### ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (εκατ. €)

|      |       |
|------|-------|
| 2014 | -2,37 |
| 2013 | -8,9  |

Το ΜΗΤΕΡΑ με 324 ενεργές κλίνες, εκτείνεται σε 7 ορόφους και διαθέτει:

- ✓ Τρίκλινα δωμάτια
- ✓ Δίκλινα δωμάτια
- ✓ Μονόκλινα
- ✓ Lux
- ✓ Σουίτες & VIP Σουίτα
- ✓ 17 χειρουργικές αίθουσες
- ✓ 11 κλίνες ΜΕΘ ενηλίκων
- ✓ 90 κλίνες ΜΕΝΝ
- ✓ 10 κλίνες ΜΕΘ παιδιατρικής

Το ΜΗΤΕΡΑ μεταξύ άλλων, παρέχει ιατρικές υπηρεσίες για όλα τα περιστατικά μαιευτικής και γυναικολογίας, καθώς και ένα εκτεταμένο φάσμα διαγνωστικών και θεραπευτικών υπηρεσιών, με γνώμονα τη φροντίδα της γυναίκας ώστε να κυοφορήσει και να γεννήσει ένα υγιές παιδί.



Το μόνο ιδιωτικό μαιευτήριο που διαθέτει αναγνώριση ως φιλικό προς τα βρέφη, νοσοκομείο.

Για το 2014

- ✓ Τοκετοί: 5337
- ✓ Εσωτερικοί ασθενείς: 25.171
- ✓ Εξωτερικοί ασθενείς: 164.667
- ✓ Χειρουργεία: 21.387



## Πιστοποιήσεις / Διαπιστεύσεις ΜΗΤΕΡΑ

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ         | ΠΡΟΤΥΠΟ      | ΠΕΔΙΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ / ΔΙΑΠΙΣΤΕΥΣΗΣ                                                                                                              | ΤΥΠΟΣ              | ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ             |
|------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>2012</b>      |              |                                                                                                                                                |                    |                        |
| ΜΗΤΕΡΑ           | ISO 9001     | ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΙΑΤΡΙΚΩΣ ΥΠΟΒΟΗΘΟΥΜΕΝΗΣ ΑΝΑΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (IVF)                                                                                    | ΑΡΧΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ | 06.04.2012             |
| <b>2013</b>      |              |                                                                                                                                                |                    |                        |
| ΜΗΤΕΡΑ           | ISO 9001     | ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ (ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΟ ΤΜΗΜΑ, ΤΜΗΜΑ ΜΑΣΤΟΓΡΑΦΙΑΣ ΚΑΙ ΤΜΗΜΑ ΟΣΤΕΟΠΟΡΩΣΗΣ)                                            | ΑΡΧΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ | 10.07.2013             |
| <b>2014</b>      |              |                                                                                                                                                |                    |                        |
| NEWREST (ΜΗΤΕΡΑ) | ISO 22000    | ΠΑΡΑΓΩΓΗ, ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗ ΦΡΕΣΚΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΕΔΕΣΜΑΤΩΝ                                                                            | ΑΡΧΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ | 09.07.2014             |
| ΜΗΤΕΡΑ           | UNICEF / WHO | ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΦΙΛΙΚΟ ΠΡΟΣ ΤΑ ΒΡΕΦΗ (ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ)                                                                                            | ΑΡΧΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ | 10.2014                |
| ΜΗΤΕΡΑ           | ISO 9001     | ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ (ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΟ ΤΜΗΜΑ, ΤΜΗΜΑ ΜΑΣΤΟΓΡΑΦΙΑΣ ΚΑΙ ΤΜΗΜΑ ΟΣΤΕΟΠΟΡΩΣΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΜΑΓΝΗΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΞΟΝΙΚΗΣ ΤΟΜΟΓΡΑΦΙΑΣ) | RE-CERTIFICATION   | TO BE ISSUED (12.2014) |

## Βραβεία



## 2011-2012: Corporate Superbrands Greece

Το ΜΗΤΕΡΑ τιμήθηκε, με το βραβείο Corporate Superbrands Greece, καθώς συγκέντρωσε την υψηλότερη συνολική βαθμολογία στην κατηγορία «Νοσηλευτικά Ιδρύματα-Διαγνωστικά Κέντρα».



## 2014: Το ΜΗΤΕΡΑ Βραβεύεται για το εργασιακό του περιβάλλον

Το ΜΗΤΕΡΑ είναι το μοναδικό νοσοκομείο στην Ελλάδα για το 2014 που βραβεύεται για το εργασιακό του περιβάλλον, καθώς περιλαμβάνεται στις πρώτες θέσεις των εταιρειών στην κατάταξη Best Workplaces 2014.



Το ΜΗΤΕΡΑ, με αφοσίωση στην άριστη παροχή μαιευτικών υπηρεσιών, με σεβασμό στην μητέρα και το παιδί, εφαρμόζει όλες τις προϋποθέσεις της Πρωτοβουλίας BFH οι οποίες περιλαμβάνονται στην Γραπτή Πολιτική του για τον Μητρικό Θηλασμό και υλοποιούνται από το άρτια εκπαιδευμένο προσωπικό του. Μαζί με τους εργαζόμενους, το νοσηλευτικό και ιατρικό δυναμικό, συνεχίζουμε την μεγάλη προσπάθεια, με βασικό γνώμονα την καλύτερη δυνατή υποστήριξη στις μητέρες και τα παιδιά τους.



## Ιατρικές Υπηρεσίες του ΜΗΤΕΡΑ

Το ΜΗΤΕΡΑ δραστηριοποιείται στον τομέα της πρωτοβάθμιας, δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας περίθαλψης, όντας το μοναδικό ιδιωτικό νοσοκομείο στη χώρα μας με άδεια Μαιευτικής Γυναικολογικής και Γενικής Κλινικής, σύμφωνα με την οποία μπορούν να προσφερθούν οι παρακάτω υπηρεσίες:

### Παθολογικός Τομέας

- › Παθολογικό
- › Καρδιολογικό
- › Δερματολογικό

### Χειρουργικός Τομέας

- › Γενικής Χειρουργικής
- › Ουρολογικό-Ουροδυναμικό
- › Πλαστικής Χειρουργικής
- › Ορθοπεδικό
- › ΩΡΛ
- › Οφθαλμολογικό
- › Μαιευτικής
- › Γυναικολογίας

### Ειδικές Μονάδες

- › ΜΕΘ Πολυδύναμη Ενηλίκων
- › ΜΕΘ Πολυδύναμη Παιδών
- › ΜΕΘ Καρδιοχειρουργική Παιδών
- › Νεογνική Μονάδα (MENN)
- › Μονάδα Υποβοηθούμενης Αναπαραγωγής (IVF)
- › Μονάδα Παθολογικής Ογκολογίας

### Εργαστήρια

#### Διαγνωστικά

- › Μικροβιολογικό
- › Αιματολογικό
- › Βιοχημικό
- › Ορμονολογικό (Ενδοκρινολογικό)
- › Παθολογοανατομικό
- › Κυτταρολογικό
- › Ανοσολογικό

#### Απεικονιστικά

- › Ακτινοδιαγνωστικό (Μαστογραφίας-Ακτινολογικό)
- › Αξονικός Τομογράφος
- › Μαγνητικός Τομογράφος
- › Αιμοδυναμικό
- › Μέτρησης Οστικής Μάζας
- › Εργαστήριο Κυτταρογενετικής

### Υπέρηχοι

- › Γενικοί
- › Γυναικολογικοί (Ιατρικής Εμβρύου)
- › Καρδιολογικοί

### Εξωτερικά Ιατρεία



Τμήμα υπερήχων



Χειρουργική αίθουσα





Εξωτερικά ιατρεία & επείγοντα περιστατικά όλων των ειδικοτήτων λειτουργούν 24 ώρες, 365 ημέρες το χρόνο.

## Κλινική ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ

Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ του ΜΗΤΕΡΑ, είναι η ΜΟΝΑΔΙΚΗ Ιδιωτική, Τριτοβάθμια, Παιδιατρική Κλινική της χώρας, που καλύπτει το σύνολο των παιδιατρικών περιστατικών.

Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ είναι πλήρως στελεχωμένο με καταξιωμένους παιδίατρους και ιατρούς όλων των ειδικοτήτων και υπο-ειδικοτήτων της παιδιατρικής, καθώς και άριστα εκπαιδευμένο νοσηλευτικό προσωπικό για τη μέγιστη φροντίδα του παιδιού. Οι εν λόγω επιστήμονες από την Ελλάδα και το εξωτερικό, με τις ιατρικές γνώσεις και την εμπειρία τους, εισήγαγαν στο ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ τις πιο εξελιγμένες κλινικές εφαρμογές και θεραπείες, καθιστώντας το με τον τρόπο αυτό ΤΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΟ ΦΟΡΕΑ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ ΜΑΣ. Συνδυάζοντας τις παραδοσιακές αξίες στον τομέα της υγείας και της φροντίδας του νεογνού, του βρέφους, του παιδιού και του εφήβου, με πρωτοποριακές μεθόδους διάγνωσης και θεραπείας, παρέχουμε υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, με την εξασφάλιση του πιο προηγμένου βιοϊατρικού εξοπλισμού.

Στο ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ προτεραιότητα μας είναι η συνεχιζόμενη εκπαίδευση του προσωπικού της Νοσηλευτικής Διεύθυνσης, καθώς και η συμμετοχή των ιατρών μας σε επιστημονικά συνέδρια και ημερίδες. Δημιουργήσαμε ένα φιλικό και οικείο περιβάλλον για το παιδί, ώστε η παραμονή του στην κλινική να είναι όσο το δυνατόν περισσότερο ευχάριστη. Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ σήμερα διαθέτει 83 ενεργές κλίνες και 10 κλίνες ΜΕΘ πολυδύναμη, παιδοκαρδιοχειρουργική και παιδιατρική.

Στο ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ εφαρμόζονται αυστηρά πρωτόκολλα για τη διασφάλιση και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των ιατρικών πράξεων, αλλά και του συνόλου των παρεχομένων ιατρικών υπηρεσιών.

Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ διαθέτει εξειδικευμένα Τμήματα για Παιδιά & Εφήβους:

- ✓ Ογκολογική Κλινική για παιδιά & εφήβους και το πρώτο στην Ελλάδα Ιατρείο Παρακολούθησης Νι.Κα (νικητών καρκίνου), τα οποία είναι στελεχωμένα με καταξιωμένο ιατρονοσηλευτικό προσωπικό και ομάδα ψυχοκοινωνικής υγείας. Το Ογκολογικό Κέντρο περιλαμβάνει χώρο ενδο-οικογενειακής νοσηλείας, ημερήσιας νοσηλείας και εξωτερικό ιατρείο.
- ✓ Παιδο-Καρδιολογική, Παιδο-Καρδιοχειρουργική Ιδιωτική Κλινική.
- ✓ Αιμοδυναμικό Εργαστήριο (εμφύτευση απινιδωτών, βηματοδοτών).
- ✓ Την 1<sup>η</sup> ολοκληρωμένη Παιδο-Νευροχειρουργική Ιδιωτική Κλινική στη χώρα.
- ✓ Τμήμα Αναπτυξιακής Παιδιατρικής.
- ✓ Τμήμα Εφηβικής Ιατρικής.
- ✓ Τμήμα Μελέτης Διαταραχών Ύπνου.

Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ διαθέτει μονόκλινα, δίκλινα, τρίκλινα δωμάτια, καθώς και σουίτες & lux, με ανέσεις για τη διαμονή της μητέρας κοντά στο παιδί.







Σούτα



Πολυδύναμη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας Παιδών

## Ο Ιάσων υποδέχεται τα παιδιά στην αίθουσα αναμονής

Οι μικροί ασθενείς στην αίθουσα αναμονής του ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ, έχουν μια αναπάντεχη συνάντηση! Τα υποδέχεται, τα διασκεδάζει και τα «απασχολεί» ο Ιάσων, το πανέξυπνο... ρομπότ του ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ.

Πρόκειται για Ρομπότ Virtual Presence (τηλεπαρουσίας) το οποίο κινείται, μιλάει, τραγουδά, προβάλλει εικόνες και ταινίες και επικοινωνεί μέσω του ασύρματου δικτύου του νοσοκομείου με το διαδίκτυο. Ο Ιάσωνας φέρει κάμερα, μικρόφωνα, αισθητήρες σε μία ελαφριά, μηχανο-

κίνητη, κομψή, τηλεκατευθυνόμενη πλατφόρμα και φυσικά μπορεί να δει πάνω-κάτω και γύρω του και μετακινείται απαλά γύρω από στενούς χώρους, γύρω από το δωμάτιο, ενώ μπορεί να ακολουθήσει έναν άτομο μέσα στο νοσοκομείο. Εφόσον χρειάζεται, μπορεί να «συνδέει» με ήχο και εικόνα τα παιδιά που είναι στο νοσοκομείο, με γονείς ή και με κάποιον φίλο που είναι μακριά και φυσικά τον χειριστή από το νοσοκομείο, οι οποίοι έχουν τη δυνατότητα να μετακινούν τον Ιάσωνα που ακολουθεί τον μικρό ασθενή.

## Ιστορική Αναδρομή για το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ

2003 ..... 2004 ..... 2008 ..... 2009 ..... 2010 .....

Έναρξη λειτουργίας ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ.

Εγκαίνια ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ.

Έναρξη λειτουργίας Παιδο-Καρδιοχειρουργικής Κλινικής ΜΗΤΕΡΑ.  
Η 1<sup>η</sup> που λειτουργεί σε ιδιωτική παιδιατρική κλινική στην Ελλάδα.

Για πρώτη φορά στην Ελλάδα εμφυτεύεται αμφικοιλιακός βηματοδότης σε παιδί με σπάνια συγγενή καρδιοπάθεια.

Έναρξη λειτουργίας Παιδο-Νευροχειρουργικής Παιδο-Γαστρεντερολογικής και Παιδο-Ενδοκρινολογικής Κλινικής.

## Τμήματα - Ειδικές Μονάδες - Διαγνωστικά Εργαστήρια

### Παθολογικός Τομέας

- › Κλινικής Παιδιατρικής
- › Παιδο-Καρδιολογίας
- › Παιδο-Νευρολογίας
  - Ιατρείο Κεφαλαλγίας Παίδων / Εφήβων
  - Ιατρείο Επιληψίας
  - Ιατρείο Εγκεφαλικής Παράλυσης
- › Παιδο-Ρευματολογίας
- › Εφηφικής Ιατρικής
  - Παιδο-Ενδοκρινολογίας – Παχυσαρκίας & Ελέγχου Βάρους Παίδων/Εφήβων
  - Εφηβική Γυναικολογία
- › Παιδο-Γαστρεντερολογίας – Ηπατολογικό Ιατρείο – Ιατρείο Κατάποσης
- › Παιδο-Διαβητολογίας
- › Διαιτολογίας – Διατροφής
- › Παιδο-Δερματολογίας
- › Παιδο-Πνευμονολογίας – Ιατρείο Κυστικής Ίνωσης
- › Παιδο-Αλλεργιολογίας
- › Ψυχικής Υγείας Παίδων/ Εφήβων
- › Αναπτυξιακής Παιδιατρικής
- › Μελέτης Διαταραχών Ύπνου
- › Κλινικής Γενετικής
- › Παιδιατρικών Λοιμώξεων
- › Μουσικοθεραπείας

### Κεντρικά εργαστήρια

- › Μικροβιολογικό
- › Αιματολογικό
- › Βιοχημικό

### Χειρουργικός Τομέας

- › Α΄-Β΄-Γ΄ Παιδο-Χειρουργικής
- › Παιδο-Καρδιοχειρουργικής
- › Παιδο-Νευροχειρουργικής
- › Πλαστικής Χειρουργικής Παίδων
- › Κρανιοπροσωπικής
- › Παιδο-Οφθαλμολογίας
- › Παιδο-Ωτορινολαρυγγολογίας
- › Α΄-Β΄ Παιδο-Ορθοπαιδικής
- › Παιδο-Ουρολογίας
- › Παιδο-Αναισθησιολογίας

### Διαγνωστικός Τομέας

- › Κλινικής Ακτινολογίας – Επεμβατικής Ακτινολογίας
- › Παιδιατρικών Υπερήχων
- › Παιδιατρικής Απεικόνισης Αξονικού/ Μαγνητικού Τομογράφου
- › Αιμοδυναμικό Εργαστήριο
- › Εργαστήριο Ηλεκτροφυσιολογίας
- › Ηλεκτροεγκεφαλογράφημα Παίδων/ Εφήβων

### Ειδικές Μονάδες

- › Πολυδύναμη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας Παίδων (Μ.Ε.Θ.)
- › Παιδο-Καρδιοχειρουργική Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (Μ.Ε.Θ.)
- › Μονάδα Παθολογικής Ογκολογίας Παίδων (Ογκολογικό Κέντρο Παίδων-Εφήβων)

Στο ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ  
φροντίζουμε το μέλλον...



2011 → 2012 → 2013 → 2014

Νέα πρωτοποριακή μέθοδος τοποθέτησης καρδιακής βαλβίδας χωρίς ανοιχτό χειρουργείο.

Έναρξη Τμήματος Ηλεκτροεγκεφαλογραφήματος Παίδων, Τμήμα Αναπτυξιολογίας και Λογοθεραπείας.

Αποκλειστική συνεργασία με το Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο της Γενεύης και καθηγητή στο Πανεπιστήμιο της Γενεύης κ. Αυξέντιο Καλαγκό, για δωρεάν καρδιοχειρουργικές επεμβάσεις σε παιδιά με συγγενείς καρδιοπάθειες.

- Το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ ιδρύει Ογκολογικό Κέντρο για παιδιά & εφήβους και το πρώτο στην Ελλάδα Ιατρείο Παρακολούθησης Νι.Κα (νικητών καρκίνου).
- Ο Ιάσων, το Ρομπότ Virtual Presence, υποδέχεται τα παιδιά στην αίθουσα αναμονής του ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ.





Το μέλλον ακουμπά  
σε εμάς με εμπιστοσύνη.

## Νοσοκομείο ΛΗΤΩ

Το ΛΗΤΩ με περισσότερα από 40 χρόνια επιτυχημένης πορείας στον χώρο της υγείας, συνεχίζει να είναι η καταξιωμένη κλινική που παρέχει ένα ολοκληρωμένο φάσμα υπηρεσιών υγείας, από τη Μαιευτική-Γυναικολογία έως τη Γενική Χειρουργική, την Ουρολογία και Ωτορινολαρυγγολογία. Στο κέντρο της Αθήνας, με ιδιαίτερα εύκολη πρόσβαση, το ΛΗΤΩ διαθέτει χώρους έκτασης 7.000 τ.μ. και άδεια μικτής χειρουργικής κλινικής δυναμικότητας 100 κλινών νοσηλείας, αλλά και πάνω από είκοσι πέντε διαγνωστικά και θεραπευτικά τμήματα. Είναι στελεχωμένο με 260 άτομα προσωπικό, ενώ συνεργάζεται με περισσότερους από 600 ιατρούς διαφόρων ειδικοτήτων.

Βασική επιδίωξη και όραμά του παραμένει η πρωτοπορία, η συνεχής βελτίωση και η εξέλιξη των παρεχόμενων υπηρεσιών, σε ένα περιβάλλον υψηλών προδιαγραφών, χωρίς να θυσιάζονται ποτέ το ανθρώπινο πρόσωπο και η εξατομικευμένη φροντίδα που προσφέρει. Αυτά άλλωστε είναι και τα χαρακτηριστικά που δίνουν στο ΛΗΤΩ μία ξεχωριστή θέση στην καρδιά του κόσμου.

### Διαθέτει:

- Τμήμα ΩΡΛ: Από τον Σεπτέμβριο του 2013 δημιουργήθηκε το νέο τμήμα ΩΡΛ στο ΛΗΤΩ. Η κλινική μπορεί να υποδεχθεί και να αντιμετωπίσει Ωτορινολαρυγγολογικά περιστατικά που χρήζουν χειρουργικής αντιμετώπισης.
- Κέντρο Κήλης: Ξεκίνησε τη λειτουργία του ήδη από τα τέλη του 2012 και αφορά στη λαπαροσκοπική αποκατάσταση των κηλών του κοιλιακού τοιχώματος. Σε συνδυασμό με την τελευταία τεχνολογία και τις σύγχρονες απεικονιστικές μεθόδους υψηλής ανάλυσης, προσφέρει τη δυνατότητα ατραυματικών επεμβάσεων, με τη χρήση ειδικής κάμερας και την τοποθέτηση πλέγματος.



- Πλήρως ανακαινισμένη Αίθουσα Τοκετών, η μοναδική με φυσικό φωτισμό και αίθουσες εναλλακτικού τοκετού (Τοκετός στο νερό, Τοκετός σαν στο σπίτι).
- Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών: Το 2013 αυξήθηκαν οι κλίνες νοσηλείας του τμήματος, προκειμένου να μπορεί να ανταποκριθεί καλύτερα στις ανάγκες του σήμερα. Η μονάδα είναι εξοπλισμένη με μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας και στελεχωμένη από το πλέον έμπειρο προσωπικό.
- Υπερσύγχρονο ιατρικό εξοπλισμό λαπαροσκοπικής χειρουργικής, ενώ παράλληλα αποτελεί κέντρο εκπαίδευσης νέων ιατρών.
- Υπερηχογράφο 4D στο τμήμα Μαιευτικών-Γυναικολογικών υπερήχων και στο Κέντρο Μαστού.
- Ψηφιακό Μαστογράφο που διαθέτει σύστημα βιοψίας μαστού με αναρρόφηση.
- Μηχάνημα ανάλυσης καρύτυπου DNA microarray scanner στο Κέντρο Μοριακής Βιολογίας «ΆλφαLab». Το κέντρο μάλιστα έχει λάβει διαπίστευση από τον ΕΣΥΔ, σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 15189:2007.



## Πρωτοπορεί:

- με την υπηρεσία εναλλακτικού τοκετού «τοκετός στο νερό». Το 1999 πραγματοποιήθηκε στο ΛΗΤΩ, ο πρώτος τοκετός στο νερό στην Ελλάδα, σε ειδικά διαμορφωμένη πισίνα στον χώρο της Αίθουσας Τοκετών. Η διαδικασία των ωδινών, αλλά και της γέννησης εξελίσσονται μέσα σε νερό θερμοκρασίας 37°C, σε ειδικά διαμορφωμένη πισίνα. Με τον τρόπο αυτό δίνεται η δυνατότητα στην επίτοκο να κινείται ελεύθερα μέσα στο νερό, χωρίς χορήγηση φαρμάκων, αλλά εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα συνθήκες απόλυτης ασφάλειας, τόσο για την ίδια, όσο και για το νεογνό.
- με την υπηρεσία εναλλακτικού τοκετού «τοκετός σαν στο σπίτι». Το 2010 εγκαινιάστηκε ένας χώρος υψηλής αισθητικής που απονέμει σπιτική θαληπωρή, προκειμένου να προσφέρει την επιλογή στη γυναίκα του σήμερα να ακολουθήσει το μονοπάτι της φύσης και στον τοκετό της! Σε ένα περιβάλλον που δε θυμίζει σε τίποτα νοσοκομειακό, η γυναίκα έχει τη δυνατότητα να μοιραστεί την εμπειρία του τοκετού με τα αγαπημένα της πρόσωπα, με την ασφάλεια που εγγυάται ένα σύγχρονο μαιευτήριο.
- προωθώντας τον μητρικό θηλασμό, από την πρώτη κιόλας ώρα γέννησης του βρέφους. Το 2012 μάλιστα τέθηκε σε εφαρμογή και η πρωτοποριακή μέθοδος «καγκουρό» στη Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών, η οποία κάνει πράξη την άμεση επαφή (δέρμα με δέρμα) των γονέων, ακόμα και με τα πρόωρα ή τελειόμνηνα νεογνά που νοσηλεύονται στη μονάδα.
- με τη δημιουργία του πρώτου κέντρου εξωσωματικής γονιμοποίησης μέσα σε μαιευτήριο.

## Για το 2014

- ✓ Τοκετοί: 3.206
- ✓ Εσωτερικοί ασθενείς: 7.892
- ✓ Εξωτερικοί ασθενείς: 46.885



- φέροντας τη φήμη ενός από τα καλύτερα λαπαροσκοπικά κέντρα, με 4 αίθουσες και εξοπλισμό τελευταίας τεχνολογίας και προσφέροντας σε νέους και μη ιατρούς, συνεχή εκπαίδευση, με τη συχνή διοργάνωση λαπαροσκοπικών σεμιναρίων.
- με τη λειτουργία τμήματος παρακολούθησης μαθημάτων Yoga (για εγκύους), αλλά και τμήματος Βελονισμού για εγκύους και νέες μαμάδες.



Τοκετός στο νερό

## Ιατρικές Υπηρεσίες

- › Ακτινολογικό – Ακτινοδιαγνωστικό
- › Γενικής Χειρουργικής
- › Γυναικολογικής Υπερηχογραφίας
- › Γυναικολογικό – Χειρουργικό
- › Δερματολογικό – Αποτρίχωσης Laser
- › Διαγνωστικής Υπερηχογραφίας (Triplex Καρδιάς – Άνω κοιλίας – Θυρεοειδούς)
- › Διαγνωστικό & Θεραπευτικό Κέντρο Οστεοπόρωσης
- › Διαγνωστικό Κέντρο Μαστού
- › Διαιτολογικό – Παχυσαρκίας
- › Ενδοκρινολογικό – Διαβητολογικό
- › Εξωσωματικής Γονιμοποίησης
- › Ιατρικής του Εμβρύου & Προγεννητικού ελέγχου
- › Ιατρείο Βελονισμού
- › Καρδιολογικό
- › Κέντρο κήλης
- › Κέντρο Πλαστικής Χειρουργικής
- › Κυτταρολογικό
- › Λαπαροσκοπικής Χειρουργικής
- › ΜΑΦ Ενηλίκων
- › Μικροβιολογικό – Βιοχημικό – Ανοσοβιολογικό – Ορμονολογικό
- › Μονάδα Εντατικής Φροντίδας Νεογνών & Πρόωρων
- › Μοριακής Βιολογίας και Κυτταρογενετικής
- › Ογκολογικό Συμβούλιο
- › Ουρολογικό – Ανδρολογικό
- › Παθολογοανατομικό Προληπτικού Ελέγχου (check-up)
- › Τμήμα Ενδοσκοπικής Χειρουργικής και εφαρμογών Laser
- › Τμήμα Κολλοσκοπήσεων – Πεοσκοπήσεων
- › Υπερηχογραφίας Νεογνικού Ισχίου
- › ΩΡΛ Χειρουργικό

## Το ΛΗΤΩ προσφέρει στην Κοινωνία:

**Δωρεάν Pap- tests στα ιατρεία των “Γιατρών του Κόσμου”:** Το ΛΗΤΩ, στο πλαίσιο του Προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, ανταποκρίθηκε με ευαισθησία στο αίτημα της μη Κυβερνητικής Οργάνωσης και προσφέρει κάθε μήνα τριάντα (30) Pap- tests για την κάλυψη των αναγκών των γυναικών αυτών, στηρίζοντας έτσι την προσπάθεια των “Γιατρών του Κόσμου” για δωρεάν παροχή πρωτοβάθμιας ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης.

**Προσφορά προληπτικών εξετάσεων για όλες τις γυναίκες:** Με την ευκαιρία της Παγκόσμιας Ημέρας της Γυναίκας, το Σάββατο 8 Μαρτίου, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ γιόρτασε μαζί με όλες τις γυναίκες και προσέφερε μία μαστογραφία ή ένα υπέρηχο μαστών και έναν προληπτικό έλεγχο οστεοπόρωσης σε προνομιακή τιμή.

**Ημερίδα με θέμα «Αντιμετωπίζοντας την προωρότητα»:** Στις 28 Νοεμβρίου 2014, πραγματοποιήθηκε στην Αίθουσα Διαλέξεων «Επαμεινώνδας Μεγαπάνος» του Μαιευτηρίου ΛΗΤΩ, Ημερίδα με θέμα «Αντιμετωπίζοντας την προωρότητα», με ομιλητές εξέχοντες Νεογνολόγους της Ελλάδας και του εξωτερικού. Η Ημερίδα αυτή, πέτυχε σε μεγάλο βαθμό την ανάπτυξη στενής συνεργασίας μεταξύ Μαιευτήρων/Γυναικολόγων και Παιδιάτρων – Νεογνολόγων.

**Διημερίδα με θέμα «Φυσικός Τοκετός: Η κορυφαία διαδικασία της φύσης»:** Στις 15 & 16 Μαΐου στην Αίθουσα Διαλέξεων «Επαμεινώνδας Μεγαπάνος» του Μαιευτηρίου ΛΗΤΩ, πραγματοποιήθηκε Επιστημονική Διημερίδα με θέμα «Φυσικός Τοκετός: Είναι εναλλακτική επιλογή;». Η οργανωτική επιτροπή με την συμμετοχή Διακεκριμένων Ξένων και Ελλήνων Ομιλητών, αφιέρωσαν ένα διήμερο στην ενημέρωση των επαγγελματιών που ασχολούνται με τον τοκετό και τη λοχεία (Μαιευτήρες-Γυναικολόγους, Μαίες και Παιδιάτρους-Νεογνολόγους). Το ΛΗΤΩ, πρωτοπόρο στον χώρο της μαιευτικής, έχει ενσωματώσει τις εναλλακτικές μεθόδους τοκετού στην τεχνογνωσία του, δίνοντας έτσι τη δυνατότητα σε όσες γυναίκες το επιθυμούν να βιώσουν τη διαδικασία της γέννας, που από την φύση της είναι προορισμένη ως ανεπανάληπτη εμπειρία.



Τοκετός σαν στο Σπίτι



Η σύνθεση του Δ.Σ. της εταιρείας κατά την 31.12.2014 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ           | ΘΕΣΗ                     |
|-------------------------|--------------------------|
| ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΜΑΥΡΕΛΟΣ   | ΠΡΟΕΔΡΟΣ                 |
| ΑΡΕΤΗ ΣΟΥΒΑΤΖΟΓΛΟΥ      | ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ |
| ΛΕΩΝΙΔΑΣ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ   | ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ      |
| ΕΛΠΙΔΟΦΟΡΟΣ ΔΟΥΡΑΤΣΟΣ   | ΜΕΛΟΣ                    |
| ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΛΑΜΠΟΚΗΣ    | ΜΕΛΟΣ                    |
| ΕΥΣΤΡΑΤΙΟΣ ΚΙΡΜΟΥΤΣΕΛΗΣ | ΜΕΛΟΣ                    |
| ΝΑΣΑΤ ΤΖΙΜΠΑΡΑΣ         | ΜΕΛΟΣ                    |
| ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΦΙΑΚΑΣ        | ΜΕΛΟΣ                    |
| ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΚΟΥΡΤΗΣ       | ΜΕΛΟΣ                    |

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας αναλύεται ως εξής:

| ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΟΥ     | ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ  | % ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ | 2013         |
|----------------------|------------------|-------------------|--------------|
| ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. | 636.274          | 50,41%            | 317          |
| ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.          | 555.910          | 44,05%            | 1.661        |
| Λοιποί μέτοχοι       | 69.902           | 5,54%             | 1.056        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>        | <b>1.262.086</b> | <b>100,00%</b>    | <b>3.034</b> |

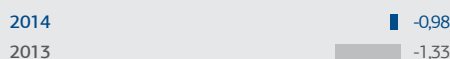
## Επιτροπές ΛΗΤΩ:

- › Επιτροπή λοιμώξεων
- › Επιτροπή Διαχείρισης αποβλήτων Υγειονομικής Μονάδας
- › Ογκολογικό Συμβούλιο
- › Επιστημονικό Συμβούλιο

## ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (εκατ. €)



## ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (εκατ. €)



## Ιστορική Αναδρομή για το ΛΗΤΩ

### 2004



Χρονιά κατά την οποία ολοκληρώνεται το κτίριο της διοίκησης του μαιευτηρίου ΛΗΤΩ, στο οποίο στεγάζεται μεταξύ άλλων και ένας ειδικά διαμορφωμένος χώρος συνεδριάσεων, για την πραγματοποίηση επιστημονικών εκδηλώσεων για ιατρούς, σεμιναρίων εκπαίδευσης προσωπικού, κοινωνικών εκδηλώσεων της κλινικής, αλλά και την φιλοξενία σημαντικών επιστημονικών εκδηλώσεων ιατρικού ενδιαφέροντος που διοργανώνονται από τρίτους.

### 2007



Το μαιευτήριο ΛΗΤΩ, με πορεία συνεχούς ανέλιξης, καταφέρνει να ενσωματωθεί στο μεγαλύτερο Ιδιωτικό Όμιλο στον χώρο της υγείας, αυτόν του «ΥΓΕΙΑ». Στον ίδιο Όμιλο συμπεριλαμβάνονται ήδη και ενώνουν τις δυνάμεις τους, τα Νοσοκομεία «ΥΓΕΙΑ», «ΜΗΤΕΡΑ», καθώς και το «ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ», αλλά και πλήθος άλλων εταιρειών.

### 2010



Συμπληρώνονται 40 χρόνια ΛΗΤΩ: Όραμα, Αφοσίωση, Μέλλον. Το μαιευτήριο ανακαινίζεται, αναβαθμίζεται και πρωτοπορεί συνεχώς, καθώς επεκτείνει τις υπηρεσίες του, δημιουργώντας αξιόπιστα τμήματα εναλλακτικού τοκετού. Έτσι, όσες γυναίκες το επιθυμούν μπορούν να βιώσουν τη μοναδική εμπειρία της κύησης και του τοκετού, όσο το δυνατόν πιο κοντά και εναρμονισμένα με τους ρυθμούς της μητέρας φύσης. Τοκετός στο νερό (ήδη από το 1999), τοκετός σαν στο σπίτι, μαθήματα yoga, ψυχολογική υποστήριξη και τμήμα βελονισμού, είναι μόλις μερικά από τα πρωτοποριακά τμήματα και υπηρεσίες που εγκαινιάζονται. Την ίδια χρονιά, το AlphaLab πιστοποιείται κατά ΕΛΟΤ EN ISO 15189:2007 από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης.



Reception Desk 3ου ορόφου

### Εμπορικές συνεργασίες:

- **Τράπεζα Πειραιώς:** Συνεργασία με τον όμιλο Πειραιώς για μισθοδοσία προσωπικού και λογαριασμούς εταιρείας, ενώ ξεκίνησε και η λειτουργία υποκαταστήματος της τράπεζας, εντός της κλινικής, για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών.
- **Ariosa:** Το Κέντρο Μοριακής Βιολογίας και Κυτταρογενετικής “ΑλφαLab” ξεκίνησε μία πολύ σημαντική συνεργασία με διαγνωστικό κέντρο στις Η.Π.Α., προσφέροντας μία νέα υπηρεσία διενέργειας μη επεμβατικής προγεννητικής διάγνωσης (NIPD). Έτσι, με μία απλή αιμοληψία, ελέγχονται πολύ συχνές τρισωμίες, όπως αυτή του συνδρόμου DOWN (21), 13, 18, X, Y, ανώδυνα και ακίνδυνα.
- **Olympic Catering Υπηρεσίες Εστίασης:** Το 2012 πιστοποιήθηκε η κουζίνα της εταιρείας που λειτουργεί εντός του μαιευτηρίου, κατά EN ISO 22000:2005 από το ΕΣΥΔ.

Το ΛΗΤΩ με άδεια  
100 κλινών, εκτείνεται  
σε 7 ορόφους και διαθέτει:

- ✓ Τρίκλινα δωμάτια
- ✓ Δίκλινα δωμάτια
- ✓ Μονόκλινα
- ✓ Lux
- ✓ Σουίτα

Σύμβαση συνεργασίας με ασφαλιστικές εταιρείες για απευθείας κάλυψη πελατών τους που νοσηλεύονται στο ΛΗΤΩ.

Συνεργαζόμενες ασφάλειες:

- |                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| • ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ   | • AXA PPP                        |
| • ING                  | • BUPA                           |
| • ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ | • ΣΩΜΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ |
| • ALLIANZ              | • CIGNA LIFE INSURANCE           |
| • INTERNATIONAL LIFE   | • ALFA LIFE                      |

2011 → 2012 → 2013 → 2014

Η ριζική ανακαίνιση των χώρων της κλινικής ολοκληρώνεται με την ανακαίνιση της Αίθουσας Τοκετών, συμπεριλαμβανομένου και του δωματίου του Τοκετού στο Νερό. Τελευταίας γενιάς εξοπλισμός, άνετοι χώροι και όμορφο περιβάλλον εξασφαλίζουν την υψηλή ποιότητα μοναδικών υπηρεσιών στις γυναίκες που το εμπιστεύονται.

Το ΛΗΤΩ προχωράει σε συνεργασία με τον ασφαλιστικό φορέα του ΕΟΠΥΥ και από τον Απρίλιο εξυπηρετεί περιστατικά ασφαλισμένων του εν λόγω ταμείου.

Ένα νέο χειρουργικό τμήμα δημιουργείται: ΩΡΛ. Ταυτόχρονα, αυξάνονται και οι κλίνες από 6 σε 15 στη Μονάδα Εντατικής Νοσηλείας Νεογνών, για την καλύτερη εξυπηρέτηση των περιστατικών.

Στο Λαπαροσκοπικό Τμήμα του ΛΗΤΩ, πραγματοποιήθηκε λαπαροσκοπική επέμβαση και λαπαροσκοπική χοilioκυστεκτομή σε νεαρή γυναίκα που βρισκόταν στον 6ο μήνα εγκυμοσύνης, η οποία παρουσίασε οξεία χοilioκυστετίτιδα λόγω απόφραξης του κυστικού πόρου από λίθο.





Ανταποκρινόμενος στη διεθνή τάση για υψηλής ποιότητας υπηρεσίες πρωτοβάθμιας υγείας, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προσάρτησε το 2009 στις τάξεις του ένα από τα πιο γνωστά και αξιόπιστα διαγνωστικά κέντρα στην Ελλάδα, το BIO-CHECK INTERNATIONAL A.E.

Το 2013 το Πολυϊατρείο Αθηνών – Bio-Check μετονομάστηκε σε υγείανet Αθηνών μέλος του δικτύου του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

Ως ένα από τα πρώτα οργανωμένα ιατρικά διαγνωστικά κέντρα, σύμφωνα με διεθνή πρότυπα στην Ελλάδα, το υγείανet Αθηνών λειτουργεί στο κέντρο της Αθήνας από το 1972 και προσφέρει αξιόπιστες υπηρεσίες για τη σωστή διάγνωση και πρόληψη των προβλημάτων υγείας. Το υγείανet Αθηνών αποτελεί κέντρο αναφοράς για πολλά Διαγνωστικά Κέντρα και Αναλυτικά Εργαστήρια της χώρας, τα οποία έχουν βασίσει πολλά προγράμματά

τους στα πρότυπα λειτουργίας του. Αποδεικνύοντας την ιδιαίτερη έμφαση που δίνει στην ποιότητα και την αξιοπιστία των διαγνωστικών αποτελεσμάτων, το κέντρο αναπτύσσει και εφαρμόζει εσωτερικούς και εξωτερικούς ποιοτικούς ελέγχους που υποστηρίζονται ενεργά με:

- Τον συνεχή και σχολαστικό έλεγχο όλων των παραμέτρων της αναλυτικής διαδικασίας.
- Τον συστηματικό έλεγχο της ευαισθησίας και ειδικότητας όλων των χρησιμοποιούμενων αντιδραστηρίων που αξιολογούνται με διεθνή πρότυπα.
- Την άμεση παρακολούθηση των νέων επιστημονικών δεδομένων και εξελίξεων, με την διεξαγωγή νέων εξετάσεων και αντικατάσταση παλαιότερων μεθόδων με τις πλέον σύγχρονες τεχνικές.
- Την υψηλή τεχνογνωσία και μακρά εμπειρία του επιστημονικού προσωπι-

κού, καθώς και τη διαρκή επιμόρφωσή του.

Το υγείανet Αθηνών, έχει πιστοποιηθεί από το 2002, σύμφωνα με το Πρότυπο ISO 9001:2000. Έκτοτε, στο πλαίσιο της συνεχούς, οργανωμένης και στοχοθετημένης βελτίωσης της ποιότητας όλων των δραστηριοτήτων του υγείανet Αθηνών, συνεχίζονται με επιτυχία οι ετήσιες επαναπιστοποιήσεις του. Η πρόσφατη έγινε τον Οκτώβριο του 2014, σύμφωνα με το Πρότυπο ISO 9001:2008.

## Τμήματα

Το Βιοπαθολογικό Εργαστήριο του υγείανet Αθηνών καλύπτει όλο το φάσμα των εργαστηριακών εξετάσεων με τις πλέον αξιόπιστες μεθοδολογίες που υποστηρίζουν απόλυτα μία σειρά εξετάσεων όπως: βιοχημικές, μικροβιολογικές, ιολογικές, αλλεργιολογικές, ορμονολογικές, ανο-





# υγείανet Αθηνών

Αξιόπιστα διαγνωστικά αποτελέσματα με διεθνή πρότυπα.



σοβιολογικές, κυτταρολογικές και ιστολογικές.

Επίσης, στο κέντρο διεξάγονται εξετάσεις Μοριακής Βιολογίας και Γενετικής για την προσέγγιση περίπλοκων διαγνωστικών προβλημάτων με αντίστοιχες μεθόδους.

Στο κέντρο λειτουργεί πλήρως εξοπλισμένο Απεικονιστικό Τμήμα, το οποίο περιλαμβάνει Υπερηχογραφήματα, Ακτινολογικό, Ψηφιακό Μαστογράφο, Μέτρηση Οστικής Πυκνότητας.

Επεκτείνοντας το εύρος των προσφερόμενων υπηρεσιών δημιουργήθηκαν νέα τμήματα:

- Τμήμα αισθητικής δερματολογίας. Πραγματοποιούνται αισθητικές επεμβάσεις με υαλουρονικό οξύ, botox, μεσοθεραπείες, χημικά peeling κ.ά., όλα από ειδικούς ιατρούς δερματολόγους. Χρησιμοποιούνται υψηλής ποιότητας προϊόντα

και τεχνικές για ένα άριστο αισθητικό αποτέλεσμα.

- Laser αποτρίχωσης με τα πιο σύγχρονα μηχανήματα που δίνουν μόνιμες ρυτίδες για γρήγορη και εύκολη απαλλογή από την ανεπιθύμητη τριχοφυΐα (Αλεξανδρίτης).

Η ειδοποιός διαφορά του υγείανet Αθηνών, είναι η δυνατότητα που δίνεται στον ασθενή να αντιμετωπίσει διεξοδικά οποιοδήποτε πρόβλημα, εντός της Μονάδας. Η συνύπαρξη των ιατρείων και των διαγνωστικών τμημάτων, δίνει τη δυνατότητα να παρέχουμε διάγνωση και θεραπεία μαζί, χωρίς ο ασθενής να ταλαιπωρείται και να μετακινείται.

Το 2014 επισκέφτηκαν περίπου 40.000 άτομα το υγείανet Αθηνών, από τα οποία οι 15.000, ήταν για πρώτη φορά. Η επαναλαμβανόμενη επισκεψιμότητα στο κέντρο, είναι ένδειξη της καλής λειτουργίας και

της αξιοπιστίας του. Παράλληλα, οι συνεργασίες με πολλές πλέον ασφαλιστικές εταιρείες, έχουν αυξήσει το πελατολόγιό του γεγονός που θέτει δυναμικά την παρουσία του υγείανet Αθηνών στον χώρο της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας.

Λειτουργούν κλινικά ιατρεία των ακόλουθων ειδικοτήτων, στελεχωμένα με καταξιωμένους ιατρούς:

- ✓ Παθολογικό
- ✓ Ορθοπεδικό
- ✓ Καρδιολογικό
- ✓ Ενδοκρινολογικό
- ✓ Ωρλ
- ✓ Οφθαλμολογικό
- ✓ Δερματολογικό





Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ κάνοντας ένα ακόμα βήμα στην παροχή ποιοτικών ιατρικών υπηρεσιών στον τομέα της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, προχώρησε το 2010 στη δημιουργία μίας σύγχρονης Μονάδας, οργανωμένης και εξοπλισμένης στα υψηλά πρότυπα του Ομίλου, στον 3ο μεγαλύτερο Δήμο της χώρας, το Περιστερί. Η Μονάδα αυτή μετονομάστηκε το 2013 σε υγειανet Περιστερί και αποτελεί πλέον έναν ακόμη κρίκο του δικτύου των αξιόπιστων και σύγχρονων διαγνωστικών κέντρων, με τη «σφραγίδα» του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Το υγειανet Περιστερίου βρίσκεται σε κεντρικό σημείο του Περιστερίου και αναπτύσσει τα διαγνωστικά του τμήματα και τα ιατρεία του σε τέσσερις ορόφους, ενός ανεξάρτητου κτιρίου στην οδό Θηβών, 150 μέτρα από τον νέο σταθμό του Μετρό Ανοθούπολη.

Το υγειανet Περιστερίου υποστηρίζει απόλυτα όλο το φάσμα των εργαστηριακών

εξετάσεων όπως: βιοχημικές, μικροβιολογικές, ιολογικές, αλλεργιολογικές, ορμονολογικές, ανοσοβιολογικές, κυτταρολογικές, ιστολογικές, όπως επίσης και εξετάσεις Μοριακής Βιολογίας και Γενετικής. Επιπρόσθετα, διαθέτει άρτια οργανωμένο απεικονιστικό εργαστήριο στο οποίο μπορούν να διενεργηθούν αξονικές τομογραφίες, ακτινογραφίες, υπέρηχοι, triplex, μαστογραφίες και εξετάσεις οστεοπόρωσης. Στους χώρους της Μονάδας λειτουργεί το εξειδικευμένο τμήμα μελέτης άπνοιας κατά τη διάρκεια του ύπνου, με την πρωτοποριακή μέθοδο του Snore check, καθώς και τμήμα προληπτικού ελέγχου (check up).

Επεκτείνοντας το εύρος των προσφερόμενων υπηρεσιών δημιουργήθηκαν νέα τμήματα:

- Τμήμα αισθητικής δερματολογίας. Πραγματοποιούνται αισθητικές επεμβάσεις

με υαλουρονικό οξύ, botox, μεσοθεραπείες, χημικά peeling κ.ά., όλα από ειδικούς ιατρούς δερματολόγους. Χρησιμοποιούνται υψηλής ποιότητας προϊόντα και τεχνικές για ένα άριστο αισθητικό αποτέλεσμα.

- Τμήμα laser διαθλαστικών χειρουργικών επεμβάσεων, για τη διόρθωση μυωπίας, υπερμετρωπίας, αστιγματισμού κ.ά.

Τον Νοέμβριο του 2013, έχοντας επιτυχώς προσαρμόσει τις παρεχόμενες υπηρεσίες του στις υψηλές απαιτήσεις του ΠΡΟΤΥΠΟΥ 9001:2008, το υγειανet Περιστερίου έλαβε πιστοποίηση από τον διεθνή φορέα TÜV AUSTRIA.

Επίσης, το 2014 έγινε αναθεώρηση του προτύπου, συνεχίζοντας την προσπάθεια για την παροχή εξαιρετικών υπηρεσιών για μια ακόμα χρονιά.



# υγείανet Περιστερί

Υψηλής ποιότητας υπηρεσίες  
υγείας πρωτοβάθμιας  
περίθαλψης



Στη διάρκεια της περασμένης χρονιάς το υγείανet Περιστερί συνέχισε να:

- Επενδύει σε εξωτερικούς και εσωτερικούς ποιοτικούς ελέγχους.
- Ελέγχει συστηματικά και εκσυγχρονίζει τον ιατρικό και λοιπό εξοπλισμό του.
- Συμμετέχει σε προγράμματα συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης του προσωπικού του.
- Παρακολουθεί τα νεότερα επιστημονικά δεδομένα στον τομέα της υγείας και εισάγει εξετάσεις και μεθόδους απολύτως εναρμονισμένες με αυτά.

Το υγείανet Περιστερίου, έχοντας ως γνώμονα την προσφορά στον άνθρωπο και λαμβάνοντας υπόψη τις δυσκολίες της τοπικής κοινότητας, συμμετείχε ενεργά σε ιατρικές παροχές. Στη διάρκεια ειδικής εκδήλωσης, προσφέρθηκε σε 200 περίπου μέλη των ΚΑΠΗ του Δήμου Περιστερίου, το πρόγραμμα του Ομίλου «1 Χρόνο

Υγεία», το οποίο παρέχει απεριόριστες δωρεάν ιατρικές επισκέψεις στους κατοίκους του, σε όλες τις μονάδες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ. Επίσης, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Καρδιάς και στο πλαίσιο σχετικής καμπάνιας, εξειδικευμένοι ιατροί καρδιολόγοι του ΜΗΤΕΡΑ, πραγματοποίησαν σε 120 περίπου άτομα που προσήλθαν στο υγείανet Περιστερίου, δωρεάν εκτίμηση καρδιαγγειακού κινδύνου.

Στο υγείανet Περιστερίου, καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου εξυπηρετήθηκαν εργαζόμενοι και δικαιούχοι περισσότερων των 30 νέων συμφωνιών & προγραμμάτων, μεγάλων ιδιωτικών εταιρειών και ασφαλιστικών εταιρειών συμπεριλαμβανομένων και τοπικών ομάδων-σωματείων.

Όλα τα παραπάνω έχουν ήδη κατατάξει το υγείανet Περιστερίου, μέσα σε μικρό χρονικό διάστημα, πολύ ψηλά στην προτίμηση ασθενών-εξεταζομένων της ευρύ-

τερης περιοχής. Αυτό αποδεικνύεται από την αύξηση των επισκέψεων των ασθενών σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, σε ποσοστό 30%.

Υπολογίζεται ότι το υγείανet Περιστερίου εξυπηρετεί περισσότερους από 250 εξεταζόμενους ημερησίως.

Επίσης λειτουργούν ιατρεία:

- ✓ Παθολογικό
- ✓ Καρδιολογικό
- ✓ Ωρλ
- ✓ Δερματολογικό
- ✓ Οφθαλμολογικό
- ✓ Ορθοπεδικό
- ✓ Ενδοκρινολογικό



Το ΑλφαLab Κέντρο Μοριακής Βιολογίας και Κυτταρογενετικής ξεκίνησε τη λειτουργία του το 1995 παρέχοντας πρωτοποριακές υπηρεσίες στον χώρο της αξιόπιστης διάγνωσης και της πρόληψης γενετικών νοσημάτων, του προγεννητικού ελέγχου, της μελέτης του καρκίνου, καθώς και της επιστημονικής έρευνας.

Πρωταρχικός στόχος του εργαστηρίου από την ίδρυσή του έως σήμερα, είναι η συνεχής ανάπτυξη νέων μεθοδολογιών και πρωτοκόλλων και η εφαρμογή σύγχρονων διαδικασιών, ώστε να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός των ήδη παρεχόμενων υπηρεσιών, προκειμένου να επιτευχθεί η μέγιστη διαγνωστική ακρίβεια.

Αναγνωρίζοντας τις ολοένα αυξανόμενες απαιτήσεις στον τομέα της Μοριακής Βιολογίας και της Γενετικής και χρησιμοποιώντας τις πλέον εξελιγμένες και σύγχρο-

νες τεχνολογικές μεθόδους, το ΑλφαLab ανταποκρίνεται στις προκλήσεις και τις ανάγκες της εργαστηριακής έρευνας. Αξίζει να σημειωθεί ότι, η ταχεία προγεννητική διάγνωση ανευπλοειδιών του εμβρύου, καθώς και η προεμφυτευτική διάγνωση σπανίων νοσημάτων όπως η αιμορροφιλία, ο καρκίνος του παχέος εντέρου, η αχονδροπλασία και άλλα, αποτελούν μερικούς από τους τομείς τους οποίους πρώτο το ΑλφαLab εφάρμοσε στην Ελλάδα.

Στο Κέντρο εφαρμόζονται οι πλέον σύγχρονες τεχνικές της μοριακής βιολογίας στη διάγνωση, πρόγνωση και πρόληψη γενετικών νοσημάτων παιδιών και ενηλίκων, στη διάγνωση αιματολογικών νοσημάτων και στη μελέτη γονιδίων που σχετίζονται τόσο με τον κληρονομικό καρκίνο, όσο και με επιλογή της κατάλληλης θεραπείας (στοχευμένη θεραπεία του καρκίνου). Για την ανίχνευση χρω-

μοσωματικών ανωμαλιών και αναδιατάξεων, εφαρμόζονται οι πλέον σύγχρονες τεχνικές της Κυτταρογενετικής στο έμβρυο στο πλαίσιο του προγεννητικού ελέγχου, σε ζευγάρια με καθ' ἑξίν αποβολές ή με προβλήματα στειρότητας, σε παιδιά με νοτική υστέρηση κ.ά. και στις νεοπλασίες.

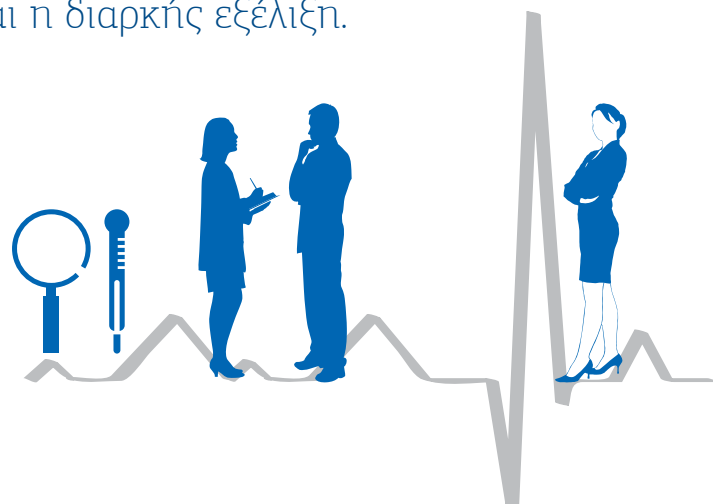
Επιπλέον, στο ΑλφαLab εφαρμόζονται οι πλέον πρωτοποριακές μέθοδοι υψηλής ευαισθησίας και ειδικότητας για τη διάγνωση λοιμώξεων, με την ανίχνευση διευρυμένου φάσματος ιών και άλλων μικροοργανισμών, όπως μυκοβακτηρίδιο της φυματίωσης, κυτταρομεγαλοϊό, ηπατίτιδες Β και C, ιό του ανθρώπινου θηλώματος HPV, ανίχνευση του ιού H1N1 και πρόσφατα H3N2, καθώς και ειδικών τεστ μελέτης πολλών μικροοργανισμών που προσβάλλουν το αναπνευστικό και γαστρεντερολογικό σύστημα κ.λπ.





# ΑλφαLab

Πρωταρχικός στόχος της ΑλφαLab είναι η διατήρηση υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και η διαρκής εξέλιξη.



Οι τεχνολογίες της Κυτταρογενετικής και της Μοριακής Βιολογίας, δύο ιδιαίτερα σημαντικών τομέων στον χώρο της υγείας που αναπτύχθηκαν κατά κύριο λόγο τα τελευταία 20 χρόνια, έχουν συμβάλει σε μεγάλο βαθμό στη διάγνωση γενετικών νοσημάτων που σχετίζονται άμεσα με χρωμοσωματικές ανωμαλίες και με μοριακές βλάβες σε γονίδια. Στο πλαίσιο του προγεννητικού ελέγχου και της προεμφυτευτικής διάγνωσης, αποφεύγεται η γέννηση ατόμων με σοβαρά παθολογικά προβλήματα και διαταραχές. Στο πλαίσιο της μελέτης του καρκίνου, η ανίχνευση μίας χρωμοσωματικής αναδιάταξης που σχετίζεται π.χ. με αιματολογική κακοήθεια, θεωρείται μείζονος σημασίας, όχι μόνο για τη διάγνωση, πρόγνωση και θεραπευτική προσέγγιση, αλλά και για την ανίχνευση της ελάχιστης υπολειπόμενης νόσου, δηλαδή των ελαχίστων εκείνων κυττάρων που φέρουν τη χρωμοσωμα-

τική ανωμαλία και που η εξάλειψή τους είναι σημαντική για την πλήρη ίαση από τη νόσο.

Το ΑλφαLab θεωρεί μείζονος σημασίας τη διαρκή ανανέωση του τεχνολογικού εξοπλισμού, τη συνεχιζόμενη εκπαίδευση και κατάρτιση του προσωπικού, τη διασπορά της τεχνογνωσίας και τη διασφάλιση της ποιότητας. Το Κέντρο είναι το πρώτο -και για μία σειρά ετών το μοναδικό στην Ελλάδα- μέλος του UK NEQAS (Βρετανικό Σχήμα Αξιολόγησης Ποιότητας στην Κλινική Κυτταρογενετική και Μοριακή Γενετική), EMQN (Ευρωπαϊκό Δίκτυο Ποιότητας στη Μοριακή Γενετική) και CEQAS (Eurogentest), γεγονός που διασφαλίζει τον συνεχή έλεγχο ποιότητας. Η προσπάθεια αυτή επισφραγίστηκε με την απόκτηση του ISO 15189:2007 από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ) τον Νοέμβριο του 2010 και ανανεώνεται με συνεχείς ελέγχους κάθε χρόνο. Τέλος, στο πλαίσιο

του υψηλού επιπέδου υπηρεσιών που παρέχει το Κέντρο, συμμετέχει σε κοινοτικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης από κοινού με μεγάλες ερευνητικές μονάδες που ανήκουν σε δημόσια πανεπιστημιακά και ιδιωτικά ιδρύματα, τόσο από την Ελλάδα, όσο και από ολόκληρη την Ευρώπη. Μέχρι πρόσφατα το ΑλφαLab φιλοξενούσε και αντιπροσώπευε, στο πλαίσιο ευρωπαϊκού προγράμματος την Orphanet, μία Ευρωπαϊκή βάση δεδομένων σπανίων νοσημάτων και ορφανών φαρμάκων, στόχος της οποίας είναι η συμβολή της στην καλύτερη διάγνωση, φροντίδα και θεραπεία ασθενών με σπάνια νοσήματα. Σκοπός της Orphanet -η πρώτη έδρα της οποίας στην Ελλάδα ήταν το ΑλφαLab- αποτελεί ο εντοπισμός των ειδικών που ασχολούνται με σπάνια νοσήματα στην Ελλάδα και η καταγραφή τους στη Orphanet Ευρωπαϊκή βάση δεδομένων.





Η πορεία του ΑλφαLab μέσα στα 20 χρόνια λειτουργίας είναι σταθερά ανοδική με πρωταρχικό στόχο τη διατήρηση της υψηλής ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχονται και τη διαρκή εξέλιξη.

Το Κέντρο μας πάντα στην πρώτη γραμμή, το καλοκαίρι του 2011 εξοπλίστηκε με ένα νέο μηχάνημα τελευταίας τεχνολογίας, με το οποίο εφαρμόζει τον συγκριτικό γενωμικό υβριδισμό με μικροσυστοιχίες, γνωστό και ως array CGH. Ο μοριακός καρυότυπος επιτρέπει την ανάλυση του ανθρώπινου γονιδιώματος με εξαιρετικά μεγαλύτερη λεπτομέρεια τουλάχιστον 100 με 1.000 φορές μεγέθυνση σε σχέση με τον κλασικό καρυότυπο.

Ο μοριακός καρυότυπος εφαρμόζεται στον προγεννητικό έλεγχο, στην προεμφυτευτική διάγνωση, στη μελέτη της νοσητικής υστέρησης και του καρκίνου, ανοίγοντας νέους ορίζοντες στη διάγνωση

νοσημάτων. Οι πρώτες επιτυχίες άρχισαν να καταγράφονται προς το τέλος του 2011 και συνεχίζονται με αμείωτο ρυθμό μέχρι σήμερα. Υπήρξε μία μεγάλη αύξηση του αριθμού των περιστατικών καθώς και διεύρυνση των συνεργασιών με γιατρούς και διαγνωστικά κέντρα. Τα τελευταία χρόνια δόθηκε μεγάλο βάρος στην ενημέρωση και προώθηση της εφαρμογής της τεχνολογίας αυτής, καθώς και στην ανάπτυξη και άλλων νέων αναλύσεων τόσο στην ογκολογία, όσο και στην παιδιατρική και ενδοκρινολογία. Το ΑλφαLAB συνεχίζει να συμμετέχει σε τρία επιστημονικά προγράμματα: το πρώτο μέσω του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (National Strategic Reference Framework) ΕΣΠΑ 2007-2013, Επιχειρησιακά Προγράμματα «Ανταγωνιστικότητα & Επιχειρηματικότητα», Δράση Εθνικής Εμβέλειας «Συνεργασία», Πράξη II: «Συνεργατικά έργα μεγάλης κλίμα-

κας» και αφορά «Mechanisms of Induced Pluripotency: From Transcriptional noise to Stem Cell Therapies» Noise Plus σε συνεργασία με το Ίδρυμα Ιατροβιολογικών Ερευνών Ακαδημίας Αθηνών (ΙΙΒΕΑΑ), Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας Ιωαννίνων (ΙΤΕ), το Ελληνικό Ινστιτούτο Παστέρ κ.λπ. Το δεύτερο ερευνητικό πρόγραμμα μελέτης πραγματοποιείται σε συνεργασία με την Εταιρεία Ογκολόγων Παθολόγων Ελλάδος (ΕΟΠΕ) και αφορά στην ανίχνευση μοριακών βλαβών και πιθανών γονιδιακών αναδιατάξεων στα γονίδια BRCA1 ΚΑΙ 2, σε άνδρες με καρκίνο του μαστού. Το τρίτο επιστημονικό πρόγραμμα αφορά στη γενετική ανάλυση των ογκογονιδίων KRAS-NRAS σε βιολογικό υλικό ασθενών με μεταστατικό καρκίνο του παχέος εντέρου σε συνεργασία με την Εταιρεία Ογκολόγων Παθολόγων Ελλάδος.

Από το Ιούνιο του 2013 και μέχρι σήμερα, το Κέντρο ΑλφαLab παρέχει τη μη επεμ-



βατική προγεννητική διάγνωση (NIPD) του συνδρόμου Down και άλλων συχνών τρισωμιών (13, 18, X, Y). Με αυτήν την πρωτοποριακή εξέταση με μία απλή αιμοληψία προσδιορίζεται από το αίμα της εγκύου με μεγάλη ακρίβεια ο κίνδυνος το έμβρυο να έχει σύνδρομο Down (τρισωμία 21), σύνδρομο Edwards (τρισωμία 18), ή σύνδρομο Patau (τρισωμία 13), καθώς και αριθμητικές ανωμαλίες των χρωμοσωμάτων του φύλου. Τον Νοέμβριο του ιδίου έτους φιλοξένησε το workshop “Validation of diagnostic tests in clinical molecular genetics” της Eurogentest (European Network of Excellence in Genetic Services) με τη συμμετοχή 30 και πλέον επιστημόνων από όλη την Ευρώπη υπό την καθοδήγηση 3 κορυφαίων ευρωπαίων γενετιστών.

Τον Δεκέμβριο του 2013 συγχωνεύτηκε με τα εργαστήρια Κυτταρογενετικής και Μοριακής Βιολογίας του ΜΗΤΕΡΑ. Κατά

τη διάρκεια του 2014 η συνένωση αυτή ολοκληρώθηκε και στέφθηκε με επιτυχία αφού με την συνέπεια, εργατικότητα, σοβαρότητα, επιστημονική ακρίβεια και άμεση ανταπόκριση του νέου πλέον 25μελούς προσωπικού του ΑλφαLab, το Κέντρο κέρδισε για άλλη μία φορά την εμπιστοσύνη του ιατρικού κόσμου και των ασθενών. Όχι μόνο διατήρησε τις ήδη υπάρχουσες συνεργασίες των εργαστηρίων που συνενώθηκαν, αλλά πέτυχε την επιπλέον διεύρυνση του κύκλου των συνεργατών. Ανταποκρινόμενοι στις απαιτήσεις της σύγχρονης ιατρικής, σχεδιάστηκαν και προσφέρονται νέες εξετάσεις και το επιστημονικό προσωπικό του Κέντρου συμμετείχε σε συνέδρια και εκπαιδεύτηκε σε νέες τεχνολογίες. Επίσης, διερευνώνται νέες δυνατότητες εφαρμογών, τόσο στον τομέα της μη επεμβατικής προγεννητικής διάγνωσης χρωμοσωματικών ανευπλοειδιών του εμβρύου, όσο

και στον τομέα εφαρμογής νέων τεχνολογιών για ακριβέστερη και πιο άμεση διάγνωση νοσημάτων. Προκειμένου το ΑλφαLab να συνεχίσει να παρέχει κορυφαίου επιπέδου, αξιόπιστες και σύγχρονες υπηρεσίες Κλινικής Εργαστηριακής Γενετικής, εφάμιλλες των μεγαλύτερων εργαστηρίων διεθνώς, εγκρίθηκε ξανά από το ΕΣΥΔ η συνέχιση του ISO 15189, καθώς και η διεύρυνση με νέες διαπιστευμένες εξετάσεις.

Για να επιτύχουμε μακροπρόθεσμα δεν αρκεί να εξασφαλίζουμε τη βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων μας, αλλά επιπλέον οφείλουμε να δημιουργούμε αξία για την κοινωνία.





Η BEATIFIC A.E. είναι θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και δραστηριοποιείται στον τομέα της έρευνας, παραγωγής και εμπορίας ιατρικών καλλυντικών προϊόντων. Η εταιρεία ξεκίνησε να λειτουργεί τον Δεκέμβριο του 2013, λανσάροντας μία σειρά από 13 εξειδικευμένα δερμοκαλλυντικά προϊόντα βασισμένα στην επιστημονική καινοτομία και με οδηγό τις ανάγκες της σύγχρονης γυναίκας. Στρατηγικός στόχος της εταιρείας είναι η ανάπτυξη και εδραίωση της μάρκας, τόσο στην εγχώρια αγορά, όσο και σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού.

Η BEATIFIC βασισμένη στην επιστημονική υπεροχή και κλινική εμπειρία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, προτείνει μη επεμβατικές μεθόδους για την αντιμετώπιση και πρόληψη της γήρανσης, επαναφέροντας τη λάμψη και νεανικότητα της επιδερμίδας.

Τα προϊόντα της σειράς έχουν αναπτυχθεί από το έμπειρο ιατρικό προσωπικό των

δερματολογικών κλινικών του Ομίλου ΥΓΕΙΑ σε συνεργασία με χημικούς κοσμετολόγους. Η επιστημονική ομάδα αξιοποιώντας την πολύτιμη κλινική εμπειρία και ιατρική εξειδίκευση, δημιούργησε μία ολοκληρωμένη σειρά περιποίησης, υιοθετώντας όλες τις σύγχρονες μεθόδους της ιατρικής κοσμετολογίας, καθώς και τις πιο πρόσφατες τεχνολογικές εξελίξεις στον τομέα των καλλυντικών.

Κύριος στόχος της BEATIFIC είναι η συνεχής ανάπτυξη άρτιων ιατρικών καλλυντικών τα οποία ανταποκρίνονται αποτελεσματικά σε οποιαδήποτε αισθητική ή δερματική ανάγκη, ενώ παράλληλα:

- μιμούνται ενδοκλινικές μεθόδους της αισθητικής ιατρικής όπως η ένεση της Βοτουλινικής Τοξίνης, το Lifting, το Lipofilling κ.ά. για να προσφέρουν εντυπωσιακά αποτελέσματα,
- ενισχύουν τη νεανικότητα και λάμψη μέσω του καινοτομικού αντιγηραντικού

συμπλέγματος Youthgene Pro C παρέχοντας ισχυρή αντιγήρανση.

Τα προϊόντα της BEATIFIC είναι σύμφωνα με τις νέες απαιτήσεις του Κανονισμού των Καλλυντικών, έχουν γνωστοποιηθεί στην Ευρωπαϊκή πλατφόρμα CPNP, έχουν παραχθεί σε ελληνική πιστοποιημένη κατά ISO 22716 παραγωγική μονάδα και έχουν ελεγχθεί πλήρως ως προς την αποτελεσματικότητά τους σε πιστοποιημένο Ευρωπαϊκό εργαστήριο, σύμφωνα με τελευταίας γενιάς πρωτόκολλα.

Το όραμα της εταιρείας είναι η δημιουργία μιας ολοκληρωμένης σειράς καλλυντικών η οποία προσφέρει άμεσα σε κάθε γυναίκα την επιστημονική γνώση και εμπειρία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, καθώς επίσης και την τελευταία λέξη της τεχνολογίας στον τομέα της κοσμετολογίας μέσα από κορυφαίες ποιότητας και αποτελεσματικότητας προϊόντα.







Η Y-LOGIMED A.E. αποτελεί εταιρεία εμπορίας και διακίνησης ιατροτεχνολογικών προϊόντων. Έχει αναλάβει εξ' ολοκλήρου την εφοδιαστική αλυσίδα των νοσοκομείων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, λειτουργώντας ως ο Κεντρικός Προμηθευτικός Οργανισμός του (G.P.O.) και προσφέροντας αξιόπιστες και ολοκληρωμένες υπηρεσίες προμήθειας, αποθήκευσης και διακίνησης για όλο το φάσμα των ιατρικών αναλωσίμων και εμφυτεύσιμων υλικών. Παράλληλα, παρέχει προς τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ υπηρεσίες βιοϊατρικής τεχνολογίας και διαχείρισης πάγιου εξοπλισμού, ανταποκρινόμενη αδιάλειπτα σε οποιαδήποτε ανάγκη των επαγγελματιών υγείας με συνέπεια και επαγγελματισμό.

Η Y-LOGIMED, αξιοποιώντας τη συσσωρευμένη εμπειρία και τεχνογνωσία της στη διαχείριση των ιατροτεχνολογικών προϊόντων, πραγματοποιεί και αμιγώς εμπορικές δραστηριότητες, στοχεύοντας

στο σύνολο της ιδιωτικής και δημόσιας ελληνικής αγοράς υγείας εν γένει. Χάρη στο έμπειρο και καταρτισμένο προσωπικό της, παρέχει υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας προς κάθε επαγγελματία υγείας.

Η Y-LOGIMED διαχειρίζεται κεντρικά την εφοδιαστική αλυσίδα μεγάλων νοσοκομείων, εξυπηρετεί δημόσια νοσοκομεία και ιδιωτικές κλινικές και εφοδιάζει περισσότερα από 350 ιδιωτικά ιατρεία διαφόρων ειδικοτήτων στην Αττική.

Διαθέτει σύγχρονη αποθήκη λειτουργικής επιφάνειας 2.800 τ.μ., άρτια εξοπλισμένη με πληροφοριακά συστήματα που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, σύστημα διαχείρισης αποθήκης (WMS), ολοκληρωμένο σύστημα παραγγελιοληψίας, καθώς και χρήση τεχνολογίας γραμμωτού κώδικα (barcode).

Χάρη στη στρατηγική θέση των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων (βρίσκονται στη συμβολή της Εθνικής Οδού Αθηνών Λαμίας και της Αττικής Οδού), διασφαλίζει την άμεση και έγκαιρη εξυπηρέτηση τόσο των νοσοκομείων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, όσο και άλλων υγειονομικών μονάδων της Αττικής.

Η Y-LOGIMED είναι πιστοποιημένη σύμφωνα με τα πρότυπα ποιότητας EN ISO 9001:2008, EN ISO 13485:2003, ISO 22301:2012, αληιά και την Υπουργική Απόφαση ΔΥ8δ/Γ.Π.οικ./1348/2004. Παράλληλα, συνεχίζει να αποτελεί την πρώτη και μοναδική εταιρεία στον κλάδο εμπορίας και διανομής νοσοκομειακού υλικού της χώρας μας, η οποία φέρει πιστοποίηση για τη Διαχείριση της Επιχειρηματικής της Συνέχειας (Business Continuity Management - BCM), διασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητές της δεν επηρεάζονται από απρόβλεπτους κινδύνους και έκτακτα γεγονότα.



# Y-LOGIMED

Ολοκληρωμένες λύσεις εμπορίας  
& εφοδιασμού ιατροτεχνολογικού  
εξοπλισμού.







## Ιστορική Αναδρομή

### Α) Κυριότερα επιτεύγματα:

Από το 2007 μέχρι και σήμερα, η Y-LOGIMED σημειώνει σταθερή ανοδική πορεία μέσω της διαρκούς βελτίωσης των παρεχομένων υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας, καθώς και μέσω της σύναψης σημαντικών στρατηγικών συνεργασιών με επιφανείς οίκους ιατροτεχνολογικών προϊόντων του εξωτερικού.

Σε στενή συνεργασία με τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ, έχει δημιουργήσει και εφαρμόζει διαδικασίες, οι οποίες υπόκεινται σε διαρκή βελτίωση, με στόχο την αποτελεσματική και άμεση εξυπηρέτηση των νοσοκομείων, παρέχοντας πλήρη ικνηλασιμότητα και διασφαλίζοντας απόλυτη διαφάνεια.

Η διαρκής επέκταση του πελατολογίου της σε δημόσιο και ιδιωτικό τομέα και η εξειδίκευση του προσωπικού της στον κλάδο της υγείας, οδηγούν τη Y-LOGIMED προς την καθιέρωσή της ως μια από τις ηγετικές εταιρείες στον κλάδο της υγείας στη χώρα μας. Καθ' όλη τη διάρκεια της πορείας της, η Y-LOGIMED κατάφερε να επιτύχει:

✓ Εξοικονόμηση κόστους μέσω των ετήσιων επαναδιαπραγματεύσεων με προμηθευτές.

- ✓ Αύξηση της αναγνωρισιμότητας του ονόματος “Y-LOGIMED” ως αξιόπιστος συνεργάτης των επαγγελματιών υγείας σε όλη την ελληνική αγορά.
- ✓ Παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και μεγάλο ποσοστό ικανοποίησης του πελάτη, υπολογιζόμενο μεσοσταθμικά σε 4.8 στα 5, στο πλαίσιο της σχετικής έρευνας που πραγματοποιήθηκε το 2014 σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ISO 9001. Όλες οι παράμετροι που μετρήθηκαν έδειξαν ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα, πράγμα που αποδεικνύει τη δέσμευση της εταιρείας για Παροχή Αρίστων Υπηρεσιών προς τον πελάτη.
- ✓ Επένδυση στη διαρκή βελτίωση της υποδομής και της τεχνολογίας: Η δομή της εφοδιαστικής αλυσίδας της Y-LOGIMED είναι σχεδιασμένη κατά τέτοιο τρόπο, ώστε να ανταποκρίνεται σε κάθε ιδιαιτερότητα ή ανάγκη των επαγγελματιών υγείας οικονομικά και αποτελεσματικά. Είτε πρόκειται για ιατρείο, μικρή ιδιωτική κλινική, ή ένα πλήρες Γενικό Νοσοκομείο, η Y-LOGIMED είναι σε θέση να υποκαταστήσει τις κεντρικές αποθήκες, παραδίδοντας απευθείας στα τμήματα.
- ✓ Διαρκής βελτίωση των SLA προς τους πελάτες χωρίς την αύξηση του κόστους των αποθεμάτων.

## Β) Ιστορική πορεία της Y-LOGIMED

Η ευρύτερη πορεία της Y-LOGIMED περιλαμβάνει γεγονότα «σταθμούς», κυρίτερα εκ των οποίων είναι τα ακόλουθα:

### 2007

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση των χειρουργικών και εξεταστικών γαντιών του γνωστού οίκου Ansell, ο οποίος για παραπάνω από έναν αιώνα δραστηριοποιείται δυναμικά στην αγορά των ειδών προστασίας, διασφαλίζοντας άριστη ποιότητα, βέλτιστη προστασία και εξαιρετική άνεση των επαγγελματιών υγείας και των ασθενών παγκοσμίως.
- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Laboratoire Cair Γαλλίας, κατασκευαστή ποιοτικών και αξιόπιστων αναλωσίμων υλικών σίτισης και αναρρόφησης για παραπάνω από 25 χρόνια.

### 2009

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση της Smiths Medical στην ελληνική αγορά αναισθησιολογίας και κρίσιμης φροντίδας: Η βρετανική Smiths Medical συνιστά έναν από τους διασημότερους οίκους παροχής ιατρικών ειδών για μια σειρά τμημάτων ενός νοσοκομείου, την κατ' οίκον νοσηλεία, καθώς και πιο εξειδικευμένα πεδία εφαρμογής, κυρίτερα εκ των οποίων είναι το χειρουργείο, οι μονάδες αυξημένης φροντίδας, η μετεγχειρητική φροντίδα κατά την ανάνηψη και θεραπείες χάρη στη χρήση συσκευών έγχυσης υψηλής τεχνολογίας και τεχνολογίας.

### 2010

- Πιστοποίηση Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας: Όπως προαναφέρθηκε, η Y-LOGIMED αποτελεί την πρώτη εταιρεία στον κλάδο της προμήθειας και διανομής ιατρικών ειδών στην Ελλάδα, η οποία φέρει πιστοποίηση για τη Διαχείριση Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Management – BCM), διασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητές της δεν επηρεάζονται από απρόβλεπτους κινδύνους και γεγονότα.

### 2011

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου αναισθησιολογικού υλικού Flexicare στην ελληνική αγορά: Ο βρετανικός οίκος δραστηριοποιείται στην εν λόγω αγορά για περισσότερα από τριάντα χρόνια και είναι γνωστή για την προηγμένη έρευνα, την υπερσύγχρονη σχεδίαση και την πρωτοπόρα ανάπτυξη, καθώς και για τη διαρκή εξέλιξη νέων τεχνικών κατασκευής σε γενικό αναισθησιολογικό υλικό, είδη εντατικής θεραπείας, συστήματα αναπνοής νεογνών, φίλτρα αναπνοής, είδη οξυγονοθεραπείας/ ανάνηψης/ αναρρόφησης και ουρολογικά αναλωσίμα.
- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου DeRoyal στην ελληνική αγορά: Ο οίκος DeRoyal αποτελεί τον πλέον ηγετικό κατασκευαστή στον κλάδο των ορθοπεδικών ειδών των Η.Π.Α., εφοδιάζοντας αναρίθμητα νοσοκομεία στη χώρα ίδρυσής της,

κυρίως στοχεύοντας σε κλάδους όπως χειρουργείο και εντατική θεραπεία, ορθοπεδική, προστασία Ασθενών & αποκατάσταση, καθώς και φροντίδα Τραυμάτων.

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Kolmi Γαλλίας, έναν από τους μεγαλύτερους κατασκευαστές αναλωσίμων ιατρικών ειδών και προστατευτικού εξοπλισμού προσωπικής και περιβαλλοντικής προστασίας στην Ευρώπη.

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του πορτογαλικού οίκου αναλωσίμων ειδών Bastos Viegas, ο οποίος διαθέτει προϊόντα ευρωπαϊκής κατασκευής, με μεγάλο μερίδιο αγοράς στην Πορτογαλία και παρουσία σε παραπάνω από 80 χώρες καλύπτοντας και τις 6 ηπείρους του κόσμου.

### 2012

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Ackermann στην ελληνική αγορά γενικής χειρουργικής: Η εταιρεία Ackermann αποτελεί αξιόλογο κατασκευαστή χειρουργικών εργαλείων, υψηλής γερμανικής ποιότητας και θεωρείται από τις πλέον αξιόλογες στον κλάδο της γενικής χειρουργικής στον κόσμο.

### 2013

- Νέα, βελτιωμένη τεχνική υποστήριξη ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού, μέσω της δημιουργίας λογισμικού αναγγελίας βλαβών και συνοπτικής διαχείρισης όλου του ιατρικού εξοπλισμού των νοσοκομείων του Ομίλου: Χάρη στο εν λόγω λογισμικό, διασφαλίζεται η άμεση και αποτελεσματική διαχείριση του εξοπλισμού βιοϊατρικής του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Medicon στην ελληνική αγορά γενικής χειρουργικής: Όπως η εταιρεία Ackermann, η Medicon διακρίνεται για την ποιότητα κατασκευής των χειρουργικών εργαλείων της, με γνώμονα τα γερμανικά πρότυπα, εστιάζομενη στην «τέχνη της χειρουργικής» (“The Art of Surgery”).

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Mediroyal στην ελληνική αγορά μαλακών ορθοπεδικών ειδών: Ο σουηδικός οίκος MediRoyal με έδρα τη Στοκχόλμη, ιδρύθηκε με την επωνυμία DeRoyal Sweden AB το 1999 ως θυγατρική πλήρους ιδιοκτησίας της DeRoyal Industries Inc, USA. Το 2002, το προσωπικό της DeRoyal Sweden προχώρησε σε εξαγορά της εταιρείας και τη μετονόμασε σε MediRoyal. Έκτοτε, η MediRoyal διατηρεί στενή σχέση με τη DeRoyal USA, αποτελώντας σήμερα τον βασικό αντιπρόσωπο των Ορθοπεδικών Ειδών της DeRoyal στην Ευρωπαϊκή αγορά.

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του ιαπωνικού οίκου Fujii Systems Corporation: Από την ίδρυσή του το 1963 έως και σή-



μερα, ο οίκος Fujii παράγει μια ευρεία γκάμα ιατρικών ειδών, συμπεριλαμβανομένων αναλωσίμων με σιλικόνη, υλικών αγγειογραφίας και παραϊατρικών προϊόντων.

- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου δημιουργίας και παροχής ολοκληρωμένων λύσεων αποστείρωσης SP Medikal Τουρκίας, τα οποία καλύπτουν ολόκληρο το φάσμα συσκευασίας ελέγχου, παρακολούθησης, πιστοποίησης και ανίχνευσης αποστείρωσης.
- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του οίκου Hymetec Βελγίου, κατασκευαστή πρωτοποριακών συστημάτων και λύσεων κατά των λοιμώξεων.

## 2014

- Η μετακόμιση σε νέα κτίρια κατά το πρώτο τρίμηνο του 2014 οδήγησε σε μια σημαντική βελτίωση των εργασιακών συνθηκών. Επιπρόσθετα, η χρήση μιας σύγχρονης, μεγαλύτερης αποθήκης, συντελεί σημαντικά στη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πελατών και των παρεχόμενων υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας εν γένει.
- Βράβευση στα Transport & Logistics Awards: Στις 29 Μαΐου 2014, η εταιρεία τιμήθηκε με το βραβείο «Υψηλής Επίδοσης» για «Πλήρη Διαχείριση Εφοδιαστικής Αλυσίδας» μέσω του εν λόγω θεσμού, συγκαταλεγόμενη και επίσημα ανάμεσα στις καλύτερες εταιρείες διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελλάδα.

- Δημιουργία ενός νέου τμήματος που υπάγεται στην Εμπορική Διεύθυνση, του Τμήματος Διαγωνισμών, πράγμα που συντελεί σημαντικά στην περαιτέρω ανάπτυξη της πελατειακής βάσης της Υ-LOGIMED στον δημόσιο τομέα της υγείας.
- Επίτευξη συνέπειας και ομοιομορφία στη λειτουργία των τμημάτων βιοϊατρικής, μέσω της βελτιστοποίησης της αξιοπιστίας και της ασφάλειας του ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού που είναι εγκατεστημένος σε ολόκληρο τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ.
- Σύναψη συμφωνίας αποκλειστικής αντιπροσώπευσης της Abbott Vascular στην ελληνική αγορά: Η Abbott Vascular BV αποτελεί τον παγκόσμιο ηγέτη στον κλάδο των προϊόντων επεμβατικής καρδιολογίας και διάσημο κατασκευαστή ενδοπροθέσεων (stents), μεταξύ των οποίων και το καινοτόμο Absorb, μπαλονιών αγγειοπλαστικής, οδηγών συρμάτων, καθώς και της καινοτόμας βαλβίδας Mitraclip.
- Αποκλειστική αντιπροσώπευση του ελβετικού οίκου Parvulus Suisse στην ελληνική αγορά της ελάχιστης επεμβατικής καρδιοχειρουργικής: Η Parvulus Suisse αποτελεί την κατασκευάστρια εταιρεία των πρωτοπόρων δακτυλίων επιδιόρθωσης μητροειδικής ή τριγλώχινας βαλβίδας, οι οποίοι έχουν σχεδιαστεί από τον Καθηγητή Αυξέντιο Καλαγκό.
- Περαιτέρω επέκταση των καναλιών πώλησης σε ιδιωτικό και δημόσιο τομέα και τριπλασιασμός των πωλήσεων από 5 εκατομμύρια από τον πρώτο χρόνο έναρξης των εμπορικών της δραστηριοτήτων.



## Μετοχική σύνθεση

Μέτοχος της εταιρείας κατά ποσοστό 100% αποτελεί το ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας κατά την 31.12.2014 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

| ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ         | ΘΕΣΗ                |
|-----------------------|---------------------|
| ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΑΡΤΑΠΑΝΗΣ    | ΠΡΟΕΔΡΟΣ            |
| ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ | ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ        |
| ΜΙΧΑΗΛ ΣΠΑΝΟΔΗΜΟΣ     | ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ |
| ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΒΟΥΚΛΑΡΗΣ    | ΜΕΛΟΣ               |
| ΣΠΥΡΟΣ ΜΑΥΡΑΝΤΩΝΗΣ    | ΜΕΛΟΣ               |

Η Y-LOGIMED είναι η πρώτη και μοναδική εταιρεία στον κλάδο εμπορίας και διανομής νοσοκομειακού υλικού της χώρας μας με πιστοποίηση για τη Διαχείριση της Επιχειρηματικής της Συνέχειας (Business Continuity Management-BCM).



## Απολογισμός δραστηριοτήτων 2014

Δραστηριοποιούμενη σε ένα δυναμικό περιβάλλον έντονων επιχειρηματικών και οικονομικών προκλήσεων, η Y-LOGIMED κατά το 2014 ανέπτυξε περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο των προμηθευμένων προϊόντων της, μέσω της ανάπτυξης των ήδη υφιστάμενων εμπορικών συνεργασιών και της δημιουργίας νέων, επαναδιαπραγματεύθηκε συμφωνίες με προμηθευτές και βελτίωσε περαιτέρω την απόδοση της διαχείρισης των αποθεμάτων της.

Επιπρόσθετα, ανέπτυξε περαιτέρω τις εμπορικές της δραστηριότητες και τις συμφωνίες αποκλειστικής αντιπροσώπευσης και διανομής ιατρικών προϊόντων, με σκοπό την περαιτέρω καθιέρωσή της στον ευρύτερο χώρο της Υγείας. Διατηρεί την αποκλειστική αντιπροσώπευση στη χώρα μας επιφανών ηγετικών οίκων του εξωτερικού.

Μια ιδιαίτερα σημαντική εξέλιξη στην πορεία της Y-LOGIMED το 2014 αποτέλεσε η ανάληψη της αντιπροσώπευσης ενός από τους μεγαλύτερους οίκους του εξωτερικού, της Abbott Vascular (προϊόντα επεμβατικής καρδιολογίας, ενδοστεφανιαίες προθέσεις,

μπαλόνια αγγειοπλαστικής, οδηγά σύρματα και τη μοναδική σε παγκόσμιο επίπεδο μιτροειδή βαλβίδα Mitraclip) όχι μόνο εντός Ομίλου, αλλά και σε ολόκληρη την ελληνική αγορά. Η εν λόγω συνεργασία αναμένεται να δώσει μια σημαντική ώθηση στην πορεία της εταιρείας στο άμεσο μέλλον.

Εντός του 2014, η Διεύθυνση Βιοϊατρικής και Παγίων εξέλιξε περαιτέρω το ενιαίο βλαβοηλεκτρικό σύστημα διαχείρισης ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού, για το σύνολο των νοσοκομείων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, εξασφαλίζοντας ρεαλιστικά δεδομένα αξιολόγησης εξοπλισμού, προϊόντων και υπηρεσιών για το σύνολο των προμηθευτών της. Παράλληλα, κατάφερε να αναβαθμίσει τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς το σύνολο των τμημάτων/ιατρών, εξοικονομώντας πόρους και προσαρμόζοντας τη συμβουλευτική της ιδιότητα στα οικονομικά δεδομένα της εποχής.

Καθ' όλη τη διάρκεια των τελευταίων ετών, η εταιρεία ανέπτυξε νέες δραστηριότητες, βελτίωσε τις διαδικασίες λειτουργίας και ελέγχου και ενίσχυσε την παραγόμενη αξία ανά εργαζόμενο.

# Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ στην Αλβανία

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ με ορθό  
στρατηγικό σχεδιασμό,  
ισχυροποιεί την  
επένδυσή του στην  
περιοχή της Αλβανίας.









HYGEIA HOSPITAL

SPITAL HYGEIA

HYGEIA HOSPITAL

HYGEIA HOSPITAL

HYGEIA HOSPITAL

AMBULANCE

AMBULANCE

Το HYGEIA Hospital Tirana Sh.A. λειτουργεί σε διεθνή πρότυπα και είναι το πρώτο ολοκληρωμένο ιδιωτικό νοσοκομείο στην Αλβανία.

## HYGEIA Hospital Tirana

Το υπερσύγχρονο Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ των Τιράνων, διευρύνει τις δραστηριότητες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, παρέχοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες υγείας όχι μόνο στην Αλβανία, αλλά και στις γειτονικές χώρες όπως την Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας, το Κόσσοβο και το Μαυροβούνιο.

Το κτιριακό συγκρότημα του Νοσοκομείου έχει σχεδιαστεί με γνώμονα την αυξημένη παραγωγικότητα, την ελαχιστοποίηση του λειτουργικού κόστους, τη διατήρηση της απαιτούμενης ευελιξίας προς αντιμετώπιση των μελλοντικών απαιτήσεων και τη μέγιστη εκμετάλλευση των κοινών υποδομών για όλες τις κατηγορίες των εισαγόμενων ασθενών.

Οι εν λόγω υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις του Νοσοκομείου HYGEIA HOSPITAL TIRANA αναπτύσσονται σε πολυώροφο κτίριο, στην περιοχή Kashar των Τιράνων, με εύκολη πρόσβαση καθώς περιβάλλεται από τις Εθνικές Οδούς SH2 και SH1/E762 οι οποίες συνδέουν την πρωτεύουσα της Αλβανίας με το Δυρράχιο, το αεροδρόμιο της χώρας και τη Βόρεια Αλβανία.

Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA αποτελεί τη μεγαλύτερη επένδυση (περίπου €65 εκατ.) στον τομέα παροχής υγείας στην Αλβανία και είναι πρότυπο αναφοράς για όλη την περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, καθότι δημιουργήθηκε στα λειτουργικά πρότυπα των Η.Π.Α. και της Δυτικής Ευρώπης και στελεχώνεται με ιατρούς ποικίλων ειδικοτήτων από την Αλβανία, Ελλάδα, Ιταλία και Τουρκία.

Το Νοσοκομείο σε πλήρη ανάπτυξη διαθέτει: άδεια 220 κλινών, εκ των οποίων οι 100 είναι ενεργές, 12 χειρουργικές αίθουσες, 5 αίθουσες τοκετών, 16 κλίνες ΜΕΘ.

### Το HYGEIA HOSPITAL TIRANA υπερέρχει...

- διαθέτει το πρώτο ολοκληρωμένο ογκολογικό κέντρο στη χώρα.
- διαθέτει την πιο σύγχρονη Μονάδα Εξωσωματικής Γονιμοποίησης στην Αλβανία.
- έχει προσφάτως πιστοποιηθεί ως κέντρο μεταμόσχευσης νεφρού και κερατοειδούς.
- Ένα από τα νέα και πολύ σημαντικά τμήματα του Νοσοκομείου HYGEIA HOSPITAL TIRANA, είναι το Τμήμα Αιμοκάθαρσης.
- Διαθέτει τους δυο μοναδικούς για την Αλβανία Γραμμικούς Επιταχυντές νέας γενιάς μάρκας ELEKTA.
- Το ακτινοδιαγνωστικό τμήμα του HYGEIA HOSPITAL TIRANA είναι ένα από τα πλέον σύγχρονα του είδους του στην Αλβανία. Εξειδικευμένο προσωπικό, μηχανήματα τελευταίας γενιάς και εξελιγμένη τεχνολογία, δημιουργούν τις απαιτούμενες συνθήκες θεραπείας, παρέχοντας εγγυημένα αποτελέσματα σε εξετάσεις με απόλυτη ακρίβεια, υψηλή ανάλυση και ταχύτητα.

Ειδικότερα, το εν λόγω τμήμα περιλαμβάνει:

- |                                    |                                                                                                                             |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ➤ Ένα Αξονικό Τομογράφο CT SCANNER | ➤ γ- Κάμερα                                                                                                                 |
| ➤ Μαγνητικό Τομογράφο (1.5 Tesla)  | ➤ Κέντρο Μέτρησης Οστικής Πυκνότητας & Οστεοπόρωσης (μέτρηση οστεοπόρωσης με το πλέον προηγμένο COMPLETE GE DPX Pro Σύστημα |
| ➤ PET CT                           |                                                                                                                             |
| ➤ Ψηφιακές ακτίνες X               |                                                                                                                             |
| ➤ Ορθοπαντογράφο                   | ➤ Ψηφιακό Μαστογράφο                                                                                                        |



## Ιατρικές Υπηρεσίες Αιχμής:

Το Τμήμα Αιμοδυναμικών Παρεμβάσεων είναι σε θέση να πραγματοποιεί κάθε είδος καρδιαγγειακής διάγνωσης. Η υποδομή του Αιμοδυναμικού Εργαστηρίου επιτρέπει τη διεξαγωγή εξετάσεων για όλα τα δυνατά περιστατικά επεμβατικής καρδιολογίας (stent, βηματοδότες, αθηροεκτομή, «μπαλόνι»). Το Εργαστήριο είναι σε ετοιμότητα σε εικοσιτετράωρη βάση και υποστηρίζεται από τη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας παρέχοντας άμεση χειρουργική κάλυψη στις περιπτώσεις όπου απαιτείται.

Το Μαιευτικό Τμήμα του Νοσοκομείου HYGEIA HOSPITAL TIRANA προσφέρει πιστοποιημένους προγεννητικούς ελέγχους μέσω υπέρηχου 4D και με εξειδικευμένη ομάδα ιατρικού και παραϊατρικού προσωπικού.

Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA συνεργάζεται με διεθνείς πιστοποιημένες τράπεζες β्लाστοκυττάρων για τη συλλογή και συντήρηση αίματος και ιστού από τον ομφάλιο λώρο των νεογνών.

Το τμήμα Εξωσωματικής Γονιμοποίησης χρησιμοποιεί εξελιγμένα πρωτόκολλα της διαδικασίας εξωσωματικής γονιμοποίησης και λειτουργεί στα διεθνή πρότυπα.

Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA διαθέτει πλήρως ολοκληρωμένη Παιδιατρική Κλινική, μια από τις πλέον σύγχρονες της περιοχής. Διαθέτοντας και χρησιμοποιώντας την πλέον σύγχρονη τεχνολογία και τα βέλτιστα διεθνή πρότυπα λειτουργίας, η Παιδιατρική Κλινική επανδρώνεται και με υψηλά εξειδικευμένο προσωπικό ιατρών και χειρουργών και καλύπτει θεραπείες και χειρουργικές επεμβάσεις από τις πιο απλές, μέχρι τις πιο πολύπλοκες.

## Τον Φεβρουάριο του 2015 εγκαινιάστηκε η λειτουργία της Μονάδας Μεταμόσχευσης Μυελού των Οστών.

Το HYGEIA HOSPITAL TIRANA επενδύοντας σε τεχνολογίας αιχμής, προσφέρει διάγνωση, αντιμετώπιση, κλινική και εργαστηριακή παρακολούθηση ασθενών με καταστάσεις οξείες ή χρόνιες που αφορούν όλο το φάσμα των καρδιαγγειακών παθήσεων, στην πιο σύγχρονη καρδιολογική κλινική της Αλβανίας.

Η Γερμανική Οφθαλμολογική Κλινική του Νοσοκομείου HYGEIA HOSPITAL TIRANA προσφέρει τις πλέον σύγχρονες μεθόδους χειρουργικής laser για τη μόνιμη αποκατάσταση των προβλημάτων όρασης. Είναι η πιο σύγχρονη οφθαλμολογική κλινική της χώρας και αποτελεί σημείο αναφοράς για όλη την περιοχή.

Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA δημιούργησε το Beauty Center, το οποίο περιλαμβάνει την Κλινική Πλαστικής Χειρουργικής Ενηλίκων και Παιδών, πραγματοποιεί μεταμοσχεύσεις τριχωτού της κεφαλής, οδοντικά εμφυτεύματα, μόνιμη αποτρίχωση με laser, κ.λπ. Το Beauty Center διαθέτει τα πιο προηγμένα τεχνολογικά μέσα και επαγγελματικό προσωπικό από την Αλβανία, την Ελλάδα και την Ιταλία, για μια υπεσύγχρονη θεραπεία ομορφιάς και λειτουργικότητας.



Ψηφιακός Αγγειογράφος

Η πρώτη μεταμόσχευση νεφρού διενεργήθηκε με επιτυχία στο Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA, αναδεικνύοντας έμπρακτα το υψηλό επιστημονικό επίπεδο του Νοσοκομείου. Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA έχει λάβει την επίσημη πιστοποίηση από το Υπουργείο Υγείας της χώρας για την πραγματοποίηση μεταμοσχεύσεων νεφρού. Η Κλινική Μεταμόσχευσης Νεφρού λειτουργεί στους χώρους του πλήρως εξοπλισμένου Νοσοκομείου, με την κατάλληλη υποδομή και τη συνεργασία εξειδικευμένης –στις ΗΠΑ- ομάδας ιατρών.

Το HYGEIA HOSPITAL TIRANA προχώρησε στη δημιουργία εξειδικευμένου Τμήματος Εξυπηρέτησης Διεθνών Ασθενών, για την καλύτερη κάλυψη των αναγκών των ασθενών και των οικείων τους.

Το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA απασχολεί περισσότερα από 550 υπαλλήλους με εκπαίδευση διεθνούς επιπέδου, προσφέροντας νοσηλευτική, τεχνική και διοικητική υποστήριξη στους ασθενείς και στους οικείους τους.



#### Πιστοποιήσεις:

- ✓ National Center of Quality, Safety and Accreditation of the Healthcare Institutions (2014). Το Hygeia Hospital Tirana πέτυχε το υψηλότερο επίπεδο επαγγελματικής επάρκειας (98%) σύμφωνα με τα εγκεκριμένα πρότυπα του Υπουργείου Υγείας της Αλβανίας.
- ✓ ISO 15189: 2012, Κλινικά Εργαστήρια (2014).
- ✓ ISO 9001: 2008, Σύστημα Ποιότητας (2014).
- ✓ DIPLOMATIC COUNCIL, BEST HOSPITAL (2014).



Δωμάτιο Νοσηλείας





Γραμμικός Επιταχυντής

## ΓΕΝΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ

### Τμήματα

- › ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΚΑΡΔΙΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΚΑΡΔΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΤΜΗΜΑ ΕΠΕΜΒΑΤΙΚΗΣ ΚΑΡΔΙΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΟΡΘΟΠΕΔΙΚΟ
- › ΕΠΕΙΓΟΝΤΑ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΑ
- › ΕΝΔΟΚΡΙΝΟΛΟΓΙΚΟ / ΔΙΑΒΗΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΗΠΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΠΑΘΟΛΟΓΙΑ
- › ΝΕΦΡΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΑΙΜΟΔΙΑΛΥΣΗ
- › ΝΕΥΡΟΛΟΓΙΚΟ ΤΜΗΜΑ
- › ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ ΑΣΘΕΝΩΝ/ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (CHECK-UP)
- › ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΕΤΑΜΟΣΧΕΥΣΗΣ ΝΕΦΡΟΥ
- › ΦΥΣΙΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ
- › ΓΑΣΤΡΕΝΤΕΡΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΡΕΥΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΟΥΡΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΜΑΙΕΥΤΙΚΟ – ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΕΞΩΣΩΜΑΤΙΚΗΣ ΓΟΝΙΜΟΠΟΙΗΣΗΣ
- › ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΩΡΛ
- › ΠΑΙΔΟ-ΩΡΛ
- › ΑΛΛΕΡΓΙΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΔΕΡΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΠΝΕΥΜΟΝΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΠΑΘΟΛΟΓΟΑΝΑΤΟΜΙΚΟ
- › ΓΕΝΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΤΜΗΜΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΩΝ ΜΙΑΣ ΗΜΕΡΑΣ
- › ΕΝΔΟΚΡΙΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΣΤΟΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΓΝΑΘΟΠΡΟΣΩΠΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΠΑΙΔΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΘΩΡΑΚΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΝΕΥΡΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΑΓΓΕΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΜΙΚΡΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΚΛΙΝΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΚΥΤΤΑΡΟΛΟΓΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΑΙΜΟΔΥΝΑΜΙΚΟ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ
- › ΠΥΡΗΝΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ
- › ΜΑΓΝΗΤΙΚΟΥ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟΥ
- › ΑΞΟΝΙΚΟΥ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟΥ PET
- › PET CT
- › ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΤΙΚΟ ΜΑΣΤΟΥ
- › ΑΞΟΝΙΚΟΣ – ΜΑΓΝΗΤΙΚΟΣ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟΣ & ΙΑΤΡΕΙΟ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΟΣΤΙΚΗΣ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑΣ & ΟΣΤΕΟΠΟΡΩΣΗΣ
- › ΑΚΤΙΝΟΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ
- › ΠΛΑΣΤΙΚΗΣ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗΣ
- › ΑΓΓΕΙΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΑΙΘΟΥΣΕΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΜΕ ΙΩΔΙΟ
- › ΜΕΘ
- › ΚΛΙΝΙΚΗΣ ΝΕΥΡΟΦΥΣΙΟΛΟΓΙΑΣ
- › ΙΑΤΡΙΚΗΣ ΦΥΣΙΚΗΣ

## ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ

Τα Κεντρικά Εργαστήρια επανδρώνονται με Βιοπαθολόγους Βιοχημικούς και Τεχνολόγους και περιλαμβάνουν τα παρακάτω τμήματα τα οποία λειτουργούν σε 24ωρη βάση:

- › ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΒΙΟΧΗΜΙΚΟ
- › ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΟΥΡΟΧΗΜΙΚΟ
- › ΠΑΘΟΛΟΓΟΑΝΑΤΟΜΙΚΟ

Το νοσοκομείο διαθέτει άδεια Γενικής, Μαιευτικής και Παιδιατρικής Κλινικής και αποτελεί σημείο αναφοράς στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.



## ΚΛΙΝΙΚΕΣ

Ο παθολογικός και χειρουργικός τομέας περιλαμβάνουν τους παρακάτω Τομείς, Τμήματα και Κλινικές:

- › ΑΓΓΕΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΚΑΡΔΙΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΟΡΘΟΠΕΔΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΟΥΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΟΦΘΑΛΜΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΓΕΝΙΚΗ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΘΩΡΑΚΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΝΕΥΡΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΠΛΑΣΤΙΚΗ & ΕΠΑΝΟΡΘΩΤΙΚΗ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ
- › ΩΡΛ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΓΑΣΤΡΕΝΤΕΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΚΑΡΔΙΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΟΓΚΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΠΑΘΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΔΙΑΒΗΤΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΝΕΥΡΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΠΝΕΥΜΟΝΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ
- › ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ

## ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ Ιατρικές Υπηρεσίες

- › ΠΑΙΔΟΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ
- › ΠΑΙΔΟΕΝΔΟΚΡΙΝΟΛΟΓΙΚΟ – ΣΑΚΧΑΡΩΔΗΣ ΔΙΑΒΗΤΗΣ
- › ΠΑΙΔΟΔΕΡΜΑΤΟΛΟΓΙΚΟ
- › ΠΑΙΔΟ-ΩΡΛ
- › ΠΑΙΔΟΟΡΘΟΠΕΔΙΚΟ
- › ΠΑΙΔΟ-ΕΝΔΟΣΚΟΠΙΚΟ
- › ΠΑΙΔΟΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΟ

## ΕΙΔΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

- › ΠΟΛΥΔΥΝΑΜΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΝΤΑΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ (ΜΕΘ)

## ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ

- › ΒΙΟΧΗΜΙΚΑ
- › ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΤΙΚΑ

## ΜΟΝΑΔΕΣ

- › ΜΟΝΑΔΑ ΕΝΤΑΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΑΥΞΗΜΕΝΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΕΝΤΑΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΝΕΟΓΝΩΝ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΩΝ ΜΙΑΣ ΗΜΕΡΑΣ (ODS)
- › ΜΟΝΑΔΑ ΧΗΜΕΙΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ
- › ΜΟΝΑΔΑ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ
- › ΝΕΦΡΟΛΟΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ

Το ΗΥΓΕΙΑ Hospital Tirana παρέχει τον πλέον προηγμένο εξοπλισμό τελευταίας τεχνολογίας, όπως:

- › ΓΡΑΜΜΙΚΟΥΣ ΕΠΙΤΑΧΥΝΤΕΣ
- › Γ-ΚΑΜΕΡΑ
- › ΜΑΓΝΗΤΙΚΟ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟ GE MEDICAL
- › ΑΞΟΝΙΚΟ ΤΟΜΟΓΡΑΦΟ
- › ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΑΣΤΟΓΡΑΦΟ
- › ΑΓΓΕΙΟΓΡΑΦΟ
- › ΨΗΦΙΑΚΟ ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟ
- › ΜΕΤΡΗΤΗ ΟΣΤΙΚΗΣ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑΣ
- › ΒΙΝΤΕΟΝΥΣΤΑΓΜΟΓΡΑΦΙΑ
- › ΣΥΣΚΕΥΗ ΑΓΓΕΙΟΛΟΓΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΜΕ LASER V BEAM







# Πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

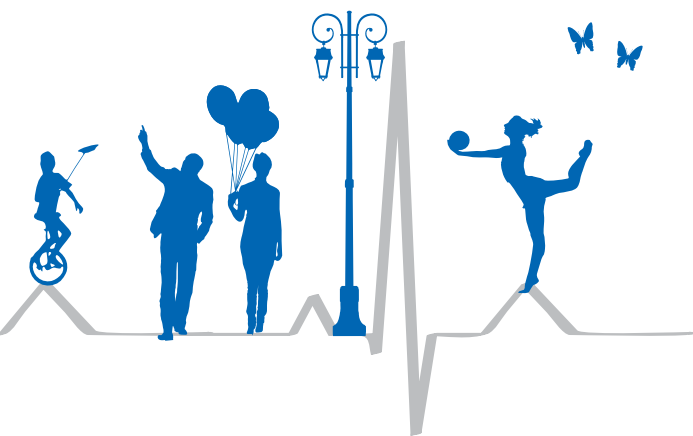
Το μοντέλο ΕΚΕ του Ομίλου ΥΓΕΙΑ,  
στηρίζεται σε 4 άξονες:  
ΚΟΙΝΩΝΙΑ, ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ,  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΓΟΡΑ

## Το Κοινωνικό «Πρόσωπο» του Ομίλου ΥΓΕΙΑ

Στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ προτεραιότητά μας είναι να υπερβαίνουμε το πλαίσιο των Ηθικών και Κοινωνικών Αξιών που διέπουν μια Εταιρεία και να εφαρμόζουμε με εθελοντικό χαρακτήρα, την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, τόσο στις συναλλαγές μας και στις δραστηριότητες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, όσο και σε δράσεις ή ενέργειες που αποβαίνουν σε όφελος της κοινωνικής οικονομίας.

Σκοπός του μοντέλου που εφαρμόζουμε, είναι η ανάπτυξη του Ομίλου να συνυπάρχει αρμονικά με τις δραστηριότητές του για την κοινωνία, το περιβάλλον και την αγορά, κρατώντας πάντα στο επίκεντρο, με ευθύνη και ευαισθησία, τον άνθρωπο. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ δίνει ιδιαίτερη αξία στην έννοια της Εταιρικής υπευθυνότητας και για τον λόγο αυτόν έχει θεσμοθετήσει ομάδα ΕΚΕ.

Με πλήρη συναίσθηση του κοινωνικού τους ρόλου και το 2014 τα Νοσοκομεία και Διαγνωστικά Κέντρα του Ομίλου μας, σταθήκανε με σεβασμό δίπλα στους συνανθρώπους μας που είχαν ανάγκη ενώ παράλληλα υιοθέτησαν πρακτικές και δράσεις φιλικές προς το περιβάλλον. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ στο πλαίσιο του εκτεταμένου Προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, εφαρμόζει μια σειρά σημαντικών ενεργειών από τις οποίες ενδεικτικά αναφέρουμε:





## ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ:

### Ταξιδεύουμε για την υγεία στην Κάρπαθο και τα Καλάβρυτα

➤ 8.500 δωρεάν ιατρικές & διαγνωστικές εξετάσεις στους κατοίκους της Καρπάθου και των Καλαβρύτων, προσέφερε ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ για το 2014 στο πλαίσιο του προγράμματος «Ταξιδεύουμε για την Υγεία». Το πρόγραμμα έχει στόχο να προσφέρει υπηρεσίες υγείας σε κατοίκους που δεν έχουν εύκολη πρόσβαση σε ιατρικές υπηρεσίες.

Πιο συγκεκριμένα, τον Ιούνιο κλημάκιο 80 εθελοντών του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, που αποτελούνταν από ιατρούς, νοσηλευτικό, τεχνικό και διοικητικό προσωπικό, ταξίδεψε στην Κάρπαθο όπου εξέτασε περίπου 1.100 κατοίκους του νησιού, πραγματοποιώντας 3.500 δωρεάν ιατρικές και διαγνωστικές εξετάσεις. Οι εξετάσεις διενεργήθηκαν από ομάδα 38 γιατρών, 13 διαφορετικών ειδικοτήτων. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προσέφερε στο Κέντρο Υγείας Καρπάθου έναν συμπυκνωτή οξυγόνου, δύο ηλεκτρονικούς υπολογιστές και δύο εκτυπωτές.

Η 2<sup>η</sup> δράση για το 2014, πραγματοποιήθηκε τον Νοέμβριο. 84 εθελοντές του Ομίλου ΥΓΕΙΑ που αποτελούνταν από ιατρούς, νοσηλευτικό, τεχνικό και διοικητικό προσωπικό ταξίδεψαν στα Καλάβρυτα. Η ομάδα των 31 ιατρών 14 διαφορετικών ειδικοτήτων, εξέτασε 1.500 κατοίκους και πραγματοποιήθηκαν 5.000 ιατρικές και διαγνωστικές εξετάσεις.



### Δωρεάν εξετάσεις στους ναυαγούς από το Φαρμακονήσι

➤ Τα Νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ και ΜΗΤΕΡΑ στο πλαίσιο του Προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και συνεχίζοντας τη στήριξη στο Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων (ΚΥΑΔΑ) προσέφεραν δωρεάν ιατρικές και διαγνωστικές εξετάσεις στους πρόσφυγες που διασώθηκαν από το ναυάγιο στο Φαρμακονήσι και οι οποίοι διέμεναν στον ξενώνα του ΚΥΑΔΑ.

### Για την Praxis

➤ Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ έγινε αρωγός στο έργο της Μη Κυβερνητικής Οργάνωσης PRAKSIS, προσφέροντας ανακούφιση αλλιά και χαμόγελα στα παιδιά και τους εξυπηρετούμενους των δομών της.

Με τη στήριξη των εταιρειών του Ομίλου MIG, του Ιδρύματος Marfin Foundation, αλλιά και συνεργατών του Ομίλου, προσφέρθηκαν είδη και υπηρεσίες με στόχο τη στήριξη των παιδιών και οικογενειών τους.

Οι δωρεές κάλυψαν ιατρικές ανάγκες, αλλιά και καθημερινές ανάγκες, όπως αυτές της ένδυσης και της διατροφής. Στα παιδιά που φιλοξενεί η PRAKSIS στον Ξενώνα «Στέγη Plus» προσφέρθηκαν: είδη ένδυσης/υπόδησης και σχολικά είδη, ένα ηλεκτροκίνητο αμαξίδιο, ένας καταψύκτης γεμάτος παγωτά, είδη οικιακού εξοπλισμού, μία τηλεόραση, ένα dvd-player κ.ά. Το δωμάτιο των καθημερινών τους δραστηριοτήτων γέμισε χρώματα και ζωγραφιές ενώ ο Όμιλος προσέφερε χαρά στα παιδιά δωρίζοντάς τους εισιτήρια για την παράσταση Cirque Du Soleil, αλλιά και μια μοναδική εμπειρία περιπέτειας στο Adventure Park στη Μαλακιάσα.

Επί πλέον οργανώθηκαν «βραδιές γευμάτων» και προσφέρθηκαν τρόφιμα και είδη καθημερινής ανάγκης και καθαριότητας. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ προσέφερε στον ξενώνα Αθήνας αλλιά και στον ξενώνα Πάτρας υπολογιστές, παιχνιδομηχανές, επιτραπέζια παιχνίδια, τραπέζι πινγκ πονγκ.



Η Υ-LOGIMED κάλυψε τις ανάγκες της PRAKSIS για 4 μήνες σε quick test για HIV-1/2 του οίκου OraQuick, συνολικής αξίας 12.000 ευρώ.

Παράλληλα, οι εργαζόμενοι του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, συνέλεξαν τρόφιμα τα οποία διανεμήθηκαν στις 250 οικογένειες που στηρίζει η οργάνωση.

Σημαντική όμως ήταν η ενημέρωση που έγινε στο ιατρονοσηλευτικό προσωπικό του Ποδηλατρείου της Αθήνας από τη Διευθύντρια της ΣΤ' Παθολογικής Κλινικής, Παθολόγο-Λοιμωξιολόγο, Καθηγήτρια Ελένη Γιαμαρέλλου, σχετικά με τα μέτρα προφύλαξης και τους τρόπους μετάδοσης του ιού Έμπολα.

Οι συνεργάτες της PRAKSIS ανέλαβαν την ενημέρωση αυτή να τη μεταφέρουν και στους υπόλοιπους συνεργάτες, σε όλες τις δομές και τις κινητές μονάδες του οργανισμού, μέσω του peer to peer education, ενώ ταυτόχρονα, τους προσφέρθηκε από τον Όμιλο υγειονομικό υλικό και εξειδικευμένα υλικά προστασίας από τον Έμπολα.

### Δωρεάν κυτία πρώτων βοηθειών για τα σχολεία του Δήμου Κερατσινίου-Δραπετσώνας

➤ Εκατόν δέκα (110) κυτία πρώτων βοηθειών με υγειονομικό υλικό και φάρμακα βασικά-μη συνταγογραφούμενα για τα σχολεία και τους οργανισμούς του Καλλικρατικού Δήμου Κερατσινίου-Δραπετσώνας, προσέφερε το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής του Ευθύνης και ανταποκρινόμενο στο αίτημα του Δήμου για ενίσχυση της πρωτοβάθμιας περίθαλψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων στις δομές του.

### Κοντά στους Σύριους μετανάστες

➤ Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ την Τρίτη 25 Νοεμβρίου 2014, βρέθηκε στο πλευρό των Σύριων μεταναστών που είχαν εγκατασταθεί στην πλατεία Συντάγματος, κάθοντας απεργία πείνας. Συγκεκριμένα, κλιμάκιο 30 εθελοντών, που αποτελούνταν από ιατρούς, νοσηλευτικό και διοικητικό προσωπικό, μετέβη στην Πλατεία Συντάγματος, με 3 ασθενοφόρα και ένα αυτοκινούμενο όχημα και προσέφερε υπηρεσίες υγείας στους μετανάστες, ενώ διέθεσε δωρεάν μη συνταγογραφούμενα φάρμακα σε όσους είχαν ανάγκη. Παράλληλα, η ομάδα των εθελοντών του Ομίλου ΥΓΕΙΑ προσέφερε φαγητό στα παιδιά. Κατά τη διάρκεια της παραμονής των εθελοντών στο Σύνταγμα, εξετάστηκαν περισσότεροι από 120 μετανάστες. Την επόμενη μέρα διανεμήθηκαν στους μετανάστες 50 sleeping bags. Ακόμα, στις 04.12.2014, ασθενοφόρο του ΥΓΕΙΑ με 3 ιατρούς, έπειτα από σχετική ειδοποίηση, ξαναβρέθηκε στην Πλατεία Συντάγματος για να εξετάσει πρόσφυγες που εμφάνισαν πρόβλημα υγείας. Δύο εξ' αυτών χρειάστηκε να μεταφερθούν στο ΥΓΕΙΑ, όπου ο ένας χειρουργήθηκε και ο άλλος έλαβε πρώτες βοήθειες.

### Δωρεάν Pap-tests από το ΛΗΤΩ στα ιατρεία των Γιατρών του Κόσμου

➤ Το ΛΗΤΩ ανταποκρίθηκε με ευαισθησία στο αίτημα των Γιατρών του Κόσμου και προσφέρει κάθε μήνα 30 Pap-tests για την κάλυψη των αναγκών των γυναικών αυτών, στηρίζοντας έτσι την προσπάθεια των Γιατρών του Κόσμου για δωρεάν παροχή πρωτοβάθμιας ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης. Τα Paptests παραλαμβάνονται κάθε μήνα από το ΛΗΤΩ, το οποίο – κατόπιν κατάλληλης επεξεργασίας από τους ιατρούς κυτταρολόγους του – αποστέλλει τα αποτελέσματα στους εθελοντές ιατρούς των γυναικολογικών ιατρείων των Γιατρών του Κόσμου.





Η Διοίκηση του Ομίλου και κάθε Εταιρείας ξεχωριστά, εξετάζουν τη σχέση τους με τους κοινωνικούς εταίρους σε ετήσια βάση και επαναπροσδιορίζουν το μέσο και τη συχνότητα του διαλόγου μαζί τους, εφόσον αυτό κριθεί αναγκαίο.

### ΥΓΕΙΑ Τιράνων: «προσφορά ζωής»

➤ Σε δύσκολη και σπάνια χειρουργική επέμβαση υποβλήθηκε παιδάκι μόλις 4 μηνών από την περιοχή Ελμπασάν, το οποίο είχε γεννηθεί με ανωμαλία στην καρδιά. Η έκκληση των γονιών του για βοήθεια ευαισθητοποίησε τον Όμιλο ΥΓΕΙΑ, ο οποίος ανέλαβε μέσω του ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ, όλη την απαιτούμενη φροντίδα για το παιδί.

➤ Το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ Τιράνων, στο πλαίσιο του Προγράμματος «Οικονομική ενίσχυση των ατόμων με αναπηρία μέσω της απασχόλησης» και σε συνεργασία με το Αλβανικό Ίδρυμα Δικαιωμάτων των Αναπήρων, ενέταξε στο δυναμικό του τέσσερα άτομα με αναπηρίες, για να απασχοληθούν σε θέσεις εργασίας βάσει των προσωπικών τους δεξιοτήτων. Τα άτομα αυτά ανέλαβαν συγκεκριμένες θέσεις εργασίας στο ΥΓΕΙΑ Τιράνων (υπάλληλος υποδοχής, τεχνολόγος εργαστηρίου, βοηθός κεντρικού φαρμακείου και υπάλληλος αποθήκης).

Αναλυτικά όλες οι δράσεις του Ομίλου ΥΓΕΙΑ αναφέρονται στον Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου.

## ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΥΓΕΙΑ ΔΙΝΟΥΜΕ ΤΟ «ΠΑΡΩΝ»... με συναίσθηση υπευθυνότητας για την κοινωνία και τις ανάγκες της

### Εθελοντική Αιμοδοσία Εργαζομένων

➤ Τα Νοσοκομεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, συνεχίζουν να στηρίζουν το θεσμό της εθελοντικής αιμοδοσίας, με ιατρούς και εργαζομένους να δίνουν το παράδειγμα. Έτσι, στις εγκαταστάσεις των Νοσοκομείων μας, διοργανώθηκαν και το 2014 εθελοντικές αιμοδοσίες με κεντρικό σύνθημα «η υγεία είναι στο αίμα μας», οι οποίες έχουν υψηλή ανταπόκριση, γεγονός που αποδεικνύει πόσο δεμένοι με την υγεία, τη ζωή και τον άνθρωπο είναι όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

### Εβδομάδα Μελανώματος

➤ Το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ συμμετείχε και φέτος στην Εβδομάδα Μελανώματος από 5 έως 9 Μαΐου, προσφέροντας μια δωρεάν εξέταση για μελάνωμα. Οι εξετάσεις διενεργήθηκαν από το εξειδικευμένο προσωπικό του Δερματολογικού Τμήματος του νοσοκομείου, το οποίο ενημέρωσε ταυτόχρονα όλους τους εξεταζόμενους για την πρόληψη του καρκίνου του δέρματος.

### 5 Μαΐου: Παγκόσμια Ημέρα Υγιεινής Χεριών

➤ Η 5<sup>η</sup> Μαΐου καθιερώθηκε από τον Π.Ο.Υ. ως η κορύφωση της καμπάνιας για την προώθηση και την ευαισθητοποίηση των Επαγγελματιών Υγείας για την Υγιεινή των Χεριών, του πιο απλού και αποτελεσματικού τρόπου για την πρόληψη των λοιμώξεων. Τα Νοσοκομεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ συμμετέχουν και στηρίζουν ενεργά την προσπάθεια αυτή, μαζί με πολλή άλλα νοσοκομεία σε όλο τον κόσμο. Από το 2014, στην καμπάνια συμπεριλήφθηκαν και οι ασθενείς, με κύριο στόχο την ενημέρωση και την ενεργή τους συμμετοχή στην πρόληψη των λοιμώξεων μέσα στα νοσοκομεία.



## Παγκόσμια Ημέρα Νόσου Αλτσχάιμερ

➤ Για άλλη μια χρονιά το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ συμμετείχε ενεργά στις δράσεις για την Παγκόσμια Ημέρα Αλτσχάιμερ, προσφέροντας για μία εβδομάδα, από 15 έως 19 Σεπτεμβρίου, δωρεάν εξετάσεις σε ασθενείς άνω των 60 ετών χωρίς διάγνωση άνοιας.

## Παγκόσμια Ημέρα Νοσηλευτή / Μαίας

➤ Κάθε χρόνο τα νοσοκομεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, γιορτάζουν την Παγκόσμια Ημέρα Νοσηλευτή / Μαίας. Οι Νοσηλεύτες και οι Μαίες αποτελούν τη μεγαλύτερη ομάδα επαγγελματιών υγείας που προσφέρουν υψηλής ποιότητας υπηρεσίες κατά τη διάρκεια της διαμονής του ασθενούς στο νοσοκομείο. Πάντα εργάζονται και προσφέρουν σε ιδιαίτερα αντίξοες συνθήκες, διδάσκοντας μέσα από την εργασία τους την έννοια της φροντίδας για τον συνάνθρωπο.

## Ψηφιακή μαστογραφία ή υπέρηχος μαστών και προληπτικός έλεγχος οστεοπόρωσης σε προνομιακή τιμή

➤ Στο πλαίσιο εορτασμού της Παγκόσμιας Ημέρας Γυναίκας στις 8 Μαρτίου, τα Νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και τα Διαγνωστικά Κέντρα ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ & ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, προσέφεραν ψηφιακή μαστογραφία, υπέρηχο μαστών και προληπτικό έλεγχο οστεοπόρωσης σε προνομιακή τιμή.

## Ψηφιακή μαστογραφία σε προνομιακή τιμή

➤ Τον Οκτώβριο, μήνα πρόληψης κατά του Καρκίνου του Μαστού, το Νοσοκομείο ΜΗΤΕΡΑ και τα Διαγνωστικά Κέντρα ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ & ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, σε συνεργασία με την Eurobank, προσέφεραν από 24.10 έως 24.11.2014, μαστογραφία ή/και υπέρηχο μαστών σε προνομιακή τιμή.

## Προληπτικοί έλεγχοι υγείας

➤ Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υπέρτασης 17 Μαΐου, Παγκόσμια Ημέρα Ηπατίτιδας 19 Μαΐου και Παγκόσμια Ημέρα κατά του καπνίσματος 31 Μαΐου, τα Νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ & ΜΗΤΕΡΑ και τα Διαγνωστικά Κέντρα ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ & ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, διοργάνωσαν Εβδομάδα Πρόληψης Υγείας από 02 έως 06 Ιουνίου, κατά την οποία προσέφεραν σε προνομιακές τιμές ελέγχους υπέρτασης και ηπατίτιδας, καθώς και μία δωρεάν εξέταση για τη διακοπή καπνίσματος.

## Δωρεάν Ρευματολογική εκτίμηση & έλεγχο οστικής πυκνότητας σε προνομιακή τιμή

➤ Για την Παγκόσμια Ημέρα Οστεοπόρωσης, το Ρευματολογικό Τμήμα του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ, προσέφερε από 20 έως 24 Σεπτεμβρίου μια δωρεάν κλινική εκτίμηση και εξέταση μέτρησης οστικής πυκνότητας (ισχίου και οσφυϊκής μοίρας) σε προνομιακή τιμή.

## Πρόγραμμα εξωτερικών ιατρείων «1 χρόνο υγεία»

➤ Στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας Υγείας, τα Νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και τα Διαγνωστικά Κέντρα ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ & ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ, προσέφεραν διαδίκτυα από 04 Απριλίου έως 30 Ιουνίου, το ετήσιο πρόγραμμα εξωτερικών ιατρείων «1 χρόνο υγεία» σε προνομιακή τιμή.



## Παιδιατρικό check up

➤ Στο πλαίσιο εορτασμού της Παγκόσμιας Ημέρας Παιδιού στις 11 Δεκεμβρίου, το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ, προσέφερε στους μικρούς του φίλους ένα παιδιατρικό προληπτικό έλεγχο υγείας σε προνομιακή τιμή.

## Βεβαίωση άθλησης για παιδιά

➤ Με αφορμή την έναρξη της σχολικής χρονιάς το ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ, προσέφερε τη δυνατότητα ενός ολοκληρωμένου πακέτου εξετάσεων σε προνομιακή τιμή, προκειμένου να εξασφαλιστεί η συμμετοχή των παιδιών στις αθλητικές δραστηριότητες των σχολείων, αλλά και των συλλόγων τους.

## Ώρα της ΓΗΣ

➤ Τα Νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ & ΜΗΤΕΡΑ ένωσαν τις δυνάμεις τους στις 29 Μαρτίου και με μια απλή κίνηση έστειλαν ένα δυνατό μήνυμα ενάντια στην κλιματική αλλαγή: έσβησαν για μια ώρα (20.30-21.30) τις φωτεινές επιγραφές των λογοτύπων τους στις προσόψεις των κτιρίων τους στο Μαρούσι. Άνθρωποι από όλη τον κόσμο έσβησαν τα φώτα και ένωσαν τη φωνή τους για το μέλλον του πλανήτη.





Η εμπιστοσύνη των κοινωνικών εταίρων μας είναι ουσιώδης για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία μας.

### Ολοκληρωμένος έλεγχος υγείας για παιδιά

➤ Το ΥΓΕΙΑ ΤΙΡΑΝΩΝ σε συνεργασία με τα SOS Children Village, προσέφερε έναν πλήρη ιατρικό έλεγχο σε παιδιά ηλικίας από 1 έως 14 ετών.

### Διαγνωστικές εξετάσεις για γυναίκες σε προνομιακή τιμή

➤ Το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ΤΙΡΑΝΩΝ υποστήριξε έμπρακτα την πρωτοβουλία του Υπουργείου Υγείας της Αλβανίας στην εκστρατεία ενημέρωσης των γυναικών της χώρας για τον καρκίνο του μαστού. Η πρωτοβουλία αυτή ξεκίνησε τον Οκτώβριο του 2014 και ολοκληρώθηκε στα τέλη του χρόνου. Στο πλαίσιο της εκστρατείας, το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ΤΙΡΑΝΩΝ προσέφερε σε προνομιακή τιμή διαγνωστικές εξετάσεις Pap-tests, μαστογραφίες και υπέρηχους μαστών.

### Εξέταση γλυκοζυλιωμένης αιμοσφαιρίνης και ενδοκρινολογική εκτίμηση

➤ Το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ΤΙΡΑΝΩΝ, στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας Διαβήτη 14 Νοεμβρίου, παρείχε σε προνομιακή τιμή εξέταση γλυκοζυλιωμένης αιμοσφαιρίνης και Ενδοκρινολογική εκτίμηση.

## Πρόγραμμα Συνεδρίων - Ημερίδων

Στο πλαίσιο της ενημέρωσης των ενδιαφερομένων μερών της κοινωνίας, αλλά και της ιατρικής κοινότητας, τα Νοσοκομεία και Διαγνωστικά Κέντρα του Ομίλου ΥΓΕΙΑ οργάνωσαν ή συμμετείχαν σε μία σειρά από πολύ σημαντικά συνέδρια και ημερίδες, όπως ενδεικτικά αναφέρονται παρακάτω:

### ΥΓΕΙΑ

- 7<sup>η</sup> Ιατρονοσηλευτική Ημερίδα με θέμα: «Η μεταβίβαση της φροντίδας του ασθενούς: Η σημασία της επικοινωνίας, η διασφάλιση της συνέχειας», 12 Δεκεμβρίου 2014
- Class Seminars / Colorectal Laparoscopic Postgraduate Seminars – 28 Μαρτίου, 12 Ιουνίου, 2 Οκτωβρίου, 4 Δεκεμβρίου 2014
- Επιστημονική Εκδήλωση της ΕΕΙΥ στο Ναύπλιο, 8 Νοεμβρίου 2014
- “Hands on training course on QA & safety in MRI”, 13-14 Σεπτεμβρίου 2014
- Microvascular Hands – On Workshop, 17 Νοεμβρίου 2014
- 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Διαδερμικής Θεραπείας Καρδιακών Βαλβιδοπαθειών, 5-6 Ιουνίου 2014
- Επιστημονική Διημερίδα Επεμβατικής Καρδιολογίας, 1<sup>η</sup> Μαρτίου 2014
- Ημερίδα MIS Implants Technologies (για οδοντιάτρους), 14 Ιουνίου 2014
- Ημερίδα για τον εορτασμό των 10 χρόνων – PET/CT και Μοριακής απεικόνισης, 13 Δεκεμβρίου 2014
- Σταφυλοκοκκικές Λοιμώξεις, 4 Φεβρουαρίου 2014



- › Νεότερες εξελίξεις στα νοσήματα του ήπατος IV, 15 Νοεμβρίου 2014
- › Κατευθυντήριες οδηγίες μετάγγισης αίματος και παραγώγων, 18 Φεβρουαρίου 2014
- › Φωνιατρικό Συμπόσιο, 10 Μαΐου 2014.

## ΜΗΤΕΡΑ

- › IVF - Πρωτοπορία στην εξωσωματική, 15 & 16 Μαρτίου 2014
- › Μπτρικός θηλασμός στην καθ' ημέρα πράξιν, 1 Νοεμβρίου, 2014
- › Μονάδα Εντατικής Θεραπείας: Εκεί που ο φόβος συναντά την ελπίδα, 5 Απριλίου 2014
- › Όγκοι μαλακών μορίων & οστών ιδιαιτερότητες στην αντιμετώπιση: χειρουργική θεραπεία –νοσηλευτική & ψυχολογική υποστήριξη– σύγχρονες θεραπείες, 29 Μαρτίου 2014
- › MENN ΜΗΤΕΡΑ: 35 Χρόνια προσφοράς, 24 Μαΐου 2014
- › Διερεύνηση και θεραπεία των Διαταραχών Διαφοροποίησης του φύλου, 4 Απριλίου 2014
- › Συχνά παιδιατρικά προβλήματα. Απεικονιστική Προσέγγιση και κλινική αξιολόγηση, 8 Φεβρουαρίου 2014
- › Σύγχρονη αντιμετώπιση συγγενών καρδιοπαθειών: 40 χρόνια μετά, 13 Απριλίου 2014
- › Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην υγεία, 7 & 8 Νοεμβρίου 2014
- › Μετεκπαιδευτική Ημερίδα Παιδιατρικής, 22 Νοεμβρίου 2014
- › Ενδοσκοπική Χειρουργική Ρινός και Παραρρινίων, 13 Σεπτεμβρίου 2014
- › 8<sup>η</sup> Ετήσια Ημερίδα της Ελληνικής Εταιρείας Παιδο-οφθαλμολογίας και στραβισμού, 4 Οκτωβρίου 2014

- › 5<sup>th</sup> International Meeting – Laparoscopic Surgery for Deep Infiltrating Endometriosis: Principles, Techniques, and Prevention of Complications, 5-7 Δεκεμβρίου 2014.

## ΛΗΤΩ

- › «Φυσικός Τοκετός: Είναι εναλλακτική επιλογή;» 15 & 16 Μαΐου 2014
- › «Αντιμετωπίζοντας την προωρότητα» 28 Νοεμβρίου 2014.

## Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ΤΙΡΑΝΩΝ (ΗΗΤ)

- › Ωτορινολαρυγγικά Προβλήματα στα παιδιά, 1 Φεβρουαρίου 2014
- › Διεθνές συνέδριο Γυναικολογίας και Υποβοηθούμενης Γονιμοποίησης, 21 & 22 Φεβρουαρίου 2014
- › ΩΡΛ Συνέδριο, 1 Νοεμβρίου 2014
- › Συνέδριο για τον Καρκίνο του παχέος εντέρου, 15 Νοεμβρίου 2014
- › Innovations – update in ophthalmology, 25 Οκτωβρίου 2014.

**ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΜΠΟΡΕΙΤΕ  
ΝΑ ΒΡΕΙΤΕ ΣΤΟΝ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΕΚΕ**

Οι ιατροί και το προσωπικό των Νοσοκομείων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, δίνουν το «παρών» στις τρέχουσες επιστημονικές εξελίξεις.

# Τηλεφωνικός Κατάλογος



## ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ

### ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Ιπποκράτους 21 & Ερυθρού Σταυρού, 151 23 Μαρούσι, Αθήνα, Ελλάδα  
[www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 686 7020

Fax: +30 210 686 7623

Επενδυτικές Σχέσεις & Εξυπηρέτηση Μετόχων: +30 210 686 9653



υγεία  
ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΥΓΕΙΑ

### ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ & ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Ερ. Σταυρού 4 & Κηφισίας, 151 23 Μαρούσι, Αθήνα, Ελλάδα

[www.hygeia.gr/info@hygeia.gr](http://www.hygeia.gr/info@hygeia.gr)

Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 686 7000

Fax: +30 210 684 5089

Πληροφορίες: +30 210 686 7885, Ασθενοφόρα: +30 210 686 7000

Επείγοντα Περιστατικά - Εξωτερικά Ιατρεία: +30 210 686 7425

Κατ' Οίκον Νοσηλεία: 1051



ΜΗΤΕΡΑ  
ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΥΓΕΙΑ

### ΓΕΝΙΚΗ, ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ – ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ & ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΗΤΕΡΑ

Ερ. Σταυρού 6 & Κηφισίας, 151 23 Μαρούσι, Αθήνα, Ελλάδα

[www.mitera.gr/info@mitera.gr](http://www.mitera.gr/info@mitera.gr)

Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 686 9000

Πληροφορίες: +30 210 686 9100

Εξωτερικά Ιατρεία: +30 210 686 9143

Κατ' Οίκον Νοσηλεία: 1051

Fax: +30 210 683 1877



παιδων

ΜΗΤΕΡΑ  
ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΥΓΕΙΑ

### ΠΑΙΔΩΝ ΜΗΤΕΡΑ

Ερ. Σταυρού 6 & Κηφισίας, 151 23 Μαρούσι, Αθήνα, Ελλάδα

[www.mitera.gr/paediatric@mitera.gr](http://www.mitera.gr/paediatric@mitera.gr)

Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 686 9000

Επείγοντα Περιστατικά - Εξωτερικά Ιατρεία ΠΑΙΔΩΝ: +30 210 686 9404

Fax: +30 210 686 9197



**ΛΗΤΩ ΜΑΙΕΥΤΙΚΟ, ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΟ  
& ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ Α.Ε.**

Μουσών 7-13, 115 24, Αθήνα, Ελλάδα  
[www.letogr.info@letogr](http://www.letogr.info@letogr)  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 690 2000 & 2100  
Fax: +30 210 698 4162



**HYGEIA HOSPITAL TIRANA Sh.A**

KM 1 i Rruges dytesore te autostrades Tirane-Durres,  
Fushe-Mezes, Komuna Kashar, Tirane, Albania  
[www.hygeia.al / info@hygeia.al](http://www.hygeia.al / info@hygeia.al)  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +355 4 23 90 000  
Fax: +355 42 38 8996



**«ΑλφαLab» ΙΑΤΡΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΡΕΥΝΑΣ  
& ΔΙΑΓΝΩΣΗΣ Α.Ε.**

Αναστασίου 11, 115 24, Αθήνα, Ελλάδα  
[www.letogr.alab@letogr](http://www.letogr.alab@letogr)  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 690 2082 & +30 210 698 4174  
Fax: +30 210 690 2083



**BIO-CHECK INT. ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΟΛΥΪΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε.  
(ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΑΘΗΝΩΝ)**

Βεντήρη 1 & Βασ. Σοφίας, 115 28, Αθήνα, Ελλάδα  
[biocheck@nethygeia.gr](mailto:biocheck@nethygeia.gr)  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 724 1416  
Fax: +30 210 724 5431





**ΠΟΛΥΪΑΤΡΕΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ – ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε.  
(ΥΓΕΙΑΝΕΤ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ)**

Θηβών 177, 121 34 Περιστερι, Αθήνα, Ελλάδα  
protiatriki@nethygeia.gr  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 576 0345  
Fax: +30 210 576 0346



**Υ-LOGIMED Α.Ε. ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ ΕΜΠΟΡΙΑΣ  
& ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ**

Ερμού 15, 145 64 Κηφισιά, Αθήνα, Ελλάδα  
www.y-logimed.gr/info@y-logimed.gr  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 280 2000  
Fax: +30 210 280 2013



**Beatific™ Α.Ε.**

Ιπποκράτους 21 & Ερυθρού Σταυρού  
151 23 Μαρούσι, Αθήνα, Ελλάδα  
info@beatific.gr  
Τηλεφωνικό Κέντρο: +30 210 686 7455  
Fax +30 210 686 7624

Επιμέλεια Σύνταξης Ετήσιου Απολογισμού χρήσης 2014

**ΤΜΗΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ**

Τηλ.: +30 210 686 9653  
Fax: +30 210 686 9133



**ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ**

**Ετήσια Οικονομική Έκθεση  
(1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2014 – 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2014)  
Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>A. Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου</b>                              | 118 |
| <b>B. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών</b>                        | 119 |
| <b>Γ. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου</b>                                    | 121 |
| <b>Δ. Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις</b>                                             | 140 |
| 1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                                        | 140 |
| 2. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων                                                         | 141 |
| 3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων                                                | 143 |
| 4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών                                                           | 145 |
| 5. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο                                                  | 147 |
| 6. Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων                                         | 147 |
| 6.1 Δήλωση Συμμόρφωσης                                                                | 147 |
| 6.2 Βάση Επιμέτρησης                                                                  | 147 |
| 6.3 Νόμισμα Παρουσίασης                                                               | 148 |
| 6.4 Χρήση Εκτιμήσεων                                                                  | 148 |
| 6.5 Συγκριτικά στοιχεία και στρογγυλοποιήσεις                                         | 148 |
| 6.6 Αλλαγή στις Λογιστικές Πολιτικές                                                  | 148 |
| 7. Βασικές Λογιστικές Πολιτικές                                                       | 152 |
| 7.1 Ενοποίηση                                                                         | 152 |
| 7.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος                                                        | 152 |
| 7.3 Ενσώματα πάγια                                                                    | 153 |
| 7.4 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού                                                     | 153 |
| 7.5 Απομείωση Αξίας μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού                   | 154 |
| 7.6 Χρηματοοικονομικά μέσα                                                            | 154 |
| 7.7 Αποθέματα                                                                         | 156 |
| 7.8 Εμπορικές απαιτήσεις                                                              | 156 |
| 7.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων                             | 156 |
| 7.10 Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού ταξινομημένα ως κατεχόμενα προς πώληση | 156 |
| 7.11 Μετοχικό κεφάλαιο                                                                | 156 |
| 7.12 Δάνεια                                                                           | 157 |
| 7.13 Διακανονισμοί πρακτορείας απαιτήσεων (Factoring)                                 | 157 |
| 7.14 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος                                      | 157 |
| 7.15 Παροχές στο προσωπικό                                                            | 158 |
| 7.16 Προβλέψεις                                                                       | 158 |
| 7.17 Κρατικές επιχορηγήσεις                                                           | 159 |
| 7.18 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων                                                     | 159 |
| 7.19 Χρηματοοικονομικά εργαλεία                                                       | 159 |
| 7.20 Μισθώσεις                                                                        | 160 |
| 7.21 Κέρδη ανά Μετοχή                                                                 | 160 |
| 8. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές της διοίκησης                       | 160 |
| 9. Δομή του Ομίλου και μέθοδος ενοποίησης εταιρειών                                   | 163 |
| 10. Πληροφόρηση κατά τομέα                                                            | 164 |

|                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>11. Διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                                                              | 166 |
| <b>12. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων</b>                                                              | 167 |
| 12.1 Ενσώματα πάγια                                                                                                | 167 |
| 12.2 Υπεραξία                                                                                                      | 169 |
| 12.2.1 Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και αύλων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις | 169 |
| 12.2.2 Έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις                                                   | 169 |
| 12.2.3 Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης                                   | 169 |
| 12.3 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού                                                                                 | 171 |
| 12.4 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                                                         | 172 |
| 12.5 Επενδύσεις σε ακίνητα                                                                                         | 173 |
| 12.6 Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού                                                               | 173 |
| 12.7 Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / υποχρεώσεις                                                            | 173 |
| 12.8 Αποθέματα                                                                                                     | 175 |
| 12.9 Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                                                                       | 175 |
| 12.10 Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού                                                                     | 176 |
| 12.11 Εμπορικό Χαρτοφυλάκιο                                                                                        | 177 |
| 12.12 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα                                                                             | 177 |
| 12.13 Μετοχικό κεφάλαιο                                                                                            | 177 |
| 12.14 Λοιπά Αποθεματικά                                                                                            | 177 |
| 12.15 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία                                                  | 178 |
| 12.16 Επιχορηγήσεις                                                                                                | 182 |
| 12.17 Δανειακές υποχρεώσεις                                                                                        | 183 |
| 12.18 Προβλέψεις                                                                                                   | 185 |
| 12.19 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                                            | 186 |
| 12.20 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις                                                                           | 186 |
| 12.21 Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι                                                                                  | 187 |
| 12.22 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                                            | 187 |
| 12.23 Πωλήσεις                                                                                                     | 187 |
| 12.24 Παροχές σε εργαζομένους                                                                                      | 187 |
| 12.25 Έξοδα ανά λειτουργία                                                                                         | 188 |
| 12.26 Λοιπά έσοδα / έξοδα εκμετάλλευσης                                                                            | 189 |
| 12.27 Χρηματοοικονομικά κόστη / έσοδα                                                                              | 189 |
| 12.28 Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα                                                                         | 190 |
| 12.29 Φόρος εισοδήματος                                                                                            | 190 |
| 12.30 Κέρδη ανά μετοχή                                                                                             | 191 |
| 12.31 Δεσμεύσεις                                                                                                   | 192 |
| 12.32 Ενδεχόμενες απαιτήσεις – υποχρεώσεις                                                                         | 193 |
| 12.33 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη                                                                               | 194 |
| 12.34 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων                                                                         | 197 |
| <b>13. Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων</b>                                                               | 198 |
| <b>14. Γεγονότα μετά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης</b>                                           | 203 |
| <b>Ε. Στοιχεία και Πληροφορίες</b>                                                                                 | 205 |
| <b>Ζ. Προσθέτες Πληροφορίες</b>                                                                                    | 206 |
| <b>Η. Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης</b>                                             | 207 |



## **A. Δηλώσεις Εκπροσώπων του Διοικητικού Συμβουλίου (ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 5 ΠΑΡ.2 ΤΟΥ Ν.3556/2007)**

Στις κατωτέρω δηλώσεις, οι οποίες λαμβάνουν χώρα σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 ν. 3556/2007, όπως ισχύει σήμερα, προβαίνουν οι ακόλουθοι Εκπρόσωποι του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας:

1. Αρετή Σουβατζόγλου, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Αναστάσιος Κυπριανίδης, Διευθύνων Σύμβουλος και
3. Ανδρέας Καρταπάνης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,

Οι κάτωθι υπογράφοντες, υπό την ως άνω ιδιότητά μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΥΓΕΙΑ Α.Ε. δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

- (α) οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του ΥΓΕΙΑ Α.Ε. για την χρήση 01.01.2014-31.12.2014, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, τα ίδια κεφάλαια και τα κέρδη ή ζημίες χρήσεως του εκδότη, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο και
- (β) η έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή, την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση του ΥΓΕΙΑ Α.Ε., καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 26 Μαρτίου 2015

Οι βεβαιούντες,

Αρετή Σουβατζόγλου  
Πρόεδρος του Δ.Σ.

Αναστάσιος Κυπριανίδης  
Διευθύνων Σύμβουλος

Ανδρέας Καρταπάνης  
Μέλος του Δ.Σ.

## **Β. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ – “ΥΓΕΙΑ” ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

### **Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων**

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ – “ΥΓΕΙΑ” ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2014, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

### **Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### **Ευθύνη του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

### **Γνώμη**

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΘΗΝΩΝ – “ΥΓΕΙΑ” ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2014 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **Έμφαση Θέματος**

Εφιστούμε την προσοχή σας στη σημείωση 13.3 των οικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται το θέμα ότι, το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του Ομίλου, υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά το ποσό € 31,3 εκ., γεγονός το οποίο ενδεχομένως να υποδηλώνει την ύπαρξη αβεβαιότητας σχετικά με την απρόσκοπτη συνέχιση της δραστηριότητάς του. Στην ίδια σημείωση των οικονομικών καταστάσεων γνωστοποιείται ότι η Διοίκηση του Ομίλου έχει προβεί στο σχεδιασμό κατάλληλων δράσεων για τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής του θέσης και την ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων του, προϋπόθεση η οποία έχει ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

### Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν 2190/1920.
- β) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 27 Μαρτίου 2015

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ελπίδα Λεωνίδου  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 19801

Δημήτρης Δουβρής  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 33921



Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Ζεφύρου 56, 175 64, Παλαιό Φάληρο  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

**Γ. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου  
ΤΟΥ «Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.»  
ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01.01.2014 ΈΩΣ 31.12.2014**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 άρθρο 43α παράγραφος 3, άρθρο 107 παράγραφος 3 και άρθρο 136 παράγραφος 2. Επίσης σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 3556/2007 άρθρο 4 παράγραφοι 2(γ), 6, 7 και 8, καθώς και την απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 7/448/11.10.2007 άρθρο 2 και του Καταστατικού της Εταιρείας, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη εταιρική χρήση από 01.01.2014 έως 31.12.2014 την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση του 2014, σημαντικά γεγονότα που διαδραμάτιστηκαν στην περίοδο και η επίδρασή τους στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που η Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει κατά την οικονομική χρήση του 2015 και παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων.

**(Α) ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ****1. Επισκόπηση Δραστηριοτήτων για την χρήση 01.01-31.12.2014**

Ο Όμιλος Υγεία ανταποκρινόμενος στις προκλήσεις και στην αβεβαιότητα της σημερινού οικονομικού περιβάλλοντος και κατέχοντας κυρίαρχη θέση στον εγχώριο κλάδο υγείας, εξακολουθεί να δίνει έμφαση στην ενδυνάμωση και διατήρηση επαρκούς ρευστότητας σε συνδυασμό με την άριστη ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και τη χρήση σύγχρονου ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού.

Ανασταλτικός παράγοντας όμως για την περαιτέρω υγιή λειτουργική ανάπτυξη του Ομίλου εξακολουθεί να αποτελεί η συνεχιζόμενη καθυστέρηση εξόφλησης των ληξιπρόθεσμων οφειλών των δημοσίων ασφαλιστικών ταμείων επιβραδύνοντας αντίστοιχα τη βελτίωση των αντίστοιχων οικονομικών δεικτών του.

Το 2014, εξαιρουμένων των κυβερνητικών αποφάσεων για την εφαρμογή εκπτώσεων και μηχανισμού αυτόματης επιστροφής (rebate και claw-back αντίστοιχα) του άρθρου 100 του ν.4172/2013 (ΦΕΚ 167Α/2013), χαρακτηρίζεται από την σημαντική λειτουργική κερδοφορία της μητρικής εταιρείας και του Ομίλου, επιβραβεύοντας τις στοχευμένες επιλογές της Διοίκησης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ.

Οι στρατηγικές πρωτοβουλίες της Διοίκησης του Ομίλου στο επόμενο διάστημα, επικεντρώνονται κυρίως: 1) στη διατήρηση και ενίσχυση του κυρίαρχου ρόλου του Ομίλου στην Ελλάδα παρέχοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες υγείας, 2) στη συνεχή αύξηση της λειτουργικής αποδοτικότητας των επιχειρηματικών δράσεων των εταιρειών του Ομίλου σε συνδυασμό με τα κοστολογικά πλεονεκτήματα τα οποία πηγάζουν κυρίως από τη μεγιστοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και 3) στην εκμετάλλευση τυχόν επενδυτικών ευκαιριών που ενδέχεται να προκύψουν.

Η απεικόνιση των οικονομικών μεγεθών στα ενοποιημένα και εταιρικά στοιχεία, τα οποία περιλαμβάνουν την επίδραση από την εφαρμογή των μηχανισμών επιστροφής Rebate και Claw-back του άρθρου 100 του Ν. 4172/2013 στα αντίστοιχα κονδύλια, είναι η ακόλουθη:

**2. Ανάλυση χρηματοοικονομικών πληροφοριών**

**Κύκλος Εργασιών:** Σε ενοποιημένο επίπεδο ο κύκλος εργασιών του 2014, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθε σε 217,5εκ. Ευρώ περίπου σημειώνοντας αύξηση 6,8%, έναντι 203,7εκ. Ευρώ το 2013. Ο κύκλος εργασιών στην Εταιρεία ανήλθε σε 131,8εκ. Ευρώ έναντι 121,9εκ. Ευρώ την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

**Μικτά Κέρδη:** Τα ενοποιημένα μικτά κέρδη, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, αυξήθηκαν κατά 316% στα 15,4εκ. Ευρώ έναντι 3,7εκ. Ευρώ το 2013. Αντίστοιχα, στην Εταιρεία τα μικτά κέρδη διαμορφώθηκαν στα 14,1εκ. Ευρώ έναντι 3,8εκ. το προηγούμενο έτος.

**Κέρδη (ζημιές) προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA):** Τα ενοποιημένα κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), από συνεχιζόμενες δραστηριότητες παρουσίασαν σημαντική βελτίωση και ανήλθαν στα 11,8εκ. Ευρώ έναντι ζημιών -6,4εκ Ευρώ το 2013. Το ενοποιημένο περιθώριο των κερδών προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA margin) διαμορφώθηκε στο 5,4% έναντι -3,1% το 2013.

Το EBITDA στην Εταιρεία ανήλθε το 2014 σε 16,6εκ. Ευρώ, έναντι 5,1εκ. το 2013 παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση της τάξεως του 228% ενώ το περιθώριο EBITDA ως ποσοστό των πωλήσεων διαμορφώθηκε στο 12,6% έναντι 4,1% το 2013.



**Κέρδη (ζημιές) προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT):** Τα ενοποιημένα λειτουργικά αποτελέσματα προ τόκων, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT), από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθαν σε ζημιές ύψους -8,5εκ. Ευρώ έναντι ζημιών -25,1εκ. Ευρώ το 2013 παρουσιάζοντας σημαντική βελτίωση της τάξεως του 65,9%.

Τα αντίστοιχα κέρδη προ τόκων, φόρων και επενδυτικών αποτελεσμάτων του ΥΓΕΙΑ ανήλθαν σε 7,2εκ. Ευρώ, έναντι ζημιών -4,9εκ. Ευρώ το 2013.

**Κέρδη (ζημιές) προ φόρων (EBT):** Οι ενοποιημένες ζημιές προ φόρων του Ομίλου, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, μειώθηκαν κατά 42,9% στα -21,7εκ. Ευρώ από -38εκ. Ευρώ το 2013. Αντίστοιχα, στην Εταιρεία οι ζημιές ανήλθαν στα -25,3εκ. Ευρώ έναντι ζημιών -18εκ. Ευρώ το 2013 κυρίως λόγω της πρόβλεψης απομείωσης της αξίας συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες.

**Καθαρά Κέρδη (ζημιές) μετά από Φόρους & Δικαιώματα Μειοψηφίας:** Τα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου ανήλθαν στα -18,8εκ. Ευρώ έναντι -38,1εκ. Ευρώ το 2013. Οι ζημιές μετά φόρων της Εταιρείας επηρεάστηκαν από την απομείωση των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες και ανήλθαν στα -24,8εκ. Ευρώ, έναντι ζημιών -19,2εκ. Ευρώ την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

**Ενσώματα Πάγια:** Τα ενσώματα πάγια του Ομίλου την 31.12.2014 ανέρχονταν σε 194,8εκ. Ευρώ και αντιστοιχούν στο 41,8% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου, έναντι αυτών της προηγούμενης χρήσης που ήταν 206,3εκ. Ευρώ και αντιστοιχούσαν στο 40,7% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου. Τα ενσώματα πάγια της Εταιρείας την 31.12.2014 ανέρχονταν σε 85,6εκ. Ευρώ και αντιστοιχούν στο 24,7% του Συνολικού Ενεργητικού της Εταιρείας, έναντι αυτών της προηγούμενης χρήσης που ήταν 90,9εκ. Ευρώ και αντιστοιχούσαν στο 24,2% του Συνολικού Ενεργητικού της Εταιρείας.

**Υπεραξία:** Η υπεραξία του Ομίλου 31.12.2014 ανέρχεται σε 100,9εκ. Ευρώ και αντιστοιχεί στο 21,6% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου, έναντι της προηγούμενης χρήσης που ήταν 100,9εκ. Ευρώ και αντιστοιχούσε στο 19,9% του Συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου.

**Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις:** Οι Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις του Ομίλου την 31.12.2014 ανήλθαν σε 57,1εκ. Ευρώ έναντι 66,4εκ. Ευρώ την προηγούμενη χρήση μειωμένες κατά 9,3εκ. Ευρώ κυρίως λόγω Claw-back και Rebate και αντιπροσωπεύουν ποσοστό του Συνολικού Ενοποιημένου Ενεργητικού, το οποίο ανέρχεται σε 12,2% έναντι 13,1% την προηγούμενη χρήση. Οι Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις της Εταιρείας ανήλθαν σε 40,4εκ. Ευρώ έναντι 52,8εκ. Ευρώ την προηγούμενη χρήση μειωμένες κατά 12,4 εκ. Ευρώ κυρίως λόγω Claw-back και Rebate και αντιπροσωπεύουν ποσοστό του Συνολικού Ενεργητικού της Εταιρείας, το οποίο ανέρχεται σε 11,7% έναντι 14,1% το 2013.

**Ίδια Κεφάλαια:** Τα ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια (προ δικαιωμάτων μειοψηφίας) την 31.12.2014 ανέρχονται σε 143,7εκ. Ευρώ έναντι 167,4εκ. Ευρώ το 2013. Τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρείας ανέρχονται σε 186,8εκ. Ευρώ από 213,2εκ. Ευρώ το 2013.

**Καθαρός Δανεισμός:** Ο ενοποιημένος καθαρός δανεισμός (δάνεια μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) διαμορφώθηκε στα 157,4εκ. Ευρώ το 2014 από 153εκ. Ευρώ το 2013. Ο καθαρός δανεισμός της Εταιρείας αυξήθηκε στα 91,3εκ. Ευρώ το 2014 από 75,5εκ. Ευρώ το 2013 και ο δείκτης καθαρού δανεισμού ως προς κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκε για το 2014 σε 5,5.

**Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις:** Οι Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις του Ομίλου την 31.12.2014 ανήλθαν σε 70,8εκ. Ευρώ έναντι 70,5 εκ. Ευρώ το 2013. Οι Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις της Εταιρείας την 31.12.2014 ανήλθαν σε 34,9εκ. Ευρώ έναντι 38,3εκ. Ευρώ το 2013.

**Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές και Επενδυτικές Δραστηριότητες:** Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες του Ομίλου ανήλθαν σε 4,9εκ. Ευρώ το 2014 από 9,9εκ. Ευρώ το 2013. Οι ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε -6,3εκ. Ευρώ, από -7,5εκ. Ευρώ, το 2013. Τα ταμειακά διαθέσιμα σε επίπεδο Ομίλου ανήλθαν σε 8,6εκ. Ευρώ το 2014 από 25,8εκ. Ευρώ το 2013. Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρείας ανήλθαν σε 7,7εκ. Ευρώ από 12,9εκ. Ευρώ, με ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες -20εκ. Ευρώ το 2014 και -13,8εκ. Ευρώ το 2013. Τα ταμειακά διαθέσιμα ανήλθαν σε 5,6εκ. Ευρώ το 2014 από 20,6εκ. Ευρώ το 2013.

### 3. Παράγοντες δημιουργίας αξίας και μέτρησης επιδόσεων

Ο Όμιλος αξιολογεί τα αποτελέσματα και την απόδοσή του σε μηνιαία βάση εντοπίζοντας έγκαιρα και αποτελεσματικά αποκλίσεις από τους στόχους και λαμβάνοντας διορθωτικά μέτρα. Η αποδοτικότητα του Ομίλου μετράται κάνοντας χρήση χρηματοοικονομικών δεικτών απόδοσης που χρησιμοποιούνται διεθνώς:

**ROCE (Return on Capital Employed)** - «Αποδοτικότητα συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων»: Ο δείκτης διαιρεί τα κέρδη μετά φόρων και δικαιώματα μειοψηφίας με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια, τα οποία είναι το άθροισμα του Μέσου Όρου της Καθαρής Θέσης των δύο τελευταίων ετών και του Μέσου Όρου του συνόλου των δανειακών υποχρεώσεων των δύο τελευταίων ετών.

Ο δείκτης ανήλθε:

- για τον Όμιλο στην κλειόμενη χρήση σε -5,7% και στην προηγούμενη σε -11,3%.
- για την Εταιρεία στην κλειόμενη χρήση σε -8,4% και στην προηγούμενη σε -6,0%.

**ROE (Return on Equity)** - «Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων»: Ο δείκτης διαιρεί τα κέρδη μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες με το μέσο όρο της Καθαρής Θέσης των δύο τελευταίων ετών.

Ο δείκτης ανήλθε:

- για τον Όμιλο στην κλειόμενη χρήση σε -12,2% και στην προηγούμενη -20,4%.
- για την Εταιρεία στην κλειόμενη χρήση σε -12,4% και στην προηγούμενη -8,6%.

## (B) Σημαντικές Επιχειρηματικές Αποφάσεις και Γεγονότα

### 1. Σημαντικά γεγονότα κατά την περίοδο αναφοράς

Τον Ιανουάριο του 2014 ανακοινώθηκε ότι τα νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και ΥΓΕΙΑ Τιράνων του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, περιλαμβάνονται από το Diplomatic Council (DC), διεθνή οργανισμό που λειτουργεί υπό την αιγίδα του ΟΗΕ, στον κατάλογο των 'Best Hospitals Worldwide 2014'.

Τον Φεβρουάριο του 2014, το Παιδιατρικό Νοσοκομείο του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, Παίδων ΜΗΤΕΡΑ ανακοίνωσε την ίδρυση Ογκολογικού Κέντρου για παιδιά και εφήβους το οποίο θα είναι στελεχωμένο με καταξιωμένο ιατρονοσηλευτικό προσωπικό και ομάδα ψυχοκοινωνικής υγείας. Το Ογκολογικό Κέντρο θα περιλαμβάνει χώρο ενδοноσοκομειακής νοσηλείας, ημερήσιας νοσηλείας και εξωτερικό ιατρείο.

Τον Φεβρουάριο του 2014, τα νοσοκομεία ΥΓΕΙΑ και ΜΗΤΕΡΑ στο πλαίσιο του Προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου ΥΓΕΙΑ και συνεχίζοντας τη στήριξη στο Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων (ΚΥΑΔΑ) προσέφεραν δωρεάν ιατρικές εξετάσεις στους πρόσφυγες που διασώθηκαν από το ναυάγιο στο Φαρμακονήσι και οι οποίοι φιλοξενούνται στον ξενώνα του ΚΥΑΔΑ.

Το Μάιο του 2014, ανακοινώθηκε η έκδοση του κοινού ομολογιακού δανείου της θυγατρικής εταιρείας του ΥΓΕΙΑ με την επωνυμία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. συνολικού ποσού €42,1εκ.

Το Μάιο του 2014, η εταιρεία ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε την ανάληψη διαχείρισης υπηρεσιών υγείας του μη-κερδοσκοπικού Κοινωφελούς Ιδρύματος «ΕΡΡΙΚΟΣ ΝΤΥΝΑΝ», κατόπιν ομόφωνης απόφασης του Δ.Σ του Ιδρύματος.

Το Μάιο του 2014, το Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προσέφερε εκατόν δέκα (110) κυτία πρώτων βοηθειών με υγειονομικό υλικό και φάρμακα βασικά/ μη συνταγογραφούμενα για τα σχολεία και τους οργανισμούς του Καλλικρατικού Δήμου Κερατσινίου - Δραπετσώνας, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και ανταποκρινόμενο στο αίτημα του Δήμου για ενίσχυση της πρωτοβάθμιας περίθαλψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων στις δομές του.

Τον Ιούνιο του 2014 πιστοποιήθηκε η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία ΜΗΤΕΡΑ που είχε αποφασιστεί με την από 26/05/2014 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, κατά το ποσό των € 20.645.000, με καταβολή μετρητών και κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της μητρικής Εταιρείας. Το ανωτέρω ποσό που προέκυψε από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά, χρησιμοποιήθηκε προς μερική εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων.

Τον Ιούνιο του 2014, στο πλαίσιο των ενεργειών Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης ο Όμιλος Υγεία προσέφερε δωρεάν ιατρικές εξετάσεις στην τρίτη κατά σειρά δράση του προγράμματος «Ταξιδεύουμε για την Υγεία», που εντάσσεται στις ενέργειες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου, με την ενίσχυση του Ιδρύματος Marfin.

Τον Ιούλιο του 2014, το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε ότι κατόπιν της παραιτήσεως του Μν Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωτήριου Γουγουλάκη, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προέβη την 7 Ιουλίου 2014 στην αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους και εξέλεξε τον κ. Σπυρίδωνα Καλακώνα ως νέο Μν Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τον Σεπτέμβριο του 2014, το ΜΗΤΕΡΑ, σύμφωνα με την Αριθμ. Πρωτ. ΥΠΓΠ/οικ.79023 απόφαση του Υπουργείου Υγείας χαρακτηρίστηκε ως «Νοσοκομείο Φίλικό προς τα Βρέφη» (Baby Friendly Hospital), εφαρμόζοντας τις αρχές που απαιτούνται από την UNICEF και τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.) για το Μητρικό Θηλασμό.

Την 8η Οκτωβρίου 2014 το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε ότι μετά την ολοκλήρωση του σχετικού πλειστηριασμού έληξε αυτοδίκαια η διαχείριση λειτουργίας του «ΕΡΡΙΚΟΣ ΝΤΥΝΑΝ» που είχε συμφωνηθεί με το ομώνυμο μη-κερδοσκοπικό Κοινωφελές Ίδρυμα.

Το Νοέμβριο του 2014, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ, στην τέταρτη κατά σειρά δράση του προγράμματος «Ταξιδεύουμε για την Υγεία», προσέφερε Δωρεάν ιατρικές εξετάσεις στους κατοίκους των Καλαβρύτων και των γύρω περιοχών, με την ενίσχυση του Ιδρύματος Marfin.

Την 17η Δεκεμβρίου 2014 το ΥΓΕΙΑ ανακοίνωσε την απόκτηση του υπολοίπου 12,14% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας στην Αλβανία «HYGEIA TIRANA Sh.A.» που λειτουργεί το Νοσοκομείο HYGEIA HOSPITAL TIRANA, έναντι τιμήματος € 3,8 εκ., με αποτέλεσμα να κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής.

## 2. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης

Στις 18 Φεβρουαρίου 2015 η μητρική Εταιρεία «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ “ΥΓΕΙΑ” ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.). Καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου αναλαμβάνει ο κ. Αναστάσιος Κυπριανίδης ενώ καθήκοντα προέδρου-εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. αναλαμβάνει η κ. Αρετή Σουβατζόγλου με αντιπροέδρους -μη εκτελεστικά μέλη τους κ.κ. Ανδρέα Βγενόπουλο και Γεώργιο Πολίτη.

Η Θυγατρική εταιρεία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. με τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 27η Φεβρουαρίου 2015, αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έως το συνολικό ποσό των οκτώ εκατομμυρίων εκατόν εβδομήντα οκτώ χιλιάδων τριακοσίων εννέα ευρώ και ογδόντα λεπτών (€8.178.367,80) με κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων και καταβολή μετρητών, με την έκδοση 13.630.613 (δέκα τριών εκατομμυρίων εξακοσίων τριάντα χιλιάδων εξακοσίων δεκατριών) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας εκάστης 0,60 Ευρώ εκάστης και τιμή διάθεσης 0,60 Ευρώ ανά μετοχή.

Η Θυγατρική εταιρεία ΛΗΤΩ Α.Ε. με τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 27η Φεβρουαρίου 2015 αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έως το συνολικό ποσό των επτά εκατομμυρίων επτακοσίων σαράντα χιλιάδων τριακοσίων ογδόντα εννέα ευρώ και τριών λεπτών (€7.740.389,03) με καταβολή μετρητών με την έκδοση 2.641.771 (δύο εκατομμυρίων εξακοσίων σαράντα μίας χιλιάδων επτακοσίων εβδομήντα μίας) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 2,93 Ευρώ εκάστης και τιμή διάθεσης 2,93 Ευρώ ανά μετοχή.

Σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις 05 Μαρτίου 2015 αποφασίστηκε η κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της από τη θυγατρική Hygeia Hospital Tirana ποσού € 7,986 χιλ. κατά την επόμενη Γενική Συνέλευση της θυγατρικής.

## (Γ) ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Όμιλος εταιρειών ΥΓΕΙΑ δραστηριοποιείται στο χώρο της ελληνικής πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης προσφέροντας ολοκληρωμένες υπηρεσίες παροχής υγείας. Ο κλάδος των ιδιωτικών υπηρεσιών παροχής υγείας στην Ελλάδα παρουσιάζει διαχρονικά σημαντικές ιδιαιτερότητες. Τα προβλήματα δυσλειτουργίας, η αδυναμία κάλυψης της αυξανόμενης ζήτησης και η χαμηλή ποιότητα υπηρεσιών των περισσότερων νοσοκομείων του ΕΣΥ έχουν αποτελέσει με την πάροδο των ετών τον κυριότερο παράγοντα που έχει μετατοπίσει τη νοσηλευτική κίνηση στον ιδιωτικό τομέα, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις σημαντικής ανάπτυξης. Η επίδραση όμως των οικονομικών συνθηκών της τελευταίας 5ετίας είναι αρνητική, με το διαθέσιμο εισόδημα να περιορίζεται σημαντικά με αποτέλεσμα την επιδείνωση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης, την αύξηση της ανεργίας και την μείωση της καταναλωτικής δαπάνης με ταυτόχρονη την ύπαρξη περιορισμών χρηματοδότησης των Πιστωτικών Ιδρυμάτων σε καταναλωτές και επιχειρήσεις.

Σημαντική εξέλιξη της τελευταίας διετίας αποτελεί η έναρξη συνεργασίας του Ομίλου Υγεία με τον ΕΟΠΥΥ από το 2012 η οποία έχει μεν δημιουργήσει όγκους εισαγωγών ασθενών αυξάνοντας παράλληλα όμως και τα οφειλόμενα υπόλοιπα προς τις κλινικές του Ομίλου. Αν και η συνεργασία των εταιρειών του κλάδου με τον ΕΟΠΥΥ έχει οδηγήσει σε διεύρυνση της πελατειακής βάσης και σε αύξηση της ροής των περιστατικών δεν συνοδεύεται από ανάλογη μεταβολή στα έσοδα και κατ' επέκταση στις εισπράξεις καθώς τα ελλείμματα του ασφαλιστικού φορέα έχουν οδηγήσει στην υιοθέτηση μέτρων μονομερών περικοπών (rebate και claw back) στις δαπάνες νοσηλείας μέσω νομοθετικών ρυθμίσεων (άρθρο 100 του ν.4172/2013) και των μετέπειτα σχετικών Υπουργικών αποφάσεων. Οι ως άνω ρυθμίσεις έχουν ήδη προκαλέσει (από τον Δεκέμβριο του 2013) την προσφυγή των φορέων των ιδιωτικών κλινικών στο ΣτΕ, οι οποίες υποστηρίζουν ότι ουσιαστικά πρόκειται για συμψηφισμό και ματαίωση είσπραξης των οφειλομένων ποσών, ενώ επιβάλλεται δωρεάν παροχή υπηρεσιών κατά το μέρος που υπερβαίνει το μηνιαίο πλαφόν δαπανών του ΕΟΠΥΥ. Παράλληλα ο ΕΟΠΥΥ εξακολουθεί να εμφανίζει υψηλές οφειλές προς τις ιδιωτικές κλινικές της χώρας με αποτέλεσμα οι εταιρείες του κλάδου να αντιμετωπίζουν σημαντικά προβλήματα ρευστότητας και μείωση των ταμειακών τους ροών, δεδομένης και της δυσχερούς πλέον τραπεζικής χρηματοδότησης.

Από τα ανωτέρω είναι προφανές ότι οι προοπτικές για τον εγχώριο κλάδο παροχής υπηρεσιών υγείας για το 2015, αλλά και το μεσοπρόθεσμο διάστημα είναι συνυφασμένες με την πορεία της ελληνικής οικονομίας και τη δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων του ΕΟΠΥΥ σε καθορισμένες ημερομηνίες. Τυχόν αδυναμία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ να ανταποκριθεί στις νέες συνθήκες θα μπορούσε να έχει αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική του κατάσταση και τα λειτουργικά του αποτελέσματα.

Ταυτόχρονα, ο Όμιλος συνεχίζει να κινείται με γνώμονα το μακροπρόθεσμο συμφέρον των συμμετεχόντων (stakeholders) της επιχείρησης, επικεντρώνοντας στην εισαγωγή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (added value services), την υλοποίηση επενδύσεων σε τεχνολογία αιχμής (cutting edge technology) προσαρμοζόμενος ταχύτατα στην εξέλιξη της ιατρικής επιστήμης και τεχνολογίας, τη διάθεση καινοτόμων υπηρεσιών σε εξειδικευμένες αγορές (niche markets) έχοντας πάντα στο επίκεντρο την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Η Διοίκηση παρακολουθεί τις εξελίξεις και προσαρμόζει τη στρατηγική της ώστε να αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά οι αρνητικές συνέπειες της παρατεταμένης κρίσης αλλά και να εκμεταλλευθεί τυχόν ευκαιρίες που θα δημιουργηθούν.

### 1. Κίνδυνος από τον Ανταγωνισμό

Στον κλάδο των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας ο ανταγωνισμός μεταξύ των επιχειρήσεων είναι ιδιαίτερα έντονος κατά κύριο λόγο επειδή ο Δημόσιος Τομέας αδυνατεί διαχρονικά να καλύψει τη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση αλλά και να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες υγείας.

Στο πλαίσιο αυτό οι ιδιωτικές κλινικές στράφηκαν στον εμπλουτισμό των παρεχόμενων υπηρεσιών τους και στην ταχύτητα ανταπόκρισης προς τον ασθενή, με επέκταση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων για στέγαση νέων τμημάτων. Χαρακτηριστικό είναι άλλωστε ότι αρκετές ιδιωτικές κλινικές περιλαμβάνουν από τμήματα μαιευτικής κλινικής, μέχρι και διαγνωστικά κέντρα έτσι ώστε να καλύπτουν ένα ευρύτερο φάσμα υπηρεσιών.

Ένα ακόμα πεδίο ανταγωνισμού που παρατηρείται στον κλάδο της ιδιωτικής παροχής υπηρεσιών υγείας είναι η επέκταση των συνεργασιών των ιδιωτικών μονάδων με ασφαλιστικές εταιρείες, για την κάλυψη νοσηλίων μεγαλύτερου εύρους ασθενών. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ αξιοποιώντας τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα, εξασφαλίζοντας συνεργασία με ιδιώτες ιατρούς υψηλού κύρους και έχοντας ως προτεραιότητά του την συνεχή βελτίωση της παρεχόμενης κορυφαίας ποιότητας υπηρεσιών υγείας σύμφωνα με τα διεθνή πιστοποιημένα στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ πρότυπα, είναι σήμερα ο κυρίαρχος παίκτης στον ελληνικό κλάδο της ιδιωτικής παροχής υπηρεσιών υγείας.

Ωστόσο, σε περίπτωση που ο Όμιλος διακόψει την αναπτυξιακή και επενδυτική του πολιτική, η ανταγωνιστική του θέση ενδεχομένως να επηρεαστεί σημαντικά, επηρεάζοντας με τον τρόπο αυτό και την χρηματοοικονομική κατάστασή του.

### 2. Εξάρτηση από συμβάσεις με ασφαλιστικές εταιρείες

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. διαθέτει μακροχρόνιες συμβάσεις με τις ισχυρότερες ασφαλιστικές εταιρείες, οι οποίες παρουσιάζουν μεγάλη πιστοληπτική ικανότητα τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά όπως η ΕΘΝΙΚΗ, η ING, η ALLIANZ, η BUPA, η METLIFE, η INTERAMERICAN, η GENERALI, η GROUPAMA, η AXA κτλ.

Η Εταιρεία επιπλέον διατηρεί σύμβαση με τη Mednet Ελλάς Α.Ε., η οποία ως εταιρεία ασφαλιστικής πρακτόρευσης διαχειρίζεται ασφαλιστικά προγράμματα νοσοκομειακής κάλυψης ασφαλιστικών εταιρειών στην Ελλάδα.

Οι ανωτέρω συμφωνίες εξασφαλίζουν συγκριτικό πλεονέκτημα στον Όμιλο παρέχοντας συνεχή αναπτυξιακή πορεία, μεγαλύτερο όγκο ασθενών και παροχή επαρκούς ρευστότητας μειώνοντας παράλληλα σε μεγάλο βαθμό την έκθεση του Ομίλου σε κίνδυνο ανταγωνισμού κα έλλειψης ταμειακών ροών.

### 3. Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος διακύμανσης της αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων, των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων εξαιτίας των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Η μεγάλη πλειοψηφία των συναλλαγών και των υπολοίπων του Ομίλου είναι σε Ευρώ, όπως και οι δανειακές υποχρεώσεις, προς εκμετάλλευση χαμηλότερων επιτοκίων. Ως εκ τούτου, η έκθεση σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται ως χαμηλή. Επίσης, ο Όμιλος επηρεάζεται από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών του ευρώ έναντι του τοπικού νομίσματος (Lek), αναφορικά με την επένδυση στην Αλβανία, μόνο ως προς τα στοιχεία της Καθαρής Θέσης από την μετατροπή του ισολογισμού της εταιρείας σε ευρώ. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τους συναλλαγματικούς κινδύνους, που ενδέχεται να προκύψουν και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών μέτρων.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η έκθεση του Ομίλου σε ξένα νομίσματα κατά την 31.12.2014:

|                                  | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Ποσά σε € '000                   | LEK            | LEK            |
| <b>Ονομαστικά ποσά</b>           |                |                |
| Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία     | 1.887          | 1.996          |
| Χρημ/κές υποχρεώσεις             | (7.147)        | (6.738)        |
| <b>Βραχυχρόνια έκθεση</b>        | <b>(5.260)</b> | <b>(4.742)</b> |
| <br>Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία | <br>40.565     | <br>44.490     |
| Χρημ/κές υποχρεώσεις             | -              | -              |
| <b>Μακροχρόνια έκθεση</b>        | <b>40.565</b>  | <b>44.490</b>  |



Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μεταβολές συναλλάγματος +/-10%.

|                               | 31/12/2014 |     | 31/12/2013 |     |
|-------------------------------|------------|-----|------------|-----|
| Ποσά σε € '000                | LEK        |     | LEK        |     |
| Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων) | -          | -   | -          | -   |
| Καθαρή Θέση                   | (860)      | 860 | (617)      | 617 |

Σε περίπτωση αποδυνάμωσης του ευρώ έναντι των ανωτέρω ξένων νομισμάτων θα προκύψει η ισόποση αντίθετη επίδραση στα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα.

#### 4. Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης ισορροπίας/σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων, καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Επίσης, πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεση του στο κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά τη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Οι μακροπρόθεσμες χρηματοδοτήσεις έχουν βάση κυμαινόμενο επιτόκιο. Την 31η Δεκεμβρίου 2014, ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά τον τραπεζικό δανεισμό, ο οποίος υπόκειται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου ανά χρηματοδότηση με βάση τις επίσημες τιμές Euribor.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης, καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1% (2013: +/-1%).

| Ποσά σε € '000                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |       |            |       | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |     |            |     |
|--------------------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-----|------------|-----|
|                                | Μεταβλητή  |       | Μεταβλητή  |       | Μεταβλητή  |     | Μεταβλητή  |     |
|                                | 1%         | -1%   | 1%         | -1%   | 1%         | -1% | 1%         | -1% |
|                                | 31/12/2014 |       | 31/12/2013 |       | 31/12/2014 |     | 31/12/2013 |     |
| Αποτέλεσμα χρήσης (μετά φόρων) | (1.718)    | 1.718 | (1.779)    | 1.779 | (965)      | 965 | (961)      | 961 |
| Καθαρή Θέση                    | (1.718)    | 1.718 | (1.779)    | 1.779 | (965)      | 965 | (961)      | 961 |

#### 5. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας σχετίζεται με τη δυνατότητα του Ομίλου να εκπληρώνει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές καθίστανται ληξιπρόθεσμες. Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας εστιάζεται στην ορθή διαχείριση του χρονικού συσχετισμού των ταμειακών ροών και στην ταυτόχρονη εξασφάλιση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των τρεχουσών συναλλαγών. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση, καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία.

Αναφορικά με τις εξελίξεις που επηρεάζουν τον κλάδο έχουν τεθεί σε εφαρμογή:

α) ο μηχανισμός αυτόματης επιστροφής (Claw-back) δαπανών νοσηλείας, διαγνωστικών εξετάσεων και φυσικοθεραπείας. Βάσει του μηχανισμού, η μηνιαία δαπάνη του Εθνικού Οργανισμού Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ) για διαγνωστικές εξετάσεις, νοσηλεία και φυσικοθεραπείες που παρέχονται από συμβεβλημένους ιδιώτες παρόχους υπηρεσιών υγείας, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 1/12 των εγκεκριμένων πιστώσεων του προϋπολογισμού του ΕΟΠΥΥ. Το υπερβάλλον ποσό, το οποίο αναζητείται εκ μέρους του ΕΟΠΥΥ από τους συμβεβλημένους ιδιώτες παρόχους των ανωτέρω υπηρεσιών υγείας, υπολογίζεται σε εξαμηνιαία βάση και καταβάλλεται εντός μηνός από την έγγραφη ατομική ειδοποίηση σε λογαριασμό τραπεζής που θα υποδείξει ο ΕΟΠΥΥ. Σε περίπτωση απράκτου παρελεύσεως της ως άνω προθεσμίας, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΟΠΥΥ αναστέλλει αυτοδικαίως και αζημίως ως προς αυτόν, τη σύμβαση του συμβεβλημένου παρόχου με τον ΕΟΠΥΥ, για το χρονικό διάστημα μέχρι την καταβολή του συνολικού οφειλόμενου ποσού εντόκως από αυτόν (πάροχο) του ποσού ή την είσπραξη του κατά τις διατάξεις του Κώδικα Είσπραξης Δημοσίων Εσόδων (Κ.Ε.Δ.Ε.). Ως βάση υπολογισμού του ποσού επιστροφής που αντιστοιχεί, ανά μήνα, σε κάθε συμβαλλόμενο πάροχο χρησιμοποιείται ο μηνιαίος λογαριασμός που αυτός υποβάλλει στον ΕΟΠΥΥ, έναντι των παρεχόμενων για τον αντίστοιχο χρονικό διάστημα υπηρεσιών υγείας στους ασφαλισμένους του. Δεν αναγνωρίζονται και δεν αποζημιώνονται από τον ΕΟΠΥΥ δαπάνες που υποβάλλονται σε αυτόν μετά την πάροδο είκοσι (20) ημερών από τη λήξη εκάστου ημερολογιακού μήνα.

Το συνολικό ποσό της επιστροφής (claw-back) υπολογίζεται σε εξαμηνιαία βάση, υπολογίζοντας τη διαφορά ανάμεσα στην προϋπολογισμένη και την πραγματική δαπάνη, που προκύπτει από την αιτούμενη από τους παρόχους δαπάνη, αφού αφαιρεθούν τυχόν επιστροφές rebate και λοιπές μη αποδεκτές δαπάνες κατά το χρόνο υπολογισμού.

β) η καθιέρωση κλιμακούμενου ποσοστού επί των οφειλών του ΕΟΠΥΥ για νοσηλεία, διαγνωστικές εξετάσεις και φυσικοθεραπείες των ασφαλισμένων του προς τους συμβεβλημένους με τον ΕΟΠΥΥ ιδιώτες παρόχους των ως άνω υπηρεσιών υγείας, υπέρ του Οργανισμού ως επιστροφή (Rebate) για κάθε μήνα.

Το ποσό επιστροφής («rebate») υπολογίζεται σε μηνιαία βάση, και αποδίδεται από τους υπόχρεους παρόχους υπηρεσιών υγείας, εντός μηνός από την έγγραφη ή ηλεκτρονική ατομική ειδοποίησή τους, σε λογαριασμό τραπεζής που θα υποδείξει ο ΕΟΠΥΥ.

Ο ΕΟΠΥΥ επιπλέον δύναται να συμψηφίζει τα παραπάνω ποσά επιστροφής («rebate») με ισόποσες οφειλές του προς τους παρόχους εντός του ίδιου ή/και του προηγούμενου έτους, όπως αυτές προκύπτουν από τα νόμιμα παραστατικά τους. Η εφαρμογή της παρούσης υπουργικής απόφασης έχει ισχύ από 1.1.2014 έως και 31.12.2014.

Οι διατάξεις των ανωτέρω περιπτώσεων (α) και (β) έχουν αναδρομική ισχύ από 01.01.2013 και διάρκεια έως 31.12.2015.

Η ανωτέρω νομοθετική ρύθμιση προκάλεσε τη προσφυγή των φορέων των ιδιωτικών κλινικών στο ΣτΕ, υποστηρίζοντας ουσιαστικά ότι πρόκειται για συμψηφισμό και ματαίωση της είσπραξης των οφειλομένων ποσών, ενώ ταυτόχρονα επιβάλλεται δωρεάν παροχή υπηρεσιών υγείας κατά το μέρος που υπερβαίνει το μηνιαίο πλαφόν δαπανών του ΕΟΠΥΥ.

Ο ΕΟΠΥΥ την 28η Μαΐου 2014 και την 18η Νοεμβρίου 2014 κοινοποίησε με την αποστολή ηλεκτρονικών μηνυμάτων στις κλινικές και τα διαγνωστικά κέντρα του Ομίλου ΥΓΕΙΑ τα ποσά του rebate και claw-back που αντιστοιχούν στη χρήση 2013 και το πρώτο εξάμηνο του 2014 συνολικού ύψους €39εκ. περίπου συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ. Επιπροσθέτως πρέπει να επισημανθεί ότι δεν έχει ολοκληρωθεί για το 2015 η διαδικασία ανανέωσης των συμβάσεων των ιδιωτικών κλινικών με τον ΕΟΠΥΥ με αποτέλεσμα την καθυστέρηση στον καθορισμό του πλαισίου συνεργασίας και του ετήσιου προϋπολογισμού ανά πάροχο.

Οι συνεργαζόμενες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου προχώρησαν σε κατάθεση προσφυγής ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά των από 28/5/2014 και 18/11/2014 πράξεων έκδοσης από τον ΕΟΠΥΥ του ποσών αυτόματης επιστροφής «claw-back» και ποσών επιστροφής «rebate» που αντιστοιχούν στη χρήση 2013 και το πρώτο εξάμηνο του 2014.

Επιπλέον στις 11/11/2014 δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 3040/2014 η απόφαση του υπουργείου Υγείας με την οποία γνωστοποιούνται τα μέτρα ελέγχου των δαπανών των ιδιωτικών κλινικών. Σύμφωνα με την απόφαση καθορίζεται στα 235 εκ. ευρώ ο συνολικός προϋπολογισμός για το 2014 των Γενικών, Μικτών και Ειδικών, πλην ψυχιατρικών, κλινικών. Επιπροσθέτως περιγράφεται η μεθοδολογία υπολογισμού του claw-back για το 2014 λαμβάνοντας υπ' όψιν καθορισμένους δείκτες οι οποίοι θα προκύψουν από τα απολογιστικά στοιχεία του 2013.

Μέχρι στιγμής είναι αδύνατη η ακριβής ποσοτικοποίηση του προϋπολογισμού και του claw-back που αντιστοιχεί σε κάθε κλινική του Ομίλου λόγω μη γνωστοποίησης από πλευράς ΕΟΠΥΥ όλων των παραμέτρων (κλάδου και κλινικών ξεχωριστά) οι οποίες μπορούν αξιόπιστα να οδηγήσουν σε ακριβή προσδιορισμό των αντίστοιχων ποσών. Επίσης θα πρέπει να διευκρινισθεί ότι τα τελικά ποσά του claw-back για το 2014 θα προκύψουν εφόσον ελεγχθούν και οι υποβολές του συνόλου του έτους 2014, εκκαθαριστούν και τελικώς επικυρωθούν από τον ΕΟΠΥΥ.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν προβεί σε υπολογισμό του Claw-back και του Rebate από την έναρξη ισχύος των αποφάσεων. Συγκεκριμένα, έχει απομειώσει τις απαιτήσεις από τον ΕΟΠΥΥ περιόδου 01/01/2013-31/12/2014 με το ποσό των €46,7εκ. περίπου ως αποτέλεσμα της εφαρμογής του άρθρου 100 παρ.5 του Ν.4172/2013 (ΦΕΚ Α 167/23.07.2013) και των μεταγενέστερων σχετικών υπουργικών αποφάσεων.

Οι συνεργαζόμενες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου, με βάση τα κοινοποιούμενα από τον ΕΟΠΥΥ ενημερωτικά, για το claw-back και rebate, σημειώματα, προχώρησαν αποκλειστικά και μόνο για λόγους φορολογικής συμμόρφωσης σύμφωνα με την ΠΟΛ.1191/12.8.2014, στην έκδοση των αντίστοιχων τιμολογίων επιστροφών για την περίοδο 01.01.2013-30.06.2014.

Επιπλέον την 18η Μαρτίου 2015 κοινοποιήθηκαν με βάση την ισχύουσα σύμβαση από τη συμβαλλόμενη Ελεγκτική Εταιρεία στις κλινικές του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και ΛΗΤΩ τα αποτελέσματα του διοικητικού και ιατρικού ελέγχου των υποβληθέντων λογαριασμών προς τον ΕΟΠΥΥ για την περίοδο 01.01.2013-31.12.2013. Με βάση τα γνωστοποιηθέντα πορίσματα οι μη αποδεκτές δαπάνες ανέρχονται περίπου στα €5,8 εκ. Οι συμβαλλόμενες με τον ΕΟΠΥΥ κλινικές του Ομίλου έχουν ήδη προχωρήσει, βάσει της κείμενης νομοθεσίας, σε υποβολή ένστασης επί των σχετικών ευρημάτων. Με δεδομένο ότι η οριστικοποίηση των ποσών των μη αποδεκτών δαπανών προϋποθέτει την ολοκλήρωση της διαδικασίας των ενστάσεων με την έκδοση των σχετικών τελεσίδικων αποφάσεων για το σύνολο του κλάδου, δεν μπορεί στην παρούσα φάση να προσδιοριστεί με ακρίβεια το τελικό ποσό των περικοπών. Σε κάθε περίπτωση η Διοίκηση εκτιμά ότι με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου έχουν ήδη επιβαρυνθεί με επαρκή ποσά και από την οριστικοποίηση των ποσών περικοπών δεν αναμένεται περαιτέρω αρνητική μεταβολή.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31.12.2014 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                             |                |                |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2014                           |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000                       | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                      | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 0              | 133.111        | 9.564          |
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων | 78             | 70             | 184            | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                | 63.115         | 7.725          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις                   | 17.362         | 3.276          | 1.721          | 0              |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 22.978         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>80.555</b>  | <b>34.049</b>  | <b>135.016</b> | <b>9.564</b>   |

Από τις ανωτέρω βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις το ποσό των € 14,7εκ. είναι καταβλητέο εντός της επόμενης καθώς αφορούν δόσεις μακροπρόθεσμων δανείων, ενώ τα υπόλοιπα € 8,3εκ. περίπου αφορούν κυρίως μη απαιτητό κεφάλαιο κίνησης.

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31.12.2013 είχε ως εξής:

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                             |                |                |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2013                           |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000                       | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                      | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 0              | 141.231        | 9.517          |
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων | 104            | 105            | 153            | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                | 64.687         | 5.826          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις                   | 20.977         | 2.977          | 500            | 0              |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 27.631         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>85.768</b>  | <b>36.539</b>  | <b>141.884</b> | <b>9.517</b>   |

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31.12.2014 για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

| Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ               |                |                |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2014               |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000           | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                          | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός | 0              | 0              | 84.801         | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις    | 31.250         | 3.653          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις       | 5.467          | 3.369          | 323            | 27             |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός | 0              | 12.041         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>            | <b>36.717</b>  | <b>19.063</b>  | <b>85.124</b>  | <b>27</b>      |

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31.12.2013 είχε ως εξής:

| Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ                        |                |                |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2012                        |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000                    | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                   | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός          | 0              | 0              | 90.000         | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις             | 34.297         | 3.988          | 0              | 0              |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 6.912          | 2.769          | 369            | 27             |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός          | 0              | 6.083          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                     | <b>41.209</b>  | <b>12.840</b>  | <b>90.369</b>  | <b>27</b>      |

Οι ανωτέρω συμβατικές ημερομηνίες λήξης αντικατοπτρίζουν τις μικτές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων υπερέβαινε το σύνολο των κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού κατά το ποσό των € 31,3εκ. για τον Όμιλο κυρίως λόγω της λογιστικοποίησης των επιπτώσεων της εφαρμογής του αρ.100 του ν.4172/2013 (Claw-back και Rebate).

Ο Όμιλος ήδη για τη χρήση 2014 έχει επιτύχει την τροποποίηση των υφιστάμενων όρων των δανειακών συμβάσεων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες με στόχο την εξασφάλιση πρόσθετης βραχυπρόθεσμης ρευστότητας. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει προβεί σε μια σειρά ενεργειών για την βελτίωση της κερδοφορίας του που αναμένεται να οδηγήσει περαιτέρω σε βελτίωση της ρευστότητάς του. Συγκεκριμένα, οι συμβεβλημένες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου έχουν ήδη υλοποιήσει ενέργειες για τη μετακύλιση σημαντικού μέρους του κόστους Claw-back και Rebate σε τρίτους ενώ εκμεταλλευόμενος την κυρίαρχη θέση που κατέχει στον κλάδο ισχυροποιεί τις εμπορικές συνεργασίες επιδιώκοντας την εξασφάλιση πρόσθετου κεφαλαίου κίνησης. Παράλληλα αναμένεται να ξεκινήσει άμεσα τις συζητήσεις με τις συνεργαζόμενες τράπεζες για περαιτέρω τόνωση της ρευστότητας.

Επιπλέον ο Όμιλος είχε ήδη επιτύχει για τη χρήση 2014 την τροποποίηση των υφιστάμενων όρων των δανειακών συμβάσεων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες με στόχο την εξασφάλιση πρόσθετης βραχυπρόθεσμης ρευστότητας.

## 6. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν συγκεκριμένη πιστωτική πολιτική που έχει ως άξονες αφενός τον έλεγχο πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών και αφετέρου την προσπάθεια αποτελεσματικής διαχείρισης των απαιτήσεων του πριν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες αλλά και όταν αυτές καταστούν επισφαλείς. Για την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την κατηγορία που ανήκουν, τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, την ενηλικίωση των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισπραξιμότητας που έχουν επιδείξει. Οι πελάτες που θεωρούνται επισφαλείς, επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων και για τη ζημία που εκτιμάται ότι θα προκύψει από αυτές, σχηματίζεται σχετική πρόβλεψη απομείωσης. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι η απεικονισμένη κατά την ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων λιγιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων τους.

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα και ενσωματώνει τις πληροφορίες αυτές στις διαδικασίες του πιστωτικού ελέγχου. Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από Ασφαλιστικά Ταμεία, Ασφαλιστικούς Οργανισμούς, Ασφαλιστικές Εταιρείες και ιδιώτες πελάτες. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εστιάζει την πολιτική του στις συνεργασίες με αξιόπιστες ασφαλιστικές εταιρείες με υψηλή πιστοληπτική ικανότητα τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά.

Ο πιθανός πιστωτικός κίνδυνος σχετίζεται κυρίως με τις υψηλές οφειλές προηγούμενων ετών των δημόσιων ασφαλιστικών ταμείων καθώς επίσης και με τους ιδιώτες πελάτες χωρίς κάποια ασφάλεια ή με τους ασφαλισμένους ασθενείς για το επί πλέον ποσό που δεν καλύπτεται από την ασφάλεια τους. Κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων και έκτακτων γεγονότων.

Για τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστωτικής διαβάθμισης.

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                          | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| <b>Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων</b>    |               |               |               |               |
| Ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα | 8.612         | 25.758        | 5.588         | 20.564        |
| Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις         | 57.119        | 66.363        | 40.432        | 52.829        |
| <b>Σύνολο</b>                           | <b>65.731</b> | <b>92.121</b> | <b>46.020</b> | <b>73.393</b> |

Σημειώνεται ότι κατά την 31.12.2014 υφίστανται δεσμευμένες καταθέσεις μετρητών της Εταιρείας ποσού € 3,8εκ., προς εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31.12.2014 και την 31.12.2013, αναλύεται ως εξής:



| Ποσά σε € '000                                                                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε καθυστέρηση που δεν έχουν απομειωθεί | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Εντός 3 μηνών                                                                  | 3.515         | 8.042         | 2.216         | 1.890         |
| Από 3 έως 6 μήνες                                                              | 2.924         | 7.204         | 2.572         | 2.572         |
| Από 6 μήνες έως 1 έτος                                                         | 4.721         | 9.088         | 3.108         | 1.825         |
| Πάνω από 1 έτος                                                                | 12.988        | 12.578        | 11.473        | 12.578        |
| <b>Σύνολο</b>                                                                  | <b>24.148</b> | <b>36.912</b> | <b>19.369</b> | <b>18.865</b> |

## 7. Διαχείριση Κεφαλαίου

Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την διαχείριση του κεφαλαίου είναι η διασφάλιση και διατήρηση ισχυρής πιστοληπτικής ικανότητας και υγιών κεφαλαιακών δεικτών με σκοπό την υποστήριξη της λειτουργίας του και τη συνέχιση της δραστηριότητάς του (going-concern) εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους.

Ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο στη βάση του ποσού των Ιδίων Κεφαλαίων πλέον των δανείων μειωμένης εξασφάλισης, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Το κεφάλαιο για τις χρήσεις 2014 και 2013 αναλύεται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  | 31/12/2014     | 31/12/2013     | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                           | 146.229        | 172.014        | 186.800        | 213.186        |
| Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα | (8.612)        | (25.758)       | (5.588)        | (20.564)       |
| <b>Κεφάλαιο</b>                                  | <b>137.617</b> | <b>146.256</b> | <b>181.212</b> | <b>192.622</b> |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                           | 146.229        | 172.014        | 186.800        | 213.186        |
| Πλέον: Δάνεια                                    | 165.985        | 178.741        | 96.842         | 96.083         |
| <b>Σύνολο κεφαλαίων</b>                          | <b>312.214</b> | <b>350.755</b> | <b>283.642</b> | <b>309.269</b> |
| Κεφάλαιο προς Σύνολο Κεφαλαίων                   | 0,44           | 0,42           | 0,64           | 0,62           |

Ο Όμιλος ορίζει το ποσό του κεφαλαίου σε σχέση με την συνολική κεφαλαιακή διάρθρωση, π.χ. ίδια κεφάλαια και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και κάνει τις προσαρμογές κατά το χρόνο που η οικονομική κατάσταση και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων των υπάρχοντων περιουσιακών στοιχείων αλλάζουν. Με στόχο τη διατήρηση ή την προσαρμογή της κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο Όμιλος μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των πληρωτέων μερισμάτων, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους, να εκδώσει μετοχικό κεφάλαιο ή να πουλήσει περιουσιακά στοιχεία για να μειώσει το δανεισμό.

## (Δ) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΙΣ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ & ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Ελληνική οικονομία δείχνει να ξεπερνά το στάδιο της μακροχρόνιας ύφεσης και να εισέρχεται σε φάση σταθεροποίησης. Τονίζεται όμως ότι η όποια βελτίωση θα είναι ορατή σε μακροχρόνιο επίπεδο και δεν θα επιφέρει αξιοσημείωτες βραχυπρόθεσμες αλλαγές στο εισόδημα του μέσου πολίτη.

Η μετεκλογική διαδικασία με τις συνεπαγόμενες καθυστερήσεις και αβεβαιότητες ενέχουν σοβαρούς κινδύνους για την πορεία της ανάπτυξης κυρίως εάν δεν υφίσταται συναίνεση στα θέματα ανάπτυξης και μεταρρυθμίσεων τόσο στο εσωτερικό της χώρας όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Παράλληλα κρίνεται αναγκαίος ο καθορισμός του θεσμικού πλαισίου υλοποίησης ή μη νέας σύμβασης συνεργασίας μεταξύ ΕΟΠΥΥ και ιδιωτικών κλινικών, με ταυτόχρονη παροχή δεσμευτικού χρονοδιαγράμματος αποπληρωμών των συσσωρευμένων οφειλομένων ποσών προς τους ιδιώτες παρόχους υγείας.

Σύμφωνα με την πολιτική του Ομίλου, διενεργείται αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του, σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων ενεργειών για τη μείωση των κινδύνων με ταυτόχρονη εκτέλεση / εφαρμογή σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση.

Η Διοίκηση του Ομίλου ΥΓΕΙΑ παρακολουθώντας τις εξελίξεις και χρησιμοποιώντας την εμπειρία της επιτυχούς διαχείρισης της παρατεταμένης κρίσης, αξιολογεί τις υφιστάμενες συνθήκες με πρόβλεψη και συνεχή αξιολόγηση των μελλοντικών επενδυτικών και λει-

τουργικών αναγκών και άμεση προσαρμογή όπου απαιτείται του Επιχειρηματικού Σχεδιασμού (business plan), με στόχο τη διατήρηση και αύξηση της λειτουργικής αποδοτικότητας των εταιρειών του Ομίλου με περιορισμό του λειτουργικού κόστους, την επέκταση του πελατολογίου και τη μεγιστοποίηση των συνεργιών εντός του Ομίλου.

Σημαντική αλλαγή που επήλθε στον κλάδο Υγείας είναι η σύσταση από 01.01.2012 του Εθνικού Οργανισμού Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ), που αποτελεί το νέο ταμείο υπό την «ομπρέλα» του οποίου έχει βρεθεί η πλειονότητα των ασφαλισμένων, οι οποίοι μέχρι το τέλος του 2011 καλύπτονταν από το ΙΚΑ-ΕΤΑΜ, τον ΟΓΑ, το Ταμείο των Ελεύθερων Επαγγελματιών (ΟΑΕΕ) και το ταμείο του Δημοσίου (ΟΠΑΔ-ΤΥΔΚΥ), το ΤΣΑΥ και λοιπά ταμεία.

Βασικό συστατικό της νέας νομοθεσίας βάσει της οποίας λειτουργεί ο νέος Οργανισμός αποτελεί η σύσταση των Κλειστών Ενοποιημένων Νοσηλείων (ΚΕΝ) που διαμορφώνει μια νέα διαδικασία τιμολόγησης και διαχείρισης νοσοκομειακών νοσηλείων ασθενών, η οποία βασίζεται στα διεθνώς καθιερωμένα DRGs (Diagnosis Related Groups).

Στα πλαίσια της συγκεκριμένης διαδικασίας, το νοσοκομείο λαμβάνει ένα προϋπολογισμένο και εγκεκριμένο ποσό για την κάλυψη του κόστους περίθαλψης (εκτός από την αμοιβή ιατρού) και των υπηρεσιών που προσφέρει στους ασθενείς των δημοσίων και ιδιωτικών φορέων ασφάλισης υγείας.

Η έναρξη συνεργασίας των ιδιωτικών νοσοκομείων με τον ΕΟΠΥΥ αντιμετωπίστηκε θετικά από τον κλάδο των ιδιωτικών κλινικών, οι οποίες προχώρησαν σε σύναψη συμβάσεων με τον νέο φορέα, γεγονός που διέυρυνε την πελατειακή βάση τους και αύξησε τον αριθμό των περιστατικών. Παράλληλα όμως τα ελλείμματα και η αστοχία των προϋπολογισμών προκάλεσαν μεγάλες καθυστερήσεις στην καταβολή των οφειλόμενων νοσηλείων ταυτόχρονα με τη λήψη μέτρων μονομερών περικοπών (Rebate και Claw-back) που οδηγούν σε συμψηφισμό και ματαίωση είσπραξης των οφειλομένων ποσών προς τον ιδιωτικό τομέα παροχής υπηρεσιών υγείας.

Σε αντίθεση με τη δυσλειτουργία του ΕΟΠΥΥ, ο Όμιλος Υγεία προκειμένου να εξασφαλίζει τη συνεχή αναπτυξιακή πορεία έχει διευρύνει τις συνεργασίες του με τις ισχυρότερες ελληνικές και ξένες ασφαλιστικές εταιρείες παρέχοντας ιατρικές πράξεις υψηλής τεχνολογίας διασφαλίζοντας παράλληλα μεγάλο όγκο ασθενών και επαρκή ρευστότητα.

Για την αντιμετώπιση της κρίσης οι προτεραιότητες της Διοίκησης εστιάζονται στη διασφάλιση της υγιούς χρηματοοικονομικής διάρθρωσης του Ομίλου, στη βέλτιστη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, στην εναρμόνιση της κοστολογικής δομής με τα αναμενόμενα έσοδα καθώς και στη μεγιστοποίηση της εκμετάλλευσης των συνεργιών εντός του Ομίλου, με σκοπό την περαιτέρω ισχυροποίηση της οικονομικής θέσης του Ομίλου.

Παράλληλα, ο Όμιλος συνεχίζει να κινείται με γνώμονα το μακροπρόθεσμο συμφέρον των συμμετεχόντων (stakeholders) της επιχείρησης, επικεντρώνοντας στην εισαγωγή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (added value services), την επένδυση σε τεχνολογία αιχμής (cutting edge technology), τη διάθεση καινοτόμων υπηρεσιών σε εξειδικευμένες αγορές (niche markets) έχοντας πάντα στο επίκεντρο την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

## (Ε) ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Στην παρούσα ενότητα περιλαμβάνονται οι σημαντικότερες συναλλαγές και υπόλοιπα μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών, όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 (βλ. σημείωση 12.33).

Οι ενδοεταιρικές συναλλαγές του Ν.3016 (Άρθρο 2, Παρ.4) εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 26.03.2014.

### Σημαντικές συναλλαγές εταιρείας με συνδεδεμένες εταιρείες

Κατά τη διάρκεια της χρήσης οι σημαντικότερες συναλλαγές που έλαβαν χώρα μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν μερών είναι οι ακόλουθες:

- Οι αγορές του Υγεία Α.Ε. που αφορούν σε προμήθεια υγειονομικού υλικού και ειδικών υλικών από την θυγατρική της εταιρεία Υ-Logimed ύψους € 17,3εκ., έναντι € 19,8εκ. τη χρήση 2013.
- Οι πωλήσεις του Υγεία Α.Ε. που αφορούν παροχή υπηρεσιών που αφορούν κυρίως διενέργεια μικροβιολογικών εξετάσεων προς την θυγατρική Μπτέρα Α.Ε. ύψους € 2,4εκ. έναντι € 2,1εκ. τη χρήση 2013.

Ο Όμιλος MIG αποτελεί συνδεδεμένο μέρος με την Εταιρεία, καθώς υφίσταται συμμετοχική σχέση και επιπλέον υπάρχουν κοινά μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών.

**Συναλλαγές και υπόλοιπα με βασικά διοικητικά και διευθυντικά στελέχη**

| Ποσά σε € '000                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                  | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Μισθοί & άλλες βραχυπρόθεσμες εργασιακές παροχές | 3.674        | 3.686        | 1.774        | 1.740        |
| Κόστος κοινωνικής ασφάλισης                      | 668          | 675          | 334          | 323          |
| Αποζημιώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία        | 44           | 55           | 0            | 23           |
| Διακοπείσα δραστηριότητα                         | 0            | 142          | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο</b>                                    | <b>4.386</b> | <b>4.558</b> | <b>2.108</b> | <b>2.086</b> |

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειές τους).

**(ΣΤ) ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ**

Για τη χρήση του 2014, η Εταιρεία λόγω της ύπαρξης ζημιών δεν προβαίνει σε διανομή μερίσματος.

**(Ζ) Πληροφορίες και Επεξηγηματική έκθεση του άρθρου 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007**

Με το νόμο 3556/2007 (ΦΕΚ 91/Α'/30.04.2007) «Προϋποθέσεις διαφάνειας για την πληροφόρηση σχετικά με εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά και άλλες διατάξεις», προσαρμόστηκε το Εθνικό Δίκαιο προς τις διατάξεις της Οδηγίας 2004/109/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 15ης Δεκεμβρίου 2004, για την εναρμόνιση των προϋποθέσεων διαφάνειας αναφορικά με την πληροφόρηση σχετικά με εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά και για την τροποποίηση της Οδηγίας 2001/34/ΕΚ (ΕΕΕΚ L 390/38/31.12.2004).

Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων αναλυτικές πληροφορίες της παρ. 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και την επεξηγηματική έκθεση της παρ. 8 του ιδίου άρθρου και νόμου, οι οποίες ενσωματώνονται στην έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

**1. Διάρθρωση Μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας**

Το καταβεβλημένο μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται κατά την 31η Δεκεμβρίου 2014 σε εκατόν είκοσι πέντε εκατομμύριων τριακόσιες πενήντα χιλιάδες διακόσια ενενήντα οκτώ ευρώ και εβδομήντα έξι λεπτά (Ευρώ 125.350.298,76) διαιρούμενο σε τριακόσια πέντε εκατομμύρια επτακόσιες τριάντα δύο χιλιάδες τετρακόσιες τριάντα έξι (305.732.436) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας σαράντα ενός λεπτών του ευρώ (Ευρώ 0,41) η καθεμία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Έναντι της Εταιρείας θεωρείται μέτοχος ο εγγεγραμμένος στα αρχεία της «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε.» (πρώην «ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΠΟΘΕΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ Α.Ε.») κατά παρέκκλιση των διατάξεων του άρθρου 8β του Κ.Ν. 2190/1920. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της και ειδικότερα:

- Το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας. Η Εταιρεία διαθέτει στους μετόχους το ποσό που προβλέπεται από το άρθρο 3 του Α.Ν. 148/1967 για την καταβολή του μερίσματος. Το ποσό αυτό διανέμεται από την Εταιρεία ως πρώτο μέρισμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, εγγεγραμμένος στα αρχεία της «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ Α.Ε.» (πρώην «ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΑΠΟΘΕΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ Α.Ε.») κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα καταβάλλεται στο μέτοχο εντός 2 μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής του μερίσματος ανακοινώνεται μέσω του Τύπου. Το δικαίωμα είσπραξης παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή η Γενική Συνέλευση.
- Το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή αντίστοιχα της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.
- Το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.
- Το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων, των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης σύμφωνα με το Καταστατικό της.

Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

## 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας πραγματοποιείται όπως ορίζεται από τον Νόμο και δεν υφίστανται εκ του Καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, καθώς πρόκειται για άυλες ονομαστικές μετοχές εισηγμένες σε Χρηματιστηριακή αγορά.

## 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά τον Ν.3556/2007

Οι μέτοχοι, φυσικά ή νομικά πρόσωπα, που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου μεγαλύτερο από το 5% είναι οι εξής:

| Μέτοχος                 | Ποσοστό επί του συνόλου του Μετοχικού Κεφαλαίου |
|-------------------------|-------------------------------------------------|
| MARFIN CAPITAL          | 37,62%                                          |
| MARFIN INVESTMENT GROUP | 32,76%                                          |
| Λοιποί Μέτοχοι με <5%   | 29,62%                                          |
| Σύνολο                  | 100,00%                                         |

## 4. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται.

## 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται από το Καταστατικό.

## 6. Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

## 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Δ.Σ. και τροποποίησης Καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν διαφοροποιούνται από τα όσα προβλέπει ο Κ.Ν. 2190/1920.

## 8. Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για την έκδοση νέων μετοχών ή για την αγορά ιδίων μετοχών

A. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 13 παρ.1 στοιχ. β & γ του Κ.Ν. 2190/1920 και σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Καταστατικού της, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφαση που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των 2/3 του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή το Μετοχικό Κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Δ.Σ. η εν λόγω εξουσία από τη Γενική Συνέλευση.

Η εξουσία αυτή μπορεί να ανανεωθεί από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν ξεπερνά την πενταετία για κάθε ανανέωση.

B. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 13 παρ. 13 του Κ.Ν. 2190/1920, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να θεσπιστεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών κατά τους ειδικότερους όρους της απόφασης αυτής. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην Εταιρεία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ορίζει τον ανώτατο αριθμό των μετοχών που μπορεί να εκδοθούν την, τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και την μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, την διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Η ονομαστική αξία των μετοχών αυτών δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, βάσει του Νόμου το 1/10 του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.

## 9. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης

Δεν υφίστανται τέτοιες συμφωνίες



## 10. Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Δ.Σ. ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης, χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## (Η) ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### I. Εισαγωγή

Το ΥΓΕΙΑ έχει αυτοβούλως υιοθετήσει και εφαρμόζει τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Κ.Ε.Δ.) κατά την κατάρτιση του οποίου λήφθηκε υπόψη το σχέδιο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες που κυκλοφόρησε ο Σύνδεσμος Ελληνικών Βιομηχανιών (Σ.Ε.Β.) καθώς και οι γενικώς παραδεχόμενες αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται εντός των κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ο Κ.Ε.Δ. βρίσκεται ανηρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

### II. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία πλέον των προβλέψεων του Νόμου

Η υιοθέτηση και εφαρμογή από την Εταιρεία του Κ.Ε.Δ. έχει σαν συνέπεια την εφαρμογή πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης επιπλέον εκείνων που προβλέπονται από τις διατάξεις της οικείας Νομοθεσίας οι οποίες είναι οι εξής:

Α. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται κατά πλειοψηφία από Μη Εκτελεστικά Μέλη.

Β. Έχει συγκροτηθεί Εκτελεστική Επιτροπή ως Όργανο υποβοηθητικό του Διοικητικού Συμβουλίου

Γ. Έχει συγκροτηθεί Κεντρική Επιτροπή Προμηθειών προς το σκοπό της αποτελεσματικής, κεντροποιημένης διαχείρισης των προμηθειών.

Δ. Λαμβάνει χώρα ανά δύο (2) έτη η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι κανονισμοί των υπό Β. και Γ. επιτροπών βρίσκονται ανηρτημένοι στον ιστότοπο της εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

### III. Περιγραφή των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου (internal controls) και διαχείρισης κινδύνων (risk management)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας παρακολουθεί και διασφαλίζει την επάρκεια των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε διαρκή βάση. Αυτό επιτυγχάνεται με τις ακόλουθες δράσεις και διαδικασίες:

#### 1. Εντοπισμός, Αξιολόγηση και Διαχείριση κινδύνων

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει και θέσει σε εφαρμογή Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων προκειμένου να εντοπίζει, αξιολογεί και διαχειρίζεται τους κινδύνους τους οποίους ενδέχεται να αντιμετωπίσει κατά την λειτουργία της και έχουν άμεση ή έμμεση σχέση με τις οικονομικές καταστάσεις. Το σύστημα προβλέπει τη συστηματική καταγραφή και αξιολόγηση των κινδύνων ανά περιοχή λειτουργίας, αλλά και την βαθμολόγηση της επάρκειας κάλυψης της εταιρείας απέναντι σε αυτούς. Σύμφωνα με το Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων τα συμπεράσματα της αξιολόγησης συζητούνται σε επίπεδο Διοίκησης, ενώ για τα σημαντικότερα εξ αυτών ενημερώνεται η Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο.

#### 2. Προϋπολογισμοί / Σχεδιασμός

Η Εταιρεία εφαρμόζει ένα πλήρες και επαρκές σύστημα για τη σύνταξη και παρακολούθηση του ετήσιου τακτικού αναλυτικού προϋπολογισμού που υπόκειται σε απολογισμό σε μηνιαία βάση. Η σύγκριση γίνεται με τα αντίστοιχα πραγματικά αλλά και ιστορικά μεγέθη, με λεπτομερή επεξήγηση όλων των αποκλίσεων. Η παράλληλη αξιολόγηση έκτακτων προβλέψεων (rolling forecasts) που καταρτίζονται σε τρίμηνη βάση, συντελεί στη λήψη αποφάσεων για περαιτέρω ενέργειες προκειμένου να επιτευχθούν οι εταιρικοί στόχοι που έχουν τεθεί.

#### 3. Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα από τις εξουσίες που καθορίζονται από το Καταστατικό της Εταιρείας αλλά και το πλαίσιο κανόνων και διαδικασιών που προβλέπονται από τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας, αποφασίζει με την υποστήριξη των επιτροπών του για κάθε θέμα που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και την επίτευξη της εταιρικής πολιτικής και των στρατηγικών στόχων.

#### 4. Αρμοδιότητες – Εξουσιοδοτήσεις Διευθυντικών Στελεχών

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν καθοριστεί τα εξουσιοδοτημένα πρόσωπα καθώς και τα όρια και ο τρόπος εκπροσώπησης και δέσμευσης της Εταιρείας για τη διενέργεια όλων των πράξεων που σχετίζονται με τη διαχείριση των στοιχείων του ενεργητικού της.

#### 5. Πολιτική ποικιλομορφίας Διευθυντικών Στελεχών

Στο πλαίσιο της πολιτικής ίσων ευκαιριών και υιοθέτησης των αρχών ισότητας των φύλων, ως προς τη σύνθεση των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών του, το Υγεία δεσμεύεται για την εφαρμογή πολιτικής ποικιλομορφίας ως προς το φύλο συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση της ομαδικής σκέψης.

#### 6. Στρατηγικές Επενδύσεις - Εξαγορές

Οι στρατηγικές επενδύσεις και ενδεχόμενες εξαγορές προϋποθέτουν απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (ή οργάνων που το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εξουσιοδοτήσει), λαμβανομένης μετά από εισήγηση που περιλαμβάνει τη μελέτη σκοπιμότητας, το επιχειρηματικό σχέδιο (business plan) καθώς και ένα επαρκές σχέδιο υλοποίησης και παρακολούθησης της επένδυσης ή εξαγοράς.

#### 7. Διαδικασίες και πολιτικές πρόληψης χρηματοοικονομικής απάτης

Η Εταιρεία προκειμένου να αποφύγει τον κίνδυνο ύπαρξης φαινομένων χρηματοοικονομικής απάτης έχει θεσπίσει και εφαρμόζει ένα αυστηρό πλαίσιο διαδικασιών και πολιτικών οι οποίες διέπουν το σύνολο των λειτουργιών της Εταιρείας και ιδιαίτερα εκείνων που χαρακτηρίζονται ως υψηλού κινδύνου όπως ενδεικτικά οι πολιτικές και διαδικασίες προμηθειών, πληρωμών, διαχείρισης διαθεσίμων κλπ.

#### 8. Πληροφοριακά Συστήματα

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει σύγχρονα συστήματα πληροφορικής που καλύπτουν όλους τους τομείς δραστηριότητας και υποστηρίζουν τη Διοίκηση στην επίτευξη των μακροπρόθεσμων εταιρικών στόχων. Η ασφάλεια των πληροφορικών συστημάτων εξασφαλίζεται από ένα αυστηρό πλαίσιο διαδικασιών οι κυριότερες από τις οποίες είναι:

- Διαδικασίες αποκατάστασης
- Διαδικασίες τήρησης εφεδρικών αρχείων ασφαλείας (back – ups)
- Σχέδιο έκτακτης ανάγκης και επαναλειτουργίας μετά από καταστροφή (Disaster recovery plan)
- Διαδικασίες προστασίας από ιούς, εξωτερικές παρεμβάσεις και κακόβουλες ενέργειες
- Διαδικασίες διασφάλισης ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail)

#### 9. Διαδικασίες σχετικές με τη σύνταξη των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικο-νομικών καταστάσεων

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες και συστήματα τα οποία διασφαλίζουν την αξιοπιστία και εγκυρότητα των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και την εναρμόνιση με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι κυριότερες από αυτές τις διαδικασίες είναι:

- Η Εταιρεία, καθώς και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ακολουθούν και εφαρμόζουν κοινές λογιστικές αρχές και πολιτικές σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS).
- Οι λογιστικές εργασίες, που ακολουθούνται βασίζονται στις αρχές Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS), η εφαρμογή των οποίων έχει υιοθετηθεί από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.
- Οι καταχωρίσεις λογιστικών εγγραφών πραγματοποιούνται και ελέγχονται βάσει συγκεκριμένων διαδικασιών που περιλαμβάνουν τον καθορισμό των απαιτούμενων παραστατικών και εγκρίσεων ανά περίπτωση.
- Οι αποσβέσεις των ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων παρακολουθούνται και καταγράφονται στο μητρώο παγίων υπολογίζονται δε τόσο βάσει των συντελεστών που προβλέπονται από τη φορολογική νομοθεσία όσο και βάσει των αρχών που προβλέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.
- Η ενοποίηση των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου γίνεται από την Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και σύμφωνα με τα στοιχεία που συγκεντρώνονται από τη μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές εταιρείες.
- Για τη διασφάλιση της αξιόπιστης απεικόνισης των αποθεμάτων στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, διενεργούνται μηνιαίες απογραφές. Οι απογραφές διενεργούνται βάσει σαφών και επαρκών γραπτών οδηγιών ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν ελέγχονται, αιτιολογούνται, εγκρίνονται και καταχωρούνται στα βιβλία της Εταιρείας και των Θυγατρικών εταιρειών ώστε να υφίσταται πλήρης συμφωνία μεταξύ λογιστικών βιβλίων και φυσικού αποθέματος.

- Για τη διασφάλιση της σωστής απεικόνισης των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών διενεργούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα συμφωνίες υπολοίπων με τους πελάτες και προμηθευτές. Ομοίως μηνιαίες συμφωνίες λογαριασμών διενεργούνται όσον αφορά το ταμείο, τις τράπεζες και τις φορολογικές υποχρεώσεις/απαιτήσεις.
- Το κλείσιμο και η οριστικοποίηση των οικονομικών καταστάσεων πραγματοποιείται βάσει σαφών διαδικασιών μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται προθεσμίες ολοκλήρωσης και υποβολής, αρμοδιότητες και οι απαιτούμενες γνωστοποιήσεις.
- Για τη διενέργεια εγγραφών πρόβλεψης απομείωσης ή διαγραφής στοιχείων του ενεργητικού εφαρμόζονται σαφείς διαδικασίες και επίπεδα εγκρίσεων σε εναρμόνιση με την πολιτική της Εταιρείας.
- Υπάρχει συγκεκριμένη στρατηγική πρόσβασης στα λογισμικά προγράμματα ανάλογα με τις αρμοδιότητες και εξουσιοδοτήσεις κάθε χρήστη.

## 10. Εσωτερικός Έλεγχος

Η μονάδα εσωτερικού ελέγχου λειτουργεί στη βάση των διεθνών προτύπων και γενικά παραδεκτών ελεγκτικών αρχών και σύμφωνα με τον κανονισμό λειτουργίας της. Η μονάδα εσωτερικού ελέγχου αναφέρεται και παρουσιάζει τα ευρήματα του ελεγκτικού της έργου στην επιτροπή ελέγχου.

Η μονάδα του Εσωτερικού Ελέγχου πραγματοποιεί τακτικές συναντήσεις με την Επιτροπή Ελέγχου κατά τις οποίες επιθεωρούνται οι πραγματοποιηθέντες έλεγχοι, εξετάζεται η αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, συζητούνται και αξιολογούνται τα ευρήματα και οι σχετικές εισηγήσεις.

Η μονάδα εσωτερικού ελέγχου υποβάλει το συνολικό πρόγραμμα ελέγχων για κάθε χρήση, το οποίο εγκρίνεται από την επιτροπή ελέγχου. Το πρόγραμμα αναθεωρείται εφόσον είναι αναγκαίο μετά από ενημέρωση και έγκριση της Επιτροπής.

## IV. Πληροφοριακά στοιχεία για το Διοικητικό Συμβούλιο

### 1. Βασικές αρμοδιότητες

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της εταιρείας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της και λαμβάνει όλα τα μέτρα και αποφάσεις που απαιτούνται, διενεργεί όλες τις αναγκαίες πράξεις χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και εκπροσωπεί την εταιρεία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της εταιρείας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της εταιρείας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της ανώτατης Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της εταιρείας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της εταιρείας και αφετέρου της Διοίκησής της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών,
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της εταιρείας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,
- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος Διοίκησης της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της εταιρείας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του αναφορικά με τη διαχείριση και την εκπροσώπηση σε περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της εταιρείας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών.

Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθενται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την εταιρεία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.

Το Δ.Σ. έχει συστήσει επιτροπές που στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

## 2. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το καταστατικό της εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εννέα (9) έως δέκα τρία (13) Μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, η οποία ορίζει και τη διάρκεια της θητείας τους.

Στην τρέχουσα σύνοψη το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από δέκα τρία (13) Μέλη εκ των οποίων η πλειοψηφία είναι μη Εκτελεστικά και δύο (2) είναι Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά.

Η τρέχουσα σύνοψη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η εξής:

|    |                        |                                         |
|----|------------------------|-----------------------------------------|
| 1  | Αρετή Σουβατζόγλου     | Πρόεδρος – Εκτελεστικό Μέλος            |
| 2  | Ανδρέας Βγενόπουλος    | Αντιπρόεδρος -Μη Εκτελεστικό Μέλος      |
| 3  | Γεώργιος Πολίτης       | Αντιπρόεδρος -Μη Εκτελεστικό Μέλος      |
| 4  | Αναστάσιος Κυπριανίδης | Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος |
| 5  | Ανδρέας Καρταπάνης     | Εκτελεστικό Μέλος                       |
| 6  | Γεώργιος Ευστρατιάδης  | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 7  | Σπυρίδων Καλακώνας     | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 8  | Χρήστος Μαρουδής       | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 9  | Ιωάννης Ανδρέου        | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 10 | Γεώργιος Ζαχαρόπουλος  | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 11 | Ευάγγελος Δεδούλης     | Μη Εκτελεστικό Μέλος                    |
| 12 | Μελέτιος Μουστάκας     | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος         |
| 13 | Αλέξανδρος Εδιπίδης    | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος         |

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διετής και λήγει την 26.05.2016, παρατείνεται δε έως την επόμενη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τους μετόχους για την θητεία που προβλέπεται από τα καταστατικά χωρίς να αποκλείεται η επανεκλογή τους.

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη δεν κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, δεν έχουν σχέση εξάρτησης με την εταιρεία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την εταιρεία. Τα Ανεξάρτητα Μέλη διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει εάν ένας υποψήφιος πληροί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, πριν προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει και λαμβάνει αποφάσεις με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του. Κατά τη χρήση του έτους 2014 το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδρίασε 39 φορές και έλαβε επιπλέον αποφάσεις μέσω σύνταξης 42 γραπτών πρακτικών σύμφωνα με το άρθρο 21 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και το άρθρο 18 παρ. 3 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εναλλακτικά, εκτός από την έδρα της εταιρείας, δύναται να συνεδριάζει έγκυρα σε άλλο τόπο εκτός της έδρας είτε στην ημεδαπή, είτε στην αλλοδαπή σύμφωνα με τις σχετικές προβλέψεις του καταστατικού, ενώ δύναται να συνεδριάζει και μέσω τηλεδιάσκεψης.

Κατά την παρελθούσα οικονομική χρήση (2014) δεν καταβλήθηκαν αμοιβές στα μέλη Δ.Σ. για τις υπηρεσίες τους υπό την ιδιότητά τους αυτή.



## V. Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα

### 1. Επιτροπή Ελέγχου

Αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στην εκπλήρωση της αποστολής του αναφορικά με τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των ελεγκτικών μηχανισμών, τη λογιστική αποτύπωση των οικονομικών αποτελεσμάτων, τη λειτουργία των συστημάτων διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων, τη συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και την αποτελεσματική εφαρμογή των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας κατόπιν σχετικής πρότασης του Δ.Σ. και η παρούσα σύνθεσή της είναι η εξής:

1. Γεώργιος Ευστρατιάδης, Πρόεδρος
2. Μελέτιος Μουστάκας, Μέλος
3. Αλέξανδρος Εδιπίδης, Μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της εταιρείας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της εταιρείας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.

### 2. Εκτελεστική Επιτροπή

Η Εκτελεστική Επιτροπή απαρτίζεται από τρία (3) έως επτά (7) μέλη. Η θτεία των μελών της Επιτροπής είναι διετής, με δυνατότητα επαναδιορισμού.

Η παρούσα σύνθεση της Επιτροπής είναι η εξής:

1. Αναστάσιος Κυπριανίδης, Πρόεδρος
2. Ανδρέας Καρταπάνης, Μέλος
3. Δημήτριος-Ελευθέριος Μαντζαβίνος, Μέλος

Κύριος σκοπός της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι η υποβοήθηση του έργου του Διοικητικού Συμβουλίου με την εκχώρηση αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τον κανονισμό της που βρίσκεται ανηρτημένος στον ιστότοπο της εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

### 3. Επιτροπή Προμηθειών

Η Επιτροπή είναι τριμελής και τα μέλη της ορίζονται από την Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας, η οποία και ορίζει έναν εκ των μελών Πρόεδρο.

Η θτεία των μελών της Επιτροπής είναι ετήσια, με δυνατότητα επαναδιορισμού το δε έργο της Επιτροπής ασκείται εντός του πλαισίου αρμοδιοτήτων της σύμφωνα με τον κανονισμό της που βρίσκεται ανηρτημένος στον ιστότοπο της εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr)

Η παρούσα σύνθεση της Επιτροπής είναι η εξής:

1. Ιωάννης Ανδρέου
2. Γεώργιος Πολίτης
3. Δημήτριος-Ελευθέριος Μαντζαβίνος

## VI. Γενική Συνέλευση των μετόχων

### 1. Βασικές εξουσίες

Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας, συγκαλούμενο από το Διοικητικό Συμβούλιο και δικαιούμενο να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την εταιρεία και στο οποίο δικαιούνται να συμμετέχουν οι μέτοχοι, είτε αυτοπροσώπως είτε δια νομίμως εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, σύμφωνα με την εκάστοτε προβλεπόμενη νόμιμη διαδικασία.

### 2. Τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης/Δικαιώματα Μετόχων και άσκησή τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι θα πρέπει να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχε-

τίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης, και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση.

Σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 3884/2010, η Εταιρεία πρέπει να αναρτά στον ιστότοπο της είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, τόσο στην ελληνική όσο και στην αγγλική γλώσσα, πληροφορίες σχετικά με:

- την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος προσθήκης θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και τις προθεσμίες εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων των αποφάσεων προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,
- τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Δ.Σ., και
- το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

Η Εταιρεία δημοσιεύει στην ιστοσελίδα της, με ευθύνη του Διοικητικού της Συμβουλίου, τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, το συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

Μαρούσι, 26 Μαρτίου 2015

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

**Αρετή Σουβατζόγλου**

*Πρόεδρος –Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ*

**Δ. Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις****ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014****ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (Δ.Π.Χ.Α.),  
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ**

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΥΓΕΙΑ Α.Ε.» στις 26.03.2015 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr) καθώς και στον διαδικτυακό χώρο του ΧΑΑ, όπου και θα παραμείνουν στην διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον πέντε (5) ετών από την ημερομηνία της συντάξεως και δημοσιοποίησής τους.

Επισημαίνεται ότι τα δημοσιευθέντα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις Οικονομικές Καταστάσεις, στοχεύουν στο να παράσχουν στον αναγνώστη μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας, αλλά δεν παρέχουν την ολοκληρωμένη εικόνα της οικονομικής θέσης, των χρηματοοικονομικών επιδόσεων και των ταμιακών ροών της Εταιρείας και του Ομίλου, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

**1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης**

|                                                                                                            |       | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                                                                             | Σημ.  | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                                                 |       |            |            |            |            |
| Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού                                                                  |       |            |            |            |            |
| Ενσώματα Πάγια                                                                                             | 12.1  | 194.796    | 206.292    | 85.570     | 90.910     |
| Υπεραξία επιχείρησης                                                                                       | 12.2  | 100.914    | 100.914    | 0          | 0          |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                                                                  | 12.3  | 78.106     | 83.445     | 1.827      | 2.040      |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες                                                                         | 12.4  | 0          | 0          | 189.580    | 192.135    |
| Επενδύσεις σε ακίνητα                                                                                      | 12.5  | 154        | 156        | 154        | 156        |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού                                                            | 12.6  | 922        | 1.245      | 401        | 380        |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις                                                                       | 12.7  | 7.951      | 7.128      | 6.244      | 5.891      |
| Σύνολο                                                                                                     |       | 382.843    | 399.180    | 283.776    | 291.512    |
| Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού                                                                     |       |            |            |            |            |
| Αποθέματα                                                                                                  | 12.8  | 5.800      | 5.673      | 1.656      | 1.834      |
| Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                                                                    | 12.9  | 57.119     | 66.363     | 40.432     | 52.829     |
| Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού                                                                   | 12.10 | 11.739     | 9.274      | 15.160     | 8.237      |
| Εμπορικό χαρτοφυλάκιο και χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω ΚΑΧ | 12.11 | 45         | 65         | 0          | 0          |
| Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις                                          | 12.12 | 8.612      | 25.758     | 5.588      | 20.564     |
| Σύνολο                                                                                                     |       | 83.315     | 107.133    | 62.836     | 83.464     |
|                                                                                                            |       |            |            |            |            |
| Σύνολο Ενεργητικού                                                                                         |       | 466.158    | 506.313    | 346.612    | 374.976    |
|                                                                                                            |       |            |            |            |            |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                                                |       |            |            |            |            |
| Ίδια Κεφάλαια                                                                                              |       |            |            |            |            |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                                          | 12.13 | 125.350    | 125.350    | 125.350    | 125.350    |
| Υπερ το άρτιο                                                                                              |       | 303.112    | 303.112    | 303.112    | 303.112    |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                                          |       | 4.907      | 4.891      | 5.134      | 5.134      |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                                                      | 12.14 | (289.698)  | (266.003)  | (246.796)  | (220.410)  |
| Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής                                                      |       | 143.671    | 167.350    | 186.800    | 213.186    |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                                   |       | 2.558      | 4.664      |            |            |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                                                                                     |       | 146.229    | 172.014    | 186.800    | 213.186    |
| Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                                                                 |       |            |            |            |            |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις                                                                      | 12.7  | 34.744     | 37.091     | 8.393      | 9.090      |
| Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία                                                | 12.15 | 14.070     | 10.177     | 8.448      | 6.216      |

| Ποσά σε € '000                                | Σημ.  | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|-----------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                               |       | 31/12/2014     | 31/12/2013     | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
| Επιχορηγήσεις                                 | 12.16 | 179            | 301            | 0              | 0              |
| Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις          | 12.17 | 142.859        | 150.901        | 84.801         | 90.000         |
| Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις                     | 12.18 | 11.752         | 13.022         | 2.039          | 2.039          |
| Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις             | 12.19 | 1.721          | 500            | 350            | 396            |
| <b>Σύνολο</b>                                 |       | <b>205.325</b> | <b>211.992</b> | <b>104.031</b> | <b>107.741</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>             |       |                |                |                |                |
| Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις            | 12.20 | 70.840         | 70.513         | 34.903         | 38.285         |
| Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι                   | 12.21 | 37             | 489            | 0              | 416            |
| Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις          | 12.17 | 23.126         | 27.840         | 12.041         | 6.083          |
| Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις             | 12.22 | 20.601         | 23.465         | 8.837          | 9.265          |
| <b>Σύνολο</b>                                 |       | <b>114.604</b> | <b>122.307</b> | <b>55.781</b>  | <b>54.049</b>  |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                     |       | <b>319.929</b> | <b>334.299</b> | <b>159.812</b> | <b>161.790</b> |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b> |       | <b>466.158</b> | <b>506.313</b> | <b>346.612</b> | <b>374.976</b> |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

## 2. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων

| Ποσά σε € '000                                                         | Σημ.  | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |                 | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                 |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                        |       | 1/1-31/12/2014  | 1/1-31/12/2013  | 1/1-31/12/2014  | 1/1-31/12/2013  |
| Πωλήσεις                                                               | 12.23 | 217.538         | 203.658         | 131.807         | 121.905         |
| Κόστος πωληθέντων                                                      | 12.25 | (202.096)       | (199.946)       | (117.748)       | (118.109)       |
| <b>Μικτό Κέρδος</b>                                                    |       | <b>15.442</b>   | <b>3.712</b>    | <b>14.059</b>   | <b>3.796</b>    |
| Έξοδα διοίκησης                                                        | 12.25 | (23.132)        | (22.382)        | (6.609)         | (7.693)         |
| Έξοδα διάθεσης                                                         | 12.25 | (5.471)         | (4.913)         | (1.711)         | (1.420)         |
| Λοιπά έσοδα                                                            | 12.26 | 7.932           | 5.467           | 2.932           | 1.484           |
| Λοιπά έξοδα                                                            | 12.26 | (3.312)         | (6.956)         | (1.503)         | (1.083)         |
| <b>Λειτουργικό κέρδος/(ζημία)</b>                                      |       | <b>(8.541)</b>  | <b>(25.072)</b> | <b>7.168</b>    | <b>(4.916)</b>  |
| Λοιπά Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα                                   | 12.28 | (3.333)         | (2.540)         | (26.996)        | (7.966)         |
| Χρηματοοικονομικά κόστη                                                | 12.27 | (12.148)        | (13.133)        | (6.816)         | (6.930)         |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                                | 12.27 | 2.336           | 2.750           | 1.305           | 1.807           |
| Έσοδα από μερίσματα                                                    |       | 0               | 0               | 3               | 37              |
| <b>Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων</b>                                        |       | <b>(21.686)</b> | <b>(37.995)</b> | <b>(25.336)</b> | <b>(17.968)</b> |
| Φόρος εισοδήματος                                                      | 12.29 | 2.227           | (1.441)         | 504             | (1.195)         |
| <b>Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> |       | <b>(19.459)</b> | <b>(39.436)</b> | <b>(24.832)</b> | <b>(19.163)</b> |
| <b>Διακοπείσες δραστηριότητες</b>                                      |       |                 |                 |                 |                 |
| Αποτελέσματα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες                   | 11    | 0               | (4.939)         | 0               | 0               |
| <b>Κέρδη/(Ζημίες) περιόδου μετά από φόρους</b>                         |       | <b>(19.459)</b> | <b>(44.375)</b> | <b>(24.832)</b> | <b>(19.163)</b> |
| <b>Κατανεμημένα σε:</b>                                                |       |                 |                 |                 |                 |
| Ιδιοκτήτες της μητρικής                                                |       | (18.753)        | (38.102)        |                 |                 |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                               |       | (706)           | (1.334)         |                 |                 |
| <b>Αποτελέσματα από διακοπείσες Δραστηριότητες Κατανεμημένα σε:</b>    |       |                 |                 |                 |                 |
| Ιδιοκτήτες της μητρικής                                                |       | 0               | (4.196)         |                 |                 |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                               |       | 0               | (743)           |                 |                 |
| <b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>                           |       | <b>11.830</b>   | <b>(6.232)</b>  | <b>16.569</b>   | <b>5.082</b>    |
| <b>Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Εγκ.34)</b>                  |       | <b>11.766</b>   | <b>(6.389)</b>  | <b>16.571</b>   | <b>5.051</b>    |



| Ποσά σε € '000                                                                                          | 1/1-31/12/2014 | 1/1-31/12/2013 | 1/1-31/12/2014 | 1/1-31/12/2013 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Κέρδη/(Ζημιές) περιόδου μετά από φόρους                                                                 | (19.459)       | (44.375)       | (24.832)       | (19.163)       |
| <b>Λοιπά συνολικά έσοδα:</b>                                                                            |                |                |                |                |
| <b>Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>                                       |                |                |                |                |
| Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού                                                             | (3.492)        | 298            | (2.099)        | 200            |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού                             | 908            | (78)           | 546            | (52)           |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί των αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή | 0              | (83)           | 0              | (44)           |
|                                                                                                         | (2.584)        | 137            | (1.553)        | 104            |
| <b>Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>                                           |                |                |                |                |
| Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού:                                       |                |                |                |                |
| - αναταξινόμηση στα κέρδη ή στις ζημιές περιόδου                                                        | 0              | 14             | 0              | 0              |
| Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του εξωτερικού                       | 16             | (94)           | 0              | 0              |
|                                                                                                         | 16             | (80)           | 0              | 0              |
| <b>Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων</b>                                                         | (2.568)        | 57             | (1.553)        | 104            |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων</b>                                                 | (22.027)       | (44.318)       | (26.385)       | (19.059)       |
| <b>Κατανεμημένα σε:</b>                                                                                 |                |                |                |                |
| Ιδιοκτήτες της μητρικής                                                                                 | (21.318)       | (42.229)       |                |                |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                                | (709)          | (2.089)        |                |                |
| <b>Κέρδη ανά μετοχή</b>                                                                                 |                |                |                |                |
| Βασικά κέρδη ανά μετοχή από συνεχιζόμενες δραστηριότητες                                                | 12.30          | (0,0613)       | (0,1246)       | (0,0812)       |
| Βασικά κέρδη ανά μετοχή από διακοπείσες δραστηριότητες                                                  | 12.30          | 0,0000         | 0,0000         | 0,0000         |
| Βασικά κέρδη ανά μετοχή                                                                                 | 12.30          | (0,0613)       | (0,1383)       | (0,0812)       |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

#### Σημειώσεις

Σημειώνεται ότι τα στοιχεία της ενοποιημένης Κατάστασης Συνολικών Εσόδων για την συγκριτική ετήσια περίοδο αναφοράς (01.01 – 31.12.2013) έχουν αναμορφωθεί προκειμένου να περιληφθούν μόνο οι συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Στις διακοπείσες δραστηριότητες περιλαμβάνονται:

- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Vallone για όλη την περίοδο 1/1-28/2/2013, μετά την συμφωνία μεταβίβασής του την 7η Μαρτίου 2013,
- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Ευαγγελισμού για όλη την περίοδο 1/1-30/4/2013, μετά την συμφωνία πώλησης την 30η Απριλίου 2013 και
- Τα αποτελέσματα της STEM Group για όλη την περίοδο 1/1-30/11/2013, μετά την συμφωνία πώλησης την 15η Νοεμβρίου 2013.

## 3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                                                                                                |      |                    |                   |                |                           |                   |                       |                                                         |                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|-------------------|----------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Ποσά σε € '000                                                                                          | Σημ. | Αριθμός Μετοχών    | Μετοχικό κεφάλαιο | Υπερ Το Άρτιο  | Αποθεματικά εύλογης αξίας | Λοιπά αποθεματικά | Αποτελέσματα εις Νέον | Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | Δικαιώματα μειοψηφίας | Σύνολο ιδίων κεφαλαίων |
| Υπόλοιπο την 1/1/2013                                                                                   |      | 305.732.436        | 125.350           | 303.112        | (14)                      | 5.576             | (223.952)             | 210.072                                                 | 4.815                 | 214.887                |
| Άυξηση/(Μείωση) ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές                                         |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | (602)             | 109                   | (493)                                                   | 1.954                 | 1.461                  |
| Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                   |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | 0                     | 0                                                       | (16)                  | (16)                   |
| <b>Συναλλαγές με ιδιοκτήτες</b>                                                                         |      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>                  | <b>(602)</b>      | <b>109</b>            | <b>(493)</b>                                            | <b>1.938</b>          | <b>1.445</b>           |
| <b>Αποτέλεσμα περιόδου</b>                                                                              |      |                    | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>          | <b>(42.298)</b>       | <b>(42.298)</b>                                         | <b>(2.077)</b>        | <b>(44.375)</b>        |
| <b>Λοιπά συνολικά έσοδα:</b>                                                                            |      |                    |                   |                |                           |                   |                       |                                                         |                       |                        |
| Αντιστάθμιση Ταμειακών Ροών                                                                             |      |                    |                   |                |                           |                   |                       |                                                         |                       |                        |
| - αναταξινόμηση στα αποτελέσματα                                                                        |      |                    | 0                 | 0              | 14                        | 0                 | 0                     | 14                                                      | 0                     | 14                     |
| Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού                           |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | (83)              | 0                     | (83)                                                    | (11)                  | (94)                   |
| Επανεκτίμηση υποχρέωσης παροχών προσωπικού                                                              |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | 294                   | 294                                                     | 4                     | 298                    |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού                             |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | (73)                  | (73)                                                    | (5)                   | (78)                   |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί των αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | (83)                  | (83)                                                    | 0                     | (83)                   |
| <b>Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους</b>                                                    |      |                    | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>14</b>                 | <b>(83)</b>       | <b>138</b>            | <b>69</b>                                               | <b>(12)</b>           | <b>57</b>              |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων</b>                                                 |      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>14</b>                 | <b>(83)</b>       | <b>(42.160)</b>       | <b>(42.229)</b>                                         | <b>(2.089)</b>        | <b>(44.318)</b>        |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2013</b>                                                                          |      | <b>305.732.436</b> | <b>125.350</b>    | <b>303.112</b> | <b>0</b>                  | <b>4.891</b>      | <b>(266.003)</b>      | <b>167.350</b>                                          | <b>4.664</b>          | <b>172.014</b>         |
| <b>Υπόλοιπο την 1/1/2014</b>                                                                            |      | <b>305.732.436</b> | <b>125.350</b>    | <b>303.112</b> | <b>0</b>                  | <b>4.891</b>      | <b>(266.003)</b>      | <b>167.350</b>                                          | <b>4.664</b>          | <b>172.014</b>         |
| Άυξηση/(Μείωση) ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές                                         |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | (2.403)               | (2.403)                                                 | (1.353)               | (3.756)                |
| Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                   |      |                    | 0                 | 0              | 0                         | 0                 | 0                     | 0                                                       | (2)                   | (2)                    |
| <b>Συναλλαγές με ιδιοκτήτες</b>                                                                         |      | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>          | <b>(2.403)</b>        | <b>(2.403)</b>                                          | <b>(1.355)</b>        | <b>(3.758)</b>         |
| <b>Αποτέλεσμα περιόδου</b>                                                                              |      |                    | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>          | <b>(18.753)</b>       | <b>(18.753)</b>                                         | <b>(706)</b>          | <b>(19.459)</b>        |

Λοιπά συνολικά έσοδα:

ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2014

Ο ΟΜΙΛΟΣ

| Ποσά σε € '000                                                                | Σημ. | Αριθμός Μετοχών | Μετοχικό κεφάλαιο | Υπερ Το Άρτιο | Αποθεματικά εύλογης αξίας | Λοιπά αποθεματικά | Αποτελέσματα εις Νέον | Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | Δικαιώματα μειοψηφίας | Σύνολο ιδίων κεφαλαίων |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-------------------|---------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επικειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού |      |                 | 0                 | 0             | 0                         | 16                | 0                     | 16                                                      | 0                     | 16                     |
| Επανεκτίμηση υποχρέωσης παροχών προσωπικού                                    |      |                 | 0                 | 0             | 0                         | 0                 | (3.431)               | (3.431)                                                 | (61)                  | (3.492)                |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού   |      |                 | 0                 | 0             | 0                         | 0                 | 892                   | 892                                                     | 16                    | 908                    |
| Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους                                 |      |                 | 0                 | 0             | 0                         | 16                | (2.539)               | (2.523)                                                 | (45)                  | (2.568)                |
| Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων                              |      |                 | 0                 | 0             | 0                         | 16                | (21.292)              | (21.276)                                                | (751)                 | (22.027)               |
| Υπόλοιπο την 31/12/2014                                                       |      | 305.732.436     | 125.350           | 303.112       | 0                         | 4.907             | (289.698)             | 143.671                                                 | 2.558                 | 146.229                |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                                                                                          | Αριθμός Μετοχών | Μετοχικό κεφάλαιο | Υπερ Το Άρτιο | Λοιπά αποθεματικά | Αποτελέσματα εις Νέον | Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | Σύνολο ιδίων κεφαλαίων |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
| Υπόλοιπο την 1/1/2013                                                                                   | 305.732.436     | 125.350           | 303.112       | 5.134             | (201.352)             | 232.244                                                 | 232.244                |
| Αποτέλεσμα περιόδου                                                                                     |                 | 0                 | 0             | 0                 | (19.163)              | (19.163)                                                | (19.163)               |
| Επανεκτίμηση υποχρέωσης παροχών προσωπικού                                                              |                 | 0                 | 0             | 0                 | 201                   | 201                                                     | 201                    |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού                             |                 | 0                 | 0             | 0                 | (52)                  | (52)                                                    | (52)                   |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί των αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή |                 | 0                 | 0             | 0                 | (44)                  | (44)                                                    | (44)                   |
| Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους                                                           |                 | 0                 | 0             | 0                 | 104                   | 104                                                     | 104                    |
| Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων                                                        |                 | 0                 | 0             | 0                 | (19.058)              | (19.058)                                                | (19.058)               |
| Υπόλοιπο την 31/12/2013                                                                                 | 305.732.436     | 125.350           | 303.112       | 5.134             | (220.410)             | 213.186                                                 | 213.186                |
| Υπόλοιπο την 1/1/2014                                                                                   | 305.732.436     | 125.350           | 303.112       | 5.134             | (220.410)             | 213.186                                                 | 213.186                |
| Αποτέλεσμα περιόδου                                                                                     |                 | 0                 | 0             | 0                 | (24.832)              | (24.832)                                                | (24.832)               |
| Λοιπά συνολικά έσοδα:                                                                                   |                 |                   |               |                   |                       |                                                         |                        |
| Επανεκτίμηση υποχρέωσης παροχών προσωπικού                                                              |                 | 0                 | 0             | 0                 | (2.099)               | (2.099)                                                 | (2.099)                |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού                             |                 | 0                 | 0             | 0                 | 546                   | 546                                                     | 546                    |

## Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                                   | Αριθμός Μετοχών | Μετοχικό κεφάλαιο | Υπερ Το Άρτιο | Λοιπά αποθεματικά | Αποτελέσματα εις Νέον | Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής | Σύνολο ιδίων κεφαλαίων |
|--------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
| Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους    |                 | 0                 | 0             | 0                 | (1.553)               | (1.553)                                                 | (1.553)                |
| Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων |                 | 0                 | 0             | 0                 | (26.385)              | (26.385)                                                | (26.385)               |
| Υπόλοιπο την 31/12/2014                          | 305.732.436     | 125.350           | 303.112       | 5.134             | (246.796)             | 186.800                                                 | 186.800                |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

## 4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

|                                                                                                 |      | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                                                                  | Σημ. | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες                                                  |      |            |            |            |            |
| Κέρδη/(Ζημιές) Περιόδου προ φόρων από συνεχιζόμενη δραστηριότητα                                |      | (21.686)   | (37.995)   | (25.336)   | (17.968)   |
| Κέρδη/(Ζημιές) Περιόδου προ φόρων από διακοπείσα δραστηριότητα                                  |      | 0          | (4.931)    | 0          | 0          |
| Προσαρμογές για:                                                                                |      |            |            |            |            |
| Αποσβέσεις                                                                                      |      | 20.371     | 18.840     | 9.401      | 9.998      |
| Μεταβολές στις υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης του προσωπικού                                  |      | 1.250      | 1.336      | 864        | 890        |
| Προβλέψεις                                                                                      |      | 5.526      | 5.397      | 3.712      | 2.718      |
| Προβλέψεις απομείωσης δανείων και λοιπών επενδύσεων                                             |      | 3.053      | 0          | 27.000     | 0          |
| Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές                                         |      | (29)       | (127)      | (4)        | (47)       |
| Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές                                       |      | 6          | 221        | 0          | 80         |
| (Κέρδη)/ ζημιές από την πώληση ενσώματων παγίων                                                 |      | 74         | (16)       | 2          | (1)        |
| Έσοδα από χρησιμοποίηση προβλ. Προηγ.Χρήσεων                                                    |      | (1.163)    | (197)      | (625)      | 0          |
| Κέρδη/Ζημιές εύλογης αξίας άλλων χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων |      | 303        | (5)        | 0          | 0          |
| Αποσβέσεις επιχορηγήσεων                                                                        |      | (138)      | (141)      | 0          | (30)       |
| Κέρδη/ (ζημιές) από πώληση μεριδίου θυγατρικής                                                  |      | 0          | 726        | 0          | 6.208      |
| Μη ταμειακά έξοδα                                                                               |      | 684        | 220        | (1.221)    | 0          |
| Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα                                                               |      | (2.269)    | (2.665)    | (1.237)    | (1.722)    |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα                                                               |      | 11.650     | 12.619     | 6.483      | 6.578      |
| Μερίσματα                                                                                       |      | 0          | 0          | (3)        | (37)       |
| Σύνολο προσαρμογών                                                                              |      | 39.318     | 36.208     | 44.372     | 24.635     |
|                                                                                                 |      |            |            |            |            |
| Ταμειακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες πριν τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης         |      | 17.632     | (6.718)    | 19.036     | 6.667      |
| Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης                                                                     |      |            |            |            |            |
| (Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων                                                                    |      | (63)       | 248        | 178        | (46)       |
| (Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων                                                                    |      | 5.456      | 41.257     | 1.413      | 25.157     |
| (Αύξηση) / μείωση λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού                                 |      | (3.548)    | (4.825)    | (2.873)    | (2.654)    |
| Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)                                                   |      | (3.183)    | (13.448)   | (4.249)    | (8.622)    |
| Λειτουργικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                      |      | 0          | 7.208      | 0          | 0          |
|                                                                                                 |      | (1.338)    | 30.440     | (5.531)    | 13.835     |
| Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες                                                  |      | 16.294     | 23.722     | 13.505     | 20.502     |



## ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2014

| Ποσά σε € '000                                                                                                                        | Σημ. | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                                       |      | 31/12/2014      | 31/12/2013     | 31/12/2014      | 31/12/2013      |
| Καταβληθέντες τόκοι                                                                                                                   |      | (10.886)        | (12.522)       | (5.344)         | (6.401)         |
| Καταβληθείς φόρος εισοδήματος                                                                                                         |      | (518)           | (1.333)        | (481)           | (1.160)         |
| <b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>                                                                         |      | <b>4.890</b>    | <b>9.867</b>   | <b>7.680</b>    | <b>12.941</b>   |
| <b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>                                                                                  |      |                 |                |                 |                 |
| Αγορές ενσώματων παγίων                                                                                                               | 12.1 | (5.029)         | (6.077)        | (2.958)         | (3.816)         |
| Αγορές ασώματων παγίων                                                                                                                | 12.3 | (1.702)         | (2.066)        | (909)           | (1.105)         |
| Έσοδα από την πώληση ενσώματων παγίων                                                                                                 |      | 108             | 690            | 39              | 23              |
| Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής                                                                                                 |      | 0               | 0              | (11.845)        | (24)            |
| Μερίσματα εισπραχθέντα                                                                                                                |      | 0               | 0              | 3               | 28              |
| Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων                                                               |      | 25              | 25             | 0               | 0               |
| Πώληση θυγατρικών (μείον χρηματικών διαθεσίμων θυγατρικής)                                                                            |      | 0               | (1.166)        | 0               | 0               |
| Τόκοι που εισπράχθηκαν                                                                                                                |      | 298             | 1.396          | 227             | 675             |
| Εισπράξεις Επιχορηγήσεων                                                                                                              |      | 0               | 56             | 0               | 0               |
| Δάνεια χορηγηθέντα σε τρίτους                                                                                                         |      | 0               | (250)          | 0               | 0               |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                                                                                 |      | 0               | 0              | (4.710)         | (9.565)         |
| Επενδυτικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                                                             |      | 0               | (142)          | 0               | 0               |
| <b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>                                                                          |      | <b>(6.300)</b>  | <b>(7.534)</b> | <b>(20.153)</b> | <b>(13.784)</b> |
| <b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>                                                                               |      |                 |                |                 |                 |
| Έισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε υφιστάμενες θυγατρικές                                                                     |      | (3.800)         | (200)          | (3.800)         | 0               |
| Δάνεια αναληφθέντα                                                                                                                    |      | 2.759           | 10.313         | 2.300           | 7.377           |
| Δάνεια πληρωθέντα                                                                                                                     |      | (14.613)        | (13.514)       | (1.003)         | (10.880)        |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                                      |      | (2)             | (43)           | 0               | 0               |
| Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις                                                                                   |      | (201)           | (202)          | 0               | 0               |
| Δάνεια αναληφθέντα από συνδεδεμένα μέρη                                                                                               |      | 100             | 3.750          | 0               | 3.450           |
| Χρηματοδοτικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες                                                                          |      | 0               | (1.314)        | 0               | 0               |
| <b>Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>                                                                       |      | <b>(15.757)</b> | <b>(1.210)</b> | <b>(2.503)</b>  | <b>(53)</b>     |
| <b>Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις</b>                                  |      |                 |                |                 |                 |
|                                                                                                                                       |      | <b>(17.167)</b> | <b>1.123</b>   | <b>(14.976)</b> | <b>(896)</b>    |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην έναρξη της περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>    |      |                 |                |                 |                 |
|                                                                                                                                       |      | <b>25.758</b>   | <b>24.255</b>  | <b>20.564</b>   | <b>21.460</b>   |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην έναρξη της περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες</b>      |      |                 |                |                 |                 |
|                                                                                                                                       |      | <b>0</b>        | <b>345</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Συνλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> |      |                 |                |                 |                 |
|                                                                                                                                       |      | <b>21</b>       | <b>35</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στη λήξη της περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>       |      | <b>8.612</b>    | <b>25.758</b>  | <b>5.588</b>    | <b>20.564</b>   |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Οικονομικών Καταστάσεων

## 5. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1970 από ιατρούς, που ως επί το πλείστον ήταν καθηγητές στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και έκτοτε δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης.

Η Εταιρεία στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο που βρίσκεται επί της οδού Ερυθρού Σταυρού 4 και Λεωφόρος Κηφισίας στο Μαρούσι. Οι διοικητικές υπηρεσίες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ στεγάζονται στο Μαρούσι Αττικής, επί της οδού Ιπποκράτους 21 & Ερυθρού Σταυρού (Τ.Κ 151 23). Η ηλεκτρονική της διεύθυνση είναι [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr) και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Τον Ιανουάριο του 2006 η «MARFIN INVESTMENT GROUP» απέκτησε τον έλεγχο της Εταιρείας και εντός των επόμενων μηνών προχώρησε σε μια σειρά από επενδυτικές πρωτοβουλίες (εξαγορές, συγχωνεύσεις και ίδρυση νέων εταιρειών) με στρατηγικό στόχο τη δημιουργία του μεγαλύτερου ομίλου παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών υγείας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ κατά την 31.12.2013, είχε παρουσία σε 2 χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης διαθέτοντας συνολικά 4 ιδιωτικά νοσοκομεία στην Ελλάδα και την Αλβανία, με άδειες συνολικής δυναμικότητας 1.261 κλινών με συνολικά 58 χειρουργικές αίθουσες, 34 αίθουσες τοκετών και 9 Μονάδες Εντατικής Θεραπείας, απασχολώντας περίπου 3.000 εργαζομένους και περισσότερους από 3.200 συνεργάτες ιατρούς. Σημειώνεται ότι δεν υφίσταται σημαντική εποχικότητα στις δραστηριότητες του Ομίλου μεταξύ των περιόδων.

Η Εταιρεία διαθέτει στο χαρτοφυλάκιο της, τα εξής νοσοκομεία: το Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ, την ΜΑΙΕΥΤΙΚΗ, ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΗ & ΠΑΙΔΙΑΤΡΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΜΗΤΕΡΑ, το ΜΑΙΕΥΤΗΡΙΟ ΛΗΤΩ και το HYGEIA HOSPITAL TIRANA.

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ έχει παρουσία στο χώρο της πρωτοβάθμιας παροχής υγείας μέσω του Κέντρου Μοριακής Βιολογίας & Κυτταρογενετικής ALPHA-LAB, του Διαγνωστικού Κέντρου BIO-CHECK στο κέντρο της Αθήνας και του ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ στο Περιστέρι.

Τέλος, ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ διαθέτει εταιρεία εμπορίας ειδικών υλικών, αναλωσίμων, φαρμακευτικών ειδών και ειδών ιατρικής γενικής χρήσης (Y-LOGIMED A.E.).

Ακόμα, από το Μάιο του 2013 ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ δραστηριοποιείται και στον κλάδο της έρευνας, παραγωγής και εμπορίας καλλυντικών με τη σύσταση της εταιρείας «BEATIFIC ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ, ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΚΑΛΥΝΤΙΚΩΝ».

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. προσφέρει τις υπηρεσίες του σε ιδιώτες καθώς και σε ασθενείς που επιζητούν την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας μέσω των δημοσίων ταμείων τους και ασφαλιστικών οργανισμών. Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας του ο Όμιλος, σεβόμενος τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, επεδίωξε να συνδυάσει την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ αποτελεί θυγατρική εταιρεία της «MARFIN INVESTMENT GROUP A.E.» (MIG).

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. την 31.12.2014 απασχολούσε 1.339 υπαλλήλους έναντι 1.307 την 31.12.2013, ενώ ο Όμιλος την 31.12.2014 απασχολούσε 3.055 υπαλλήλους έναντι 3.081 την 31.12.2013.

## 6. Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων

### 6.1 Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2014 που καλύπτουν τη χρήση από την 1η Ιανουαρίου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2014, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των διερμυνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (I.F.R.I.C.) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31.12.2014.

Ο Όμιλος εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις διερμυνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες του. Οι σχετικές λογιστικές αρχές, περίληψη των οποίων παρουσιάζεται παρακάτω στη Σημείωση 7, έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις παρουσιάζόμενες περιόδους.

### 6.2 Βάση Επimέτρησης

Οι οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους όπως αυτή τροποποιείται για την αναπροσαρμογή σε εύλογη αξία των παρακάτω στοιχείων:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω της Καταστάσεων Συνολικών Εσόδων (περιλαμβάνονται και τα παράγωγα),
- χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση.

### 6.3 Νόμισμα Παρουσίασης

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ, το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου, δηλαδή το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και οι περισσότερες θυγατρικές της.

Πρέπει να σημειωθεί ότι λόγω στρογγυλοποιήσεων, τα πραγματικά αθροίσματα των ποσών που παρουσιάζονται στις συνοπτικές ατομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, ενδέχεται να μην είναι ακριβώς ίσα με τα αθροίσματα που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις, παρομοίως για τα ποσοστά.

### 6.4 Χρήση Εκτιμήσεων

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν το ποσό στο οποίο αποτιμώνται ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις, το ποσό που αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της χρήσης για ορισμένα έσοδα και έξοδα, καθώς και τις παρουσιαζόμενες εκτιμήσεις για τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις αξιολογούνται σε συνεχή βάση και σύμφωνα με την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για την έκβαση μελλοντικών γεγονότων που θεωρούνται λογικά κάτω από τις υφιστάμενες συνθήκες. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αυτές αφορούν το μέλλον και ως συνέπεια, τα πραγματικά αποτελέσματα είναι πιθανό να διαφοροποιούνται από τους λογιστικούς υπολογισμούς.

Οι τομείς που απαιτούν τον μεγαλύτερο βαθμό κρίσης καθώς και οι τομείς στους οποίους οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται στη σημείωση 8.

### 6.5 Συγκριτικά στοιχεία και στρογγυλοποιήσεις

Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ των ποσών στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

### 6.6 Αλλαγή στις Λογιστικές Πολιτικές

Οι λογιστικές πολιτικές βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι Οικονομικές Καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31.12.2013, εκτός από τις αλλαγές σε Πρότυπα και Διερμηνείες που ισχύουν από την 01.01.2014. Στην παράγραφο 6.6.1 παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2014, καθώς και τα πρότυπα τα οποία είναι μεν υποχρεωτικά από την 1η Ιανουαρίου 2014, ωστόσο δεν είναι εφαρμόσιμα στις εργασίες της Εταιρείας. Στην παράγραφο 6.6.2 παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες σε ήδη υπάρχοντα πρότυπα τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

#### 6.6.1. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2014 ή μεταγενέστερα.

- ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις», ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο» (Joint Arrangements), ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες», ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)

Τον Μάιο του 2011 το IASB εξέδωσε τρία νέα Πρότυπα και συγκεκριμένα τα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12. Το ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» αναφέρει ένα μοντέλο ενοποίησης που καθορίζει τον έλεγχο ως τη βάση για την ενοποίηση όλων των τύπων επιχειρήσεων. Το ΔΠΧΑ 10 αντικαθιστά το ΔΛΠ 27 «Ενοποιημένες και Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και την ΜΕΔ 12 «Ενοποίηση – Οικονομικές Μονάδες Ειδικού Σκοπού». Το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο» καθορίζει τις αρχές αναφορικά την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των μελών που συμμετέχουν σε έναν Κοινό Διακανονισμό (Joint Arrangement). Το ΔΠΧΑ 11 αντικαθιστά το ΔΛΠ 31 «Συμμετοχές σε Κοινοπραξίες» και τη ΜΕΔ 13 «Από Κοινού Ελεγχόμενες Οικονομικές Μονάδες – Μη Νομισματικές Συνεισφορές από Μέλη μίας Κοινοπραξίας». Το ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες» συνενώνει, εμπεριλαμβάνει και αντικαθιστά τις απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για τις θυγατρικές, τις από κοινού ελεγχόμενες επιχειρήσεις, τις συγγενείς επιχειρήσεις και τις μη ενοποιούμενες επιχειρήσεις. Ως συνέπεια των ανωτέρω νέων Προτύπων, το IASB εξέδωσε επίσης το τροποποιημένο ΔΛΠ 27 με τίτλο ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» και το τροποποιημένο ΔΛΠ 28 με τίτλο ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες». Οι τροποποιήσεις έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Οδηγός Μετάβασης: Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις, Σχήματα Υπό Κοινό Έλεγχο, Γνωστοποιήσεις Συμμετοχών σε άλλες Οντότητες (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12) (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Ιούνιο του 2012, το IASB προέβη στην εν λόγω έκδοση η οποία παρέχει διευκρινίσεις αναφορικά με τις μεταβατικές διατάξεις του ΔΠΧΑ 10. Οι τροποποιήσεις παρέχουν επιπλέον πρόσθετες διευκολύνσεις κατά την μετάβαση στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 και ΔΠΧΑ 12 μειώνοντας τις απαιτήσεις παροχής προσαρμοσμένων συγκριτικών πληροφοριών μόνο κατά την προηγούμενη συγκριτική περίοδο. Επιπλέον, αναφορικά με τις γνωστοποιήσεις για μη ενοποιούμενες επιχειρήσεις, οι τροποποιήσεις αφαιρούν την απαίτηση παρουσίασης συγκριτικής πληροφόρησης. Οι τροποποιήσεις έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Επενδυτικές Οντότητες (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 ΚΑΙ ΔΛΠ 27) (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Οκτώβριο του 2012, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 27. Οι τροποποιήσεις έχουν εφαρμογή στην κατηγορία «Επενδυτικές Οντότητες». Το IASB χρησιμοποιεί τον όρο «Επενδυτικές Οντότητες» για να αναφερθεί σε όσες δραστηριοποιούνται αποκλειστικά στην επένδυση κεφαλαίων για τις αποδόσεις από την υπεραξία του κεφαλαίου, για εισόδημα από επενδύσεις ή και τα δύο. Οι επενδυτικές οντότητες θα πρέπει να αξιολογούν την απόδοση των επενδύσεών τους με βάση την εύλογη αξία. Στην εν λόγω κατηγορία μπορούν να συμπεριληφθούν εταιρείες ιδιωτικών επενδυτικών κεφαλαίων, οργανισμοί διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων, ιδιωτικά συνταξιοδοτικά ταμεία, κρατικά επενδυτικά κεφάλαια και λοιπά επενδυτικά κεφάλαια. Ορίζεται, ως εξαίρεση στις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 σχετικά με την ενοποίηση, ότι οι επενδυτικές οντότητες θα επιμετρούν συγκεκριμένες θυγατρικές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και δεν θα τις ενοποιούν, παραθέτοντας τις απαραίτητες γνωστοποιήσεις. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση» - Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Δεκέμβριο του 2011, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων του ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση» προκειμένου να παράσχει διευκρινήσεις σχετικά με τις απαιτήσεις του Προτύπου για τις περιπτώσεις συμψηφισμού χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποίηση στο ΔΛΠ 36 «Μείωση της Αξίας Στοιχείων του Ενεργητικού» - Γνωστοποιήσεις για το Ανακτήσιμο Ποσό Μη Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Μάιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 36 «Μείωση της Αξίας Στοιχείων του Ενεργητικού». Η παρούσα τροποποίηση ορίζει τις γνωστοποιήσεις που θα πρέπει να πραγματοποιούνται αναφορικά με το ανακτήσιμο ποσό ενός στοιχείου του ενεργητικού που έχει υποστεί μείωση της αξίας του, εάν αυτό το ποσό βασίζεται στην εύλογη αξία μείον τα κόστη πώλησης. Οι τροποποιήσεις έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Αποτίμηση» - Αντικατάσταση παραγώγων και αναστολή της λογιστικής αντιστάθμισης (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Ιούνιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Αποτίμηση». Ο στόχος των προτεινόμενων τροποποιήσεων είναι η εισαγωγή μίας εξαίρεσης περιορισμένου σκοπού, αναφορικά με την αναστολή της λογιστικής αντιστάθμισης, σύμφωνα με τις αρχές του ΔΛΠ 39. Συγκεκριμένα, εφόσον πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, προτείνεται μία εξαίρεση όταν ο αντισυμβαλλόμενος ενός παραγώγου που έχει προσδιοριστεί ως μέσο αντιστάθμισης, αντικαθίσταται από έναν κύριο αντισυμβαλλόμενο, ως αποτέλεσμα αλλαγών σε νόμους ή κανονισμούς. Σχετική εξαίρεση θα περιλαμβάνεται και στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **ΕΔΔΠΧΑ 21 «Εισφορές (Levies)» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2014)**

Τον Μάιο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση της ΕΔΔΠΧΑ 21. Η Διερμηνεία αποσαφηνίζει πότε μία εταιρεία θα πρέπει να αναγνωρίσει την υποχρέωση για την καταβολή εισφοράς που έχει επιβληθεί από το κράτος, στις Οικονομικές Καταστάσεις. Το ΕΔΔΠΧΑ 21 είναι μία διερμηνεία του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού». Το ΔΛΠ 37 θέτει τα κριτήρια για την αναγνώριση μίας υποχρέωσης, ένα εκ των οποίων είναι η παρούσα δέσμευση που προκύπτει από γεγονός του παρελθόντος, γνωστό ως δεσμευτικό γεγονός. Η διερμηνεία αναφέρει ότι το δεσμευτικό γεγονός που δημιουργεί την υποχρέωση για την καταβολή της εισφοράς είναι η ενέργεια που περιγράφεται στη σχετική νομοθεσία και η οποία επιφέρει την πληρωμή της εισφοράς. Οι τροποποιήσεις έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.



### 6.6.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

• **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Ιούλιο του 2014 το IASB εξέδωσε την τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9. Οι βελτιώσεις που επέφερε το νέο πρότυπο αφορούν την ύπαρξη ενός λογικού μοντέλου για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα ενιαίο προνοητικό μοντέλο για αναμενόμενες ζημιές από απομείωση και επίσης μια ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση για την λογιστική αντιστάθμισης. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί Ρυθμιζόμενων Δραστηριοτήτων» (εφαρμογή για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)**

Τον Ιανουάριο του 2014, εξέδωσε ένα νέο πρότυπο, το ΔΠΧΑ 14. Στόχος του ενδιάμεσου αυτού προτύπου είναι η ενίσχυση της συγκρισιμότητας των χρηματοοικονομικών αναφορών των εταιρειών που έχουν ρυθμιζόμενες δραστηριότητες. Σε πολλές χώρες υπάρχουν κλάδοι που υπόκεινται σε ειδική ρύθμιση, σύμφωνα με την οποία οι κυβερνητικές αρχές ρυθμίζουν την παροχή και την τιμολόγηση των συγκεκριμένων τύπων δραστηριοτήτων οικονομικής οντότητας. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2017)**

Τον Μάιο του 2014 το IASB εξέδωσε ένα νέο πρότυπο, το ΔΠΧΑ 15. Το εν λόγω πρότυπο είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις απαιτήσεις όσον αφορά την αναγνώριση των εσόδων τόσο κάτω από τις αρχές των ΔΠΧΑ όσο και των Αμερικάνικων λογιστικών αρχών (US GAAP). Το νέο πρότυπο έρχεται να αντικαταστήσει το ΔΛΠ 18 Έσοδα, ΔΛΠ 11 Κατασκευαστικές συμβάσεις και κάποιες διερμηνείες που είναι σχετιζόμενες με τα έσοδα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **Ετήσιες Βελτιώσεις Προτύπων Κύκλος 2010-2012 (για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/07/2014)**

Το IASB προχώρησε τον Δεκέμβριο του 2013 στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς Κύκλος 2010 - 2012», το οποίο αποτελείται από μία σειρά προσαρμογών σε 8 Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2014, αν και οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να τις εφαρμόσουν νωρίτερα. Τα θέματα που περιλαμβάνονται σε αυτόν τον κύκλο είναι οι εξής: ΔΠΧΑ 2: Ορισμός των προϋποθέσεων κατοχύρωσης, ΔΠΧΑ 3: Λογιστική αντιμετώπιση ενός ενδεχόμενου ανταλλάγματος σε συνενώσεις επιχειρήσεων, ΔΠΧΑ 8: Συνάθροιση λειτουργικών τομέων, ΔΠΧΑ 8: Συμφωνία του συνόλου των στοιχείων του ενεργητικού των προς παρουσίαση τομέων με τα στοιχεία του ενεργητικού της επιχείρησης, ΔΠΧΑ 13: Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και υποχρεώσεις, ΔΛΠ 7: Καταβληθέντες τόκοι που κεφαλαιοποιούνται, ΔΛΠ 16/ΔΛΠ 38: Μέθοδος αναπροσαρμογής – αναλογική αναδιτύπωση των συσσωρευμένων αποσβέσεων και ΔΛΠ 24: Βασικά Διευθυντικά Στελέχη. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2014.

• **Ετήσιες Βελτιώσεις Προτύπων Κύκλος 2011-2013 (για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/07/2014)**

Το IASB προχώρησε τον Δεκέμβριο του 2013 στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς Κύκλος 2011 - 2013», το οποίο αποτελείται από μία σειρά προσαρμογών σε 4 Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2014, αν και οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να τις εφαρμόσουν νωρίτερα. Τα θέματα που περιλαμβάνονται σε αυτόν τον κύκλο είναι τα εξής: ΔΠΧΑ 1: Η έννοια των υφιστάμενων ΔΠΧΑ, ΔΠΧΑ 3: Εξαιρέσεις για κοινοπραξίες, ΔΠΧΑ 13: Πεδίο εφαρμογής της παραγράφου 52 (εξαίρεση χαρτοφυλακίου), και ΔΛΠ 40: Αποσαφήνιση της αλληλεξάρτησης του ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων και ΔΛΠ 40 Επενδύσεις σε ακίνητα κατά την ταξινόμηση των ακινήτων ως επενδύσεις σε ακίνητα ή ως ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση. Τα ανωτέρω υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2014.

• **Ετήσιες Βελτιώσεις Προτύπων Κύκλος 2012-2014 (για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)**

Το IASB προχώρησε τον Σεπτέμβριο του 2014 στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς Κύκλος 2012 - 2014», το οποίο αποτελείται από μία σειρά προσαρμογών σε 4 Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016, αν και οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να τις εφαρμόσουν νωρίτερα. Τα θέματα που περιλαμβάνονται σε αυτόν τον κύκλο είναι τα εξής: ΔΠΧΑ 5: Αλλαγές στις μεθόδους της Πώλησης, ΔΠΧΑ 7: Συμβάσεις υπηρεσίας και εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 7 στις Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις, ΔΛΠ 19: Επιτόκιο προεξόφληση, και ΔΛΠ 34: Γνωστοποιήσεις πληροφοριών στην ενδιάμεση οικονομική αναφορά. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία σημαντική επίπτωση. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποίηση στο ΔΛΠ 19: «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών: Εισφορές εργαζομένων» (για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/07/2014)

Τον Νοέμβριο του 2013, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» με τίτλο Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών: Εισφορές Εργαζομένων (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19). Η παρούσα τροποποίηση έχει εφαρμογή σε εισφορές εργαζομένων ή τρίτων μερών αναφορικά με προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο σκοπός της τροποποίησης είναι να απλοποιήσει την λογιστική αντιμετώπιση για τις εισφορές που είναι ανεξάρτητες από τα έτη υπηρεσίας των εργαζομένων, όπως είναι για παράδειγμα, οι εισφορές που υπολογίζονται ως σταθερό ποσοστό επί της μισθοδοσίας. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία σημαντική επίπτωση. Τα ανωτέρω υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση τον Δεκέμβριο του 2014.

- Τροποποίηση στο ΔΛΠ 27: «Μέθοδος της καθαρής θέσης σε ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016):

Τον Αύγουστο του 2014, το IASB έκδωσε περιορισμένου σκοπού τροποποίηση στο ΔΛΠ 27 «Μέθοδος της καθαρής θέσης σε ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις». Με την παρούσα τροποποίηση, μία εταιρεία έχει την επιλογή να επιμετρήσει τις επενδύσεις της σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς βάσει της μεθόδου της καθαρής θέσης στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις της, κάτι το οποίο έως και την έκδοση της συγκεκριμένης τροποποίησης, δεν ίσχυε. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 10 και στο ΔΛΠ 28: «Πωλήσεις ή Εισφορές Στοιχείων του Ενεργητικού μεταξύ ενός Επενδυτή και της Συγγενούς ή της Κοινοπραξίας του» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Το Σεπτέμβριο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση περιορισμένου σκοπού «Πωλήσεις ή Εισφορές Στοιχείων του Ενεργητικού μεταξύ ενός Επενδυτή και της Συγγενούς ή της Κοινοπραξίας» (τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 28). Η τροποποίηση θα εφαρμόζεται από τις οικονομικές οντότητες μελλοντικά για πωλήσεις ή εισφορές στοιχείων του ενεργητικού που πραγματοποιούνται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016. Προγενέστερη εφαρμογή επιτρέπεται, με απαραίτητη τη σχετική γνωστοποίηση αυτής στις Οικονομικές Καταστάσεις. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 και στο ΔΛΠ 41: «Γεωργία: Καρποφόρες Φυτείες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Το Ιούνιο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων μέσω των οποίων αλλάζει η χρηματοοικονομικά αναφορά καρποφόρων φυτειών. Με την τροποποίηση αυτή, αποφασίστηκε ότι οι καρποφόρες φυτείες που χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για την αύξηση της παραγωγής, θα πρέπει να λογιστικοποιούνται με το ίδιο τρόπο όπως τα ενσώματα πάγια (ΔΛΠ 16). Συνεπώς οι τροποποιήσεις συμπεριλαμβάνουν τις καρποφόρες φυτείες στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 16 αντί του ΔΛΠ 41. Η παραγωγή που αναπτύσσεται στις καρποφόρες φυτείες παραμένει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 41. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 και στο ΔΛΠ 38: «Διευκρινήσεις αναφορικά με Αποδεκτές Μεθόδους Αποσβέσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Το Μάιο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 16 και ΔΛΠ 38. Το ΔΛΠ 16 και το ΔΛΠ 38 καθιερώνουν τις αρχές προκειμένου να διευκρινιστεί ο τρόπος με τον οποίο αντιμετωπίζονται οι αποσβέσεις στο ρυθμό της αναμενόμενης ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται στο περιουσιακό στοιχείο. Το IASB έχει διευκρινίσει ότι η χρήση των μεθόδων που βασίζονται στα έσοδα για τον υπολογισμό της απόσβεσης ενός περιουσιακού στοιχείου δεν είναι κατάλληλη, διότι τα έσοδα που δημιουργούνται από μια δραστηριότητα που περιλαμβάνει τη χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου γενικά αντανakλούν άλλους παράγοντες και όχι την ανάλωση των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται στο περιουσιακό στοιχείο. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 11: «Λογιστικός χειρισμός των αποκτήσεων συμμετοχών σε από κοινού λειτουργίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Το Μάιο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 11. Οι εν λόγω τροποποιήσεις προσθέτουν νέες οδηγίες σχετικά με την λογιστική αντιμετώπιση της απόκτησης συμμετοχής σε μία από κοινού δραστηριότητα η οποία αποτελεί μία οικονομική οντότητα και διευκρινίζουν το κατάλληλο λογιστικό χειρισμό για τέτοιες αποκτήσεις. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1: «Πρωτοβουλία Γνωστοποιήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Τον Δεκέμβριο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1. Οι εν λόγω τροποποιήσεις έχουν ως στόχο την επίλυση θεμάτων που αφορούν στις υφιστάμενες απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης και τη διασφάλιση της ικανότητας άσκησης κρίσης από τις οικονομικές οντότητες κατά την κατάρτιση των Οικονομικών Καταστάσεων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων

των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του, αν και δεν αναμένεται να έχει καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28: «Επενδυτικές οντότητες: Εφαρμόζοντας την εξαίρεση από την Ενοποίηση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2016)

Τον Δεκέμβριο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στα ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 και ΔΛΠ 28. Οι εν λόγω τροποποιήσεις εισάγουν επεξηγήσεις αναφορικά με τις απαιτήσεις λογιστικοποίησης των επενδυτικών οντοτήτων, ενώ παρέχουν εξαιρέσεις σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι οποίες θα μειώσουν τα κόστη που σχετίζονται με την εφαρμογή των προτύπων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## 7. Βασικές Λογιστικές Πολιτικές

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάσσονται οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις και τις οποίες συστηματικά εφαρμόζει ο Όμιλος είναι συνεπείς με αυτές που εφαρμόστηκαν την προηγούμενη χρήση εκτός όσον αναφέρονται στην παράγραφο 6.6.1.

### 7.1 Ενοποίηση

#### (α) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι οι επιχειρήσεις πάνω στις οποίες ασκείται έλεγχος από την μητρική. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία μπορούν να ασκηθούν από τη μητρική Εταιρεία κατά τον χρόνο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η μητρική ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Η χρησιμοποιούμενη λογιστική μέθοδος για την ενοποίηση είναι η μέθοδος εξαγοράς. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού που δόθηκαν, των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, πλέον τυχόν κόστους άμεσα συνδεδεμένου με τη συναλλαγή. Τα εξατομικευμένα στοιχεία του ενεργητικού, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση αποτιμώνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το κόστος πέραν της εύλογης αξίας των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το συνολικό κόστος της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

Διεταιρικές συναλλαγές – Διεταιρικά υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές μέθοδοι των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής οι επενδύσεις σε θυγατρικές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως μειωμένο με την τυχόν ζημία απομείωσης. Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης η Εταιρεία εκτιμά αν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι οι επενδύσεις έχουν υποστεί απομείωση. Αν στοιχειοθετείται απομείωση, η ζημία που είναι η διαφορά μεταξύ κόστους κτήσεως και εύλογης αξίας, μεταφέρεται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

- Συναλλαγές με μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Για τη λογιστική αντιμετώπιση συναλλαγών με μη ελέγχουσες συμμετοχές, ο Όμιλος εφαρμόζει τη λογιστική αρχή κατά την οποία αντιμετωπίζει τις συναλλαγές αυτές ως συναλλαγές με τρίτα μέρη εκτός Ομίλου. Οι πωλήσεις προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές δημιουργούν κέρδη και ζημιές για τον Όμιλο τα οποία καταχωρούνται στην καθαρή θέση.

### 7.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

#### (α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία,

έχουν χρεωθεί / (πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής των Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης των θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

### (β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές, οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

Τα μη νομισματικά στοιχεία και υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου χρησιμοποιώντας την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους. Οι συναλλαγματικές διαφορές από τα μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών απεικονίζονται στα ίδια κεφάλαια.

## 7.3 Ενσώματα πάγια

Τα ενσώματα πάγια και οι επενδύσεις σε ακίνητα απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσεως μειωμένο κατά τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και την τυχόν απομείωσή τους. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με τα ενσώματα πάγια, κεφαλαιοποιούνται μόνο όταν αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που αναμένεται ότι θα εισρεύσουν στον Όμιλο από την εκμετάλλευση των παγίων αυτών και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων ως έξοδο, κατά το χρόνο πραγματοποίησής τους.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων επιβαρύνουν το κονδύλι της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων, με βάση τη σταθερή μέθοδο απόσβεσης, καθ' όλη τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής η οποία, κατά κατηγορία παγίων, έχει ως εξής:

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| Κτίρια                                  | 30-50 έτη |
| Κτιριακές εγκαταστάσεις και εξοπλισμός  | 12-15 έτη |
| Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός | 6-10 έτη  |
| Μεταφορικά Μέσα                         | 4-9 έτη   |
| Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός            | 3-10 έτη  |

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε ετήσια βάση κατά την ημερομηνία σύνταξης της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

## 7.4 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού

**Λογισμικό:** Τα λογισμικά προγράμματα αφορούν το κόστος αγοράς, καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη του λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε καθεστώς λειτουργίας. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη και προστίθενται στο αρχικό κόστος του λογισμικού. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 5 έτη και καταχωρούνται ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων. Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.



**Σήματα/Εμπορικές επωνυμίες:** Αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και κάθε τυχόν σωρευμένη ζημία απομείωσης. Επιπλέον, αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους με βάση τις διαδικασίες επιμερισμού του τιμήματος εξαγορών στα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις των εξαγορασθέντων. Οι εμπορικές επωνυμίες που αναγνωρίστηκαν κατά τον επιμερισμό του κόστους αγοράς έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και εξετάζονται για τυχόν απομείωση της αξίας τους σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. (Βλέπε Σημείωση 7.5).

**Οι συμβάσεις με πελάτες (Customer Relations):** Αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους με βάση τις διαδικασίες επιμερισμού του τιμήματος εξαγορών στα στοιχεία του ενεργητικού και στις υποχρεώσεις των εξαγορασθέντων. Το άυλο στοιχείο του ενεργητικού που αναγνωρίστηκε κατά τον επιμερισμό τους κόστους εξαγοράς. Έχει εναπομένονσα διάρκεια ωφέλιμης ζωής 12 ετή και αποσβένεται ανάλογα. Οι αποσβέσεις καταχωρούνται ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

**Άδειες:** Αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους με βάση τις διαδικασίες επιμερισμού του τιμήματος εξαγορών στα στοιχεία του ενεργητικού και στις υποχρεώσεις των εξαγορασθέντων. Οι άδειες που αναγνωρίστηκαν κατά τον επιμερισμό του κόστους αγοράς έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή και εξετάζονται για τυχόν μείωση της αξίας τους σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

**Υπεραξία (Goodwill):** Προκύπτει από την εξαγορά θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων. Ως υπεραξία αναγνωρίζεται η διαφορά μεταξύ του κόστους αγοράς και της εύλογης αξίας των στοιχείων του ενεργητικού, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της εξαγοραζόμενης επιχείρησης κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Σε περίπτωση εξαγοράς θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία εξαγοράς (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τη συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες ζημιές λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται, αλλά εξετάζεται ετησίως ή και πιο συχνά εάν τα γεγονότα ή οι μεταβολές των συνθηκών υποδεικνύουν ότι μπορεί να έχει προκληθεί πιθανή μείωση της αξίας της.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

## 7.5 Απομείωση Αξίας μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού που έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής και δεν αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και όταν κάποια γεγονότα καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί.

Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους. Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών είναι η μικρότερη ομάδα στοιχείων ενεργητικού που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία και ομάδες στοιχείων του Ομίλου. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής εύλογης αξίας (μετά από έξοδα πώλησης) και της αξίας λόγω χρήσης. Η αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από τη χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Η λογιστική αξία του στοιχείου μειώνεται στο ποσό της ανακτήσιμης αξίας. Σε περίπτωση μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, η ζημία απομείωσης αφαιρείται πρώτα από το ποσό της υπεραξίας που έχει αναγνωριστεί για αυτή τη μονάδα και κατόπιν στα υπόλοιπα στοιχεία του ενεργητικού σε αναλογική βάση.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων της χρήσης. Η ζημία απομείωσης που έχει αναγνωριστεί για την υπεραξία δεν επιτρέπεται να αναστραφεί σε μεταγενέστερη περίοδο. Αναφορικά με τα υπόλοιπα στοιχεία του ενεργητικού, σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης εξετάζεται εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης. Μια ζημία απομείωσης αναστρέφεται εάν υπάρξει μια αλλαγή στην εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού. Μετά την αναστροφή της ζημιάς απομείωσης η λογιστική αξία του στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει την λογιστική αξία (μετά από αποσβέσεις) με την οποία θα παρουσιάζονταν εάν δεν είχε αναγνωριστεί ζημία απομείωσης.

## 7.6 Χρηματοοικονομικά μέσα

Οι επενδύσεις του Ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες με βάση τον σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν. Η Διοίκηση αποφασίζει την κατάλληλη ταξινόμηση της επένδυσης κατά τον χρόνο απόκτησης της επένδυσης και επανεξετάζει την ταξινόμηση σε κάθε ημερομηνία παρουσίασης.

**(α) Δάνεια και απαιτήσεις**

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργείς αγορές και δεν υπάρχει πρόθεση πώλησής τους. Συμπεριλαμβάνονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνα με λήξη μεγαλύτερη των 12 μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, τα οποία συμπεριλαμβάνονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό.

**(β) Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων**

Η κατηγορία αυτή έχει τρεις υποκατηγορίες: χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που κατέχονται για εμπορία, αυτά που προσδιορίστηκαν σε αυτή την κατηγορία κατά την έναρξη και παράγωγα. Στοιχεία του ενεργητικού αυτής της κατηγορίας ταξινομούνται στο κυκλοφορούν ενεργητικό αν κατέχονται για εμπορία ή αν αναμένεται να πωληθούν εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

**(γ) Επενδύσεις διακρατούμενες ως την λήξη**

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές και συγκεκριμένη λήξη και τα οποία ο Όμιλος έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να τα διακρατήσει ως την λήξη τους. Ο Όμιλος δεν κατείχε επενδύσεις αυτής της κατηγορίας.

**(δ) Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού**

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού τα οποία είτε προσδιορίζονται σε αυτήν την κατηγορία, είτε δεν ταξινομούνται σε κάποια από τις ανωτέρω κατηγορίες. Περιλαμβάνονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό εφόσον η Διοίκηση δεν έχει την πρόθεση να τα ρευστοποιήσει μέσα σε 12 μήνες από την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Αγορές και πωλήσεις επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία που διεξάγεται η συναλλαγή που είναι η ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Οι επενδύσεις αποαναγνωρίζονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από τις επενδύσεις λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και ανταμοιβές που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Οι επενδύσεις αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους πλέον του κόστους συναλλαγής. Τα διαθέσιμα προς πώληση και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων μετέπειτα παρουσιάζονται στην εύλογη αξία τους.

Τα πραγματοποιηθέντα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων, αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων την περίοδο που προκύπτουν.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων που ταξινομήθηκαν σαν διαθέσιμα προς πώληση αναγνωρίζονται στα αποθεματικά επανεκτίμησης επενδύσεων. Σε περίπτωση πώλησης ή απομείωσης των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, οι συσσωρευμένες αναπροσαρμογές εύλογης αξίας μεταφέρονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργείς αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές προσφοράς (bid price). Εάν η αγορά για ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού δεν είναι ενεργή και για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, ο Όμιλος προσδιορίζει τις εύλογες αξίες με τη χρήση μεθόδων αποτίμησης. Οι μέθοδοι αποτίμησης περιλαμβάνουν τη χρήση πρόσφατων συναλλαγών, αναφορά σε συγκρίσιμα στοιχεία και μεθόδους προεξόφλησης ταμειακών ροών αναπροσαρμοσμένες ώστε να αντικατοπτρίζουν τις συγκεκριμένες συνθήκες του εκδότη.

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης κατά πόσο υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο του ενεργητικού έχει υποστεί απομείωση στη λογιστική του αξία. Για μετοχές εταιρειών που έχουν ταξινομηθεί ως χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση, σημαντική ή παρατεταμένη μείωση της εύλογης αξίας της μετοχής χαμηλότερα από το κόστος κτήσης συνιστά ένδειξη απομείωσης της αξίας. Αν στοιχειοθετείται απομείωση της αξίας, η συσσωρευμένη ζημιά που υπολογίζεται σαν η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης και της τρέχουσας εύλογης αξίας μείον οποιαδήποτε ζημιά απομείωσης η οποία είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων, μεταφέρεται από το αποθεματικό επανεκτίμησης επενδύσεων στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων. Οι ζημιές απομείωσης των συμμετοχικών τίτλων που καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων δεν αναστρέφονται μέσω της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο επί των συμβατικών δικαιωμάτων που περιέχονται στο στοιχείο αυτό. Αυτό συμβαίνει όταν τα δικαιώματα λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ανταμοιβές που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται όταν η συμβατική δέσμευση του Ομίλου για καταβολή μετρητών ή άλλων χρηματοοικονομικών μέσων λήγει, ακυρώνεται ή εξαλείφεται.

Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο τρίτο (δανειστή) με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή όταν οι υφιστάμενοι όροι μιας υποχρέωσης διαφοροποιούνται ουσιαστικά τότε από-αναγνωρίζεται η υφιστάμενη υποχρέωση, αναγνωρίζεται η διαφοροποιημένη και η διαφορά μεταξύ των δύο, αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων χρήσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

### 7.7 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των εμπορευμάτων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης. Το κόστος των εμπορευμάτων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των εμπορευμάτων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης ή το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

### 7.8 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Οι ζημιές απομείωσης (απώλειες από επισφαλείς απαιτήσεις) αναγνωρίζονται αφού ληφθεί υπόψη η παλαιότητα του υπολοίπου, η οικονομική δυνατότητα του πελάτη να πληρώσει και η αποτελεσματικότητα των προσπαθειών είσπραξης. Το ποσό της πρόβλεψης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των απαιτήσεων και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλουμένων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Η επάρκεια της πρόβλεψης επισκοπείται συχνά σε συνδυασμό με τα ιστορικά ποσοστά είσπραξης και άλλους οικονομικούς παράγοντες οι οποίοι επηρεάζουν την εισπραξιμότητα των απαιτήσεων. Το ποσό της ζημιάς απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου να μην διαγράφεται καμία απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξή της.

### 7.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις. Ο Όμιλος θεωρεί τις προθεσμιακές καταθέσεις και τις επενδύσεις υψηλής ρευστότητας και χαμηλού ρίσκου με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα. Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

### 7.10 Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού ταξινομημένα ως κατεχόμενα προς πώληση

Τα στοιχεία του ενεργητικού που διατηρούνται προς πώληση συμπεριλαμβάνουν τα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και τα ενσώματα πάγια που ο Όμιλος σκοπεύει να πουλήσει εντός ενός έτους από την ημερομηνία ταξινόμησής τους ως κατεχόμενα προς πώληση.

Τα στοιχεία του ενεργητικού που ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας τους αμέσως πριν την ταξινόμησή τους ως κατεχόμενα προς πώληση, και την εύλογή τους αξία μείον το κόστος πώλησης. Τα στοιχεία του ενεργητικού που ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση δεν υπόκεινται σε απόσβεση. Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την πώληση και επανεκτίμηση των κατεχόμενων προς πώληση στοιχείων του ενεργητικού συμπεριλαμβάνεται στα λοιπά έσοδα και λοιπά έξοδα, αντίστοιχα, στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

### 7.11 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο προσδιορίζεται σύμφωνα με την ονομαστική αξία των μετοχών που έχουν εκδοθεί. Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών περιλαμβάνει κάθε διαφορά υπέρ το άρτιο κατά την αρχική έκδοση του μετοχικού κεφαλαίου.

**(α) Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου**

Τα άμεσα έξοδα σχετικά με την έκδοση νέων μετοχών απεικονίζονται αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων, καθαρά από φόρους.

**(β) Μερίσματα μετοχών**

Τα μερίσματα μετοχών αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στην χρήση που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

**7.12 Δάνεια**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια καταχωρούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία κλεισίματος των Οικονομικών καταστάσεων.

**7.13 Διακανονισμοί πρακτορείας απαιτήσεων (Factoring)**

Οι διακανονισμοί πρακτορείας απαιτήσεων με δικαίωμα αναγωγής καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους ως υποχρέωση προς την Εταιρεία πρακτορέυσης. Στη συνέχεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Τα ποσά που έχουν προεισπραχθεί από εταιρείες πρακτορέυσης, χωρίς δικαίωμα αναγωγής, μειώνουν τις απαιτήσεις από πελάτες.

**7.14 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος**

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

**• Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος**

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές τους δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τις θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

**• Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος**

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης χρήση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ενώ επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνονται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα είναι διαθέσιμο επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.



Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων της χρήσης. Μόνο αυτές οι μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή στις υποχρεώσεις που επηρεάζουν τις προσωρινές διαφορές αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού της καθαρής θέσης.

## 7.15 Παροχές στο προσωπικό

### (α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

### (β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Το δουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

Οι μεταβολές στις υποχρεώσεις του προγράμματος καθορισμένων παροχών που σχετίζονται με το κόστος τρέχουσας απασχόλησης και το χρηματοοικονομικό κόστος από τόκους αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων, ενώ τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από επανεκτιμήσεις λόγω μεταβολών των παραδοχών, καταχωρούνται στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εσόδων.

Το επιτόκιο προεξόφλησης των καθορισμένων υποχρεώσεων μετά την έξοδο από την υπηρεσία προσδιορίζεται με αναφορά σε αποδόσεις της αγοράς, υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς.

### (γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα απόσυρσης, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο για εθελουσία αποχώρηση. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

## 7.16 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις σχηματίζονται όταν:

- Υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος,
- Είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για διακανονισμό της υποχρέωσης,
- Το απαιτούμενο ποσό μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται στο τέλος κάθε χρήσης και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις. Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Οι προβλέψεις υπολογίζονται στην παρούσα αξία των εξόδων τα οποία, βάσει της καλύτερης εκτίμησης της διοίκησης, απαιτούνται να καλύψουν την παρούσα υποχρέωση την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες αγοραίες εκτιμήσεις για τη χρονική αξία του χρήματος και αυξήσεις που αφορούν τη συγκεκριμένη υποχρέωση.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις, εκτός εάν εξετάζεται

στα πλαίσια μια συνένωσης επιχειρήσεων. Αυτές οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στα πλαίσια της κατανομής του κόστους απόκτησης στα στοιχεία του ενεργητικού και στις υποχρεώσεις κατά την συνένωση επιχειρήσεων. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περυσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### 7.17 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει η βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους σχετικούς όρους. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν δαπάνες, καταχωρούνται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων όταν καταχωρείται και η επιχορηγούμενη δαπάνη έτσι ώστε να υπάρχει αντιστοίχιση του εσόδου με τη δαπάνη. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που προορίζονται για αγορά παγίου εξοπλισμού, καταχωρούνται στις υποχρεώσεις και πιστώνονται στις αποσβέσεις σχετικές με το κόστος πωλήσεων, στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων, με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης σύμφωνα με τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων επιχορηγούμενων παγίων.

### 7.18 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων

**Έσοδα:** Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και της παροχής υπηρεσιών, καθαρά από τους ανακτώμενους φόρους, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα διεταιρικά έσοδα μέσα στον Όμιλο απαλείφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

#### (α) Παροχή υπηρεσιών

Η Εταιρεία παρέχει τις υπηρεσίες της τόσο σε ιδιώτες ασθενείς-πελάτες όσο και σε ασθενείς-πελάτες που καλύπτονται μέσω των συνεργαζόμενων ασφαλιστικών ταμείων και ασφαλιστικών οργανισμών. Πιο συγκεκριμένα ο βασικός ασφαλιστικός φορέας με τον οποίο συνεργάζεται ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι ο ΕΟΠΥΥ. Αξίζει να σημειωθεί ότι, οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν συνάψει συμφωνίες μέσω των οποίων οι ασθενείς καλύπτονται πλήρως ή μερικώς ως προς τα έξοδά τους (προσυμφωνημένη αμοιβή) σε ότι αφορά επεμβάσεις ανοιχτής καρδιάς, αξονικές και μαγνητικές τομογραφίες, αρθροπλαστικές, λιθοτριψίες, κ.ά. Οι Ασφαλιστικοί Οργανισμοί με τους οποίους συνεργάζεται η Εταιρεία, αφορούν ασφαλιστικές εταιρείες του εσωτερικού αλλά και του εξωτερικού. Τα έσοδα λογίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας στο καθαρό ποσό που αναμένεται να εισπραχθεί ανά κατηγορία.

#### (β) Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εξασφαλισμένη.

#### (γ) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

#### (δ) Έσοδα από μερίσματα

Τα μερίσματα, αναγνωρίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους δηλαδή κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής τους από τη Γενική Συνέλευση της κάθε εταιρείας.

**Έξοδα:** Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων σε δεδουλευμένη βάση. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσεως του μισθίου. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

### 7.19 Χρηματοοικονομικά εργαλεία

Τα βασικά εργαλεία του Ομίλου είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις και οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και υποχρεώσεις. Δεδουλευμένης της βραχυπρόθεσμης κυρίως φύσεως των εργαλείων αυτών, η διοίκηση του Ομίλου πιστεύει ότι η εύλογη αξία τους ουσιαστικά ταυτίζεται με την αξία στην οποία απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία του Ομίλου. Επιπρόσθετα, η διοίκηση πιστεύει ότι τα επιτόκια που καταβάλλονται σε σχέση με τα συναφθέντα δάνεια ισοδυναμούν με τα τρέχοντα εύλογα επιτόκια της αγοράς και συνεπώς, δεν συντρέχουν οι προϋποθέσεις οποιασδήποτε προσαρμογής της αξίας στην οποία απεικονίζονται οι υποχρεώσεις αυτές. Ο Όμιλος δεν χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά παράγωγα.

## 7.20 Μισθώσεις

Η Εταιρεία είναι ο μισθωτής:

### (α) Λειτουργικές μισθώσεις

Μισθώσεις όπου ουσιαστικά οι κίνδυνοι και ανταμοιβές της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τον εκμισθωτή (ιδιοκτήτη) ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται ως έξοδα με βάση την σταθερή μέθοδο (αναλογικά) κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

### (β) Χρηματοοικονομικές μισθώσεις

Μισθώσεις παγίων όπου ο Όμιλος διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ανταμοιβές της ιδιοκτησίας, ταξινομούνται ως χρηματοοικονομικές μισθώσεις. Οι χρηματοοικονομικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης, στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μισθωμένου παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελαχίστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων, έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στα Δάνεια. Οι τόκοι αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων της χρήσης κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης. Τα πάγια για τα οποία έχουν συναφθεί χρηματοοικονομικές μισθώσεις, αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο, όπως αυτή καθορίζεται, από την ωφέλιμη ζωή και το χρόνο της μίσθωσης, στις περιπτώσεις που δεν μεταβιβάζεται η κυριότητα του παγίου.

Η Εταιρεία είναι ο εκμισθωτής:

#### Λειτουργικές μισθώσεις

Στοιχεία του ενεργητικού τα οποία μισθώνονται σε τρίτους με λειτουργικές συμβάσεις περιλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, στη κατηγορία των ενσωμάτων παγίων και των επενδύσεων σε ακίνητα. Τα πάγια αυτά αποσβένονται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους όπως και τα ιδιοχρησιμοποιούμενα από την Εταιρεία πάγια. Το έσοδο από τα ενοίκια αναγνωρίζεται στα έσοδα την περίοδο την οποία αφορούν σύμφωνα με τη σχετική σύμβαση ενοικίασης.

## 7.21 Κέρδη ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής εταιρείας με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής (αφού αφαιρεθεί ο τόκος επί των μετατρέψιμων μετοχών μετά φόρων) με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση των απομειούμενων μετατρέψιμων μετοχών).

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

## 8. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές της διοίκησης

### (α) Παραδοχές της διοίκησης

Οι βασικές κρίσεις που πραγματοποιεί η Διοίκηση του Ομίλου και που έχουν την σημαντικότερη επίδραση στα ποσά που αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις σχετίζονται κυρίως με:

#### Ταξινόμηση Χρηματοοικονομικών Μέσων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόζει ο Όμιλος απαιτούν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, κατά την απόκτησή τους, σε διαφορετικές κατηγορίες:

- Επενδύσεις κατεχόμενες ως τη λήξη. Για την ταξινόμηση ενός στοιχείου στην κατηγορία αυτή, η Διοίκηση εξετάζει εάν πληρούνται τα κριτήρια του ΔΛΠ 39 και συγκεκριμένα το κατά πόσο ο Όμιλος έχει την πρόθεση και την ικανότητα να τις κρατήσει έως τη λήξη τους.
- Χρηματοοικονομικά μέσα κατεχόμενα για εμπορικούς σκοπούς. Στην κατηγορία αυτή εντάσσονται οι επενδύσεις και τα παράγωγα που δημιουργούνται κυρίως με σκοπό την επίτευξη βραχυπρόθεσμου κέρδους.
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Η ταξινόμηση μιας επένδυσης στην κατηγορία αυτή, εξαρτάται από τον τρόπο που αποτιμά η Διοίκηση την αποδοτικότητα και τον κίνδυνο της επένδυσης. Έτσι, στην κατηγορία αυτή εντάσσονται και επενδύσεις που δεν ανήκουν στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο αλλά

στο χαρτοφυλάκιο επιχειρηματικών συμμετοχών και παρακολουθούνται εσωτερικά, σύμφωνα με τη στρατηγική του Ομίλου, στην εύλογη αξία τους.

### (β) Εκτιμήσεις και Υποθέσεις

Συγκεκριμένα ποσά τα οποία περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας το σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και την Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

### Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

### Έλεγχος Απομείωσης Υπεραξίας και Άυλων Στοιχείων του Ενεργητικού με Απεριόριστη Ωφέλιμη Ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων στοιχείων του ενεργητικού με απεριόριστη διάρκεια ζωής που έχουν προκύψει από θυγατρικές και συγγενείς, τουλάχιστον σε ετήσια βάση ή και όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36. Προκειμένου να διαπιστωθεί αν συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας απομειωμένης κατά το κόστος πώλησης της επιχειρηματικής μονάδας. Συνήθως χρησιμοποιούνται οι μέθοδοι παρούσας αξίας ταμειακών ροών, η αποτίμηση βάσει δεικτών ομοειδών συναλλαγών ή επιχειρήσεων που διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά και η χρηματιστηριακή τιμή. Για την εφαρμογή των συγκεκριμένων μεθόδων, η Διοίκηση απαιτείται να χρησιμοποιήσει στοιχεία όπως εκτιμώμενη μελλοντική κερδοφορία της θυγατρικής, επιχειρηματικά σχέδια καθώς και στοιχεία της αγοράς, όπως επιτόκια κ.λπ.

#### • Απομείωση Ενσώματων Παγίων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

#### • Ωφέλιμη Ζωή Αποσβέσιμων Στοιχείων

Η Διοίκηση εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31.12.2014 η Διοίκηση εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού (Βλέπε Σημείωση 7.3 & 7.4).

#### • Εκτίμηση Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών Μέσων

Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία δεν υπάρχουν δημοσιευμένες τιμές αγοράς, απαιτεί τη χρησιμοποίηση συγκεκριμένων τεχνικών εκτίμησης. Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας τους απαιτεί διαφόρων ειδών εκτιμήσεις. Οι σημαντικότερες αφορούν στην εκτίμηση των διαφόρων κινδύνων στους οποίους υπόκεινται το μέσο, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας κτλ., και εκτίμηση των μελλοντικών προοπτικών κερδοφορίας επιχειρήσεων σε περίπτωση αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων.

#### • Απομείωση Χρηματοοικονομικών Μέσων

Ο Όμιλος ακολουθεί τις οδηγίες του ΔΛΠ 39 για τον έλεγχο απομείωσης της αξίας των επενδύσεών του. Κατά την προσδιορισμό του πότε μια επένδυση έχει υποστεί απομείωση της αξίας της ο Όμιλος εκτιμά, μαζί με άλλους παράγοντες, τη διάρκεια ή την έκταση που η εύλογη αξία μιας επένδυσης είναι χαμηλότερη του κόστους, γεγονός το οποίο μπορεί να αποτελέσει μία αντικειμενική ένδειξη απομείωσης, τη χρηματοοικονομική βιωσιμότητα και τις βραχυπρόθεσμες προοπτικές επιχειρηματικές πολιτικές, το μέλλον της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων όπως η επίδοση της βιομηχανίας και του επιχειρηματικού κλάδου, οι αλλαγές στην τεχνολογία και στις λειτουργικές και χρηματοδοτικές ταμειακές ροές.

#### • Πρόβλεψη για Φόρο Εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για το συνολικό προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος, όπως παρουσιάζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Για συγκεκριμένες συναλλαγές και υπολογισμούς, ο προσδιορισμός της τελικής φορολογίας είναι αβέβαιος. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υπο-



χρεώσεις για προβλεπόμενα φορολογικά ζητήματα με βάση υπολογισμούς για το κατά πόσο θα προκύψει επιπρόσθετη φορολογία. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων διαφέρει από το ποσό που έχει αρχικά αναγνωριστεί οι διαφορές επηρεάζουν την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο που έγινε ο προσδιορισμός.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος, προχώρησαν κατά την εξεταζόμενη χρήση στην απεικόνιση της επίδρασης από τη μείωση των φορολογικών συντελεστών στην αναβαλλόμενη φορολογία.

• **Αβέβαιη έκβαση εκκρεμών επίδικων υποθέσεων**

Ο Όμιλος εξετάζει τις εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προχωρεί σε διενέργεια προβλέψεων για επίδικες υποθέσεις κατά του Ομίλου, βάσει στοιχείων από τη Νομική Υπηρεσία, τα οποία προκύπτουν βάσει των πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται (Βλέπε Σημείωση 12.32 Α).

• **Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις επί Φορολογικών Ζημιών**

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν (Βλέπε Σημείωση 12.7).

• **Προβλέψεις για Επισφαλείς Απαιτήσεις**

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

• **Υποχρεώσεις αρ. 100 ν. 4172/2013 – «Claw-Back» και «Rebate»**

Από τον Ιούλιο 2013 τέθηκαν σε εφαρμογή, σύμφωνα με το άρθρο 100 του ν.4172/2013, τα εξής:

α) ο μηχανισμός αυτόματης επιστροφής (Claw-back) δαπανών νοσηλείας, διαγνωστικών εξετάσεων και φυσικοθεραπείας. Βάσει του μηχανισμού, η μηνιαία δαπάνη του Εθνικού Οργανισμού Παροχής Υπηρεσιών Υγείας (ΕΟΠΥΥ) για διαγνωστικές εξετάσεις, νοσηλεία και φυσικοθεραπείες που παρέχονται από συμβεβλημένους ιδιώτες παρόχους υπηρεσιών υγείας, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 1/12 των εγκεκριμένων πιστώσεων του προϋπολογισμού του ΕΟΠΥΥ. Το υπερβάλλον ποσό, το οποίο αναζητείται εκ μέρους του ΕΟΠΥΥ από τους συμβεβλημένους ιδιώτες παρόχους των ανωτέρω υπηρεσιών υγείας, υπολογίζεται σε εξαμηνιαία βάση και καταβάλλεται εντός μηνός από την έγγραφη ατομική ειδοποίηση σε λογαριασμό τραπεζής που θα υποδείξει ο ΕΟΠΥΥ. Σε περίπτωση απράκτου παρελεύσεως της ως άνω προθεσμίας, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΟΠΥΥ αναστέλλει αυτοδικαίως και αζημίως ως προς αυτόν, τη σύμβαση του συμβεβλημένου παρόχου με τον ΕΟΠΥΥ, για το χρονικό διάστημα μέχρι την καταβολή του συνολικού οφειλόμενου ποσού εντόκως από αυτόν (πάροχο) του ποσού ή την είσπραξη του κατά τις διατάξεις του Κώδικα Είσπραξης Δημοσίων Εσόδων (Κ.Ε.Δ.Ε.). Ως βάση υπολογισμού του ποσού επιστροφής που αντιστοιχεί, ανά μήνα, σε κάθε συμβαλλόμενο πάροχο χρησιμοποιείται ο μηνιαίος λογαριασμός που αυτός υποβάλλει στον ΕΟΠΥΥ, έναντι των παρεχόμενων για τον αντίστοιχο χρονικό διάστημα υπηρεσιών υγείας στους ασφαλισμένους του. Δεν αναγνωρίζονται και δεν αποζημιώνονται από τον ΕΟΠΥΥ δαπάνες που υποβάλλονται σε αυτόν μετά την πάροδο είκοσι (20) ημερών από τη λήξη εκάστου ημερολογιακού μήνα.

Το συνολικό ποσό της επιστροφής (claw-back) υπολογίζεται σε εξαμηνιαία βάση, υπολογίζοντας τη διαφορά ανάμεσα στην προϋπολογισμένη και την πραγματική δαπάνη, που προκύπτει από την αιτούμενη από τους παρόχους δαπάνη, αφού αφαιρεθούν τυχόν επιστροφές rebate και λοιπές μη αποδεκτές δαπάνες κατά το χρόνο υπολογισμού.

β) η καθιέρωση κλιμακούμενου ποσοστού επί των οφειλών του ΕΟΠΥΥ για νοσηλεία, διαγνωστικές εξετάσεις και φυσικοθεραπείες των ασφαλισμένων του προς τους συμβεβλημένους με τον ΕΟΠΥΥ ιδιώτες παρόχους των ως άνω υπηρεσιών υγείας, υπέρ του Οργανισμού ως επιστροφή (Rebate) για κάθε μήνα.

Το ποσό επιστροφής («rebate») υπολογίζεται σε μηνιαία βάση, και αποδίδεται από τους υπόχρεους παρόχους υπηρεσιών υγείας, εντός μηνός από την έγγραφη ή ηλεκτρονική ατομική ειδοποίησή τους, σε λογαριασμό τραπεζής που θα υποδείξει ο ΕΟΠΥΥ.

Ο ΕΟΠΥΥ επιπλέον δύναται να συμψηφίζει τα παραπάνω ποσά επιστροφής («rebate») με ισόποσες οφειλές του προς τους παρόχους εντός του ίδιου ή/και του προηγούμενου έτους, όπως αυτές προκύπτουν από τα νόμιμα παραστατικά τους. Η εφαρμογή της παρούσης υπουργικής απόφασης έχει ισχύ από 1.1.2014 έως και 31.12.2014.

Οι διατάξεις των ανωτέρω περιπτώσεων (α) και (β) έχουν αναδρομική ισχύ από 01.01.2013 και διάρκεια έως 31.12.2015.

Η ανωτέρω νομοθετική ρύθμιση προκάλεσε τη προσφυγή των φορέων των ιδιωτικών κλινικών στο ΣτΕ, υποστηρίζοντας ουσιαστικά ότι πρόκειται για συμψηφισμό και ματαίωση της είσπραξης των οφειλόμενων ποσών, ενώ ταυτόχρονα επιβάλλεται δωρεάν παροχή υπηρεσιών υγείας κατά το μέρος που υπερβαίνει το μηνιαίο πλάφον δαπανών του ΕΟΠΥΥ.

Ο ΕΟΠΥΥ την 28η Μαΐου 2014 και την 18η Νοεμβρίου 2014 κοινοποίησε με την αποστολή ηλεκτρονικών μηνυμάτων στις κλινικές και τα διαγνωστικά κέντρα του Ομίλου ΥΓΕΙΑ τα ποσά του rebate και claw-back που αντιστοιχούν στη χρήση 2013 και στο πρώτο

εξάμνη του 2014 συνολικού ύψους €39εκ. περίπου συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ. Επιπροσθέτως πρέπει να επισημανθεί ότι δεν έχει ολοκληρωθεί για το 2015 η διαδικασία ανανέωσης των συμβάσεων των ιδιωτικών κλινικών με τον ΕΟΠΥΥ με αποτέλεσμα την καθυστέρηση στον καθορισμό του πλαισίου συνεργασίας και του ετήσιου προϋπολογισμού ανά πάροχο.

Οι συνεργαζόμενες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου προχώρησαν σε κατάθεση προσφυγής ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά των από 28/5/2014 και 18/11/2014 πράξεων έκδοσης από τον ΕΟΠΥΥ του ποσών αυτόματης επιστροφής «claw-back» και ποσών επιστροφής “rebate” που αντιστοιχούν στη χρήση 2013 και το πρώτο εξάμηνο του 2014.

Επιπλέον στις 11/11/2014 δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 3040/2014 η απόφαση του υπουργείου Υγείας με την οποία γνωστοποιούνται τα μέτρα ελέγχου των δαπανών των ιδιωτικών κλινικών. Σύμφωνα με την απόφαση καθορίζεται στα 235 εκ. ευρώ ο συνολικός προϋπολογισμός για το 2014 των Γενικών, Μικτών και Ειδικών, πλην ψυχιατρικών, κλινικών. Επιπροσθέτως περιγράφεται η μεθοδολογία υπολογισμού του claw-back για το 2014 λαμβάνοντας υπ’ όψιν καθορισμένους δείκτες οι οποίοι θα προκύψουν από τα απολογιστικά στοιχεία του 2013.

Μέχρι στιγμής είναι αδύνατη η ακριβής ποσοτικοποίηση του προϋπολογισμού και του claw-back που αντιστοιχεί σε κάθε κλινική του Ομίλου λόγω μη γνωστοποίησης από πλευράς ΕΟΠΥΥ όλων των παραμέτρων (κλάδου και κλινικών ξεχωριστά), οι οποίες μπορούν αξιόπιστα να οδηγήσουν σε ακριβή προσδιορισμό των αντίστοιχων ποσών. Επίσης θα πρέπει να διευκρινισθεί ότι τα τελικά ποσά του claw-back για το 2014 θα προκύψουν εφόσον ελεγχθούν και οι υποβολές του συνόλου του έτους 2014, εκκαθαριστούν και τελικώς επικυρωθούν από τον ΕΟΠΥΥ.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν προβεί σε υπολογισμό του Claw-back και του Rebate από την έναρξη ισχύος των αποφάσεων επιβαρύνοντας αντίστοιχα τα οικονομικά τους αποτελέσματα. Συγκεκριμένα, έχει απομειώσει τις απαιτήσεις από τον ΕΟΠΥΥ περιόδου 01/01/2013-31/12/2014 με το ποσό των €46,7εκ. περίπου ως αποτέλεσμα της εφαρμογής του άρθρου 100 παρ.5 του Ν.4172/2013 (ΦΕΚ Α 167/23.07.2013) και των μεταγενέστερων σχετικών υπουργικών αποφάσεων.

Οι συνεργαζόμενες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου, με βάση τα κοινοποιούμενα από τον ΕΟΠΥΥ ενημερωτικά, για claw-back και rebate, σημειώματα, προχώρησαν αποκλειστικά και μόνο για λόγους φορολογικής συμμόρφωσης σύμφωνα με την ΠΟΛ.1191/12.8.2014, στην έκδοση των αντίστοιχων τιμολογίων επιστροφών για την περίοδο 01.01.2013-30.06.2014.

Επιπλέον την 18η Μαρτίου 2015 κοινοποιήθηκαν με βάση την ισχύουσα σύμβαση από τη συμβαλλόμενη Ελεγκτική Εταιρεία στις κλινικές του Ομίλου ΥΓΕΙΑ, ΜΗΤΕΡΑ και ΛΗΤΩ τα αποτελέσματα του διοικητικού και ιατρικού ελέγχου των υποβληθέντων λογαριασμών προς τον ΕΟΠΥΥ για την περίοδο 01.01.2013-31.12.2013. Με βάση τα γνωστοποιηθέντα πορίσματα οι μη αποδεκτές δαπάνες ανέρχονται περίπου στα €5,8 εκ. Οι συμβαλλόμενες με τον ΕΟΠΥΥ κλινικές του Ομίλου έχουν ήδη προχωρήσει, βάσει της κείμενης νομοθεσίας, σε υποβολή ένστασης επί των σχετικών ευρημάτων. Με δεδομένο ότι η οριστικοποίηση των ποσών των μη αποδεκτών δαπανών προϋποθέτει την ολοκλήρωση της διαδικασίας των ενστάσεων με την έκδοση των σχετικών τελεσίδικων αποφάσεων για το σύνολο του κλάδου, δεν μπορεί, στην παρούσα φάση, να προσδιοριστεί με ακρίβεια το τελικό ποσό των περικοπών. Σε κάθε περίπτωση η Διοίκηση εκτιμά ότι με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου έχουν ήδη επιβαρυνθεί με επαρκή ποσά και από την οριστικοποίηση των ποσών περικοπών δεν αναμένεται περαιτέρω αρνητική μεταβολή.

#### • Πρόβλεψη για Αποζημίωση Προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους (Βλέπε Σημείωση 12.15).

#### • Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοσδήποτε διακανονισμός δεν θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31.12.2014. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον (Βλέπε Σημείωση 12.32Α).

## 9. Δομή του Ομίλου και μέθοδος ενοποίησης εταιρειών

Οι εταιρείες του Ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις την 31.12.2014, είναι οι εξής:

| A/A | Επωνυμία Εταιρείας                                              | Έδρα    | Δραστηριότητα                                                  | % Συμ/χής | Μέθοδος Ενοποίησης | Σχέση Συμ/χής  | Ανέλεγκτες Φορ/κές Χρήσεις |
|-----|-----------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|----------------|----------------------------|
| 1   | ΔΘΚΑ ΥΓΕΙΑ ΑΕ<br>Θυγατρικές του ΥΓΕΙΑ                           | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               |           | ΜΗΤΡΙΚΗ            |                | 2009-2014                  |
| 2   | ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.                                                     | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 99,42%    | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση & Έμμεση | 2008-2014                  |
| 3   | ΜΗΤΕΡΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.                                          | Ελλάδα  | Συμμετοχή στην εταιρεία ΜΗΤΕΡΑ ΑΕ                              | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | 2010-2014                  |
| 4   | ΛΗΤΩ Α.Ε.                                                       | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 88,21%    | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2008-2014                  |
| 5   | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.                                            | Ελλάδα  | Συμμετοχή στην εταιρεία ΛΗΤΩ ΑΕ                                | 88,10%    | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2010-2014                  |
| 6   | ΑΛΦΑ-LAB Α.Ε.                                                   | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 88,21%    | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2010-2014                  |
| 7   | ΛΗΤΩ LAB Α.Ε.                                                   | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 79,94%    | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2010-2014                  |
| 8   | HYGEIA HOSPITAL-TIRANA ShA.                                     | Αλβανία | Υπηρεσίες υγείας                                               | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | -                          |
| 9   | Y-LOGIMED Α.Ε.                                                  | Ελλάδα  | Εισαγωγή, εμπορία και εφοδιασμός ιατροτεχνολογικών προϊόντων   | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | 2010-2014                  |
| 10  | Y-LOGIMED Sh.p.k.                                               | Αλβανία | Εισαγωγή, εμπορία και εφοδιασμός ιατροτεχνολογικών προϊόντων   | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | -                          |
| 11  | Y-PHARMA Α.Ε.                                                   | Ελλάδα  | Εμπορία φαρμακευτικών ειδών και ειδών ιατρικής γενικής χρήσεως | 85,00%    | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | 2010-2014                  |
| 12  | ANIZ Α.Ε.                                                       | Ελλάδα  | Εκμετάλλευση κυλικείων εστιατορίων                             | 70,00%    | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | 2010-2014                  |
| 13  | BIO-CHECK INTERNATIONAL<br>ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟ<br>ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε. | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2010-2014                  |
| 14  | ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΠΟΛΥΙΑΤΡΕΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ<br>ΑΘΗΝΑΣ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ      | Ελλάδα  | Υπηρεσίες υγείας                                               | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Έμμεση         | 2010-2014                  |
| 15  | BEATIFIC Α.Ε.                                                   | Ελλάδα  | Έρευνα, παραγωγή και εμπορία καλλυντικών                       | 100,00%   | Ολική Ενοποίηση    | Άμεση          | -                          |

Σχετικά με τις αναγραφόμενες στον παραπάνω πίνακα ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις (Βλέπε Σημείωση 12.29 & 12.32B).

Στις 17 Δεκεμβρίου 2014 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά 735.609 μετοχών της θυγατρικής εταιρείας «HYGEIA HOSPITAL TIRANA ShA» από το μέτοχο μειοψηφίας με τίμημα ποσού € 3,8 εκ. Μετά την συγκεκριμένη μεταβίβαση το ποσοστό της Εταιρείας στην εταιρεία «HYGEIA HOSPITAL TIRANA ShA» ανήλθε στο 100,00% από 87,86%.

Επίσης, τον Ιούνιο του 2014 πιστοποιήθηκε η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. που είχε αποφασιστεί με την από 26/05/2014 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, κατά το ποσό των € 20.645.000, με καταβολή μετρητών και κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της μητρικής Εταιρείας. Μετά την παραπάνω ΑΜΚ η έμμεση και άμεση συμμετοχή του ΥΓΕΙΑ Α.Ε. στην θυγατρική ανέρχεται σε 99,42% από 99,05%.

Ο Όμιλος δεν έχει θυγατρικές στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να είναι σημαντικές. Επιπλέον ο Όμιλος δεν έχει συμφέρον σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

## 10. Πληροφόρηση κατά τομέα

Ο Όμιλος εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» σύμφωνα με τις διατάξεις του οποίου, ο καθορισμός των λειτουργικών τομέων βασίζεται στη «διοικητική προσέγγιση» και επιβάλλει η πληροφόρηση που γνωστοποιείται εξωτερικά να είναι αυτή που βασίζεται στην εσωτερική πληροφόρηση. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και έχει καθορίσει δύο λειτουργικούς τομείς δραστηριότητας του Ομίλου. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα της παροχής υπηρεσιών υγείας και πιο αναλυτικά της παροχής υγειονομικών υπηρεσιών διαγνωστικού και θεραπευτικού χαρακτήρα και στον τομέα εμπορίας υγειονομικού υλικού, φαρμάκων και ειδικών υλικών, κυρίως στη γεωγραφική περιοχή της Ελληνικής Επικράτειας, αλλά και εκτός αυτής.

Οι διατομεακές πωλήσεις αφορούν κατά κύριο λόγο την εμπορία υγειονομικού υλικού και ειδικών υλικών από την εταιρεία Y-Logimed Α.Ε. προς τα νοσοκομεία του Ομίλου.

Ο Όμιλος εμφανίζει έσοδα από τον ΕΟΠΥΥ τα οποία ανέρχονται σε ποσοστό άνω του 10% του ετήσιου κύκλου εργασιών.

Η απαιτούμενη πληροφόρηση ανά λειτουργικό τομέα έχει ως εξής:

Τα έσοδα και κέρδη και τα στοιχεία του ενεργητικού κάθε λειτουργικού τομέα παρουσιάζονται ως ακολούθως:

### Στοιχεία ανά λειτουργικό Τομέα την 31/12/2014

| Ποσά σε € '000                             | Κλάδος Υγείας  | Κλάδος Εμπορίας | Σύνολο από συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο         |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Πωλήσεις</b>                            |                |                 |                                         |                            |                |
| - σε εξωτερικούς πελάτες                   | 212.962        | 4.576           | 217.538                                 | 0                          | 217.538        |
| - διατομεακές πωλήσεις                     | 3.611          | 25.182          | 28.793                                  | 0                          | 28.793         |
| <b>Καθαρές πωλήσεις τομέα</b>              | <b>216.573</b> | <b>29.758</b>   | <b>246.331</b>                          | <b>0</b>                   | <b>246.331</b> |
| <b>Αποσβέσεις</b>                          | (20.230)       | (141)           | (20.371)                                | 0                          | (20.371)       |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                    | 2.333          | 3               | 2.336                                   | 0                          | 2.336          |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                    | (12.055)       | (93)            | (12.148)                                | 0                          | (12.148)       |
| Ζημιές απομείωσης στοιχείων ενεργητικού    | (3.053)        | 0               | (3.053)                                 | 0                          | (3.053)        |
| Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων περιόδου        | (21.119)       | (567)           | (21.686)                                | 0                          | (21.686)       |
| <b>Στοιχεία ενεργητικού της 31/12/2014</b> | <b>531.297</b> | <b>39.020</b>   | <b>570.317</b>                          | <b>0</b>                   | <b>570.317</b> |

### Στοιχεία ανά λειτουργικό Τομέα την 31/12/2013

| Ποσά σε € '000                             | Κλάδος Υγείας  | Κλάδος Εμπορίας | Σύνολο από συνεχιζόμενες δραστηριότητες | Διακοπείσες δραστηριότητες | Σύνολο         |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Πωλήσεις</b>                            |                |                 |                                         |                            |                |
| - σε εξωτερικούς πελάτες                   | 199.375        | 4.283           | 203.658                                 | 3.113                      | 206.771        |
| - διατομεακές πωλήσεις                     | 3.225          | 27.788          | 31.013                                  | 0                          | 31.013         |
| <b>Καθαρές πωλήσεις τομέα</b>              | <b>202.600</b> | <b>32.071</b>   | <b>234.671</b>                          | <b>3.113</b>               | <b>237.784</b> |
| <b>Αποσβέσεις</b>                          | (18.717)       | (123)           | (18.840)                                | (688)                      | (19.528)       |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                    | 2.746          | 4               | 2.750                                   | 0                          | 2.750          |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                    | (13.083)       | (50)            | (13.133)                                | (254)                      | (13.387)       |
| Κέρδη προ φόρων περιόδου                   | (35.101)       | (2.894)         | (37.995)                                | (1.591)                    | (39.586)       |
| <b>Στοιχεία ενεργητικού της 31/12/2013</b> | <b>583.422</b> | <b>42.134</b>   | <b>625.556</b>                          | <b>0</b>                   | <b>625.556</b> |

Οι πωλήσεις και τα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου με βάση την γεωγραφική τους κατανομή παρουσιάζονται ως εξής:

| Γεωγραφικά Στοιχεία                            | 31/12/2014     |                      | 31/12/2013     |                      |
|------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| Ποσά σε € '000                                 | Πωλήσεις       | Στοιχεία ενεργητικού | Πωλήσεις       | Στοιχεία ενεργητικού |
| Ελλάδα                                         | 232.695        | 524.857              | 222.917        | 579.068              |
| Λοιπές χώρες                                   | 13.636         | 45.460               | 11.754         | 46.488               |
| <b>Σύνολο από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> | <b>246.331</b> | <b>570.317</b>       | <b>234.671</b> | <b>625.556</b>       |
| Διακοπείσες δραστηριότητες                     | 0              | 0                    | 3.113          | 0                    |
| <b>Σύνολο</b>                                  | <b>246.331</b> | <b>570.317</b>       | <b>237.784</b> | <b>625.556</b>       |



Τα συνολικά ποσά που απεικονίζονται στους λειτουργικούς τομείς του Ομίλου συμφωνούν με τα βασικά στοιχεία που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις ως εξής:

### Πίνακας Συμφωνίας

Ποσά σε € '000

| Πωλήσεις Τομέων                                                 | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Συνολικές Πωλήσεις Τομέα                                        | 246.331           | 234.671           |
| Απαλοιφές ενδοτομεακών πωλήσεων                                 | (28.793)          | (31.013)          |
| <b>Σύνολο από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                  | <b>217.538</b>    | <b>203.658</b>    |
| Διακοπείσες δραστηριότητες                                      | 0                 | 3.113             |
| <b>Σύνολο</b>                                                   | <b>217.538</b>    | <b>206.771</b>    |
| <b>Κέρδη ή Ζημίες</b>                                           | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2014</b> |
| Συνολικά Κέρδη / (Ζημίες) Τομέων                                | (21.686)          | (39.586)          |
| Διακοπείσες δραστηριότητες                                      | 0                 | 1.591             |
| <b>Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων περιόδου</b>                      | <b>(21.686)</b>   | <b>(37.995)</b>   |
| <b>Στοιχεία ενεργητικού</b>                                     | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
| Σύνολο στοιχείων ενεργητικού Τομέα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | 570.317           | 625.556           |
| Απαλοιφές ενδοτομεακών στοιχείων ενεργητικού                    | (104.159)         | (119.243)         |
|                                                                 | <b>466.158</b>    | <b>506.313</b>    |

## 11. Διακοπείσες δραστηριότητες

Τα στοιχεία της ενοποιημένης Κατάστασης Συνολικών Εσόδων για τη συγκριτική περίοδο αναφοράς (01.01-31.12.2013) έχουν αναμορφωθεί προκειμένου να περιληφθούν μόνο οι συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Στις διακοπείσες δραστηριότητες της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνονται:

- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Vallone για όλη την περίοδο 1/1-28/2/2013, μετά την συμφωνία μεταβίβασής του την 7η Μαρτίου 2013,
- Τα αποτελέσματα του Ομίλου Ευαγγελισμού για όλη την περίοδο 1/1-30/4/2013, μετά την συμφωνία πώλησης την 30ή Απριλίου 2013 και
- Τα αποτελέσματα της STEM Group για όλη την περίοδο 1/1-30/11/2013, μετά την συμφωνία πώλησης την 15η Νοεμβρίου 2013.

### 11.1 Καθαρά αποτελέσματα Ομίλου από διακοπείσες δραστηριότητες

Τα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου από διακοπείσες δραστηριότητες για τις περιόδους 01.01-31.12.2014 και 01.01-31.12.2013 αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                               | 1/1-30/09/2014 | 1/1-30/09/2013 |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Πωλήσεις                                                     | 0              | 3.113          |
| Κόστος Πωληθέντων                                            | 0              | (3.394)        |
| <b>Μικτό Κέρδος</b>                                          | <b>0</b>       | <b>(281)</b>   |
| Έξοδα διοίκησης                                              | 0              | (922)          |
| Έξοδα διάθεσης                                               | 0              | (287)          |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                                    | 0              | 200            |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                                    | 0              | (70)           |
| <b>Λειτουργικό κέρδος</b>                                    | <b>0</b>       | <b>(1.360)</b> |
| Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα                         | 0              | 23             |
| Χρηματοοικονομικά Έξοδα                                      | 0              | (254)          |
| <b>Ζημιές προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες</b>       | <b>0</b>       | <b>(1.591)</b> |
| Φόρος Εισοδήματος                                            | 0              | (8)            |
| <b>Ζημιές μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b> | <b>0</b>       | <b>(1.599)</b> |
| Ζημιές από την εκποίηση της Διακοπείσας Δραστηριότητας       | 0              | (3.340)        |
| <b>Αποτελέσμα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες</b>    | <b>0</b>       | <b>(4.939)</b> |

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες:

| Ποσά σε € '000                                                 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Λειτουργικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες     | 0          | 2.277      |
| Επενδυτικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες      | 0          | (142)      |
| Χρηματοδοτικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες   | 0          | (1.314)    |
| <b>Συνολικές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες</b> | <b>0</b>   | <b>821</b> |

Τα βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή από διακοπείσες δραστηριότητες για τις παρουσιαζόμενες περιόδους αναφοράς 01.01-31.12.2014 και 01.01-31.12.2013 ανέρχονται σε € (0,0000) και € (0,0137) αντίστοιχα (Βλέπε Σημείωση 12.30).

## 12. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

### 12.1 Ενσώματα πάγια

Τα ενσώματα πάγια (γήπεδα, κτίρια, μηχανήματα, λοιπός εξοπλισμός) απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος κτήσεως μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν μειώσεις της αξίας τους.

Επί των ενσώματων παγίων στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31.12.2014 υπάρχουν εμπράγματα βάρη ποσού € 198,3εκ. και € 127,7εκ. αντίστοιχα, έναντι δανεισμού.

Κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία δαπάνησαν ποσό € 5,03εκ. και € 2,96εκ. αντίστοιχα, για αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων, που αφορούν κατά κύριο λόγο την απόκτηση ιατρομηχανολογικού εξοπλισμού και σε βελτιώσεις ή κατασκευές εγκαταστάσεων.

#### Ο ΟΜΙΛΟΣ

| Ποσά σε € '000                                 | Οικόπεδα      | Κτίρια και εγκαταστάσεις | Μηχανήματα    | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο         |
|------------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2013                    | 51.118        | 156.534                  | 88.239        | 1.130           | 35.562                       | 2.896                        | 335.479        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                       | 0             | (32.915)                 | (44.746)      | (744)           | (29.705)                     | 0                            | (108.110)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2013</b>      | <b>51.118</b> | <b>123.619</b>           | <b>43.493</b> | <b>386</b>      | <b>5.857</b>                 | <b>2.896</b>                 | <b>227.369</b> |
| Προσθήκες                                      | 0             | 2.525                    | 1.934         | 55              | 777                          | 786                          | 6.077          |
| Μειώσεις από πώληση θυγατρικών                 | (722)         | (11.160)                 | (3.074)       | (24)            | (277)                        | 0                            | (15.257)       |
| Πωλήσεις /αποσύρσεις                           | 0             | (38)                     | (4.249)       | (132)           | (228)                        | 0                            | (4.647)        |
| Αναταξινόμησης                                 | 0             | 2.258                    | (7)           | 0               | 2                            | (2.253)                      | 0              |
| Συναλλαγματικές διαφορές                       | (23)          | (123)                    | (29)          | 32              | 12                           | (6)                          | (137)          |
| Λοιπές μεταφορές                               | 0             | 0                        | 419           | 0               | 0                            | (54)                         | 365            |
| Αποσβέσεις περιόδου                            | 0             | (4.799)                  | (7.899)       | (80)            | (1.460)                      | 0                            | (14.238)       |
| Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων            | 0             | 10                       | 2.140         | 97              | 219                          | 0                            | 2.466          |
| Αποσβέσεις στοιχείων πωληθεισών θυγατρικών     | 0             | (122)                    | (218)         | 0               | (48)                         | 0                            | (388)          |
| Συσσωρευμένες αποσβέσεις πωληθείσας θυγατρικής | 0             | 2.260                    | 2.387         | 24              | 219                          | 0                            | 4.890          |
| Συναλλαγματικές διαφορές                       | 0             | 6                        | (14)          | (32)            | (22)                         | 0                            | (62)           |
| Λοιπές μεταφορές                               | 0             | 0                        | (146)         | 0               | 0                            | 0                            | (146)          |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2013                  | 50.373        | 149.996                  | 83.233        | 1.061           | 35.848                       | 1.369                        | 321.880        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                       | 0             | (35.560)                 | (48.496)      | (735)           | (30.797)                     | 0                            | (115.588)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2013</b>    | <b>50.373</b> | <b>114.436</b>           | <b>34.737</b> | <b>326</b>      | <b>5.051</b>                 | <b>1.369</b>                 | <b>206.292</b> |

|                                           | Οικόπεδα      | Κτίρια και εγκαταστάσεις | Μηχανήματα    | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο         |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014               | 50.373        | 149.996                  | 83.233        | 1.061           | 35.848                       | 1.369                        | 321.880        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                  | 0             | (35.560)                 | (48.496)      | (735)           | (30.797)                     | 0                            | (115.588)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b> | <b>50.373</b> | <b>114.436</b>           | <b>34.737</b> | <b>326</b>      | <b>5.051</b>                 | <b>1.369</b>                 | <b>206.292</b> |

## Ο ΟΜΙΛΟΣ

| Ποσά σε € '000                                                | Οικόπεδα      | Κτίρια και εγκαταστάσεις | Μηχανήματα    | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο         |
|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
| Προσθήκες                                                     | 0             | 558                      | 3.516         | 50              | 785                          | 120                          | 5.029          |
| Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών                             | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | 0                            | 0              |
| Μεταφορά εταιρειών από συγγενείς σε θυγατρικές                | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | 0                            | 0              |
| Μειώσεις από πώληση θυγατρικών                                | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | 0                            | 0              |
| Πωλήσεις /αποσύρσεις                                          | 0             | (169)                    | (301)         | (53)            | (624)                        | (10)                         | (1.157)        |
| Μεταφορά σε επενδύσεις σε ακίνητα                             | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | 0                            | 0              |
| Ανατιζομήσεις                                                 | 0             | 222                      | 230           | 0               | 21                           | (473)                        | 0              |
| Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων | 0             | 0                        | (453)         | 0               | 0                            | 0                            | (453)          |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                      | 2             | 12                       | (19)          | (35)            | (37)                         | 0                            | (77)           |
| Λοιπές μεταφορές                                              | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | (4)                          | (4)            |
| Αποσβέσεις περιόδου                                           | 0             | (4.841)                  | (8.690)       | (83)            | (2.310)                      | 0                            | (15.924)       |
| Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών                             | 0             | 0                        | 0             | 0               | 0                            | 0                            | 0              |
| Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων                           | 0             | 81                       | 253           | 42              | 612                          | 0                            | 988            |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                      | 0             | 0                        | 25            | 38              | 39                           | 0                            | 102            |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014                                 | 50.375        | 150.619                  | 86.206        | 1.023           | 35.993                       | 1.002                        | 325.218        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                                      | 0             | (40.320)                 | (56.908)      | (738)           | (32.456)                     | 0                            | (130.422)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b>                   | <b>50.375</b> | <b>110.299</b>           | <b>29.298</b> | <b>285</b>      | <b>3.537</b>                 | <b>1.002</b>                 | <b>194.796</b> |

## Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                              | Οικόπεδα      | Κτίρια και εγκαταστάσεις | Μηχανήματα    | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο        |
|---------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2013                 | 23.951        | 68.579                   | 56.674        | 772             | 18.189                       | 2.229                        | 170.393       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | 0             | (23.691)                 | (34.202)      | (555)           | (16.355)                     | 0                            | (74.803)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2013</b>   | <b>23.951</b> | <b>44.889</b>            | <b>22.471</b> | <b>218</b>      | <b>1.834</b>                 | <b>2.229</b>                 | <b>95.591</b> |
| Προσθήκες                                   | 0             | 1.577                    | 1.192         | 0               | 472                          | 574                          | 3.816         |
| Πωλήσεις /αποσύρσεις                        | 0             | 0                        | (520)         | (77)            | (160)                        | 0                            | (756)         |
| Ανατιζομήσεις                               | 0             | 2.258                    | (2)           | 0               | 2                            | (2.258)                      | 0             |
| Αποσβέσεις περιόδου                         | 0             | (2.954)                  | (4.821)       | (47)            | (653)                        | 0                            | (8.474)       |
| Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων         | 0             | 0                        | 518           | 60              | 156                          | 0                            | 734           |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2013               | 23.951        | 72.414                   | 57.344        | 696             | 18.503                       | 545                          | 173.453       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | 0             | (26.645)                 | (38.504)      | (542)           | (16.852)                     | 0                            | (82.544)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2013</b> | <b>23.951</b> | <b>45.769</b>            | <b>18.840</b> | <b>154</b>      | <b>1.652</b>                 | <b>545</b>                   | <b>90.910</b> |

|                                             | Οικόπεδα      | Κτίρια και εγκαταστάσεις | Μηχανήματα    | Μεταφορικά Μέσα | Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο        |
|---------------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014                 | 23.951        | 72.414                   | 57.344        | 696             | 18.503                       | 545                          | 173.453       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | 0             | (26.645)                 | (38.504)      | (542)           | (16.852)                     | 0                            | (82.544)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b>   | <b>23.951</b> | <b>45.770</b>            | <b>18.840</b> | <b>154</b>      | <b>1.652</b>                 | <b>545</b>                   | <b>90.910</b> |
| Προσθήκες                                   | 0             | 8                        | 2.598         | 0               | 292                          | 61                           | 2.958         |
| Πωλήσεις /αποσύρσεις                        | 0             | 0                        | (99)          | 0               | (436)                        | 0                            | (535)         |
| Ανατιζομήσεις                               | 0             | 111                      | 31            | 0               | 21                           | (164)                        | 0             |
| Αποσβέσεις περιόδου                         | 0             | (2.968)                  | (4.581)       | (38)            | (689)                        | 0                            | (8.276)       |
| Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων         | 0             | 0                        | 78            | 0               | 436                          | 0                            | 514           |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014               | 23.951        | 72.533                   | 59.875        | 696             | 18.380                       | 441                          | 175.876       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | 0             | (29.613)                 | (43.008)      | (580)           | (17.104)                     | 0                            | (90.307)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b> | <b>23.951</b> | <b>42.920</b>            | <b>16.867</b> | <b>116</b>      | <b>1.276</b>                 | <b>441</b>                   | <b>85.570</b> |

Τα ενσώματα πάγια περιλαμβάνουν τα κατωτέρω ποσά, τα οποία ο Όμιλος κατέχει ως μισθωτής σύμφωνα με χρηματοοικονομικές μισθώσεις:

| Ποσά σε € '000                              | Μηχανήματα   | Μεταφορικά Μέσα | Σύνολο       |
|---------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014                 | 18.156       | 0               | 18.156       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (15.662)     | 0               | (15.662)     |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b>   | <b>2.494</b> | <b>0</b>        | <b>2.494</b> |
| Προσθήκες                                   | 90           | 15              | 105          |
| Μειώσεις από πώληση θυγατρικών              | 0            | 0               | 0            |
| Παύση συμβολαίων μίσθωσης                   | 0            | 0               | 0            |
| Αποσβέσεις περιόδου                         | (155)        | (2)             | (157)        |
| Αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών            | 0            | 0               | 0            |
| Παύση συμβολαίων μίσθωσης                   | 0            | 0               | 0            |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014               | 18.246       | 15              | 18.261       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (15.817)     | (2)             | (15.819)     |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b> | <b>2.429</b> | <b>13</b>       | <b>2.442</b> |

## 12.2 Υπεραξία

Η υπεραξία έχει κατανεμηθεί στο σύνολο της στον κλάδο Υγείας και ανέρχεται σε € 100,9 χιλ. (2013: € 100,9 χιλ.).

### 12.2.1 Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και αύλων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις

Κατά την 31/12/2014 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης στην υπεραξία και στα άυλα στοιχεία του ενεργητικού με απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή.

Ο έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας που προέκυψε από τις αποκτήσεις των ενοποιούμενων εταιρειών του Ομίλου πραγματοποιήθηκε έχοντας επιμερίσει τα στοιχεία αυτά στις επιμέρους Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών.

Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τις επιμέρους ΜΔΤΡ έχει προσδιοριστεί με βάση την αξία λόγω χρήσης, η οποία υπολογίστηκε με την χρησιμοποίηση της μεθόδου των προεξοφλημένων ταμειακών ροών. Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης και αντιπροσωπεύει την εξοικονόμηση κόστους για τον κάτοχο του άυλου στοιχείου σε σύγκριση με την παροχή δικαιώματος (Relief from Royalty).

Για τον υπολογισμό των προεξοφλημένων ταμειακών ροών, η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεσή της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κατά τον έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας δεν προέκυψαν ζημιές για τον Όμιλο κατά την 31.12.2014 ενώ από τον έλεγχο των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή για την 31.12.2014 προέκυψε ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης ποσού €2,6 εκ. που επιβάρυνε την ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

### 12.2.2 Έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις

Αντίστοιχα, πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της αξίας κτήσης θυγατρικών όπου προέκυψε ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης ποσού € 27 εκ. καθώς η λογιστική αξία τους υπολείπονταν της ανακτήσιμης αξίας τους, έτσι όπως αυτή προσδιορίζεται με βάση τις ως άνω γενικά αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης. Η εν λόγω πρόβλεψη απομείωσης επιβάρυνε την Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

### 12.2.3 Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης της (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών). Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών:



• **Κατάρτιση 5ετών επιχειρηματικών σχεδίων ανά ΜΔΤΡ:**

- Μέγιστη περίοδος 5 ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας εξαγονται συμπερασματικά χρησιμοποιώντας εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης που αναφέρονται παρακάτω,
- Βάσει πρόσφατα καταρτισμένων προϋπολογισμών και εκτιμήσεων,
- Προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA & μελλοντικές εκτιμήσεις με χρήση εύλογων παραδοχών.

Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ βασίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

• **Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:**

Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές.

| Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές | 2014 | 2013 |
|-------------------------------|------|------|
| Όμιλος ΜΗΤΕΡΑ                 | 2,0% | 2,0% |
| Διαγνωστικά κέντρα            | 2,0% | 2,0% |
| HYGEIA HOSPITAL TIRANA        | 2,0% | 2,0% |

• **Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC):**

Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Για τις χρήσεις 2018 και έπειτα έχει γίνει επαναπροσδιορισμός του μέσου σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC στο διηνεκές) λόγω της προσδοκώμενης βελτίωσης των οικονομικών μεγεθών.

Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

– **Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return):**

Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,812%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

– **Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium):**

Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Αλβανία), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

– **Equity risk premium:**

Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

Τα επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν στο διηνεκές εκτιμήθηκαν ως εξής:

|                        | 5ετίας |      | Διηνεκές |      |
|------------------------|--------|------|----------|------|
| Επιτόκιο προεξόφλησης  | 2014   | 2013 | 2014     | 2013 |
| Όμιλος ΜΗΤΕΡΑ          | 9,2%   | 9,1% | 6,8%     | 6,4% |
| Διαγνωστικά κέντρα     | 9,2%   | 9,1% | 6,8%     | 6,4% |
| HYGEIA HOSPITAL TIRANA | 8,3%   | 7,0% | 8,3%     | 7,0% |

**Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των ΜΔΤΡ. Παρά ταύτα, την 31/12/2014, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά ΜΔΤΡ σε σχέση με μία μεταβολή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται ανωτέρω ενδεικτικά αναφέρεται μία αλλαγή:

- (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο EBITDA έως το 2018 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο EBITDA έως το διηνεκές,
- (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2018 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή
- (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης έως το διηνεκές).

Από τις σχετικές αναλύσεις ανακύπτει ότι σχετικά με την αποτίμηση των άυλων περιουσιακών στοιχείων στην ανωτέρω περίπτωση (i) δεν προκύπτει ανάγκη απομείωσης ενώ στην περίπτωση (ii) προκύπτει ανάγκη επιπρόσθετης απομείωσης ύψους €3,7 εκ. τέλος στην περίπτωση (iii) προκύπτει ανάγκη επιπρόσθετης απομείωσης ύψους €2,6 εκ. Επιπλέον σχετικά με την αποτίμηση της υπεραξίας δεν προκύπτει ανάγκη απομείωσης σε καμία από τις ανωτέρω περιπτώσεις.

### 12.3 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού

Τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού της 31.12.2014 και της 31.12.2013 αναλύονται ως εξής:

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                                                      |               |                 |                 |                       |             |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-------------|---------------|
| Ποσά σε € '000                                                | Άδειες        | Σχέσεις Πελατών | Εμπορικά Σήματα | Λογισμικά Προγράμματα | Τεχνογνωσία | Σύνολα        |
| Λογιστική Αξία την 1/1/2013                                   | 15.695        | 37.848          | 36.700          | 14.882                | 503         | 105.628       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                                      | (186)         | (7.498)         | 0               | (11.491)              | (426)       | (19.601)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2013</b>                     | <b>15.509</b> | <b>30.350</b>   | <b>36.700</b>   | <b>3.391</b>          | <b>77</b>   | <b>86.027</b> |
| Προσθήκες                                                     | 4             | 0               | 0               | 2.062                 | 0           | 2.066         |
| Μειώσεις από πώληση θυγατρικών                                | 0             | 0               | 0               | (473)                 | (236)       | (709)         |
| Πωλήσεις /αποσύρσεις                                          | 0             | 0               | 0               | (8)                   | 0           | (8)           |
| Αναταξινόμησης                                                | 0             | 0               | 0               | 27                    | (27)        | 0             |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                      | (13)          | 0               | 0               | 1                     | 0           | (12)          |
| Λοιπές κινήσεις                                               | 0             | 0               | 0               | 42                    | 0           | 42            |
| Αποσβέσεις περιόδου                                           | (68)          | (2.528)         | 0               | (2.003)               | 0           | (4.599)       |
| Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων                           | 0             | 0               | 0               | 1                     | 0           | 1             |
| Αποσβέσεις στοιχείων πωληθείσων θυγατρικών                    | 0             | 0               | 0               | (40)                  | (49)        | (89)          |
| Συσσωρευμένες αποσβέσεις πωληθείσας θυγατρικής                | 0             | 0               | 0               | 481                   | 235         | 716           |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                      | 5             | 0               | 0               | 5                     | 0           | 10            |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2013                                 | 15.686        | 37.848          | 36.700          | 16.533                | 240         | 107.007       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                                      | (249)         | (10.026)        | 0               | (13.047)              | (240)       | (23.562)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2013</b>                   | <b>15.437</b> | <b>27.822</b>   | <b>36.700</b>   | <b>3.486</b>          | <b>0</b>    | <b>83.445</b> |
|                                                               | Άδειες        | Σχέσεις Πελατών | Εμπορικά Σήματα | Λογισμικά Προγράμματα | Τεχνογνωσία | Σύνολα        |
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014                                   | 15.686        | 37.848          | 36.700          | 16.533                | 240         | 107.007       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                                      | (249)         | (10.026)        | 0               | (13.047)              | (240)       | (23.562)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b>                     | <b>15.437</b> | <b>27.822</b>   | <b>36.700</b>   | <b>3.486</b>          | <b>0</b>    | <b>83.445</b> |
| Προσθήκες                                                     | 41            | 0               | 0               | 1.661                 | 0           | 1.702         |
| Αναταξινόμησης                                                | 14            | 0               | 0               | (14)                  | 0           | 0             |
| Ζημιές απομείωσης αναγνωρισμένες στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων | 0             | 0               | (2.600)         | 0                     | 0           | (2.600)       |
| Λοιπές μεταφορές                                              | 0             | 0               | 0               | 4                     | 0           | 4             |
| Αποσβέσεις περιόδου                                           | (72)          | (2.529)         | 0               | (1.844)               | 0           | (4.445)       |
| Αναταξινόμησης                                                | 1             | 0               | 0               | (1)                   | 0           | 0             |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014                                 | 15.741        | 37.848          | 34.100          | 18.184                | 240         | 106.113       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                                      | (320)         | (12.555)        | 0               | (14.892)              | (240)       | (28.007)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b>                   | <b>15.421</b> | <b>25.293</b>   | <b>34.100</b>   | <b>3.292</b>          | <b>0</b>    | <b>78.106</b> |

Διενεργήθηκε απομείωση των εμπορικών σημάτων (παραίτηρη πληροφόρησης στη σημείωση 12.2.1 & 12.2.3).

## Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                              | Λογισμικά Προγράμματα | Σύνολα       |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2013                 | 9.788                 | 9.788        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (7.331)               | (7.331)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2013</b>   | <b>2.457</b>          | <b>2.457</b> |
| Προσθήκες                                   | 1.105                 | 1.105        |
| Αποσβέσεις περιόδου                         | (1.522)               | (1.522)      |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2013               | 10.893                | 10.893       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (8.853)               | (8.853)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2013</b> | <b>2.040</b>          | <b>2.040</b> |

|                                             | Λογισμικά Προγράμματα | Σύνολα       |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014                 | 10.893                | 10.893       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (8.853)               | (8.853)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b>   | <b>2.040</b>          | <b>2.040</b> |
| Προσθήκες                                   | 909                   | 909          |
| Αποσβέσεις περιόδου                         | (1.122)               | (1.122)      |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014               | 11.802                | 11.802       |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (9.975)               | (9.975)      |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b> | <b>1.827</b>          | <b>1.827</b> |

## 12.4 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η μεταβολή στις επενδύσεις σε θυγατρικές της εταιρείας οφείλεται στην συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας «ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.» που είχε αποφασιστεί με την από 26/05/2014 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, κατά το ποσό των € 20.645.000, με καταβολή μετρητών και κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της Εταιρείας. Μετά την παραπάνω ΑΜΚ η έμμεση και άμεση συμμετοχή του ΥΓΕΙΑ Α.Ε. στην θυγατρική ανέρχεται σε 99,42% από 99,05%.

Επίσης στις 17 Δεκεμβρίου 2014 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά 735.609 μετοχών της θυγατρικής εταιρείας «HYGEIA HOSPITAL TIRANA ShA» από το μέτοχο μειοψηφίας με τίμημα ποσού € 3.800.000. Μετά την συγκεκριμένη μεταβίβαση το ποσοστό της Εταιρείας στην εταιρεία «HYGEIA HOSPITAL TIRANA ShA» ανήλθε στο 100,00% από 87,86%. Επιπλέον στις 5 Μαρτίου 2015 το ΔΣ του ΥΓΕΙΑ αποφάσισε την κεφαλαιοποίηση καταβληθέντων ποσών προς την θυγατρική εταιρεία «HYGEIA HOSPITAL TIRANA ShA» ύψους € 7,986εκ. και αναμένεται σχετική έγκριση από τα αρμόδια όργανα της θυγατρικής.

Τέλος πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας κτήσης θυγατρικών όπου και προέκυψε ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης απομείωσης ποσού € 27 εκ. (€15,5 εκ. στην συμμετοχή στον Όμιλο Μπτέρα & €11,5 εκ. στην συμμετοχή στην θυγατρική Hygeia Hospital Tirana) καθώς η λογιστική αξία τους υπολείπονταν της ανακτήσιμης αξίας τους, έτσι όπως αυτή προσδιορίζεται με βάση τις ως άνω γενικά αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης.

## Ποσά σε € '000

| Θυγατρική                  | Αξία συμμετοχής 31/12/2013 | Αύξηση        | Απομείωση     | Υπόλοιπο συμμετοχής |
|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Μπτέρα Α.Ε.                | 133.321                    | 20.645        | 15.500        | 138.466             |
| Μπτέρα Συμμετοχών Α.Ε.     | 16.435                     | 0             | 0             | 16.435              |
| Hygeia Hospital Tirana Sha | 41.150                     | 3.800         | 11.500        | 33.450              |
| Y-Logimed Α.Ε.             | 886                        | 0             | 0             | 886                 |
| Y-Pharma Α.Ε.              | 255                        | 0             | 0             | 255                 |
| Aniz Α.Ε.                  | 64                         | 0             | 0             | 64                  |
| Beatific Α.Ε.              | 24                         | 0             | 0             | 24                  |
| <b>Σύνολο</b>              | <b>192.135</b>             | <b>24.445</b> | <b>27.000</b> | <b>189.580</b>      |

Η ανωτέρω απομείωση περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Απομείωση Στοιχείων Ενεργητικού» της εταιρικής Κατάσταση Συνολικών Εσόδων.

## 12.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ένα κατάστημα στο Δήμο Χαλανδρίου 79,2 τ.μ. και αποτιμώνται σύμφωνα με την μέθοδο του κόστους.

| Ποσά σε € '000                              | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |            |
|---------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                             | Μέθοδος κόστους | Σύνολο     | Μέθοδος κόστους | Σύνολο     |
| Λογιστική Αξία την 1/1/2013                 | 182             | 182        | 182             | 182        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (23)            | (23)       | (23)            | (23)       |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2013</b>   | <b>159</b>      | <b>159</b> | <b>159</b>      | <b>159</b> |
| Δαπάνη απόσβεσης                            | (3)             | (3)        | (3)             | (3)        |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2013               | 182             | 182        | 182             | 182        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (26)            | (26)       | (26)            | (26)       |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2013</b> | <b>156</b>      | <b>156</b> | <b>156</b>      | <b>156</b> |

| Ποσά σε € '000                              | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |            |
|---------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                             | Μέθοδος κόστους | Σύνολο     | Μέθοδος κόστους | Σύνολο     |
| Λογιστική Αξία την 1/1/2014                 | 182             | 182        | 182             | 182        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (26)            | (26)       | (26)            | (26)       |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2014</b>   | <b>156</b>      | <b>156</b> | <b>156</b>      | <b>156</b> |
| Δαπάνη απόσβεσης                            | (2)             | (2)        | (2)             | (2)        |
| Λογιστική Αξία την 31/12/2014               | 182             | 182        | 182             | 182        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις                    | (28)            | (28)       | (28)            | (28)       |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2014</b> | <b>154</b>      | <b>154</b> | <b>154</b>      | <b>154</b> |

## 12.6 Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|----------------------------------|------------|--------------|------------|------------|
|                                  | 31/12/2014 | 31/12/2013   | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Εγγυήσεις                        | 521        | 444          | 221        | 200        |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 401        | 801          | 180        | 180        |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία</b>     | <b>922</b> | <b>1.245</b> | <b>401</b> | <b>380</b> |

## 12.7 Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / υποχρεώσεις

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται επί των προσωρινών διαφορών, με τη χρήση των φορολογικών συντελεστών που αναμένεται να ισχύουν στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι εταιρείες του Ομίλου κατά την ημερομηνία ανάκτησης ή διακανονισμού. Τα ποσά που εμφανίζονται της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης εκτιμάται ότι θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2014. Για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας των χωρών που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, ο φορολογικός συντελεστής της χρήσης 2014, ανέρχεται σε 26%.

Κατά την διάρκεια της χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν αναγνωρισθεί αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναφορικά με μεταφερόμενες ζημιές που ανέρχονται σε € 15 εκ. περίπου και λήγουν στην 5ετία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις / υποχρεώσεις όπως προκύπτουν από τις σχετικές προσωρινές φορολογικές διαφορές έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ              |                                                                 |                                    |                         |                       |                                                                 |                                    |                          |                                                               |                                                                                           |                         |  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--|
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις) | Υπόλοιπο την 1/1/2014 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Υπόλοιπο την 31/12/2014 | Υπόλοιπο την 1/1/2013 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Συναλλαγματική διαφορ/ση | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση διακοπείσων δραστηριοτήτων | Αναβαλ. φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις) που αφορούν τις διακοπόμενες δραστηριότητες | Υπόλοιπο την 31/12/2013 |  |
| Ενσώματα Πάγια                                      | (15.740)              | 503                                                             | -                                  | (15.237)                | (12.851)              | (2.870)                                                         | -                                  | (19)                     | -                                                             | -                                                                                         | (15.740)                |  |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                           | (21.789)              | 2.693                                                           | -                                  | (19.096)                | (17.718)              | (4.071)                                                         | -                                  | -                        | -                                                             | -                                                                                         | (21.789)                |  |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες                  | -                     | -                                                               | -                                  | -                       | (5.609)               | 5.609                                                           | -                                  | -                        | -                                                             | -                                                                                         | -                       |  |



ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2014

Ποσά σε € '000

Ο ΟΜΙΛΟΣ

| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις)                     | Υπόλοιπο την 1/1/2014 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Υπόλοιπο την 31/12/2014 | Υπόλοιπο την 1/1/2013 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Συναλλαγματική διαφορά/ση | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση διακοπείσων δραστηριοτήτων | Αναβαλ. φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις) που αφορούν τις διακοπόμενες δραστηριότητες | Υπόλοιπο την 31/12/2013 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Επενδυτικό χαρτοφυλάκιο                                                 | 18                    | (2)                                                             | -                                  | 16                      | 15                    | 3                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 18                      |
| Αποθέματα                                                               | 89                    | (11)                                                            | -                                  | 78                      | 62                    | 27                                                              | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 89                      |
| Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                                 | 4.314                 | (4.304)                                                         | -                                  | 10                      | 803                   | 3.511                                                           | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 4.314                   |
| Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού                                | (288)                 | 78                                                              | -                                  | (210)                   | (263)                 | (25)                                                            | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | (288)                   |
| Υπερ το άρτιο                                                           | 42                    | -                                                               | -                                  | 42                      | 42                    | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 42                      |
| Αποθεματικά εύλογης αξίας                                               | (137)                 | 137                                                             | -                                  | -                       | (137)                 | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | (137)                   |
| Λοιπά αποθεματικά                                                       | 736                   | (736)                                                           | -                                  | -                       | 12                    | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | 724                                                                                       | 736                     |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                   | (400)                 | 400                                                             | -                                  | -                       | (567)                 | -                                                               | -                                  | -                         | (8)                                                           | 175                                                                                       | (400)                   |
| Ζημιές χρήσης                                                           | -                     | 3.933                                                           | -                                  | 3.933                   | -                     | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | -                       |
| Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                              | 106                   | (106)                                                           | -                                  | -                       | 106                   | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 106                     |
| Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία             | 2.241                 | 444                                                             | 908                                | 3.593                   | 1.633                 | 769                                                             | (161)                              | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 2.241                   |
| Επιχορηγήσεις                                                           | (26)                  | 21                                                              | -                                  | (5)                     | (32)                  | 6                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | (26)                    |
| Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                              | 405                   | (405)                                                           | -                                  | -                       | 405                   | -                                                               | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 405                     |
| Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις                                      | 381                   | (381)                                                           | -                                  | -                       | 684                   | (303)                                                           | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 381                     |
| Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                                    | 2                     | (2)                                                             | -                                  | (0)                     | 7                     | (5)                                                             | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 2                       |
| Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις                                               | 31                    | (8)                                                             | -                                  | 23                      | 35                    | (4)                                                             | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 31                      |
| Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                       | 52                    | 8                                                               | -                                  | 60                      | (131)                 | 183                                                             | -                                  | -                         | -                                                             | -                                                                                         | 52                      |
| <b>Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων</b> | <b>(29.963)</b>       | <b>2.262</b>                                                    | <b>908</b>                         | <b>(26.793)</b>         | <b>(33.504)</b>       | <b>2.830</b>                                                    | <b>(161)</b>                       | <b>(19)</b>               | <b>(8)</b>                                                    | <b>899</b>                                                                                | <b>(29.963)</b>         |

Ποσά σε € '000

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις)                     | Υπόλοιπο την 1/1/2014 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Υπόλοιπο την 31/12/2014 | Υπόλοιπο την 1/1/2013 | (Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων | (Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση | Υπόλοιπο την 31/12/2013 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| Ενσώματα Πάγια                                                          | (9.230)               | 980                                                             | -                                  | (8.250)                 | (7.865)               | (1.365)                                                         | -                                  | (9.230)                 |
| Υπεράξια επιχείρησης                                                    | -                     | -                                                               | -                                  | -                       | -                     | -                                                               | -                                  | -                       |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                               | 63                    | 84                                                              | -                                  | 147                     | (129)                 | 192                                                             | -                                  | 63                      |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες                                      | 634                   | (634)                                                           | -                                  | -                       | 488                   | 146                                                             | -                                  | 634                     |
| Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                                 | 3.900                 | (3.900)                                                         | -                                  | -                       | 399                   | 3.501                                                           | -                                  | 3.900                   |
| Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού                                | (209)                 | 66                                                              | -                                  | (143)                   | (184)                 | (25)                                                            | -                                  | (209)                   |
| Ζημιές χρήσης                                                           | -                     | 3.900                                                           | -                                  | 3.900                   | -                     | -                                                               | -                                  | -                       |
| Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία             | 1.643                 | 8                                                               | 546                                | 2.197                   | 1.317                 | 422                                                             | (96)                               | 1.643                   |
| <b>Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων</b> | <b>(3.199)</b>        | <b>504</b>                                                      | <b>546</b>                         | <b>(2.149)</b>          | <b>(6.104)</b>        | <b>3.002</b>                                                    | <b>(96)</b>                        | <b>(3.199)</b>          |

## 12.8 Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Εμπορεύματα                                                                                       | 1.899        | 1.662        | 0            | 0            |
| Έτοιμα προϊόντα                                                                                   | 130          | 0            | 0            | 0            |
| Πρώτες Ύλες και λοιπά αναλώσιμα                                                                   | 4.310        | 4.614        | 1.656        | 1.834        |
| Ανταλλακτικά Παγίων Στοιχείων                                                                     | 3            | 3            | 0            | 0            |
| <b>Σύνολα</b>                                                                                     | <b>6.342</b> | <b>6.279</b> | <b>1.656</b> | <b>1.834</b> |
| Μείον: Προβλέψεις για άχρηστα, βραδέως κινούμενα και κατεστραμμένα αποθέματα περιόδου             | (68)         | (111)        | 0            | 0            |
| Μείον: Προβλέψεις για άχρηστα, βραδέως κινούμενα και κατεστραμμένα αποθέματα προηγούμενων χρήσεων | (474)        | (495)        | 0            | 0            |
| <b>Καθαρή Λογιστική Αξία</b>                                                                      | <b>5.800</b> | <b>5.673</b> | <b>1.656</b> | <b>1.834</b> |

Ο Όμιλος δεν έχει ενεχυριασμένα αποθέματα.

## 12.9 Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και οι λοιπές εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                            | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                           | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Εμπορικές Απαιτήσεις από τρίτους          | 62.636        | 69.159        | 40.412        | 43.990        |
| Εμπορικές Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη | 0             | 0             | 4.996         | 10.982        |
| Γραμμάτια Εισπρακτέα                      | 18.687        | 19.207        | 12.537        | 13.074        |
| Επιταγές Εισπρακτέες                      | 2.147         | 1.279         | 312           | 288           |
| Μείον: Προβλέψεις απομείωσης              | (26.373)      | (23.288)      | (17.825)      | (15.505)      |
| <b>Καθαρές Εμπορικές Απαιτήσεις</b>       | <b>57.097</b> | <b>66.357</b> | <b>40.432</b> | <b>52.829</b> |
| Προκαταβολές σε προμηθευτές               | 22            | 6             | 0             | 0             |
| <b>Σύνολα</b>                             | <b>57.119</b> | <b>66.363</b> | <b>40.432</b> | <b>52.829</b> |

Το σύνολο των ανωτέρω απαιτήσεων θεωρούνται ποσά βραχυπρόθεσμης λήξης. Η εύλογη αξία αυτών των βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού δεν καθορίζεται ανεξάρτητα καθώς η λογιστική αξία θεωρείται πως προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν προβεί σε υπολογισμό του Claw-back και του Rebate από την έναρξη ισχύος των αποφάσεων επιβαρύνοντας αντίστοιχα τα οικονομικά τους αποτελέσματα. Συγκεκριμένα, έχει απομειώσει τις απαιτήσεις από τον ΕΟΠΥΥ περιόδου 01/01/2013-31/12/2014 με το ποσό των €46,7εκ. περίπου ως αποτέλεσμα της εφαρμογής του άρθρου 100 παρ.5 του Ν.4172/2013 (ΦΕΚ Α 167/23.07.2013) και των μεταγενέστερων σχετικών υπουργικών αποφάσεων.

Οι συνεργαζόμενες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου, με βάση τα κοινοποιούμενα από τον ΕΟΠΥΥ ενημερωτικά, για το claw-back και rebate, σημειώματα, προχώρησαν αποκλειστικά και μόνο για λόγους φορολογικής συμμόρφωσης σύμφωνα με την ΠΟΛ.1191/12.8.2014, στην έκδοση των αντίστοιχων τιμολογίων επιστροφών για την περίοδο 01.01.2013-30.06.2014.

Η ενηλικίωση των πελατών που δεν έχουν υποστεί απομείωση παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

| Ποσά σε € '000                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Δεν είναι ληξιπρόθεσμα και δεν είναι απομειωμένα | 32.949        | 29.445        | 21.063        | 33.964        |
| Είναι ληξιπρόθεσμα και δεν είναι απομειωμένα:    | 0             |               |               |               |
| < 90 ημέρες                                      | 3.515         | 8.042         | 2.216         | 1.890         |
| 91-180 ημέρες                                    | 2.924         | 7.204         | 2.572         | 2.572         |
| 181-360 ημέρες                                   | 4.721         | 9.088         | 3.108         | 1.825         |
| > 360 ημέρες                                     | 12.988        | 12.578        | 11.473        | 12.578        |
| <b>Σύνολο</b>                                    | <b>57.097</b> | <b>66.357</b> | <b>40.432</b> | <b>52.829</b> |

Στα ληξιπρόθεσμα ποσά που δεν είναι απομειωμένα και είναι άνω των 360 ημερών για το 2014 περιλαμβάνονται και οι οφειλές μέχρι 31.12.2011 από τα Δημόσια Ασφαλιστικά Ταμεία τα οποία ανέρχονται στο τέλος της χρήσης στα € 5εκ. περίπου.

Το σύνολο των εμπορικών απαιτήσεων έχει εξεταστεί για τυχόν ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης. Συγκεκριμένες απαιτήσεις εντοπίστηκαν να έχουν ενδείξεις για τις οποίες σχηματίστηκαν προβλέψεις απομείωσης. Οι απομειώσεις πραγματοποιήθηκαν κυρίως σε απαιτήσεις από φυσικά πρόσωπα και συναλλαγματικές.

Η κίνηση των προβλέψεων του Ομίλου και της Εταιρείας για τις μη εισπραξιμες απαιτήσεις αναλύεται ως εξής:

|                                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                       | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Υπόλοιπο ανοίγματος                  | (23.288)   | (22.157)   | (15.505)   | (15.112)   |
| Πρόσθετες προβλέψεις                 | (4.942)    | (4.371)    | (3.712)    | (2.718)    |
| Εισπραχθείσες επισφάλειες            | 1.979      | 3.182      | 1.392      | 2.325      |
| Αναταξινόμηση στις λοιπές προβλέψεις | (122)      | 58         | 0          | 0          |
| Υπόλοιπο κλεισίματος                 | (26.373)   | (23.288)   | (17.825)   | (15.505)   |

## 12.10 Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Τα λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

|                                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |              |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Ποσά σε € '000                         | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013   |
| Χρεώστες Διάφοροι                      | 3.245         | 6.210         | 2.099         | 2.176        |
| Απαιτήσεις Από Δημόσιες Αρχές          | 7.954         | 3.282         | 3.595         | 50           |
| Λοιπές Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη | 0             | 0             | 9.757         | 4.782        |
| Προκαταβολές και δάνεια στο προσωπικό  | 18            | 27            | 0             | 0            |
| Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα               | 14            | 2.082         | 10            | 1.122        |
| Προπληρωθέντα έξοδα                    | 1.295         | 1.373         | 581           | 1.049        |
| Λοιπές Απαιτήσεις                      | 668           | 572           | 201           | 153          |
| Εγγυήσεις                              | 142           | 168           | 67            | 55           |
| <b>Σύνολα</b>                          | <b>13.336</b> | <b>13.714</b> | <b>16.310</b> | <b>9.387</b> |
| Μείον: Προβλέψεις απομείωσης           | (1.597)       | (4.440)       | (1.150)       | (1.150)      |
| <b>Καθαρές απαιτήσεις Χρεωστών</b>     | <b>11.739</b> | <b>9.274</b>  | <b>15.160</b> | <b>8.237</b> |

Οι απαιτήσεις από δημόσιες αρχές αφορούν κυρίως σε προκαταβολές φόρου εισοδήματος και πιστωτικό ΦΠΑ που αναμένεται είτε να εισπραχθεί είτε να συμψηφισθεί εντός του 2015.

Οι προβλέψεις απομείωσης των απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας παρατίθενται κάτωθι:

|                                                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                  | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Υπόλοιπο ανοίγματος                             | (4.440)    | (4.568)    | (1.150)    | (1.150)    |
| Εισπραχθείσες επισφάλειες                       | 0          | 151        | 0          | 0          |
| Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν | 2.721      | 0          | 0          | 0          |
| Προβλέψεις διακοπτόμενων δραστηριοτήτων         | 0          | 15         | 0          | 0          |
| Αναταξινόμηση στις λοιπές απαιτήσεις            | 122        | (38)       | 0          | 0          |
| Υπόλοιπο κλεισίματος                            | (1.597)    | (4.440)    | (1.150)    | (1.150)    |

## 12.11 Εμπορικό Χαρτοφυλάκιο

Το Εμπορικό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου περιλαμβάνουν τα ακόλουθα στοιχεία:

| Ομόλογα                                    |            |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                             | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Υπόλοιπο ανοίγματος                        | 65         | 85         |
| Πωλήσεις (-)                               | (25)       | (25)       |
| Κέρδη/ Ζημιές) από αποτίμηση εύλογης αξίας | 5          | 5          |
| Υπόλοιπο κλεισίματος                       | 45         | 65         |

Τα παραπάνω στοιχεία αφορούν Ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου.

## 12.12 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα ακόλουθα στοιχεία:

| Ποσά σε € '000                                                | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |               |
|---------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                               | 31/12/2014   | 31/12/2013    | 31/12/2014   | 31/12/2013    |
| Μετρητά στο ταμείο                                            | 71           | 66            | 11           | 3             |
| Ταμειακά διαθέσιμα στην τράπεζα                               | 4.690        | 10.087        | 1.726        | 4.957         |
| Δεσμευμένες βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές τραπεζικές καταθέσεις | 3.851        | 15.604        | 3.851        | 15.604        |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                        | 0            | 1             | 0            | 0             |
| <b>Σύνολο Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμα</b>              | <b>8.612</b> | <b>25.758</b> | <b>5.588</b> | <b>20.564</b> |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα σε €                         | 8.544        | 25.743        | 5.536        | 20.559        |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα σε ξένο νόμισμα              | 68           | 15            | 52           | 5             |
| <b>Σύνολο Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμα</b>              | <b>8.612</b> | <b>25.758</b> | <b>5.588</b> | <b>20.564</b> |

Το πραγματικό μέσο σταθμισμένο επιτόκιο στις τραπεζικές καταθέσεις ήταν 0,3% (3,5% το 2013).

Η μείωση του μέσου επιτοκίου προέρχεται κυρίως από την σύνδεση των δεσμευμένων προθεσμιακών τραπεζικών καταθέσεων με την αντίστοιχη εξασφάλιση ευνοϊκότερων όρων χορηγήσεων των πιστωτικών διευκολύνσεων των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Το ποσό των ταμειακών διαθεσίμων το οποίο είναι προσωρινά δεσμευμένο την 31.12.2014 ανέρχεται σε ποσό € 3.851χιλ. (31.12.2013: € 15.605χιλ.). Οι δεσμεύσεις αυτές αφορούν την εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

## 12.13 Μετοχικό κεφάλαιο

Την 31η Δεκεμβρίου του 2014, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε εκατόν είκοσι πέντε εκατομμύρια τριακόσιες πενήντα χιλιάδες διακόσια ενενήντα εννέα Ευρώ (€ 125.350.299) ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε τριακόσια πέντε εκατομμύρια επτακόσιες τριάντα δύο χιλιάδες τετρακόσιες τριάντα έξι (305.732.436) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας σαράντα ενός λεπτών του Ευρώ (€ 0,41) η καθεμία και είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

## 12.14 Λοιπά Αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                         |                   |                                    |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------------|--------|
|                                                                                   | Τακτικό αποθεματικό | Αφορολόγητα αποθεματικά | Λοιπά αποθεματικά | Αποθεματικά Μετατροπής Ισολογισμού | Σύνολα |
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2013                                                  | 5.600               | 594                     | 2.236             | (2.854)                            | 5.576  |
| Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του εξωτερικού | 0                   | 0                       | 0                 | (83)                               | (83)   |
| Πώληση θυγατρικών                                                                 | 0                   | 0                       | (602)             | 0                                  | (602)  |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2013                                               | 5.600               | 594                     | 1.634             | (2.937)                            | 4.891  |



|                                                                                   | Τακτικό αποθεματικό | Αφορολόγητα αποθεματικά | Λοιπά αποθεματικά | Αποθεματικά Μετατροπής Ισολογισμού | Σύνολα |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------------|--------|
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2014                                                  | 5.600               | 594                     | 1.634             | (2.937)                            | 4.891  |
| Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του εξωτερικού | 0                   | 0                       | 0                 | 16                                 | 16     |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2014                                               | 5.600               | 594                     | 1.634             | (2.921)                            | 4.907  |

## Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                      | Τακτικό αποθεματικό | Αφορολόγητα αποθεματικά | Λοιπά αποθεματικά | Σύνολα |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|--------|
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2013    | 4.101               | 594                     | 440               | 5.134  |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2013 | 4.101               | 594                     | 440               | 5.134  |

|                                     | Τακτικό αποθεματικό | Αφορολόγητα αποθεματικά | Λοιπά αποθεματικά | Σύνολα |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|--------|
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2014    | 4.101               | 594                     | 440               | 5.134  |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2014 | 4.101               | 594                     | 440               | 5.134  |

## 12.15 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Ο Όμιλος έχει τη νομική υποχρέωση για την καταβολή στο προσωπικό εφ' άπαξ αποζημίωσης κατά την ημερομηνία εξόδου κάθε εργαζομένου από την υπηρεσία λόγω συνταξιοδότησης. Η Εταιρεία εκτός της νομικής υποχρέωσης για την καταβολή στο προσωπικό εφ' άπαξ αποζημίωσης κατά την ημερομηνία εξόδου κάθε εργαζομένου από την υπηρεσία λόγω συνταξιοδότησης, έχει ενεργοποιήσει και ειδικό πρόγραμμα παροχών προς τους εργαζομένους της υπό τη μορφή Ομαδικού Ασφαλιστηρίου, βάσει του οποίου χορηγείται επιπλέον ποσό αποζημίωσης συνταξιοδότησης, καθώς και χορήγηση πολυετιών εξαρτώμενο από τα έτη προϋπηρεσίας στην εταιρεία.

Η ανάλυση της υποχρέωσης αυτής για τον Όμιλο έχει ως εξής:

|                                                         | 31/12/2014                                             |                                                     |        | 31/12/2013                                             |                                                     |        |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|
| Ποσά σε €                                               | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο |
| Υποχρέωση καθορισμένων παροχών                          | 12.574                                                 | 3.004                                               | 15.578 | 9.562                                                  | 2.324                                               | 11.886 |
| Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος | -                                                      | 1.508                                               | 1.508  | -                                                      | 1.709                                               | 1.709  |
|                                                         | 12.574                                                 | 1.496                                               | 14.070 | 9.562                                                  | 615                                                 | 10.177 |
| Ταξινομημένη ως :                                       |                                                        |                                                     |        |                                                        |                                                     |        |
| Μακροπρόθεσμη υποχρέωση                                 | 12.574                                                 | 1.496                                               | 14.070 | 9.562                                                  | 615                                                 | 10.177 |
| Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση                                 | 0                                                      | 0                                                   | 0      | 0                                                      | 0                                                   | 0      |

Η μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης για τα καθορισμένα προγράμματα παροχών έχει ως εξής:

|                                                                                   | 31/12/2014                                             |                                                     |        | 31/12/2013                                             |                                                     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|
| Ποσά σε €                                                                         | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο |
| Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου                                  | 9.562                                                  | 2.324                                               | 11.886 | 9.521                                                  | 2.587                                               | 12.108 |
| Τρέχον κόστος απασχόλησης                                                         | 498                                                    | 254                                                 | 752    | 553                                                    | 269                                                 | 822    |
| Έξοδο τόκων                                                                       | 396                                                    | 102                                                 | 498    | 400                                                    | 114                                                 | 514    |
| Επανεκτίμηση - αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) από μεταβολές δημογραφικών παραδοχών | -                                                      | -                                                   | -      | (284)                                                  | (349)                                               | (633)  |

| Ποσά σε €                                                                                 | 31/12/2014                                             |                                                     |               | 31/12/2013                                             |                                                     |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                           | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο        | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο        |
| Επανεκτιμήσεις - αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) από μεταβολές χρηματοοικονομικών παραδοχών | 2.625                                                  | 867                                                 | 3.492         | 84                                                     | 182                                                 | 266           |
| Παροχές πληρωθείσες                                                                       | (636)                                                  | (543)                                               | (1.179)       | (780)                                                  | (479)                                               | (1.259)       |
| Κόστος προϋπηρεσίας                                                                       | 129                                                    | -                                                   | 129           | 104                                                    | -                                                   | 104           |
| <b>Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου</b>                                  | <b>12.574</b>                                          | <b>3.004</b>                                        | <b>15.578</b> | <b>9.562</b>                                           | <b>2.324</b>                                        | <b>11.886</b> |

Η μεταβολή στην εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος έχει ως εξής:

|                                                                                                                      | 31/12/2014                                          | 31/12/2013                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                      | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) |
| <b>Εύλογη αξία στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος την 1η Ιανουαρίου</b>                                      | <b>1.710</b>                                        | <b>2.116</b>                                        |
| Έσοδο τόκων                                                                                                          | 67                                                  | 85                                                  |
| Απόδοση των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (εξαιρουμένων των ποσών που περιλαμβάνονται στον καθαρό τόκο) | 23                                                  | (69)                                                |
| Εισφορές εργοδότη                                                                                                    | 250                                                 | 57                                                  |
| Παροχές πληρωθείσες                                                                                                  | (542)                                               | (479)                                               |
| <b>Εύλογη αξία στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος την 31η Δεκεμβρίου</b>                                     | <b>1.508</b>                                        | <b>1.710</b>                                        |

Τα στοιχεία του ενεργητικού του προγράμματος μπορούν να αναλυθούν στις ακόλουθες επενδυτικές κατηγορίες:

|                                  | 31/12/2014                                          | 31/12/2013                                          |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                  | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | 1.508                                               | 1.710                                               |
| <b>Σύνολο</b>                    | <b>1.508</b>                                        | <b>1.710</b>                                        |

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι:

|                                                                  | 31/12/2014                                             |                                                     |              | 31/12/2013                                             |                                                     |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
|                                                                  | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο       | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο       |
| Κόστος τρέχουσας απασχόλησης                                     | 498                                                    | 254                                                 | 752          | 553                                                    | 269                                                 | 822          |
| Κόστος προϋπηρεσίας                                              | 129                                                    | -                                                   | 129          | 104                                                    | -                                                   | 104          |
| Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών                        | 396                                                    | 33                                                  | 429          | 400                                                    | 29                                                  | 429          |
| <b>Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b> | <b>1.023</b>                                           | <b>287</b>                                          | <b>1.310</b> | <b>1.057</b>                                           | <b>298</b>                                          | <b>1.355</b> |

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Λοιπών Συνολικών Εσόδων είναι:

|                                                                                                                   | 31/12/2014                                             |                                                     |                | 31/12/2013                                             |                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                   | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο         | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο     |
| Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές                                              | -                                                      | -                                                   | -              | 284                                                    | 349                                                 | 633        |
| Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές                                       | (2.625)                                                | (867)                                               | (3.492)        | (84)                                                   | (182)                                               | (266)      |
| Απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εξαιρουμένων των ποσών που περιλαμβάνονται στον καθαρό τόκο) | -                                                      | -                                                   | -              | -                                                      | (69)                                                | (69)       |
| <b>Συνολικά έσοδα /(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>                                             | <b>(2.625)</b>                                         | <b>(867)</b>                                        | <b>(3.492)</b> | <b>200</b>                                             | <b>98</b>                                           | <b>298</b> |

Η επίδραση των μεταβολών σε σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές είναι :

|                                                       | Προεξοφλητικό επιτόκιο |       | Προεξοφλητικό επιτόκιο |       |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-------|------------------------|-------|
|                                                       | 0,5%                   | -0,5% | 0,5%                   | -0,5% |
| Αύξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών | (1.020)                | 1.143 | (930)                  | 930   |

|                                                       | Εκτιμώμενο προσδόκιμο ζωής |         | Εκτιμώμενο προσδόκιμο ζωής |          |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------|----------------------------|----------|
|                                                       | + 2 έτη                    | - 2 έτη | + 1 έτος                   | - 1 έτος |
| Αύξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών | 2.216                      | (2.216) | 866                        | (866)    |

Η ανάλυση ευαισθησίας πραγματοποιήθηκε αλλάζοντας μια παράμετρο κάθε φορά χωρίς να αλλάζουν οι υπόλοιπες. Η πραγματική μεταβολή ενδέχεται να είναι διαφορετική από αυτή που παρουσιάζεται, καθώς είναι απίθανο να προκύψει μια μεταβολή σε μια αναλογιστική παραδοχή χωρίς ταυτόχρονη επίδραση σε κάποια άλλη, αφού κάποιες από τις αναλογιστικές παραδοχές σχετίζονται μεταξύ τους.

Η ανάλυση της υποχρέωσης αυτής για την Εταιρεία έχει ως εξής:

|                                                         | 31/12/2014                                             |                                                     |              | 31/12/2013                                             |                                                     |              |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| Ποσά σε €                                               | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο       | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο       |
| Υποχρέωση καθορισμένων παροχών                          | 6.952                                                  | 3.004                                               | 9.956        | 5.601                                                  | 2.324                                               | 7.925        |
| Εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος | -                                                      | 1.507                                               | 1.507        | -                                                      | 1.709                                               | 1.709        |
|                                                         | <b>6.952</b>                                           | <b>1.497</b>                                        | <b>8.449</b> | <b>5.601</b>                                           | <b>615</b>                                          | <b>6.216</b> |
| Ταξινομημένη ως :                                       |                                                        |                                                     |              |                                                        |                                                     |              |
| <b>Μακροπρόθεσμη υποχρέωση</b>                          | <b>6.952</b>                                           | <b>1.497</b>                                        | <b>8.449</b> | <b>5.601</b>                                           | <b>615</b>                                          | <b>6.216</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση</b>                          | <b>0</b>                                               | <b>0</b>                                            | <b>0</b>     | <b>0</b>                                               | <b>0</b>                                            | <b>0</b>     |

Η μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης για τα καθορισμένα προγράμματα παροχών έχει ως εξής:

|                                                                                           | 31/12/2014                                             |                                                     |        | 31/12/2013                                             |                                                     |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------|
|                                                                                           | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο  |
| Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου                                          | 5.601                                                  | 2.324                                               | 7.925  | 5.693                                                  | 2.587                                               | 8.280   |
| Τρέχον κόστος απασχόλησης                                                                 | 277                                                    | 254                                                 | 531    | 250                                                    | 269                                                 | 519     |
| Έξοδο τόκων                                                                               | 232                                                    | 102                                                 | 334    | 238                                                    | 114                                                 | 352     |
| Επανεκτίμηση - αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) από μεταβολές δημογραφικών παραδοχών         | -                                                      | -                                                   | -      | (169)                                                  | (349)                                               | (518)   |
| Επανεκτιμήσεις - αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) από μεταβολές χρηματοοικονομικών παραδοχών | 1.232                                                  | 867                                                 | 2.099  | 67                                                     | 182                                                 | 249     |
| Παροχές πληρωθείσες                                                                       | (432)                                                  | (542)                                               | (974)  | (582)                                                  | (479)                                               | (1.061) |
| Κόστος προϋπηρεσίας                                                                       | 42                                                     | -                                                   | 42     | 104                                                    | -                                                   | 104     |
| Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου                                         | 6.952                                                  | 3.004                                               | 9.956  | 5.601                                                  | 2.324                                               | 7.925   |

Η μεταβολή στην εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος έχει ως εξής:

|                                                                                                                      | 31/12/2014                                          | 31/12/2013                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                      | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) |
| Εύλογη αξία στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος την 1η Ιανουαρίου                                             | 1.710                                               | 2.116                                               |
| Έσοδο τόκων                                                                                                          | 67                                                  | 85                                                  |
| Απόδοση των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (εξαιρουμένων των ποσών που περιλαμβάνονται στον καθαρό τόκο) | 23                                                  | (69)                                                |
| Εισφορές εργοδότη                                                                                                    | 250                                                 | 57                                                  |
| Παροχές πληρωθείσες                                                                                                  | (543)                                               | (479)                                               |
| Εύλογη αξία στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος την 31η Δεκεμβρίου                                            | 1.507                                               | 1.710                                               |

Τα στοιχεία του ενεργητικού του προγράμματος μπορούν να αναλυθούν στις ακόλουθες επενδυτικές κατηγορίες:

|                                  | 31/12/2014                                          | 31/12/2013                                          |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                  | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | 1.507                                               | 1.710                                               |
| <b>Σύνολο</b>                    | <b>1.507</b>                                        | <b>1.710</b>                                        |

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι:

|                                                                  | 31/12/2014                                             |                                                     |            | 31/12/2013                                             |                                                     |            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                  | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο     | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο     |
| Κόστος τρέχουσας απασχόλησης                                     | 277                                                    | 254                                                 | 531        | 250                                                    | 269                                                 | 519        |
| Κόστος προϋπηρεσίας                                              | 42                                                     | -                                                   | 42         | 104                                                    | -                                                   | 104        |
| Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών                        | 232                                                    | 34                                                  | 266        | 238                                                    | 30                                                  | 268        |
| <b>Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b> | <b>551</b>                                             | <b>288</b>                                          | <b>839</b> | <b>592</b>                                             | <b>299</b>                                          | <b>891</b> |



Τα ποσά που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Λοιπών Συνολικών Εσόδων είναι:

|                                                                                                                   | 31/12/2014                                             |                                                     |                | 31/12/2013                                             |                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                   | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο         | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενα) | Προγράμματα καθορισμένων παροχών (Χρηματοδοτούμενα) | Σύνολο     |
| Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές                                              | -                                                      | -                                                   | -              | 169                                                    | 349                                                 | 518        |
| Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές                                        | (1.232)                                                | (867)                                               | (2.099)        | (67)                                                   | (182)                                               | (249)      |
| Απόδοση των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εξαιρουμένων των ποσών που περιλαμβάνονται στον καθαρό τόκο) | -                                                      | -                                                   | -              | -                                                      | (69)                                                | (69)       |
| <b>Συνολικά έσοδα /(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>                                             | <b>(1.232)</b>                                         | <b>(867)</b>                                        | <b>(2.099)</b> | <b>102</b>                                             | <b>98</b>                                           | <b>200</b> |

Η επίδραση των μεταβολών σε σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές είναι :

|                                                       | Προεξοφλητικό επιτόκιο     |          |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|----------|
|                                                       | 0,5%                       | -0,5%    |
| Αύξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών | (561)                      | 626      |
|                                                       | Εκτιμώμενο προσδόκιμο ζωής |          |
|                                                       | + 1 έτος                   | - 1 έτος |
| Αύξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών | 2.082                      | (2.082)  |

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές, που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

|                                            | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Προεξοφλητικό επιτόκιο της 31ης Δεκεμβρίου | 2,50%      | 3,94%      |
| Μελλοντικές αυξήσεις μισθών                | 1,80%      | 2,00%      |
| Πληθωρισμός                                | 2,00%      | 2,00%      |

Το επιτόκιο προεξόφλησης που έχει χρησιμοποιηθεί έχει καθοριστεί βάσει απόδοσης υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων που εκφράζονται στο νόμισμά στο οποίο οι παροχές θα πρέπει να καταβληθούν και που έχουν όρους λήξης που προσεγγίζουν τους όρους της σχετική υποχρέωσης. Οι σχετικές παραδοχές έχουν μεταβληθεί σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο λόγω αλλαγών στις συνθήκες της αγοράς.

## 12.16 Επιχορηγήσεις

Η κίνηση των επιχορηγήσεων αναλύεται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                             | Επιχορηγήσεις επενδύσεων | Σύνολα     |
|--------------------------------------------|--------------------------|------------|
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2013           | 431                      | 431        |
| Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων                | 56                       | 56         |
| Απόσβεση επιχορηγήσεων                     | (141)                    | (141)      |
| Λοιπές χρεώσεις                            | (45)                     | (45)       |
| <b>Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2013</b> | <b>301</b>               | <b>301</b> |

|                                     | Επιχορηγήσεις επενδύσεων | Σύνολα |
|-------------------------------------|--------------------------|--------|
| Υπόλοιπο αρχής την 1/1/2014         | 301                      | 301    |
| Απόσβεση επιχορηγήσεων              | (138)                    | (138)  |
| Λοιπές χρεώσεις                     | 16                       | 16     |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2014 | 179                      | 179    |

## 12.17 Δανειακές υποχρεώσεις

Τα δάνεια του Ομίλου και της Εταιρείας καθώς και οι ημερομηνίες λήξης τους αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                         | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                   | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης                    | 184            | 153            |
| Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις                   | 18.262         | 18.148         |
| Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις                | 2.400          | 200            |
| Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις                      | 136.299        | 137.100        |
| Μετατρέψιμα Ομολογιακά δάνεια                          | 0              | 300            |
| Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη                            | 400            | 0              |
| Μείον: Μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα την επόμενη χρήση | (14.686)       | (5.000)        |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>                   | <b>142.859</b> | <b>150.901</b> |

| Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                   | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης                    | 148           | 209           |
| Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις                   | 7.896         | 19.603        |
| Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις                | 396           | 2.028         |
| Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη                            | 0             | 1.000         |
| Πλέον: Μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα την επόμενη χρήση | 14.686        | 5.000         |
| <b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>                   | <b>23.126</b> | <b>27.840</b> |

| Ποσά σε € '000                                         | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                   | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις                | 2.300         | 0             |
| Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις                      | 94.462        | 95.000        |
| Μείον: Μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα την επόμενη χρήση | (11.960)      | (5.000)       |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>                   | <b>84.802</b> | <b>90.000</b> |

| Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                   | 31/12/2014    | 31/12/2013   |
|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις                   | 81            | 83           |
| Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη                            | 0             | 1.000        |
| Πλέον: Μακροπρόθεσμα δάνεια πληρωτέα την επόμενη χρήση | 11.960        | 5.000        |
| <b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>                   | <b>12.041</b> | <b>6.083</b> |

Οι ημερομηνίες λήξης των δανείων του Ομίλου, έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                       | Ο ΟΜΙΛΟΣ                            |                                      |                                         |                                   |                               |                             |                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Δανειακές υποχρεώσεις την 31/12/2014 | Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης | Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις | Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις | Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις | Μετατρέψιμα Ομολογιακά δάνεια | Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη | Δανειακές Υποχρεώσεις |
| Εως 1 έτους                          | 148                                 | 9.622                                | 1.546                                   | 11.810                            | 0                             | 0                           | 23.126                |
| Μεταξύ 1 έτους και 2 ετών            | 98                                  | 3.452                                | 1.250                                   | 14.210                            | 0                             | 400                         | 19.410                |
| Μεταξύ 2 ετών και 3 ετών             | 32                                  | 3.453                                | 0                                       | 77.642                            | 0                             | 0                           | 81.127                |
| Μεταξύ 3 ετών και 4 ετών             | 31                                  | 3.452                                | 0                                       | 4.800                             | 0                             | 0                           | 8.283                 |
| Μεταξύ 4 ετών και 5 ετών             | 23                                  | 3.452                                | 0                                       | 27.837                            | 0                             | 0                           | 31.312                |
| Άνω των 5 ετών                       | 0                                   | 2.727                                | 0                                       | 0                                 | 0                             | 0                           | 2.727                 |
|                                      | 332                                 | 26.158                               | 2.796                                   | 136.299                           | 0                             | 400                         | 165.985               |

| Ποσά σε € '000                       |                                     |                                      |                                         |                                   |                               |                             |                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Δανειακές υποχρεώσεις την 31/12/2013 | Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης | Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις | Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις | Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις | Μετατρέψιμα Ομολογιακά δάνεια | Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη | Δανειακές Υποχρεώσεις |
| Εως 1 έτους                          | 209                                 | 19.603                               | 2.028                                   | 5.000                             | 0                             | 1.000                       | 27.840                |
| Μεταξύ 1 έτους και 2 ετών            | 108                                 | 0                                    | 200                                     | 13.000                            | 0                             | 0                           | 13.308                |
| Μεταξύ 2 ετών και 3 ετών             | 45                                  | 1.726                                | 0                                       | 15.800                            | 300                           | 0                           | 17.871                |
| Μεταξύ 3 ετών και 4 ετών             | 0                                   | 3.452                                | 0                                       | 72.800                            | 0                             | 0                           | 76.252                |
| Μεταξύ 4 ετών και 5 ετών             | 0                                   | 3.453                                | 0                                       | 30.500                            | 0                             | 0                           | 33.953                |
| Άνω των 5 ετών                       | 0                                   | 9.517                                | 0                                       | 0                                 | 0                             | 0                           | 9.517                 |
|                                      | 362                                 | 37.751                               | 2.228                                   | 137.100                           | 300                           | 1.000                       | 178.741               |

Οι ημερομηνίες λήξης των δανείων της Εταιρείας, έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                       | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ                          |                                      |                                         |                                   |                               |                             |                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Δανειακές υποχρεώσεις την 31/12/2014 | Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης | Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις | Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις | Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις | Μετατρέψιμα Ομολογιακά δάνεια | Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη | Δανειακές Υποχρεώσεις |
| Εως 1 έτους                          | 0                                   | 81                                   | 1.150                                   | 10.810                            | 0                             | 0                           | 12.041                |
| Μεταξύ 1 έτους και 2 ετών            | 0                                   | 0                                    | 1.150                                   | 10.810                            | 0                             | 0                           | 11.960                |
| Μεταξύ 2 ετών και 3 ετών             | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 72.842                            | 0                             | 0                           | 72.842                |
| Μεταξύ 3 ετών και 4 ετών             | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 0                                 | 0                             | 0                           | 0                     |
|                                      | 0                                   | 81                                   | 2.300                                   | 94.462                            | 0                             | 0                           | 96.843                |

| Ποσά σε € '000                       |                                     |                                      |                                         |                                   |                               |                             |                       |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Δανειακές υποχρεώσεις την 31/12/2013 | Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης | Τραπεζικός δανεισμός με εξασφαλίσεις | Τραπεζικός δανεισμός χωρίς εξασφαλίσεις | Ομολογιακά δάνεια με εξασφαλίσεις | Μετατρέψιμα Ομολογιακά δάνεια | Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη | Δανειακές Υποχρεώσεις |
| Εως 1 έτους                          | 0                                   | 83                                   | 0                                       | 5.000                             | 0                             | 1.000                       | 6.083                 |
| Μεταξύ 1 έτους και 2 ετών            | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 11.000                            | 0                             | 0                           | 11.000                |
| Μεταξύ 2 ετών και 3 ετών             | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 11.000                            | 0                             | 0                           | 11.000                |
| Μεταξύ 3 ετών και 4 ετών             | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 68.000                            | 0                             | 0                           | 68.000                |
| Μεταξύ 4 ετών και 5 ετών             | 0                                   | 0                                    | 0                                       | 0                                 | 0                             | 0                           | 0                     |
|                                      | 0                                   | 83                                   | 0                                       | 95.000                            | 0                             | 1.000                       | 96.083                |

Οι υποχρεώσεις χρηματοοικονομικής μίσθωσης του Ομίλου, έχουν ως εξής:

|                                                              | 31/12/2014                      |                                              | 31/12/2013                      |                                              |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|
| Ποσά σε € '000                                               | Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές | Παρούσα αξία ελάχιστων μελλοντικών καταβολών | Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές | Παρούσα αξία ελάχιστων μελλοντικών καταβολών |
| Εως 1 έτους                                                  | 169                             | 148                                          | 233                             | 209                                          |
| Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών                                    | 204                             | 184                                          | 163                             | 153                                          |
| Άνω των 5 ετών                                               | 0                               | 0                                            | 0                               | 0                                            |
| <b>Σύνολο Ελάχιστων μελλοντικών καταβολών</b>                | <b>373</b>                      | <b>332</b>                                   | <b>396</b>                      | <b>362</b>                                   |
| Μείον: Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα            | (41)                            | 0                                            | (34)                            | 0                                            |
| <b>Σύνολο παρούσας αξίας ελάχιστων μελλοντικών καταβολών</b> | <b>332</b>                      | <b>332</b>                                   | <b>362</b>                      | <b>362</b>                                   |

Ο Όμιλος δεν έχει δάνεια αποτιμώμενα στις εύλογες αξίες. Η λογιστική αξία των δανειακών υποχρεώσεων εκτιμάται ότι προσεγγίζει την εύλογη αξία τους καθώς τα δάνεια έχουν αναχρηματοδοτηθεί ή έχουν υποστεί τροποποιήσεις σχεδόν στο σύνολό τους κατά τη διάρκεια του 2014 και κατ' επέκταση το επιτόκιο προεξόφλησης που θα χρησιμοποιούνταν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας εκτιμάται παρόμοιο με τα επιτόκια που ο Όμιλος καταβάλλει.

Τα πραγματικά σταθμισμένα μέσα επιτόκια δανεισμού του Ομίλου για τη χρήση 2014, ήταν για τις Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις 6,2% (έναντι 6,25% το 2013) και για τις Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις 5,95% (έναντι 5,85% το 2013). Αντίστοιχα, για την Εταιρεία το επιτόκιο δανεισμού για τις Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις ανερχόταν σε 6,28%(έναντι 6,45% το 2013) και για τις Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις ανερχόταν σε 6,78% (έναντι 7,70% το 2013).

Παράλληλα, για το Ομολογιακό δάνειο της εταιρείας ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ποσού € 95εκ. βάσει της σύμβασης πόσο € 11εκ. είναι πληρωτέο εντός της επόμενης χρήσης και οι σχετικοί προς τήρηση χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι σε συμμόρφωση.

Ακόμα για το ομολογιακό δάνειο της θυγατρικής εταιρείας «Μπέρα Ιδιωτική Γενική Μαιευτική Γυναικολογική και Παιδιατρική Κλινική Α.Ε.» ποσού € 42εκ. ποσό € 1 εκ. είναι πληρωτέο εντός της επόμενης χρήσης και οι σχετικοί προς τήρηση χρηματοοικονομικοί δείκτες θα είναι σε ισχύ για τις περιόδους που ξεκινούν από την 1.1.2015.

Τέλος για το ομολογιακό δάνειο της θυγατρικής εταιρείας «Hygeia Hospital Tirana ShA» ποσού € 18εκ. ποσό € 1,7 εκ. είναι πληρωτέο εντός της επόμενης χρήσης και οι σχετικοί προς τήρηση χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι σε συμμόρφωση.

## 12.18 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις που αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία αναγνωρίζονται εφόσον υπάρχουν παρούσες νομικές ή τεκμαρτές υποχρεώσεις ως συνέπεια παλαιότερων γεγονότων, εφόσον υπάρχει πιθανότητα εκκαθάρισης τους μέσω εκρών πόρων, και εφόσον η υποχρέωση του ποσού μπορεί να υπολογιστεί αξιόπιστα. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον υπάρχει πιθανότητα εισροής οικονομικών οφελών (βλέπε σημείωση 12.32).

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                                                                   |                                                 |                   |                               |               |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------|
| Ποσά σε € '000                                                             | Πρόβλεψη για έξοδο φόρου από ανέλεγκτες χρήσεις | Λοιπές Προβλέψεις | Προβλέψεις επίδικων υποθέσεων | Σύνολα        |
| <b>Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2013</b>                                    | <b>1.878</b>                                    | <b>1.573</b>      | <b>10.047</b>                 | <b>13.498</b> |
| Πρόσθετες προβλέψεις                                                       | 225                                             | 0                 | 1.063                         | 1.288         |
| Χρησιμοποιημένες προβλέψεις                                                | 0                                               | (1.573)           | (35)                          | (1.608)       |
| Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν                            | 0                                               | 0                 | (120)                         | (120)         |
| Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν διακοπείσων δραστηριοτήτων | (36)                                            | 0                 | 0                             | (36)          |
| <b>Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2013</b>                                 | <b>2.067</b>                                    | <b>0</b>          | <b>10.955</b>                 | <b>13.022</b> |

|                                     | Πρόβλεψη για<br>έξοδο φόρου από<br>ανέλεγκτες χρήσεις | Λοιπές<br>Προβλέψεις | Προβλέψεις επίδικων<br>υποθέσεων | Σύνολα  |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------|
| Υπόλοιπο αρχής την 1/1/2014         | 2.067                                                 | 0                    | 10.955                           | 13.022  |
| Πρόσθετες προβλέψεις                | 0                                                     | 0                    | 255                              | 255     |
| Χρησιμοποιημένες προβλέψεις         | 0                                                     | 0                    | (1.525)                          | (1.525) |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2014 | 2.067                                                 | 0                    | 9.685                            | 11.752  |
| Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις           | 2.067                                                 | 0                    | 9.685                            | 11.752  |
|                                     | 2.067                                                 | 0                    | 9.685                            | 11.752  |

## Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

| Ποσά σε € '000                      | Πρόβλεψη για<br>έξοδο φόρου από<br>ανέλεγκτες χρήσεις | Προβλέψεις επίδικων<br>υποθέσεων | Σύνολα |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|
| Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2013    | 450                                                   | 1.389                            | 1.839  |
| Πρόσθετες προβλέψεις                | 200                                                   | 0                                | 200    |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2013 | 650                                                   | 1.389                            | 2.039  |
|                                     | Πρόβλεψη για<br>έξοδο φόρου από<br>ανέλεγκτες χρήσεις | Προβλέψεις επίδικων<br>υποθέσεων | Σύνολα |
| Υπόλοιπο αρχής την 1/1/2014         | 650                                                   | 1.389                            | 2.039  |
| Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2014 | 650                                                   | 1.389                            | 2.039  |

## 12.19 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

|                                                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                  | 31/12/2014   | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Λοιπές Υποχρεώσεις                              | 159          | 159        | 55         | 55         |
| Διακανονισμένες οφειλές ασφαλιστικών οργανισμών | 1.267        | 0          | 0          | 0          |
| Τακτοποίηση αυθαιρέτων βάσει του Ν 4014/2011    | 295          | 341        | 295        | 341        |
| <b>Σύνολο</b>                                   | <b>1.721</b> | <b>500</b> | <b>350</b> | <b>396</b> |

## 12.20 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Η ανάλυση των υπολοίπων των προμηθευτών και των λοιπών συναφών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

|                                             | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ποσά σε € '000                              | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Προμηθευτές                                 | 53.742        | 54.852        | 12.730        | 12.337        |
| Επιταγές Πληρωτέες                          | 3.586         | 3.352         | 2.556         | 2.652         |
| Προκαταβολές πελατών                        | 555           | 969           | 375           | 330           |
| Εμπορικές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη | 0             | 0             | 8.354         | 14.636        |
| Λοιπές υποχρεώσεις                          | 12.957        | 11.340        | 10.888        | 8.330         |
| <b>Σύνολο</b>                               | <b>70.840</b> | <b>70.513</b> | <b>34.903</b> | <b>38.285</b> |



**12.21 Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι**

Ο φόρος εισοδήματος πληρωτέος αναλύεται ως εξής:

|                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000    | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Φόρος εισοδήματος | 37         | 489        | 0          | 416        |
| <b>Σύνολο</b>     | <b>37</b>  | <b>489</b> | <b>0</b>   | <b>416</b> |

**12.22 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

|                                         | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Ποσά σε € '000                          | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Έσοδα επόμενης περιόδου - Επικυρηγήσεις | 115           | 130           | 0            | 0            |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί                 | 6.449         | 9.164         | 3.299        | 3.626        |
| Λοιπές υποχρεώσεις από φόρους           | 4.413         | 4.743         | 2.204        | 2.680        |
| Μερίσματα πληρωτέα                      | 20            | 39            | 4            | 11           |
| Υποχρεώσεις προς το προσωπικό           | 2.465         | 2.176         | 1.512        | 1.237        |
| Δεδουλευμένα έξοδα                      | 1.941         | 3.622         | 305          | 970          |
| Λοιπές υποχρεώσεις                      | 4.133         | 2.090         | 838          | 40           |
| Δεδουλευμένοι τόκοι                     | 995           | 1.431         | 675          | 701          |
| Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών           | 70            | 70            | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο</b>                           | <b>20.601</b> | <b>23.465</b> | <b>8.837</b> | <b>9.265</b> |

**12.23 Πωλήσεις**

Οι πωλήσεις αναλύονται ως εξής:

|                                                | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ποσά σε € '000                                 | 31/12/2014     | 31/12/2013     | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
| Πωλήσεις προϊόντων                             | 2.739          | 2.362          | 0              | 0              |
| Πωλήσεις εμπορευμάτων                          | 2.997          | 657            | 0              | 0              |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών                     | 211.802        | 200.639        | 131.807        | 121.905        |
| <b>Σύνολα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> | <b>217.538</b> | <b>203.658</b> | <b>131.807</b> | <b>121.905</b> |
| Σύνολα από διακοπείσες δραστηριότητες          | 0              | 3.113          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                                  | <b>217.538</b> | <b>206.771</b> | <b>131.807</b> | <b>121.905</b> |

**12.24 Παροχές σε εργαζομένους**

Οι παροχές σε εργαζομένους αναλύονται ως εξής:

|                                                            | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ποσά σε € '000                                             | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Μισθοί και ημερομίσθια                                     | 66.567        | 66.891        | 34.444        | 34.237        |
| Κόστος κοινωνικής ασφάλισης                                | 16.783        | 17.744        | 9.051         | 9.504         |
| Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων παροχών                 | 752           | 822           | 530           | 519           |
| Λοιπά έξοδα προσωπικού                                     | 2.923         | 3.015         | 1.990         | 2.213         |
| Αποζημιώσεις απόλυσης                                      | 129           | 104           | 42            | 104           |
| <b>Κόστος εργαζομένων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> | <b>87.154</b> | <b>88.576</b> | <b>46.057</b> | <b>46.577</b> |
| Κόστος εργαζομένων από διακοπείσες δραστηριότητες          | 0             | 599           | 0             |               |
| <b>Σύνολο κόστους εργαζομένων</b>                          | <b>87.154</b> | <b>89.175</b> | <b>46.057</b> | <b>46.577</b> |

## 12.25 Έξοδα ανά λειτουργία

Τα έξοδα του Ομίλου αναλύονται ως εξής σε κόστος πωληθέντων, έξοδα διοίκησης και έξοδα διάθεσης:

| Ποσά σε € '000                             | Ο ΟΜΙΛΟΣ             |                    |                   |                |                      |                    |                   |                |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------|
|                                            | 31/12/2014           |                    |                   |                | 31/12/2013           |                    |                   |                |
|                                            | Κόστος<br>Πωληθέντων | Έξοδα<br>διοίκησης | Έξοδα<br>διάθεσης | Σύνολο         | Κόστος<br>Πωληθέντων | Έξοδα<br>διοίκησης | Έξοδα<br>διάθεσης | Σύνολο         |
| Συνταξιοδοτικές παροχές                    | 741                  | 118                | 21                | 880            | 682                  | 114                | 26                | 822            |
| Αμοιβές και λοιπές παροχές σε εργαζομένους | 70.822               | 12.461             | 2.991             | 86.274         | 71.839               | 12.923             | 2.992             | 87.754         |
| Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο   | 46.310               | 0                  | 0                 | 46.310         | 47.683               | 0                  | 0                 | 47.683         |
| Αποσβέσεις ενσώματων παγίων                | 13.818               | 1.603              | 505               | 15.926         | 12.827               | 1.382              | 32                | 14.241         |
| Αποσβέσεις ασώματων παγίων                 | 3.646                | 731                | 68                | 4.445          | 4.066                | 524                | 9                 | 4.599          |
| Αμοιβές και έξοδα τρίτων                   | 36.499               | 2.740              | 162               | 39.401         | 35.612               | 2.498              | 111               | 38.221         |
| Παροχές τρίτων                             | 11.040               | 752                | 15                | 11.807         | 11.172               | 799                | 25                | 11.996         |
| Έξοδα τηλεπικοινωνιών                      | 256                  | 133                | 0                 | 389            | 273                  | 156                | 0                 | 429            |
| Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων             | 1.289                | 741                | 235               | 2.265          | 1.377                | 883                | 190               | 2.450          |
| Φόροι και τέλη                             | 2.415                | 1.228              | 16                | 3.659          | 2.726                | 979                | 15                | 3.720          |
| Καύσιμα - Λιπαντικά                        | 141                  | 0                  | 0                 | 141            | 85                   | 0                  | 0                 | 85             |
| Προβλέψεις                                 | 5.526                | 0                  | 0                 | 5.526          | 2.744                | 17                 | 156               | 2.917          |
| Ασφάλιστρα                                 | 1.201                | 363                | 7                 | 1.571          | 917                  | 406                | 7                 | 1.330          |
| Έπισκευές και συντηρήσεις                  | 4.696                | 351                | 29                | 5.076          | 4.490                | 313                | 17                | 4.820          |
| Έξοδα διαφήμισης και προώθησης             | 46                   | 786                | 1.256             | 2.088          | 4                    | 420                | 1.190             | 1.614          |
| Προμήθειες πωλήσεων                        | 140                  | 0                  | 0                 | 140            | 221                  | 0                  | 0                 | 221            |
| Λοιπά έξοδα                                | 2.978                | 828                | 147               | 3.953          | 2.547                | 862                | 95                | 3.504          |
| Δωρεές                                     | 386                  | 7                  | 0                 | 393            | 241                  | 4                  | 0                 | 245            |
| Έξοδα μεταφοράς                            | 144                  | 269                | 19                | 432            | 170                  | 94                 | 48                | 312            |
| <b>Σύνολο</b>                              | <b>202.096</b>       | <b>23.132</b>      | <b>5.471</b>      | <b>230.699</b> | <b>203.340</b>       | <b>23.304</b>      | <b>5.200</b>      | <b>231.844</b> |

Τα έξοδα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής σε κόστος πωληθέντων, έξοδα διοίκησης και έξοδα διάθεσης:

| Ποσά σε € '000                             | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ           |                    |                   |                |                      |                    |                   |                |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------|
|                                            | 31/12/2014           |                    |                   |                | 31/12/2013           |                    |                   |                |
|                                            | Κόστος<br>Πωληθέντων | Έξοδα<br>διοίκησης | Έξοδα<br>διάθεσης | Σύνολο         | Κόστος<br>Πωληθέντων | Έξοδα<br>διοίκησης | Έξοδα<br>διάθεσης | Σύνολο         |
| Συνταξιοδοτικές παροχές                    | 497                  | 72                 | 4                 | 573            | 446                  | 70                 | 3                 | 519            |
| Αμοιβές και λοιπές παροχές σε εργαζομένους | 39.432               | 5.722              | 330               | 45.484         | 39.597               | 6.172              | 289               | 46.058         |
| Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο   | 30.996               | 0                  | 0                 | 30.996         | 33.248               | 0                  | 0                 | 33.248         |
| Αποσβέσεις ενσώματων παγίων                | 7.790                | 19                 | 469               | 8.278          | 7.976                | 480                | 20                | 8.476          |
| Αποσβέσεις ασώματων παγίων                 | 1.056                | 3                  | 64                | 1.123          | 1.432                | 86                 | 4                 | 1.522          |
| Αμοιβές και έξοδα τρίτων                   | 20.238               | 0                  | 0                 | 20.238         | 19.159               | 0                  | 20                | 19.179         |
| Παροχές τρίτων                             | 5.412                | 344                | 0                 | 5.756          | 5.415                | 354                | 0                 | 5.769          |
| Έξοδα τηλεπικοινωνιών                      | 109                  | 9                  | 0                 | 118            | 117                  | 10                 | 0                 | 127            |
| Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων             | 801                  | 66                 | 0                 | 867            | 754                  | 62                 | 0                 | 816            |
| Φόροι και τέλη                             | 1.998                | 0                  | 0                 | 1.998          | 2.061                | 0                  | 0                 | 2.061          |
| Καύσιμα - Λιπαντικά                        | 0                    | 0                  | 0                 | 0              | 0                    | 0                  | 0                 | 0              |
| Προβλέψεις                                 | 3.712                | 0                  | 0                 | 3.712          | 2.718                | 0                  | 0                 | 2.718          |
| Ασφάλιστρα                                 | 952                  | 78                 | 0                 | 1.030          | 826                  | 68                 | 0                 | 894            |
| Έπισκευές και συντηρήσεις                  | 2.440                | 200                | 0                 | 2.640          | 2.378                | 191                | 0                 | 2.569          |
| Έξοδα διαφήμισης και προώθησης             | 0                    | 0                  | 833               | 833            | 0                    | 0                  | 1.040             | 1.040          |
| Προμήθειες πωλήσεων                        | 140                  | 0                  | 0                 | 140            | 145                  | 0                  | 0                 | 145            |
| Λοιπά έξοδα                                | 1.674                | 96                 | 11                | 1.781          | 1.460                | 200                | 44                | 1.704          |
| Δωρεές                                     | 386                  | 0                  | 0                 | 386            | 241                  | 0                  | 0                 | 241            |
| Έξοδα μεταφοράς                            | 115                  | 0                  | 0                 | 115            | 136                  | 0                  | 0                 | 136            |
| <b>Σύνολο</b>                              | <b>117.748</b>       | <b>6.609</b>       | <b>1.711</b>      | <b>126.068</b> | <b>118.109</b>       | <b>7.693</b>       | <b>1.420</b>      | <b>127.222</b> |

**12.26 Λοιπά έσοδα / έξοδα εκμετάλλευσης**

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης για τις χρήσεις 2014 και 2013 έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Έσοδα από Ενοίκια                                                 | 1.249        | 1.361        | 253          | 255          |
| Έσοδα από Επιδότησεις                                             | 227          | 153          | 80           | 21           |
| Αποσβέσεις ληφθέντων επιχορηγήσεων                                | 138          | 171          | 0            | 30           |
| Έσοδα από ακραιοποιημένες Προβλέψεις                              | 1.163        | 197          | 625          | 0            |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών                                        | 1.703        | 2.517        | 371          | 393          |
| Λοιπά έσοδα                                                       | 3.426        | 1.006        | 1.599        | 783          |
| Κέρδη από την πώληση ενσώματων παγίων                             | 26           | 62           | 4            | 2            |
| <b>Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> | <b>7.932</b> | <b>5.467</b> | <b>2.932</b> | <b>1.484</b> |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης από διακοπείσες δραστηριότητες          | 0            | 200          | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης</b>                         | <b>7.932</b> | <b>5.667</b> | <b>2.932</b> | <b>1.484</b> |

Η αύξηση στα λοιπά έσοδα οφείλεται στην εξασφάλιση πρόσθετων εκπτώσεων στα πλαίσια των δράσεων για την βελτίωση της ρευστότητας του Ομίλου επί υποχρεώσεων προηγούμενων περιόδων.

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης για τις χρήσεις 2014 και 2013 έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Φόροι ακίνητης περιουσίας και λοιποί φόροι                        | 85           | 390          | 42           | 191          |
| Πρόστιμα και προσαυξήσεις                                         | 907          | 1.650        | 570          | 310          |
| Αποζημιώσεις                                                      | 0            | 41           | 0            | 0            |
| Προβλέψεις                                                        | 0            | 2.480        | 0            | 0            |
| Ζημιές από την πώληση ενσώματων παγίων                            | 100          | 46           | 6            | 1            |
| Λοιπά έξοδα                                                       | 2.220        | 2.349        | 885          | 581          |
| <b>Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b> | <b>3.312</b> | <b>6.956</b> | <b>1.503</b> | <b>1.083</b> |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης από διακοπείσες δραστηριότητες          | 0            | 70           | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο λοιπών εξόδων εκμετάλλευσης</b>                         | <b>3.312</b> | <b>7.026</b> | <b>1.503</b> | <b>1.083</b> |

**12.27 Χρηματοοικονομικά κόστη / έσοδα**

Τα χρηματοοικονομικά κόστη / έσοδα αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                                                                   | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων                                                                      | 1.420         | 1.249         | 0            | 0            |
| Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων                                                                      | 2.048         | 4.564         | 17           | 67           |
| Τόκοι ομολογιακών δανείων                                                                         | 8.094         | 6.480         | 6.418        | 6.471        |
| Τόκοι χρηματοοικονομικών μισθώσεων                                                                | 24            | 24            | 0            | 0            |
| Τόκοι από Υπερναλήψεις                                                                            | 2             | 8             | 0            | 0            |
| Χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 498           | 514           | 333          | 352          |
| Προμήθειες Εγγυητικών Επιστολών                                                                   | 1             | 1             | 1            | 1            |
| Factoring                                                                                         | 0             | 34            | 0            | 25           |
| Λοιποί τόκοι έξοδα                                                                                | 61            | 216           | 47           | 14           |
| Προμήθειες Τραπεζών                                                                               | 0             | 43            | 0            | 0            |
| <b>Χρηματοοικονομικά έξοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                                   | <b>12.148</b> | <b>13.133</b> | <b>6.816</b> | <b>6.930</b> |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα από διακοπείσες δραστηριότητες                                            | 0             | 254           | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b>                                                           | <b>12.148</b> | <b>13.387</b> | <b>6.816</b> | <b>6.930</b> |

| Ποσά σε € '000                                                               | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Έσοδα από τόκους καταθέσεων                                                  | 268          | 677          | 267          | 675          |
| Τόκοι Πελατών                                                                | 1.930        | 1.974        | 920          | 1.047        |
| Τόκοι Χορηγηθέντων Δανείων                                                   | 18           | 12           | 0            | 0            |
| Αναμενόμενη απόδοση περιουσιακών στοιχείων προγράμματος καθορισμένων παρόχων | 67           | 85           | 67           | 85           |
| Λοιποί τόκοι έσοδα                                                           | 53           | 2            | 51           | 0            |
| <b>Χρηματοοικονομικά έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>              | <b>2.336</b> | <b>2.750</b> | <b>1.305</b> | <b>1.807</b> |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα από διακοπείσες δραστηριότητες                       | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b>                                      | <b>2.336</b> | <b>2.750</b> | <b>1.305</b> | <b>1.807</b> |

Ο Όμιλος και η Εταιρεία προέβησαν στην αναγνώριση τόκων υπερημερίας επί των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από το Ελληνικό Δημόσιο ποσού € 2εκ. και € 1εκ. αντίστοιχα.

## 12.28 Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                                                                     | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                                                                    | 31/12/2014     | 31/12/2013     | 31/12/2014      | 31/12/2013     |
| Κέρδη/ (Ζημιές) εύλογης αξίας λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων | 5              | 5              | 0               | 0              |
| Απομείωση στοιχείων ενεργητικού                                                                                    | (3.053)        | 0              | (27.000)        | 0              |
| Κέρδη/(Ζημιές) από πωλήσεις θυγατρικών και συγγενών                                                                | 0              | (726)          | 0               | (6.208)        |
| Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές                                                                                 | 29             | 127            | 4               | 47             |
| Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές                                                                                | (6)            | (221)          | 0               | (80)           |
| Λοιπά Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα                                                                               | (308)          | (1.725)        | 0               | (1.725)        |
| <b>Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                                       | <b>(3.333)</b> | <b>(2.540)</b> | <b>(26.996)</b> | <b>(7.966)</b> |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα από διακοπείσες δραστηριότητες                                                | 0              | 23             | 0               | 0              |
| <b>Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων</b>                                                              | <b>(3.333)</b> | <b>(2.517)</b> | <b>(26.996)</b> | <b>(7.966)</b> |

Οι απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού για την τρέχουσα χρήση αναλύονται στις σημειώσεις 12.2 & 12.4. Επιπλέον απομείωση στοιχείων ενεργητικού ποσού € 453 χιλ. οφείλεται στην διενεργηθείσα αποτίμηση σε τρέχουσες τιμές του συνολικού ιατρομηχανολογικού εξοπλισμού της θυγατρικής «Hygeia Hospital Tirana ShA».

## 12.29 Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                               | Ο ΟΜΙΛΟΣ                     |              |                            |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ                   |              |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|------------|------------------------------|--------------|
|                                                              | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες |              | Διακοπείσες δραστηριότητες |            | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες |              |
|                                                              | 31/12/2014                   | 31/12/2013   | 31/12/2014                 | 31/12/2013 | 31/12/2014                   | 31/12/2013   |
| Τρέχον έξοδο φόρου                                           | 35                           | 4.046        | 0                          | 0          | 0                            | 3.997        |
| Αναβαλλόμενος φόρος αποτελεσμάτων                            | (2.262)                      | (2.830)      | 0                          | 0          | (504)                        | (3.002)      |
| Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος                                   | 0                            | 225          | 0                          | 0          | 0                            | 200          |
| Λοιποί φόροι                                                 | 0                            | 0            | 0                          | 8          | 0                            | 0            |
| <b>Σύνολο φόρου εισοδήματος συνεχιζόμενης δραστηριότητας</b> | <b>(2.227)</b>               | <b>1.441</b> | <b>0</b>                   | <b>8</b>   | <b>(504)</b>                 | <b>1.195</b> |

| Ποσά σε € '000                                                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ                     |              |                            |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ                   |              |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------------|------------|------------------------------|--------------|
|                                                                       | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες |              | Διακοπείσες δραστηριότητες |            | Συνεχιζόμενες δραστηριότητες |              |
|                                                                       | 31/12/2014                   | 31/12/2013   | 31/12/2014                 | 31/12/2013 | 31/12/2014                   | 31/12/2013   |
| Κέρδη προ Φόρων (από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες)    | (21.686)                     | (37.995)     | 0                          | (4.931)    | (25.336)                     | (17.968)     |
| Συντελεστής Φόρου                                                     | 26%                          | 26%          | 26%                        | 26%        | 26%                          | 26%          |
| Αναμενόμενη Δαπάνη Φόρου                                              | (5.638)                      | (9.879)      | 0                          | (1.282)    | (6.587)                      | (4.672)      |
| <b>Προ/γές για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία</b>         |                              |              |                            |            |                              |              |
| - Πρόσθετοι φόροι & προσαυξήσεις προηγ.χρήσεων                        | 44                           | 4            | 0                          | 0          | 44                           | 4            |
| - Ζημιές χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλ.φορολ.απαίτ.  | 214                          | 2.108        | 0                          | 1.173      | 0                            | 1.912        |
| - Μερίσματα ή κέρδη από συμμετοχές                                    | 0                            | (10)         | 0                          | 0          | 0                            | (10)         |
| - Λοιπά                                                               | (11)                         | (25)         | 0                          | 0          | 0                            | 0            |
| <b>Προς/γές για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορ/κούς σκοπούς</b>      |                              |              |                            |            | 0                            |              |
| - Απομείωση υπεραξίας                                                 | 0                            | 0            | 0                          | 0          | 0                            | 0            |
| - Μη εκπιπώμενες δαπάνες                                              | 3.909                        | 6.211        | 0                          | 0          | 8.038                        | 2.147        |
| - Επίδραση από μεταβολές φορολογικού συντελεστή                       | 0                            | 2.466        | 0                          | 0          | 0                            | 1.738        |
| - Λοιπές δαπάνες που δεν αναγνωρίζονται για έκπτωση                   | 0                            | 5            | 0                          | 27         | 0                            | 0            |
| - Πρόσθετοι φόροι & προσαυξήσεις                                      | 104                          | 76           | 0                          | 0          | 104                          | 76           |
| - Συμπληρωματικός φόρος ακινήτων                                      | (10)                         | 0            | 0                          | 0          | 0                            | 0            |
| - Επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού | 1.125                        | 485          | 0                          | 90         | 0                            | 0            |
| - Λοιπά                                                               | (1.964)                      | 0            | 0                          | 0          | (2.103)                      | 0            |
| <b>Σύνολο φόρου συνεχιζόμενων και διακοπείσων δραστηριοτήτων</b>      | <b>(2.227)</b>               | <b>1.441</b> | <b>0</b>                   | <b>8</b>   | <b>(504)</b>                 | <b>1.195</b> |

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2014 η Εταιρεία και οι θυγατρικές της στην Ελλάδα που οι ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από Νόμιμο Ελεγκτή σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στην παρ. 1 του άρθρου 65Α του Ν.4174/2013 και το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο τον Νόμιμο Ελεγκτή που ελέγχει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Με την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, ο Νόμιμος Ελεγκτής εκδίδει στην Εταιρεία «Εκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» και στη συνέχεια ο Νόμιμος Ελεγκτής την υποβάλει ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών εντός δέκα ημερών από την καταληκτική ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές το Υπουργείο Οικονομικών θα επιλέξει δείγμα εταιρειών για έλεγχο. Οι έλεγχοι αυτοί διενεργούνται από τις αρμόδιες ελεγκτικές υπηρεσίες και ολοκληρώνονται σε διάστημα όχι αργότερο των δεκαοκτώ (18) μηνών από την προθεσμία υποβολής από τους Νόμιμους Ελεγκτές και τα ελεγκτικά γραφεία της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης.

Κατά την τρέχουσα χρήση ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2013 και χορηγήθηκαν τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά. Από τον ανωτέρω έλεγχο δεν προέκυψαν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που να έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις των εταιρειών και του Ομίλου.

Για τη χρήση 2014 ο φορολογικός έλεγχος ήδη διενεργείται από την εταιρεία Grant Thornton Α.Ε. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση των εταιρειών του Ομίλου δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

### 12.30 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή προκύπτουν από τη διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους μετόχους της μητρικής (μετά από φόρους), με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών της Εταιρείας στην διάρκεια της περιόδου. Τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή είναι ίδια με τα βασικά.



Ποσά σε €

| Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες                                | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή                          | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Κέρδη που αναλογούν στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας | (18.752.774) | (38.100.612) | (24.832.492) | (19.162.602) |
| Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών                     | 305.732.436  | 305.732.436  | 305.732.436  | 305.732.436  |
| Βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή (Ευρώ ανά μετοχή)        | (0,0613)     | (0,1246)     | (0,0812)     | (0,0627)     |

Ποσά σε €

| Διακοπείσες Δραστηριότητες                                  | Ο ΟΜΙΛΟΣ    |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή                          | 31/12/2014  | 31/12/2013  |
| Κέρδη που αναλογούν στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας | 0           | (4.196.459) |
| Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών                     | 305.732.436 | 305.732.436 |
| Βασικά κέρδη / (ζημίες) ανά μετοχή (Ευρώ ανά μετοχή)        | 0,0000      | (0,0137)    |

### 12.31 Δεσμεύσεις

Δεσμεύσεις λειτουργικών μισθώσεων – της Εταιρείας και του Ομίλου λειτουργούντος ως μισθωτή.

Ο Όμιλος μισθώνει γραφεία και αποθήκες με λειτουργικές μισθώσεις που έχουν διάφορους όρους, ρήτρες αναπροσαρμογής και δικαιώματα ανανέωσης. Τα μελλοντικά ελάχιστα πληρωτέα συνολικά μισθώματα σύμφωνα με τις συμβάσεις των λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων έχουν ως εξής:

|                                              | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                               | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις        |            |            |            |            |
| Εντός 1 έτους                                | 1.885      | 1.960      | 456        | 620        |
| Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών                    | 5.603      | 4.915      | 1.285      | 1.034      |
| Άνω των 5 ετών                               | 1.667      | 2.399      | 443        | 371        |
| Σύνολο δεσμεύσεων από λειτουργικές μισθώσεις | 9.155      | 9.274      | 2.184      | 2.025      |

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου σε χρηματοδοτικές μισθώσεις αναλύονται κατ' έτος ως εξής:

|                                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                     | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Δεσμεύσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις        |            |            |
| Εντός 1 έτους                                      | 148        | 209        |
| Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών                          | 184        | 153        |
| Σύνολο δεσμεύσεων από χρηματοοικονομικές μισθώσεις | 332        | 362        |

Οι εγγυήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31.12.2014 και την 31.12.2013, έχουν ως εξής:

|                                                                  | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                                                   | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
| Εγγυήσεις                                                        |            |            |            |            |
| Εγγυήσεις σε τρίτους                                             | 48         | 48         | 0          | 0          |
| Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης                                        | 248        | 248        | 53         | 53         |
| Εγγυήσεις για την αποπληρωμή δανεισμού των θυγατρικών            | 41.226     | 53.321     | 40.713     | 52.466     |
| Εγγυήσεις για την αποπληρωμή εμπορικών υποχρεώσεων               | 30         | 30         | 30         | 30         |
| Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων | 28         | 28         | 0          | 0          |
| Εγγυήσεις για την συμμετοχή σε διάφορους διαγωνισμούς            | 26         | 26         | 16         | 16         |
| Σύνολο εγγυήσεων                                                 | 41.606     | 53.701     | 40.812     | 52.565     |

Επί των ενσώματων παγίων στοιχείων του Ομίλου κατά την 31.12.2014 υπάρχουν εμπράγματα βάρη ποσού € 198,3εκ. (2013: € 198,3εκ.) έναντι δανεισμού και για την Εταιρεία τα εμπράγματα βάρη ανέρχονται στο ποσό € 127,7εκ. (2013: € 127,7εκ.).

Οι λοιπές δεσμεύσεις του Ομίλου κατά την 31.12.2014 και την 31.12.2013, έχουν ως εξής:

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                        |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Ποσά σε € '000                  | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| <b>Λοιπές Δεσμεύσεις</b>        |              |              |
| Εντός 1 έτους                   | 835          | 889          |
| Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών       | 1.749        | 1.326        |
| <b>Σύνολο λοιπών δεσμεύσεων</b> | <b>2.584</b> | <b>2.215</b> |

## 12.32 Ενδεχόμενες απαιτήσεις – υποχρεώσεις

### Πληροφορίες σχετικά με ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Πιο αναλυτικά:

#### A. Σημαντικές Δικαστικές εκκρεμότητες

##### ΥΓΕΙΑ

Η Εταιρεία εμπλέκεται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας της. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται και υποθέσεις ιατρικής ευθύνης. Για την πλειοψηφία των υποθέσεων αυτών η Εταιρεία διαθέτει κάλυψη επαγγελματικής αστικής ευθύνης βάσει συμβολαίων ασφάλισης που έχει συνάψει. Η Εταιρεία την 31.12.2014 έχει διενεργήσει προβλέψεις ύψους € 1,4εκ. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς, πέραν της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης επίδικων υποθέσεων, υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας της (βλέπε σημείωση 12.18).

##### ΜΗΤΕΡΑ

Η εταιρεία ΜΗΤΕΡΑ εμπλέκεται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας της. Η εταιρεία την 31.12.2014 έχει διενεργήσει προβλέψεις ύψους € 7,7εκ. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς, πέραν της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης επίδικων υποθέσεων, υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας του (βλέπε σημείωση 12.18).

Μεταξύ των ανωτέρω εκκρεμών δικαστικών υποθέσεων περιλαμβάνεται και αγωγή, ενός ιδιωτικού μαιευτηρίου κατά της Εταιρείας και κατά άλλων μαιευτηρίων, ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά να υποχρεωθεί η Εταιρεία αλληλεγγύως και εις ολόκληρον με τα λοιπά εναγόμενα μαιευτήρια να του καταβάλουν, το ποσό των € 10εκ. ως χρηματική ικανοποίηση λόγω επικαλούμενης ηθικής βλάβης. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι η εν λόγω αγωγή θα απορριφθεί ως αβάσιμη. Σημειώτεον ότι και η εταιρεία ΜΗΤΕΡΑ έχει ασκήσει κατά του ίδιου μαιευτηρίου και κατά τρίτων συνυπαίτιων αντίθετη αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με αίτημα να υποχρεωθεί της καταβάλει αλληλεγγύως και εις ολόκληρον με τους λοιπούς συνεναγόμενους το ποσό των € 18εκ. ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι η εν λόγω αγωγή είναι βάσιμη και θα γίνει δεκτή.

##### ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

Οι εταιρείες του Ομίλου ΥΓΕΙΑ εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ την 31.12.2014 έχει διενεργήσει προβλέψεις ύψους € 0,6χιλ. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι των εταιρειών του Ομίλου εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς, πέραν της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης επίδικων υποθέσεων, υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους (βλέπε σημείωση 12.19).

Μεταξύ των ανωτέρω εκκρεμών δικαστικών υποθέσεων περιλαμβάνεται και αγωγή, ενός ιδιωτικού μαιευτηρίου κατά της θυγατρικής εταιρείας ΛΗΤΩ και κατά άλλων μαιευτηρίων, ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά να υποχρεωθεί η Εταιρεία αλληλεγγύως και εις ολόκληρον με τα λοιπά εναγόμενα μαιευτήρια να του καταβάλουν, το ποσό των € 10εκ. ως χρηματική ικανοποίηση λόγω επικαλούμενης ηθικής βλάβης. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι η εν λόγω αγωγή θα απορριφθεί ως αβάσιμη. Σημειώτεον ότι και η θυγατρική εταιρεία ΛΗΤΩ έχει ασκήσει κατά του ίδιου μαιευτηρίου και κατά τρίτων συνυπαίτιων αντίθετη αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με αίτημα να υποχρεωθεί της καταβάλει αλληλεγγύως και εις ολόκληρον με τους λοιπούς συνεναγόμενους το ποσό των € 18εκ. ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης. Η Διοίκηση και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι η εν λόγω αγωγή είναι βάσιμη και θα γίνει δεκτή.

**Β. Ανέλεγκτες Φορολογικά χρήσεις**

Οι ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις των Εταιρειών του Ομίλου παρουσιάζονται στην σημείωση 9.

Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις που αναφέρονται παραπάνω, υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Ο Όμιλος προχωράει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων λαμβάνοντας τις αντίστοιχες προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Η Διοίκηση θεωρεί ότι πέρα των σχηματισμένων προβλέψεων, τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην καθαρή θέση, στα αποτελέσματα χρήσης και στις ταμειακές ροές του Ομίλου (βλέπε σημείωση 12.18 & 12.29).

**12.33 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη****Ενδοεταιρικές συναλλαγές**

Οι παρακάτω συναλλαγές και υπόλοιπα αποτελούν τις συναλλαγές των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Οι συναλλαγές αυτές, μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έχουν απαλείφει κατά τη διαδικασία της ολικής ενοποίησης.

**ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ - ΠΩΛΗΣΕΙΣ 1.1.2014 - 31.12.2014**

| ΑΓΟΡΑΣΤΗΣ              | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ ΑΕ | ΜΗΤΕΡΑ ΑΕ | ΜΗΤΕΡΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ | ΛΗΤΩ ΑΕ   | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ | ALFA LAB ΑΕ | HYGEIA HOSPITAL TIRANA SA | ΛΗΤΩ LAB ΑΕ | Y-LOGIMED ΑΕ | Y PHARMA ΑΕ | ANIZ ΑΕ | BEATIFIC ΑΕ | BIOCHECK ΑΕ | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ ΑΕ | ΣΥΝΟΛΟ     |
|------------------------|-------------------|-----------|----------------------|-----------|--------------------|-------------|---------------------------|-------------|--------------|-------------|---------|-------------|-------------|------------------------|------------|
| Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ ΑΕ      | 0                 | 2.374.962 | 0                    | 18.909    | 0                  | 1.258       | 114.258                   | 0           | 25.324       | 0           | 66.003  | 6.000       | 158.977     | 131.381                | 2.897.082  |
| ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.            | 226.319           | 0         | 0                    | 4.901     | 0                  | 1.000       | 0                         | 0           | 0            | 0           | 0       | 9.720       | 30          | 1.323                  | 243.293    |
| ΛΗΤΩ Α.Ε.              | 0                 | 0         | 0                    | 0         | 1.897              | 38.561      | 0                         | 1.224       | 0            | 0           | 0       | 200         | 0           | 0                      | 41.882     |
| ΑΛΦΑ LAB ΑΕ            | 435.556           | 542.719   | 0                    | 119.878   | 0                  | 0           | 49.645                    | 0           | 0            | 0           | 0       | 0           | 18.829      | 936                    | 1.167.562  |
| HYGEIA HOSPITAL TIRANA | 16.354            | 0         | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 20.979       | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 37.333     |
| Y-LOGIMED ΑΕ           | 18.474.163        | 4.947.596 | 0                    | 1.017.961 | 0                  | 7.356       | 626.422                   | 0           | 0            | 1.200       | 0       | 9.137       | 20.404      | 13.046                 | 25.237.285 |
| Y PHARMA               | 0                 | 0         | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 4.757        | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 4.757      |
| ANIZ Α.Ε.              | 22.513            | 0         | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 1.350        | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 23.863     |
| BEATIFIC ΑΕ            | 187               | 2.317     | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 17.990                    | 0           | 0            | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 20.492     |
| BIOCHECK ΑΕ            | 142.898           | 809       | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 143.707    |
| ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ ΑΕ | 122.934           | 0         | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0           | 0       | 0           | 0           | 0                      | 122.934    |
| ΣΥΝΟΛΟ                 | 19.440.924        | 7.868.403 | 0                    | 1.161.648 | 1.897              | 48.175      | 808.314                   | 1.224       | 52.409       | 1.200       | 66.003  | 25.057      | 198.240     | 266.697                | 29.940.191 |

**ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ - ΠΩΛΗΣΕΙΣ 1.1.2013 - 31.12.2013**

| ΑΓΟΡΑΣΤΗΣ              | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. | ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. | ΛΗΤΩ Α.Ε. | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. | ALFA LAB Α.Ε. | HYGEIA HOSPITAL TIRANA S.A. | Y-LOGIMED Α.Ε. | Y PHARMA | ANIZ Α.Ε. | BEATIFIC | BIOCHECK Α.Ε. | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε. | ΣΥΝΟΛΟ     |
|------------------------|---------------------|-------------|-----------|----------------------|---------------|-----------------------------|----------------|----------|-----------|----------|---------------|--------------------------|------------|
| Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.    | 0                   | 2.149.132   | 14.238    | 0                    | 1.156         | 164.767                     | 16.306         | 0        | 64.339    | 47.240   | 131.935       | 123.935                  | 2.712.893  |
| ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.            | 242.396             | 0           | 9.220     | 0                    | 24.005        | 11.265                      | 2.452          | 0        | 0         | 3.860    | -1.363        | 1.230                    | 293.065    |
| ΛΗΤΩ Α.Ε.              | 0                   | 0           | 0         | 1.899                | 29.518        | 0                           | 0              | 0        | 0         | 50       | 0             | 0                        | 31.467     |
| ΑΛΦΑ LAB Α.Ε.          | 290.957             | 100.882     | 139.633   | 0                    | 0             | 19.945                      | 0              | 0        | 0         | 0        | 22.018        | 1.095                    | 574.530    |
| Y-LOGIMED Α.Ε.         | 19.879.184          | 5.845.498   | 1.058.756 | 0                    | 6.052         | 890.011                     | 0              | 1.200    | 0         | 22.906   | 22.601        | 132.855                  | 27.859.063 |
| Y PHARMA               | 0                   | 186         | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 7.374          | 0        | 0         | 6.423    | 130           | 0                        | 14.113     |
| ANIZ Α.Ε.              | 27.491              | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 231            | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 27.722     |
| BEATIFIC Α.Ε.          | 0                   | 4.785       | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 4.785      |
| BIOCHECK Α.Ε.          | 148.437             | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 148.437    |
| ΠΡΩΤ/ΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε. | 145.211             | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 145.211    |
| ΣΥΝΟΛΟ                 | 20.733.676          | 8.100.483   | 1.221.847 | 1.899                | 60.731        | 1.085.988                   | 26.363         | 1.200    | 64.339    | 80.479   | 175.321       | 258.960                  | 31.811.286 |

## ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2014

## ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ - ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΤΗΝ 31.12.2014

|   | ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ              | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ ΑΕ | ΜΗΤΕΡΑ ΑΕ  | ΜΗΤΕΡΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ | ΛΗΤΩ ΑΕ   | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ | ALFA LAB ΑΕ | HYGEIA HOSPITAL TIRANA SA | ΛΗΤΩ LAB ΑΕ | Y-LOGIMED ΑΕ | ANIZ ΑΕ | BEATIFIC ΑΕ | BIOCHECK ΑΕ | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ ΑΕ | ΣΥΝΟΛΟ     |
|---|------------------------|-------------------|------------|----------------------|-----------|--------------------|-------------|---------------------------|-------------|--------------|---------|-------------|-------------|------------------------|------------|
|   | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ ΑΕ      | 0                 | 4.334.641  | 0                    | 76.800    | 8.610              | 201.526     | 8.767.406                 | 0           | 0            | -87     | 684.170     | 365.866     | 314.312                | 14.753.242 |
| A | ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.            | 294.218           | 0          | 0                    | 25.933    | 0                  | 29.526      | 238.613                   | 0           | 0            | 0       | 5.425       | 90          | 3.864                  | 597.669    |
| Π | ΛΗΤΩ Α.Ε.              | 0                 | 0          | 0                    | 0         | 6.310              | 18.062      | 0                         | 1.585       | 0            | 0       | 259         | 16.814      | 0                      | 43.031     |
| A | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ     | 0                 | 0          | 0                    | 378.441   | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 378.441    |
| I | ΑΛΦΑ LAB ΑΕ            | 42.656            | 240.332    | 0                    | 39.827    | 0                  | 0           | 52.705                    | 0           | 0            | 0       | 0           | 38.038      | 387                    | 413.944    |
| T | HYGEIA HOSPITAL TIRANA | 32.837            | 0          | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 32.837     |
| H | Y-LOGIMED ΑΕ           | 7.761.741         | 14.125.054 | 0                    | 2.334.678 | 0                  | 23.272      | 1.229.698                 | 0           | 0            | 0       | 42.266      | 106.202     | 1.498.868              | 27.121.780 |
|   | Y PHARMA               | 178.715           | 23.090     | 0                    | 19.558    | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 3.779        | 0       | 7.900       | 0           | 0                      | 233.042    |
|   | ANIZ Α.Ε.              | 13.955            | 0          | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 13.955     |
|   | BEATIFIC Α.Ε.          | 0                 | 0          | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 17.990                    | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 17.990     |
|   | BIOCHECK ΑΕ            | 18.554            | 809        | 0                    | 0         | 0                  | 10          | 0                         | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 19.373     |
|   | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ ΑΕ | 11.113            | 0          | 0                    | 0         | 0                  | 0           | 0                         | 0           | 0            | 0       | 0           | 0           | 0                      | 11.113     |
|   | ΣΥΝΟΛΟ                 | 8.353.789         | 18.723.926 | 0                    | 2.875.236 | 14.920             | 272.396     | 10.306.412                | 1.585       | 3.779        | -88     | 740.020     | 527.010     | 1.817.431              | 43.636.416 |

## ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ - ΠΩΛΗΣΕΙΣ 1.1.2013 - 31.12.2013

|   | ΑΓΟΡΑΣΤΗΣ                   | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε. | ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. | ΛΗΤΩ Α.Ε. | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. | ALFA LAB Α.Ε. | HYGEIA HOSPITAL TIRANA S.A. | Y-LOGIMED Α.Ε. | Y PHARMA | ANIZ Α.Ε. | BEATIFIC | BIOCHECK Α.Ε. | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε. | ΣΥΝΟΛΟ     |
|---|-----------------------------|---------------------|-------------|-----------|----------------------|---------------|-----------------------------|----------------|----------|-----------|----------|---------------|--------------------------|------------|
|   | Δ.Θ.Κ.Α. ΥΓΕΙΑ Α.Ε.         | 0                   | 8.881.108   | 54.356    | 8.610                | 199.979       | 5.858.148                   | 10.630         | 0        | 290       | 362.954  | 205.99        | 182.151                  | 15.764.225 |
| A | ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε.                 | 171.958             | 0           | 21.033    | 0                    | 28.296        | 238.613                     | 0              | 0        | 0         | 3.999    | 60            | 2.541                    | 466.500    |
| Π | ΛΗΤΩ Α.Ε.                   | 0                   | 0           | 0         | 4.345                | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 52       | 52.950        | 5.916                    | 63.263     |
| A | ΛΗΤΩ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.        | 0                   | 0           | 88        | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 88         |
| I | ΑΛΦΑ LAB Α.Ε.               | 9.101               | 53.387      | 32.140    | 0                    | 0             | 16.935                      | 0              | 0        | 0         | 0        | 34.980        | 1.095                    | 147.638    |
| T | HYGEIA HOSPITAL TIRANA S.A. | 6.483               | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 16.483     |
| H | Y-LOGIMED Α.Ε.              | 14.121.294          | 11.183.877  | 1.516.275 | 0                    | 14.231        | 2.209.517                   | 0              | 829      | 829       | 28.174   | 81.227        | 1.423.730                | 30.579.154 |
|   | Y PHARMA                    | 274.273             | 23.090      | 19.558    | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 7.900    | 0             | 0                        | 324.821    |
|   | ANIZ Α.Ε.                   | 15.472              | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 15.472     |
|   | BEATIFIC Α.Ε.               | 0                   | 5.796       | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 5.796      |
|   | BIOCHECK Α.Ε.               | 16.136              | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 0             | 0                        | 16.146     |
|   | ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΙΑΤΡΙΚΗ Α.Ε.    | 10.875              | 0           | 0         | 0                    | 0             | 0                           | 0              | 0        | 0         | 0        | 2.479         | 0                        | 13.354     |
|   | ΣΥΝΟΛΟ                      | 14.635.592          | 20.147.258  | 1.643.450 | 12.955               | 242.516       | 8.323.213                   | 10.630         | 829      | 290       | 403.079  | 377.695       | 1.615.433                | 47.412.940 |

**Συναλλαγές και Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη**

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τις συναλλαγές της Εταιρείας και του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη που αφορούν κυρίως εταιρείες του Ομίλου MIG.

|                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |
|-----------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Ποσά σε €'000                     | 31/12/2014 | 31/12/2014   | 31/12/2013 | 31/12/2013   |
| <b>Πωλήσεις εμπ.των/υπηρεσίες</b> |            |              |            |              |
| Θυγατρικές                        | 0          | 2.564        | 0          | 2.319        |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη            | 22         | 17           | 44         | 37           |
| <b>Σύνολα</b>                     | <b>22</b>  | <b>2.581</b> | <b>44</b>  | <b>2.356</b> |

|                                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Ποσά σε €'000                        | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2013 | 31/12/2013 |
| <b>Λοιπά έσοδα/ έσοδα συμμετοχών</b> |            |            |            |            |
| Θυγατρικές                           | 0          | 333        | 0          | 394        |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη               | 23         | 0          | 12         | 0          |
| <b>Σύνολα</b>                        | <b>23</b>  | <b>333</b> | <b>12</b>  | <b>394</b> |

|                            | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |
|----------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
| Ποσά σε €'000              | 31/12/2014 | 31/12/2014    | 31/12/2013 | 31/12/2013    |
| <b>Αγορές εμπορευμάτων</b> |            |               |            |               |
| Θυγατρικές                 | 0          | 18.474        | 0          | 19.879        |
| <b>Σύνολα</b>              | <b>0</b>   | <b>18.474</b> | <b>0</b>   | <b>19.879</b> |

|                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ποσά σε €'000          | 31/12/2014   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2013   |
| <b>Λοιπές δαπάνες</b>  |              |              |              |              |
| Θυγατρικές             | 0            | 967          | 0            | 854          |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη | 6.118        | 4.046        | 5.814        | 3.785        |
| <b>Σύνολα</b>          | <b>6.118</b> | <b>5.013</b> | <b>5.814</b> | <b>4.639</b> |

|                                                     | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Ποσά σε €'000                                       | 31/12/2014   | 31/12/2014 | 31/12/2013   | 31/12/2013   |
| <b>Αγορές Ενσώματων/Ασώματων Ακινήτων/Ακινήσεων</b> |              |            |              |              |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη                              | 1.245        | 857        | 1.613        | 1.087        |
| <b>Σύνολα</b>                                       | <b>1.245</b> | <b>857</b> | <b>1.613</b> | <b>1.087</b> |

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τα υπόλοιπα της Εταιρείας και του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη.

|                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |
|------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
| Ποσά σε €'000          | 31/12/2014 | 31/12/2014    | 31/12/2013 | 31/12/2013    |
| <b>Απαιτήσεις</b>      |            |               |            |               |
| Θυγατρικές             | 0          | 14.753        | 0          | 15.764        |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη | 23         | 20            | 31         | 22            |
| <b>Σύνολα</b>          | <b>23</b>  | <b>14.773</b> | <b>31</b>  | <b>15.786</b> |



|                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   | Ο ΟΜΙΛΟΣ     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ποσά σε €'000          | 31/12/2014   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2013    |
| Υποχρεώσεις            |              |              |              |               |
| Θυγατρικές             | 0            | 8.354        | 0            | 14.636        |
| Λοιπά συνδεδεμένα μέρη | 2.273        | 879          | 2.449        | 1.588         |
| <b>Σύνολα</b>          | <b>2.273</b> | <b>9.233</b> | <b>2.449</b> | <b>16.223</b> |

Οι συναλλαγές με τα βασικά διοικητικά και διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου παρατίθενται στη συνέχεια.

#### Παροχές προς βασικά διοικητικά μέλη

Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

|                                                  | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ποσά σε € '000                                   | 31/12/2014   | 31/12/2013   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
| Μισθοί & άλλες βραχυπρόθεσμες εργασιακές παροχές | 3.674        | 3.686        | 1.774        | 1.740        |
| Κόστος κοινωνικής ασφάλισης                      | 668          | 675          | 334          | 323          |
| Αποζημιώσεις λόγω εξόδου από την υπηρεσία        | 44           | 55           | 0            | 23           |
| Διακοπείσα δραστηριότητα                         | 0            | 142          | 0            | 0            |
| <b>Σύνολο</b>                                    | <b>4.386</b> | <b>4.558</b> | <b>2.108</b> | <b>2.086</b> |

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειές τους).

### 12.34 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια στοιχεία του ενεργητικού ή υποχρεώσεις,

**Επίπεδο 2:** τεχνικές αποτίμησης για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες είτε άμεσα είτε έμμεσα,

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Ακολούθως, παρατίθενται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία κατά την 31.12.2014.

| Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού                                                 | Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς χρησιμοποιώντας: |           |           |           | Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς χρησιμοποιώντας: |           |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                            | Επίπεδο 1                                                                  | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 | Σύνολο    | Επίπεδο 1                                                                  | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 | Σύνολο    |
| Ποσά σε € '000                                                                             |                                                                            |           |           |           |                                                                            |           |           |           |
| Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων |                                                                            |           |           |           |                                                                            |           |           |           |
| - Ομολογίες                                                                                | -                                                                          | 45        | -         | 45        | -                                                                          | 65        | -         | 65        |
| <b>Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού</b>                                 | <b>-</b>                                                                   | <b>45</b> | <b>-</b>  | <b>45</b> | <b>-</b>                                                                   | <b>65</b> | <b>-</b>  | <b>65</b> |
| <b>Καθαρή εύλογη αξία</b>                                                                  | <b>-</b>                                                                   | <b>45</b> | <b>-</b>  | <b>45</b> | <b>-</b>                                                                   | <b>65</b> | <b>-</b>  | <b>65</b> |

Δεν πραγματοποιήθηκαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων.

Η εύλογη αξία των κατωτέρω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων του Ομίλου και της εταιρείας προσεγγίζει την λογιστική αξία τους:

- Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις
- Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού
- Προμηθευτές και λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
- Δανεισμός
- Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις

### 13. Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως ο κίνδυνος της αγοράς (διακυμάνσεις των επιτοκίων, οι τιμές της αγοράς κτλ), ο πιστωτικός κίνδυνος, ο κίνδυνος ρευστότητας και ο συναλλαγματικός κίνδυνος. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου στοχεύει στον περιορισμό της αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα που προκύπτουν από την αδυναμία πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αγορών και τη διακύμανση στις μεταβλητές του κόστους και των πωλήσεων.

Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από την Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η κάτωθι:

- Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του ομίλου,
- Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων και
- Εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές και υποχρεώσεις από δάνεια.

#### 13.1 Ανάλυση ευαισθησίας κίνδυνου επιτοκίου

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης ισορροπίας/σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων, καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Επίσης, πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεση του στο κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά τη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Οι μακροπρόθεσμες χρηματοδοτήσεις έχουν βάση κυμαινόμενο επιτόκιο. Την 31η Δεκεμβρίου 2014, ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά τον τραπεζικό δανεισμό, ο οποίος υπόκειται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου ανά χρηματοδότηση με βάση τις επίσημες τιμές Euribor.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης, καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1% (2013: +/-1%).

|                                | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |       |            |       | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |     |            |     |
|--------------------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-----|------------|-----|
|                                | Μεταβλητή  |       | Μεταβλητή  |       | Μεταβλητή  |     | Μεταβλητή  |     |
|                                | 1%         | -1%   | 1%         | -1%   | 1%         | -1% | 1%         | -1% |
| Ποσά σε € '000                 | 31/12/2014 |       | 31/12/2013 |       | 31/12/2014 |     | 31/12/2013 |     |
| Αποτέλεσμα χρήσης (μετά φόρων) | (1.718)    | 1.718 | (1.779)    | 1.779 | (965)      | 965 | (961)      | 961 |
| Καθαρή Θέση                    | (1.718)    | 1.718 | (1.779)    | 1.779 | (965)      | 965 | (961)      | 961 |

#### 13.2 Ανάλυση πιστωτικού κινδύνου

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν συγκεκριμένη πιστωτική πολιτική που έχει ως άξονες αφενός τον έλεγχο πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών και αφετέρου την προσπάθεια αποτελεσματικής διαχείρισης των απαιτήσεων του πριν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες αλλά και όταν αυτές καταστούν επισφαλείς. Για την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την κατηγορία που ανήκουν, τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, την ενηλικίωση των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισηρησιμότητας που έχουν επιδείξει. Οι πελάτες που θεωρούνται επισφαλείς, επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων και για τη ζημία που εκτιμάται ότι θα προκύψει από αυτές, σχηματίζεται σχετική πρόβλεψη απομείωσης. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι η απεικονισμένη κατά την ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων λιγιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων τους.

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα και ενσωματώνει τις πληροφορίες αυτές στις διαδικασίες του πιστωτικού ελέγχου. Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από Ασφαλιστικά Ταμεία, Ασφαλιστικούς Οργανισμούς, Ασφαλιστικές Εταιρείες και ιδιώτες πελάτες. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εστιάζει την πολιτική του στις συνεργασίες με αξιόπιστες ασφαλιστικές εταιρείες με υψηλή πιστοληπτική ικανότητα τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά.

Ο πιθανός πιστωτικός κίνδυνος σχετίζεται κυρίως με τις υψηλές οφειλές προηγούμενων ετών των δημόσιων ασφαλιστικών ταμείων καθώς επίσης και με τους ιδιώτες πελάτες χωρίς κάποια ασφάλεια ή με τους ασφαλισμένους ασθενείς για το επί πλέον ποσό που δεν καλύπτεται από την ασφάλεια τους. Κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων και έκτακτων γεγονότων.

Για τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστωτικής διαβάθμισης.

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                           | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων            | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα | 8.612         | 25.758        | 5.588         | 20.564        |
| Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις          | 57.119        | 66.363        | 40.432        | 52.829        |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>65.731</b> | <b>92.121</b> | <b>46.020</b> | <b>73.393</b> |

Η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού τα οποία δεν έχουν απομειωθεί σε προηγούμενες ημερομηνίες σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένων και των οφειλομένων.

Σημειώνεται ότι κατά την 31.12.2014 υφίστανται δεσμευμένες καταθέσεις μετρητών της Εταιρείας ποσού € 3,8εκ., προς εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31.12.2014 και την 31.12.2013, αναλύεται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                                                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε καθυστέρηση που δεν έχουν απομειωθεί | 31/12/2014    | 31/12/2013    | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
| Εντός 3 μηνών                                                                  | 3.515         | 8.042         | 2.216         | 1.890         |
| Από 3 έως 6 μήνες                                                              | 2.924         | 7.204         | 2.572         | 2.572         |
| Από 6 μήνες έως 1 έτος                                                         | 4.721         | 9.088         | 3.108         | 1.825         |
| Πάνω από 1 έτος                                                                | 12.988        | 12.578        | 11.473        | 12.578        |
| <b>Σύνολο</b>                                                                  | <b>24.148</b> | <b>36.912</b> | <b>19.369</b> | <b>18.865</b> |

### 13.3 Ανάλυση κινδύνου ρευστότητας

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με προσεκτική παρακολούθηση των χρεών των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31.12.2014 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                       | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2014     |                |                |                |
|                                      | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                      | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 0              | 133.111        | 9.564          |
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων | 78             | 70             | 184            | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                | 63.115         | 7.725          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις                   | 17.362         | 3.276          | 1.721          | 0              |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 22.978         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>80.555</b>  | <b>34.049</b>  | <b>135.016</b> | <b>9.564</b>   |

Από τις ανωτέρω βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις μόνο το ποσό € 14,7εκ. είναι καταβλητέο εντός της επόμενης καθώς αφορά δόση μακροπρόθεσμου δανείου και δάνειο από συνδεδεμένη ενώ τα υπόλοιπα € 8,3εκ. περίπου αφορούν κυρίως μη απαιτητό κεφάλαιο κίνησης.

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31.12.2013 είχε ως εξής:

| Ο ΟΜΙΛΟΣ                             |                |                |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2013                           |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000                       | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                      | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 0              | 141.231        | 9.517          |
| Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων | 104            | 105            | 153            | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                | 64.687         | 5.826          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις                   | 20.977         | 2.977          | 500            | 0              |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός             | 0              | 27.631         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>85.768</b>  | <b>36.539</b>  | <b>141.884</b> | <b>9.517</b>   |

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31.12.2014 για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

| Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ               |                |                |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2014               |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000           | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                          | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός | 0              | 0              | 84.801         | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις    | 31.250         | 3.653          | 0              | 0              |
| Λοιπές υποχρεώσεις       | 5.467          | 3.369          | 323            | 27             |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός | 0              | 12.041         | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>            | <b>36.717</b>  | <b>19.063</b>  | <b>85.124</b>  | <b>27</b>      |

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31.12.2013 είχε ως εξής:

| Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ                        |                |                |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/2013                        |                |                |                |                |
| Ποσά σε € '000                    | Βραχυπρόθεσμες |                | Μακροπρόθεσμες |                |
|                                   | Εντός 6 μηνών  | 6 έως 12 μήνες | 1 έως 5 έτη    | Πάνω από 5 έτη |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός          | 0              | 0              | 90.000         | 0              |
| Εμπορικές υποχρεώσεις             | 34.297         | 3.988          | 0              | 0              |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 6.912          | 2.769          | 369            | 27             |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός          | 0              | 6.083          | 0              | 0              |
| <b>Σύνολο</b>                     | <b>41.209</b>  | <b>12.840</b>  | <b>90.369</b>  | <b>27</b>      |

Οι ανωτέρω συμβατικές ημερομηνίες λήξης αντικατοπτρίζουν τις μικτές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων υπερέβαινε το σύνολο των κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού κατά το ποσό των € 31,3εκ. για τον Όμιλο κυρίως λόγω της λογιστικοποίησης των επιπτώσεων της εφαρμογής του αρ.100 του ν.4172/2013 (Claw-back και Rebate).

Ο Όμιλος ήδη για τη χρήση 2014 έχει επιτύχει την τροποποίηση των υφιστάμενων όρων των δανειακών συμβάσεων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες με στόχο την εξασφάλιση πρόσθετης βραχυπρόθεσμης ρευστότητας. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει προβεί σε μια σειρά ενεργειών για την βελτίωση της κερδοφορίας του που αναμένεται να οδηγήσει περαιτέρω σε βελτίωση της ρευστότητάς του. Συγκεκριμένα, οι συμβεβλημένες με τον ΕΟΠΥΥ εταιρείες του Ομίλου έχουν ήδη υλοποιήσει ενέργειες για τη μετακάλιση σημαντικού μέρους του κόστους Claw-back και Rebate σε τρίτους ενώ εκμεταλλευόμενος την κυρίαρχη θέση που κατέχει στον κλάδο ισχυροποιεί τις εμπορικές συνεργασίες επιδιώκοντας την εξασφάλιση πρόσθετου κεφαλαίου κίνησης. Παράλληλα αναμένεται να ξεκινήσει άμεσα τις συζητήσεις με τις συνεργαζόμενες τράπεζες για περαιτέρω τόνωση της ρευστότητας.

Επιπλέον ο Όμιλος είχε ήδη επιτύχει για τη χρήση 2014 την τροποποίηση των υφιστάμενων όρων των δανειακών συμβάσεων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες με στόχο την εξασφάλιση πρόσθετης βραχυπρόθεσμης ρευστότητας.

### 13.4 Ανάλυση συναλλαγματικού κινδύνου

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος διακύμανσης της αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων, των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων εξαιτίας των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Η μεγάλη πλειοψηφία των συναλλαγών και των υπολοίπων του Ομίλου είναι σε Ευρώ, όπως και οι δανειακές υποχρεώσεις, προς εκμετάλλευση χαμηλότερων επιτοκίων. Ως εκ τούτου, η έκθεση σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται ως χαμηλή. Επίσης, ο Όμιλος επηρεάζεται από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών του ευρώ έναντι του τοπικού νομίσματος (Lek), αναφορικά με την επένδυση στην Αλβανία, μόνο ως προς τα στοιχεία της Καθαρής Θέσης από την μετατροπή του ισολογισμού της εταιρείας σε ευρώ. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τους συναλλαγματικούς κινδύνους, που ενδέχεται να προκύψουν και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών μέτρων.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η έκθεση του Ομίλου σε ξένα νομίσματα κατά την 31.12.2014:

|                              | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Ποσά σε € '000               | LEK            | LEK            |
| <b>Ονομαστικά ποσά</b>       |                |                |
| Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία | 1.887          | 1.996          |
| Χρημ/κές υποχρεώσεις         | (7.147)        | (6.738)        |
| <b>Βραχυχρόνια έκθεση</b>    | <b>(5.260)</b> | <b>(4.742)</b> |
| <br>                         |                |                |
| Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία | 40.565         | 44.490         |
| Χρημ/κές υποχρεώσεις         | -              | -              |
| <b>Μακροχρόνια έκθεση</b>    | <b>40.565</b>  | <b>44.490</b>  |

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μεταβολές συναλλάγματος +/-10%.

|                               | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ποσά σε € '000                | LEK        | LEK        |
| Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων) | -          | -          |
| Καθαρή Θέση                   | (860)      | 617        |

Σε περίπτωση αποδυνάμωσης του ευρώ έναντι των ανωτέρω ξένων νομισμάτων θα προκύψει η ισόποση αντίθετη επίδραση στα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα.

### 13.5 Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου ΥΓΕΙΑ όσον αφορά στη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

- να εξασφαλίσει την ικανότητα των εταιρειών του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους (going-concern) και
- να εξασφαλίσει μια ικανοποιητική απόδοση στους μετόχους τιμολογώντας προϊόντα και υπηρεσίες, αναλογικά με το επίπεδο κινδύνου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο στη βάση του ποσού των Ιδίων Κεφαλαίων πλέον των δανείων μειωμένης εξασφάλισης, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και σε σχέση με τις απαιτήσεις του ν.2190/1920.

Το Κεφάλαιο για τις χρήσεις 2014 και 2013 αναλύεται ως εξής:



| Ποσά σε € '000                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  | 31/12/2014     | 31/12/2013     | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                           | 146.229        | 172.014        | 186.800        | 213.186        |
| Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα | (8.612)        | (25.758)       | (5.588)        | (20.564)       |
| <b>Κεφάλαιο</b>                                  | <b>137.617</b> | <b>146.256</b> | <b>181.212</b> | <b>192.622</b> |
| Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων                           | 146.229        | 172.014        | 186.800        | 213.186        |
| Πλέον: Δάνεια                                    | 165.985        | 178.741        | 96.842         | 96.083         |
| <b>Σύνολο κεφαλαίων</b>                          | <b>312.214</b> | <b>350.755</b> | <b>283.642</b> | <b>309.269</b> |
| Κεφάλαιο προς Σύνολο Κεφαλαίων                   | 0,44           | 0,42           | 0,64           | 0,62           |

Ο Όμιλος ορίζει το ποσό του Κεφαλαίου σε σχέση με τη συνολική κεφαλαιακή διάρθρωση, π.χ. Ίδια Κεφάλαια και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και κάνει τις προσαρμογές κατά το χρόνο που η οικονομική κατάσταση και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων των υπάρχοντων στοιχείων του ενεργητικού αλλάζουν, προκειμένου να διατηρεί μια αποτελεσματική κεφαλαιακή δομή αποφεύγοντας την υπερβολική μόχλευση. Με στόχο τη διατήρηση ή την προσαρμογή της κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο Όμιλος μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των πληρωτέων μερισμάτων, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους, να εκδώσει μετοχικό κεφάλαιο ή να πουλήσει στοιχεία του ενεργητικού για να μειώσει το δανεισμό.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή του δομή και πραγματοποιεί προσαρμογές σε αυτή υπό το πρίσμα των εκάστοτε οικονομικών συνθηκών και τα χαρακτηριστικά κινδύνου των περιουσιακών του στοιχείων.

### Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες της Εταιρείας

#### i. Συμβάσεις με ασφαλιστικές εταιρείες

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. διαθέτει μακροχρόνιες συμβάσεις με τις ασφαλιστικές εταιρείες ΕΘΝΙΚΗ, ING, ALLIANZ, BUPA, METLIFE ALICO, INTERAMERICAN, GENERALI, AXA, GROUPAMA κτλ.

Η Εταιρεία επιπλέον έχει υπογράψει σύμβαση με τη Mednet Ελλάς Α.Ε., εταιρεία που διαχειρίζεται ασφαλιστικά προγράμματα νοσοκομειακής κάλυψης μερικών εκ των μεγαλύτερων ασφαλιστικών εταιρειών στην Ελλάδα.

Οι ανωτέρω συμφωνίες αυτές εξασφαλίζουν συνεχή αναπτυξιακή πορεία και μεγαλύτερο όγκο ασθενών μειώνοντας σε μεγάλο βαθμό την έκθεση του Ομίλου σε κίνδυνο ανταγωνισμού και ρευστότητας.

#### ii. Ασφαλιστική Κάλυψη Περιουσιακών Στοιχείων

Το ΥΓΕΙΑ Α.Ε. έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια για τον πάγιο εξοπλισμό του και τις εγκαταστάσεις του με τον Ασφαλιστικό Οργανισμό «Εθνική Ασφαλιστική Α.Ε.Ε.Γ.Α.» με τις παρακάτω ημερομηνίες λήξης: Πυρός και Απωλείας Κερδών 15.03.2015 και Γενικής και Επαγγελματικής Αστικής Ευθύνης 30.05.2015. Παράλληλα διατηρεί Ομαδικό Ασφαλιστήριο Προσωπικού με λήξη 31.12.2015 με τον Ασφαλιστικό Οργανισμό METLIFE ALICO AEAZ και ασφαλιστήρια αυτοκινήτων με ανανέωση ανά εξάμηνο. Σημειώνεται ότι την 31.12.2014 η αναπόσβεστη αξία των κτιρίων, μηχανημάτων και επίπλων της Εταιρείας ανέρχεται σε € 61,2εκ. Κατά συνέπεια το ποσοστό της ασφαλιστικής κάλυψης της αναπόσβεστης αξίας με βάση τα στοιχεία της 31.12.2014 ανέρχεται σε 138% περίπου, μπορεί ωστόσο να ενέχει αρνητικές επιπτώσεις για την Εταιρεία η περίπτωση ολικής καταστροφής των κτιριακών εγκαταστάσεων και των μηχανημάτων. Ωστόσο, η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί την εν λόγω πιθανότητα ολικής καταστροφής όλων των εγκαταστάσεων του ΥΓΕΙΑ Α.Ε. ελάχιστη ενώ επισημαίνεται ότι προχωρά συνεχώς στην ασφαλιστική κάλυψη όλων των νέων της παγίων.

### Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον Κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία

#### i. Συνθήκες του Κλάδου της Υγείας

Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ δραστηριοποιείται στο χώρο της ελληνικής πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης προφέροντας ολοκληρωμένες υπηρεσίες υγείας. Ο κλάδος των ιδιωτικών υπηρεσιών παροχής υγείας στην Ελλάδα παρουσιάζει ιδιαιτερότητες, οι οποίες προέρχονται από την κυρίαρχη θέση που κατείχε παραδοσιακά ο δημόσιος τομέας στην παροχή υπηρεσιών υγείας. Η αδυναμία ωστόσο του δημόσιου τομέα να καλύψει τη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση αλλά και να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες παροχής υγείας οδήγησε στη σημαντική ανάπτυξη των ιδιωτικών κλινικών. Με το ρυθμό ανάπτυξης του κλάδου ιδιωτικής παροχής υπηρεσιών υγείας καθίσταται σαφές ότι ο κλάδος της ιδιωτικής υγείας στον Ελλαδικό χώρο παρουσιάζει μια ιδιαίτερη δυναμική και προοπτική στην οποία καλούνται να ανταποκριθούν οι εταιρείες που συμμετέχουν σε αυτόν. Τα αποτελέσματα και η πορεία του Ομίλου ΥΓΕΙΑ επηρεάζονται άμεσα από τη δραστηριοποίηση των Εταιρειών του, έναντι της συνεχούς ανάπτυξης στον κλάδο της υγείας και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων της για περαιτέρω ανάπτυξη.

- **Κίνδυνος από τον Ανταγωνισμό**

Στον κλάδο των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας ο ανταγωνισμός μεταξύ των επιχειρήσεων είναι ιδιαίτερα έντονος κατά κύριο λόγο επειδή ο Δημόσιος Τομέας αδυνατεί να καλύψει τη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση αλλά και να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες υγείας οδήγησε στη σημαντική ανάπτυξη των ιδιωτικών κλινικών.

Στο πλαίσιο αυτό οι ιδιωτικές κλινικές στράφηκαν στον εμπλουτισμό των παρεχόμενων υπηρεσιών τους και στην ταχύτητα ανταπόκρισης προς τον ασθενή, με επέκταση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων για στέγαση νέων τμημάτων. Χαρακτηριστικό είναι άλλωστε ότι αρκετές ιδιωτικές κλινικές περιλαμβάνουν από τμήματα μαιευτικής κλινικής, μέχρι και διαγνωστικά κέντρα έτσι ώστε να καλύπτουν ένα ευρύτερο φάσμα υπηρεσιών.

Ένα ακόμα πεδίο ανταγωνισμού που παρατηρείται στον κλάδο της ιδιωτικής παροχής υπηρεσιών υγείας είναι η επέκταση των συνεργασιών των ιδιωτικών μονάδων με ασφαλιστικές εταιρείες, για την κάλυψη νοσηλίων μεγαλύτερου εύρους ασθενών. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ αξιοποιώντας τα συγκριτικά του πλεονεκτήματα, έχοντας ως προτεραιότητά του την συνεχή βελτίωση της παρεχόμενης κορυφαίας ποιότητας υπηρεσιών υγείας σύμφωνα με τα διεθνή πιστοποιημένα στον Όμιλο ΥΓΕΙΑ πρότυπα, είναι σήμερα ο κυρίαρχος παίκτης στον ελληνικό κλάδο της ιδιωτικής παροχής υπηρεσιών υγείας. Ωστόσο, σε περίπτωση που η Εταιρεία διακόψει την αναπτυξιακή της και επενδυτική της πολιτική, η ανταγωνιστική της θέση ενδεχομένως να επηρεαστεί σημαντικά, επηρεάζοντας με τον τρόπο αυτό και την χρηματοοικονομική κατάστασή της.

- **Τάση συρρίκνωσης του κλάδου της υγείας**

Τα τελευταία χρόνια η έλλειψη παροχής ρευστότητας και η στενότητα στην τραπεζική χρηματοδότηση σε συνδυασμό με την παρατεταμένη οικονομική ύφεση και την μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των ιδιωτών συνθέτουν ένα περιβάλλον αβεβαιότητας. Ο ΕΟΠΥΥ και τα λοιπά ασφαλιστικά ταμεία αντιμετωπίζουν δυσχέρειες στην εξόφληση των υποχρεώσεων τους με αποτέλεσμα οι μικρές κλινικές και τα διαγνωστικά κέντρα να βρίσκονται αντιμέτωπες με το φάσμα παύσης των εργασιών τους λόγω αδυναμίας κάλυψης των τρεχουσών υποχρεώσεών τους. Καθοριστικός πλέον παράγοντας επιβίωσης αποτελεί η διείσδυση του ΕΟΠΥΥ στα συνολικά έσοδα του κάθε παρόχου υγείας σε συνδυασμό με την αποτελεσματική διαχείριση μείωσης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η τάση αυτή όπως είναι φυσικό μπορεί να οδηγήσει σε συρρίκνωση κυρίως του κλάδου της Δευτεροβάθμιας παροχής φροντίδας εντείνοντας τον ανταγωνισμό μεταξύ των υφιστάμενων παρόχων και περιορίζοντας ακόμη περισσότερο τα ήδη μειωμένα, λόγω εφαρμογής των μηχανισμών Claw-back, και Rebate έσοδα.

- **Κίνδυνος Τεχνολογικών Εξελίξεων**

Η ραγδαία ανάπτυξη της τεχνολογίας και η διαπίστωση της ανάγκης για συνεχή αναδιοργάνωση ασκούν καθοριστική επίδραση στις υπηρεσίες υγείας. Οι εκάστοτε ιδιωτικές κλινικές προχωρούν σε πολυδάπανα επενδυτικά προγράμματα με στόχο την ανανέωση και την απόκτηση σύγχρονου ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού ώστε να προσφέρουν νέες και καλύτερες υπηρεσίες. Ο Όμιλος ΥΓΕΙΑ ανανεώνει τον τεχνολογικό του εξοπλισμό σε τακτά χρονικά διαστήματα και αυτή τη στιγμή λειτουργεί: α) η πρώτη στην Ελλάδα, Υβριδική Χειρουργική αίθουσα τελευταίας γενιάς. Ο πρωτοποριακός σχεδιασμός και ο υπερσύγχρονος εξοπλισμός πολλαπλών δυνατοτήτων, επιτρέπουν την ταυτόχρονη διενέργεια των πιο εξελιγμένων ενδαγγειακών και ανοικτών επεμβάσεων σε οποιοδήποτε σημείο του καρδιαγγειακού συστήματος σε συνθήκες ύψιστης ασφάλειας, ταχύτητας και αξιοπιστίας, β) το μοναδικό Gamma Knife στην Ελλάδα (ένα εξειδικευμένο μηχανήμα ακτινοχειρουργικής όγκων του εγκεφάλου), γ) το μοναδικό στην Ελλάδα μηχανήμα ρομποτικής χειρουργικής DA VINCI S δ) το μεγαλύτερο τμήμα Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας με τρεις γραμμικούς επιταχυντές ε) το πρώτο PET / CT που λειτουργεί στην Ελλάδα, στ) νέο Αξονικό Τομογράφο 128 τομών ζ) Ψηφιακός αγγειογράφος η) Σύστημα νευροπλοήγησης Navigator και θ) Διοισοφάγειος υπέρηχος. Στόχος του Ομίλου ΥΓΕΙΑ είναι η συνεχής επένδυση στις πλέον σύγχρονες ιατροτεχνολογικές εξελίξεις και η συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού του, ώστε να είναι ενήμερο με τις εκάστοτε διεθνείς εξελίξεις του κλάδου της υγείας.

## 14. Γεγονότα μετά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ πέραν των κατωτέρω:

Στις 18 Φεβρουαρίου 2015 η μητρική Εταιρεία «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ "ΥΓΕΙΑ" ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.). Καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου αναλαμβάνει ο κ. Αναστάσιος Κυπριανίδης ενώ καθήκοντα προέδρου-εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. αναλαμβάνει η κ. Αρετή Σουβατζόγλου με αντιπροέδρους -μη εκτελεστικά μέλη τους κ.κ. Ανδρέα Βγενόπουλο και Γεώργιο Πολίτη.

Η θυγατρική εταιρεία ΜΗΤΕΡΑ Α.Ε. με τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 27η Φεβρουαρίου 2015, αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έως το συνολικό ποσό των οκτώ εκατομμυρίων εκατόν εβδομήντα οκτώ χιλιάδων τριακοσίων εξήντα επτά ευρώ και ογδόντα λεπτών (€8.178.367,80) με κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων και καταβολή μετρητών, με την έκδοση 13.630.613 (δέκα τριών εκατομμυρίων εξακοσίων τριάντα χιλιάδων εξακοσίων δεκατριών) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας εκάστης 0,60 Ευρώ εκάστης και τιμή διάθεσης 0,60 Ευρώ ανά μετοχή.

Η Θυγατρική εταιρεία ΛΗΤΩ Α.Ε. με τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 27η Φεβρουαρίου 2015 αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας έως το συνολικό ποσό των επτά εκατομμυρίων επτακοσίων σαράντα χιλιάδων τριακοσίων ογδόντα εννέα ευρώ και τριών λεπτών (€7.740.389,03) με καταβολή μετρητών με την έκδοση 2.641.771 (δύο εκατομμυρίων εξακοσίων σαράντα μίας χιλιάδων επτακοσίων εβδομήντα μίας) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 2,93 Ευρώ εκάστης και τιμή διάθεσης 2,93 Ευρώ ανά μετοχή.

Σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις 05 Μαρτίου 2015 αποφασίστηκε η κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της από τη θυγατρική Hygeia Hospital Tirana ποσού € 7,986 χιλ. κατά την επόμενη Γενική Συνέλευση της θυγατρικής.

Μαρούσι, 26 Μαρτίου 2015

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

ΑΡΕΤΗ ΣΟΥΒΑΤΖΟΓΛΟΥ  
ΑΔΤ ΑΙ091976

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΚΥΠΡΙΑΝΙΔΗΣ  
ΑΔΤ ΑΙ695612

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΑΝΤΖΑΒΙΝΟΣ  
ΑΔΤ Ν294701

Ο Financial Controller Ομίλου

Η Οικονομική Διευθύντρια

Ο Αναπληρωτής  
Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΛΕΚΑΚΗΣ  
ΑΔΤ ΑΕ106335

ΕΛΕΝΟΡΑ ΚΕΛΕΠΟΥΡΗ  
ΑΔΤ Σ028050

ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΚΟΣΜΑΣ  
ΑΔΤ ΑΖ555377  
ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ 16310 – Α' ΤΑΞΕΩΣ

## Ε. Στοιχεία και Πληροφορίες

[illegible]

## Ζ. Πρόσθετες Πληροφορίες

Η εταιρεία Δ.Θ.Κ.Α. Υγεία Α.Ε., κατέστησε διαθέσιμες στο κοινό κατά τη διάρκεια της χρήσης 1.1.2014-31.12.2014 τις παρακάτω πληροφορίες οι οποίες είναι αναρτημένες στο διαδικτυακό της τόπο [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr) και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών [www.athex.gr](http://www.athex.gr).

### Πληροφορίες του άρθρου 10 του Ν.3401/2005

| α/α | Ημερομηνία | Θέμα                                                                         | Τόπος καταχώρησης                                                          |
|-----|------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 17/12/2014 | Ανακοίνωση - Απόκτηση 100% του νοσοκομείου Hygeia Hospital Tirana            | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 2   | 18/11/2014 | ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ: Οικονομικά Αποτελέσματα 9μήνου 2014                            | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 3   | 17/11/2014 | ΥΓΕΙΑ Α.Ε.: Γνωστοποίηση δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων                 | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 4   | 08/10/2014 | ΥΓΕΙΑ: Λήξη διαχείρισης Λειτουργίας του «Ερρίκος Ντυνάν»                     | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 5   | 28/08/2014 | ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ: Οικονομικά Αποτελέσματα 1ου Εξαμήνου 2014                      | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 6   | 26/08/2014 | «ΥΓΕΙΑ Α.Ε.» : Γνωστοποίηση δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων              | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 7   | 08/07/2014 | Ανακοίνωση Αλλαγής Σύμβασης Διοικητικού Συμβουλίου                           | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 8   | 29/05/2014 | ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ                                                                   | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 9   | 26/05/2014 | ΥΓΕΙΑ: Ανάληψη Διαχείρισης Λειτουργίας του «Ερρίκος Ντυνάν»                  | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 10  | 20/05/2014 | ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ: Οικονομικά Αποτελέσματα 1ου τριμήνου 2014                      | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 11  | 16/05/2014 | ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ: Έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου - ΜΗΤΕΡΑ                       | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 12  | 16/05/2014 | ΥΓΕΙΑ Α.Ε.: Ανακοίνωση Δημοσίευσης Οικονομικών Καταστάσεων 1ου τριμήνου 2014 | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 13  | 31/03/2014 | ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ - Αποτελέσματα 2013                                             | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 14  | 28/03/2014 | ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ-ΑΛΛΑΓΗ ΩΡΑΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ           | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |
| 15  | 26/03/2014 | Οικονομικό Ημερολόγιο 2014                                                   | <a href="http://www.helex.gr/www.hygeia.gr">www.helex.gr/www.hygeia.gr</a> |



## **Η. Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης**

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2014, των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της εταιρείας [www.hygeia.gr](http://www.hygeia.gr), καθώς και στην ιστοσελίδα του ΓΕΜΗ.

Σχεδιασμός - Παραγωγή



Τηλ.: 210 600 57 58





**ΟΜΙΛΟΣ ΥΓΕΙΑ**

Ιπποκράτους 21 & Ερυθρού Σταυρού  
151 23 Μαρούσι, Αθήνα  
τηλ.: 210 686 7020, fax: 210 686 7623

<http://www.hygeia.gr>

